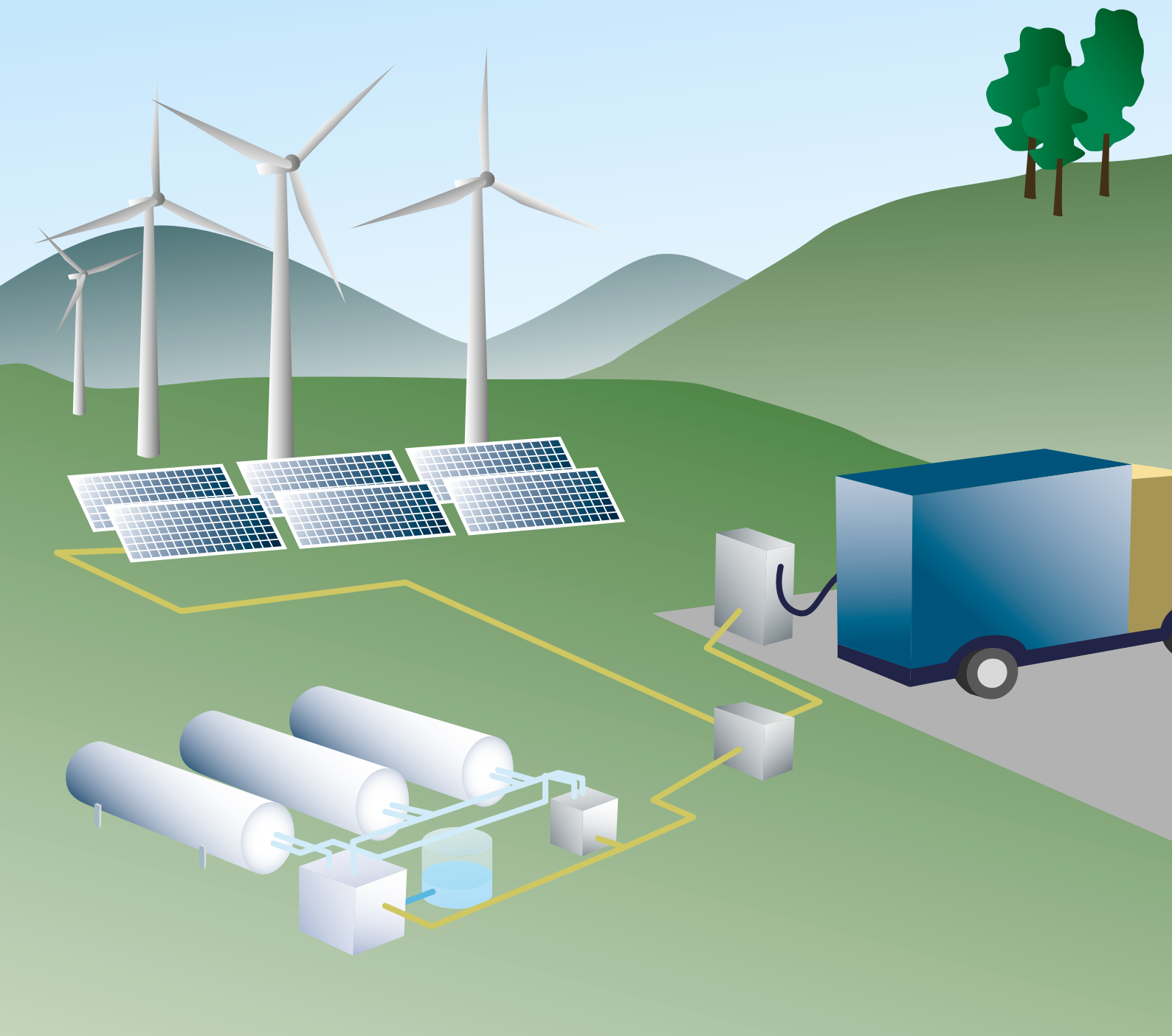


Rapport de gestion Annual Report 2020






Rapport de **Annual**
gestion **Report**
2020

Table des matières

7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2020	
	Compte-rendu	
23	PARTIE SPÉCIALE	
	Plan stratégique à 10 ans dans les NER	
27	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
28	Composition du Conseil d'administration	
30	Organe de révision	
31	Direction	
31	Actionnariat	
32	Organigramme	
35	PARTIE FINANCIÈRE	
36	Commentaires financiers	
42	Comptes consolidés	
76	Comptes statutaires	

Table of contents

	MESSAGE	7
	Message from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer	
	EOS HOLDING IN 2020	11
	Overview	
	SPECIAL PART	23
	10-year strategic plan in NRE	
	CORPORATE GOUVERNANCE	27
	Members of the Board of Directors	28
	Auditors	30
	Executive Management	31
	Shareholders	31
	Organisation chart	32
	FINANCIAL PART	35
	Financial comments	37
	Consolidated financial statements	42
	Statutory financial statements	76



Message Message

Message

du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Malgré un contexte particulier lié à la crise sanitaire mondiale, EOS Holding est parvenue à finaliser plusieurs dossiers en 2020. L'acquisition d'un portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW en France, en collaboration avec un de ses actionnaires, a été conclue à fin mars. L'opération de restructuration de l'actionariat d'Alpiq Holding s'est finalisée en décembre, la parité entre les 3 Groupes contrôlant désormais 100% du capital de la société a ainsi été atteinte. Enfin, le Conseil d'administration a défini un nouveau plan stratégique portant sur la période 2021-2032, prévoyant des acquisitions et des développements dans les NER en Europe de l'ouest dans le but d'atteindre un rééquilibrage entre éolien et solaire, avec à terme une production annuelle de 1.5 TWh.

Au niveau de l'activité NER, les bonnes conditions climatiques, notamment un vent très favorable en France, ont permis de dépasser les prévisions budgétaires sans rencontrer de soucis techniques majeurs. Les projets de développement dans le sud-ouest de la France ainsi que sur le site de Wulfen en Allemagne se poursuivent et le repowering du Parc éolien du Cers a obtenu son autorisation en fin d'année.

Après une sortie de bourse en décembre 2019, Alpiq Holding est depuis mai 2020 contrôlée exclusivement par les 3 groupes d'actionnaires, soit le Consortium des minoritaires (KSM), SKB (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG) et EOS Holding. En décembre, la parité à 33,33% par groupe a été atteinte suite à la conversion du prêt hybride actionnaire. Alpiq poursuit son repositionnement suite aux cessions réalisées durant les dernières années, en vue de se recentrer sur une production d'électricité décarbonée.

Le projet de géothermie profonde de Lavey-les-Bains (VD), géré par la société AGEPP, poursuit favorablement son développement par l'augmentation de son capital en vue d'un forage confirmé en 2021.

Nous tenons ici à remercier les actionnaires pour leur soutien, confirmé encore cette année par la signature d'une nouvelle convention, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement qui n'a pas démerité malgré un contexte sanitaire compliqué.



GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration



THIERRY LAINÉ
Directeur général

Message

from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer

Despite a particularly difficult situation due to the global health crisis, EOS Holding managed to finalise several deals in 2020. The acquisition of a wind and solar portfolio of more than 120 MW in France, in collaboration with one of its shareholders, was concluded at the end of March. The restructuring of Alpiq Holding's shareholder base was completed in December, with the three groups now controlling 100% of the company's capital. Finally, the Board of Directors defined a new strategic plan for the 2021-2032 period, involving acquisitions and developments in NRE in Western Europe with the aim of rebalancing between wind and solar power, with an annual production of 1.5 TWh.

In the NRE business, good climate conditions, in particular very favourable wind conditions in France, have made it possible to exceed budget forecasts without encountering any major technical problems. The development projects in south-west France and at the Wulfen site in Germany are continuing and the repowering of the Cers wind farm was approved at the end of the year.

Since its delisting in December 2019, Alpiq Holding has been exclusively controlled by the three shareholder groups, the Minority Shareholders Consortium (KSM), SKB (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG) and EOS Holding, this since May 2020. In December, the parity of 33.33% per group was achieved following the conversion of the hybrid shareholder loan. Alpiq continues to reposition itself following the divestments of recent years, with a view to refocusing on low-carbon electricity generation.

The deep geothermal project in Lavey-les-Bains (VD), which is managed by AGEPP, continues to develop favourably with the increase in capital for confirmed drilling in 2021.

We would like to thank the shareholders for their support, which was confirmed again this year by the signing of a new agreement, as well as all of the company's employees and the Board of Directors for their commitment, which was unwavering despite the complicated health situation.



GUY MUSTAKI
Chairman of the Board of
Directors



THIERRY LAINÉ
Chief Executive Officer



EOS Holding **EOS Holding**
en 2020 **in 2020**



Compte-rendu

Dans un contexte sanitaire particulier, EOS Holding a achevé différents développements en 2020. Tout d'abord la conclusion, fin mars, de l'acquisition d'un portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW en France. Puis l'opération de restructuration de l'actionnariat d'Alpiq Holding, finalisée en décembre par l'atteinte de la parité entre les 3 Groupes à leur entière satisfaction. Enfin, la définition en fin d'année d'un nouveau plan stratégique portant sur la période 2021-2032, au sujet duquel la partie spéciale du rapport est consacrée. En outre, les discussions lancées en 2019 sur la révision de la convention d'actionnaires ont abouti à un texte entré en vigueur le 1er juillet 2020.

Les principaux dossiers ayant occupé la société durant l'année sont résumés ci-après.

GESTION DE LA PARTICIPATION DANS ALPIQ (33,33%)

Après la cession de ses activités dans les services énergétiques en 2018, Alpiq a poursuivi son recentrage sur son cœur de métier et la décarbonisation de sa production avec la vente de ses centrales à charbon tchèques en 2019. Depuis lors, la société a initié un processus afin de se repositionner grâce à une nouvelle stratégie en cours d'élaboration.

Au niveau opérationnel, les trois domaines Generation Switzerland, Generation International et Digital & Commerce ont enregistré des contributions positives au résultat. Alpiq a notamment bénéficié de la couverture des prix de l'électricité pour la production suisse, d'une demande accrue de production d'électricité flexible et d'une plus grande volatilité sur les marchés de l'énergie.

Au sein de l'actionnariat, l'opération initiée en 2019 visant la reprise de la participation d'EDF (25%) par SKB (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG, regroupant environ 135 fonds de pension), s'est poursuivie par une offre publique d'achat, la sortie de bourse, la fusion avec indemnisation et enfin la conversion du prêt hybride actionnaire début décembre. Au terme de ce long processus, les 3 groupes d'actionnaires, soit le Consortium des minoritaires (KSM), SKB et EOS Holding détiennent à parité 100% du capital de la société Alpiq Holding. Ce faisant, la participation d'EOS Holding dans Alpiq est passée de 31,4% à 33,33% avec l'encaissement d'un montant compensatoire lié à la vente des actions afin d'atteindre la parité entre les 3 groupes.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de CHF +35.5 millions au niveau du résultat.



Overview

In a particularly challenging health context, EOS Holding accomplished a number of objectives in 2020. First of all, at the end of March, the acquisition of a wind and solar portfolio of more than 120 MW in France. Then the restructuring of the Alpiq Holding shareholding, finalised in December, when the three Groups reached parity to their full satisfaction. Finally, the definition of a new strategic plan for the 2021-2032 period at the end of the year, which is the subject of a special section of the report. In addition, the discussions launched in 2019 on the revision of the shareholders' agreement culminated in a text that came into force on 1 July 2020.

The main issues that occupied the company during the year are summarised below.

MANAGEMENT OF THE SHAREHOLDING IN ALPIQ (33.33%)

Following the sale of its energy services business in 2018, Alpiq continued to refocus on its core business and decarbonise its production with the sale of its Czech coal-fired power stations in 2019. Since then, the company has initiated the process of repositioning itself, with a new strategy currently being developed.

At the operational level, the three business divisions - Generation Switzerland, Generation International and Digital & Commerce - made positive contributions to the result. In particular, Alpiq benefited from the hedging of electricity prices for Swiss generation, increased demand for flexible power generation and greater volatility on the energy markets.

Within the shareholder base, the transaction initiated in 2019 to take over EDF's 25% stake from SKB (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG, a group of around 135 pension funds) continued through a public tender offer, delisting, merger with indemnification and finally the conversion of the hybrid shareholder loan in early December. Following this lengthy process, the three shareholder groups, the Minority Shareholders' Consortium (KSM), SKB and EOS Holding, now hold 100% of the capital of Alpiq Holding. EOS Holding's shareholding in Alpiq has thus been increased from 31.4% to 33.33% with the receipt of a settlement amount from the sale of shares so as to achieve parity between the 3 groups.

The equity accounting of the investment in Alpiq has an impact on the accounts of EOS Holding which, as at 31 December, is of CHF +35.5 million in terms of profit.



DÉVELOPPEMENT ET GESTION D'UN PORTEFEUILLE NER ÉOLIEN ET SOLAIRE EN FRANCE, EN ALLEMAGNE ET AU PORTUGAL

Comme évoqué ci-avant, l'acquisition d'un portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW en France a été conclue à fin mars en partenariat avec Romande énergie, 3^{ème} actionnaire d'EOS Holding à co-investir à ses côtés. Ce portefeuille est composé de 3 parcs éoliens et de 9 installations photovoltaïques au sol et sur des serres maraîchères localisées dans le sud de la France.

L'intégration de ce portefeuille occupera les équipes durant plusieurs mois, en parallèle aux projets de développement en cours dans le sud-ouest de la France et sur le site de Wulfen en Allemagne. Le repowering du Parc éolien du Cers va pour sa part passer au stade de la construction en 2021 suite à l'obtention de l'autorisation fin 2020.

Le portefeuille EOS NER a assuré en 2020 une production nettement supérieure aux attentes, soit à hauteur de 862.1 GWh, et dégagé des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) pour EUR 89.2 millions avec un cashflow opérationnel toujours significatif. Sans tenir compte des nouvelles acquisitions, les conditions de vent ont été supérieures de 12,9% aux prévisions, alors que les installations photovoltaïques ont généré 96.6 GWh, en faible retrait par rapport aux attentes (-1,2%).

EOS Holding dispose actuellement de 449 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 26.1 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0.76 TWh (hors compensations), assurée par un ensemble de 192 éoliennes réparties en 26 parcs, 9 centrales photovoltaïques au sol et 7 serres maraîchères.



DEVELOPMENT OF A WIND AND SOLAR NRE PORTFOLIO IN FRANCE, GERMANY AND PORTUGAL

As mentioned above, a wind and solar portfolio of more than 120 MW in France was acquired at the end of March in partnership with Romande Energie, the third shareholder of EOS Holding to co-invest with it. This portfolio consists of 3 wind farms and 9 photovoltaic installations on the ground and on market garden greenhouses located in the south of France.

The integration of this portfolio will keep the teams busy for several months, in parallel with the development projects underway in south-west France and at the Wulfen site in Germany. The repowering of the Cers wind farm will enter the construction phase in 2021, following approval at the end of 2020.

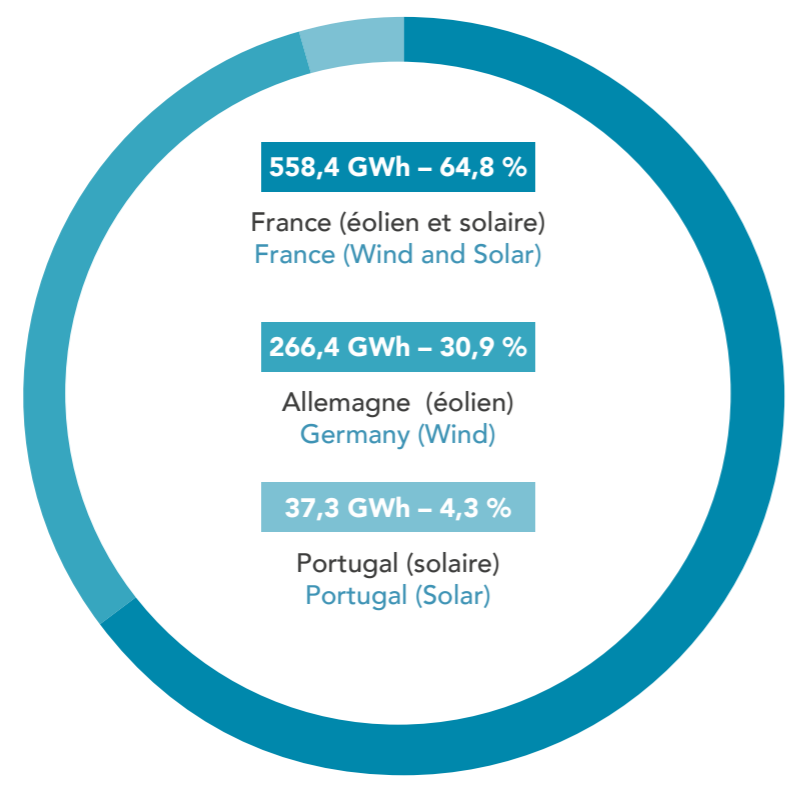
The EOS NRE portfolio produced 862.1 GWh in 2020, well above expectations, and generated an operating income (electricity sales and other income) of EUR 89.2 million, with consistently strong operating cash flow. Not counting the new acquisitions, wind conditions were 12.9% better than expected, while photovoltaic installations generated 96.6 GWh, slightly below expectations (-1.2%).

EOS Holding currently has 449 MW of installed capacity of its own (plus 26.1 MW under management), for an annual production of around 0.76 TWh (excluding offsets), provided by a total of 192 wind turbines spread over 26 wind farms, 9 ground-level photovoltaic power stations and 7 market garden greenhouses.



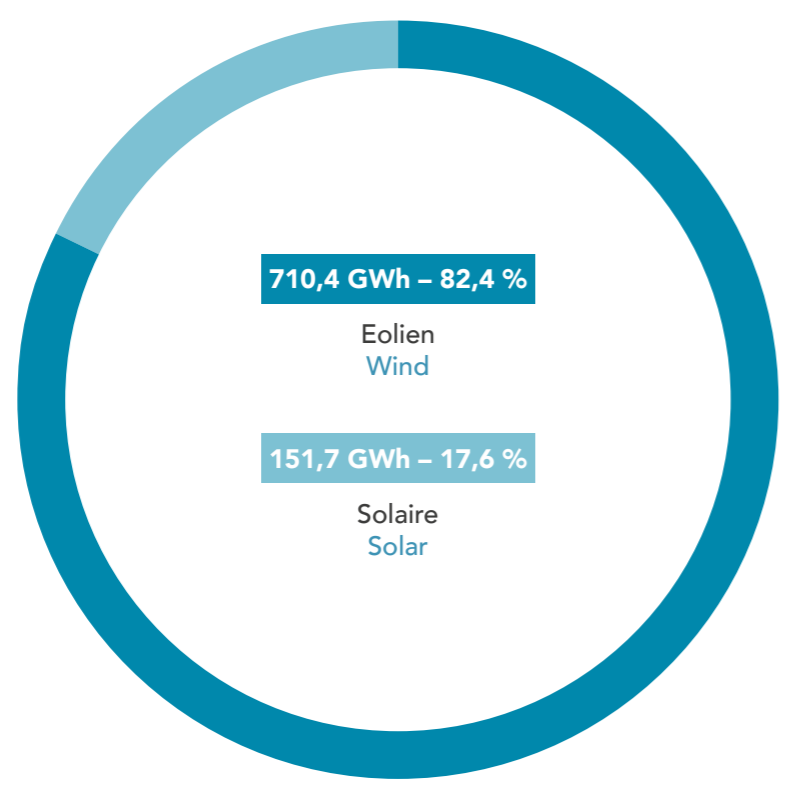
PRODUCTION 2020
PAR PAYS
(y compris intérêts tiers)

2020 PRODUCTION
BY COUNTRY



PRODUCTION 2020
PAR TYPE
(y compris intérêts tiers)

2020 PRODUCTION
BY TYPE





ACTIVITÉS DANS LE DOMAINE DE LA GÉOTHERMIE

Après obtention des autorisations d'exploitation et de production, le projet de géothermie profonde AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), dans lequel EOS Holding participe à hauteur de 19,1%, s'est poursuivi par une augmentation de capital fin 2020. Cette dernière vise à assurer le financement du forage (exploratoire), qui devrait débuter au second semestre 2021. Ce projet hydrothermal unique en Suisse prévoit la réalisation d'un forage d'une profondeur de 2'300 à 3'000 mètres devant permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey ainsi que la production d'électricité. Il bénéficie d'un subventionnement de la part de l'Office fédéral de l'énergie pour les coûts d'exploration et est éligible à la RPC géothermie.

EOS Holding est également actionnaire (13,95%) de la société Geo-Energie Suisse AG, aux côtés de partenaires suisses allemands et tessinois, qui poursuit actuellement un projet d'exploration géothermique profonde situé à Haute-Sorne dans le canton du Jura. Ce projet a fait l'objet d'oppositions qui ont retardé son développement. Toutefois, auprès le rejet de l'ultime recours par le Tribunal fédéral, des discussions avec le gouvernement jurassien sont en cours afin d'éviter la révocation de l'autorisation.

PARTICIPATION AU FINANCEMENT DE PROJETS DE RECHERCHE AVEC LES HAUTES ÉCOLES ET INVESTISSEMENTS DANS DES PME

Dans le cadre des accords de collaboration avec l'EPFL et la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale, arrivés à terme en 2014 et en 2017, 33 projets de recherche appliquée et de développement ont été soutenus par EOS Holding, pour un montant total de CHF 15 millions. Ces projets ont notamment pour thématique le stockage d'énergie ou l'intégration de nouvelles technologies dans le réseau électrique, et ont donné lieu au dépôt de deux brevets pouvant avoir des débouchés concrets et commerciaux, qui sont à l'étude.

Ces partenariats ont contribué de manière significative à la création et au maintien d'un réel pôle de compétences lié à l'électricité en Suisse romande et ont relancé la revalorisation des activités de recherche dans ce domaine.

GEOTHERMAL ACTIVITIES

After the operating and production permits were obtained, AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), a deep geothermal project in which EOS Holding has a 19.1% stake, went ahead with a capital increase at the end of 2020. The purpose of the latter is to ensure the financing of the (exploratory) drilling, which is expected to begin in the second half of 2021. This unique hydrothermal project in Switzerland provides for the construction of a borehole at a depth of 2,300 to 3,000 metres that should enable the supply of hot water to the Lavey Baths as well as the production of electricity. It receives subsidies from the Office Fédéral de l'Énergie (Federal Office for Energy) for exploration costs and is eligible for the geothermal remuneration at cost.

EOS Holding is also a shareholder (13.95%) in Geo-Energie Suisse AG, alongside German-speaking and Ticino Swiss partners, which is currently pursuing a deep geothermal exploration project located in Haute-Sorne, in the canton of Jura. Opposition to this project has delayed its progress. However, following the rejection of the final appeal by the Federal Court, discussions with the Jura government are underway to avert the revocation of the permit.

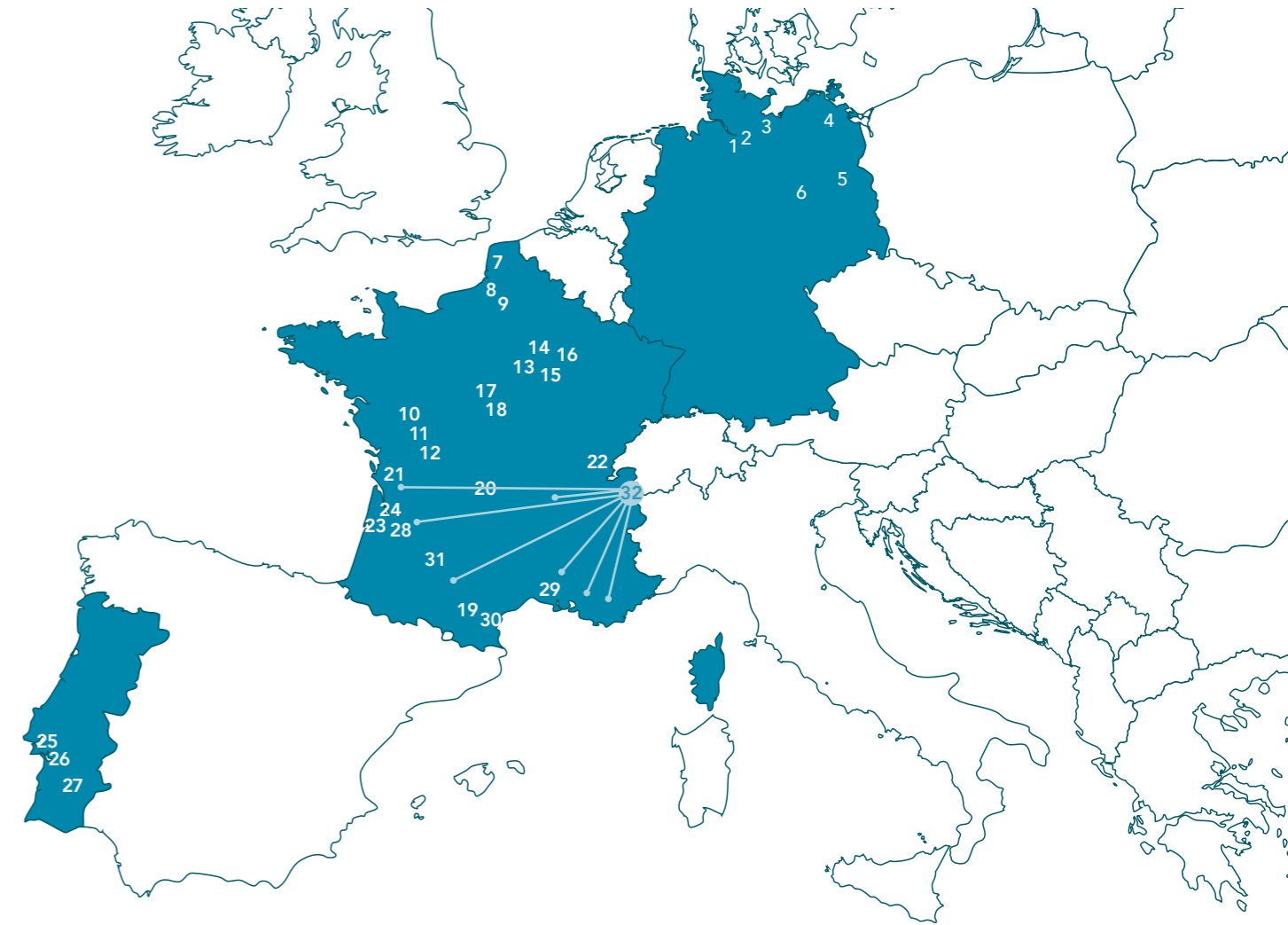
PARTICIPATION IN THE FINANCING OF RESEARCH PROJECTS WITH UNIVERSITIES AND INVESTMENTS IN SMES

As part of the collaboration agreements with the EPFL (Federal Institute of Technology in Lausanne) and the Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (University of Applied Sciences and Arts of Western Switzerland), which ended in 2014 and 2017, 33 applied research and development projects were supported by EOS Holding for a total amount of CHF 15 million. These projects focus mainly on energy storage or the integration of new technologies into the electricity grid, and have led to the filing of two patents that could have concrete and commercial outlets, and which are currently being considered.

These partnerships have contributed significantly to the creation and maintenance of an actual centre of excellence for electricity in the French-speaking part of Switzerland and have led to the re-evaluation of research activities in this area.



Portefeuille Wind and solar éolien et solaire farm portfolio



PARCS ÉOLIENS

WIND FARMS

- | | | |
|--|--|---|
| 1 Hermansburg
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 8 Monts Bergerons
I & II
Picardie, Picardy | 17 Venoy Beine
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 2 Masendorf
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 9 Airaines
Picardie, Picardy | 18 Courgis
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 3 Uelitz
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 10 Mauléon
Poitou-Charentes | 19 CERS
Languedoc-
Roussillon |
| 4 Fuchsberg
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 11 Saint Germain
Poitou-Charentes | 20 Bois de Bajouve |
| 5 Freudenberg -
Brieske
Brandenbourg,
Brandenburg | 12 Soudan
Poitou-Charentes | 21 Fief Barret |
| 6 Dornbock
Kleinpaschleben
Pobzig
Saxe-Anhalt,
Saxony-Anhalt | 13 Grandes Chapelles
Champagne-
Ardenne | 22 Monts de l'Ain |
| 7 Les Combles
Nord-Pas-de-Calais | 14 Premierfait
Champagne-
Ardenne | |
| | 15 Banléés
Champagne-
Ardenne | |
| | 16 Charmont Clémec
Champagne-
Ardenne | |

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

PHOTOVOLTAIC INSTALLATIONS

- 23 Cestas (GSC 3)
Aquitaine
- 24 Le Bétout
Aquitaine
- 25 Projet 441
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 26 Projet 371
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 27 Hercules
Beja
- 28 Cestas (GSC 2)
- 29 CPG
- 30 Camazou

ROOFTOPS / SERRES

ROOFTOPS / GREENHOUSES

- 31 LP Energy
- 32 7 Serres solaires
7 Solar Greenhouses



Partie spéciale **Special Part**



Partie spéciale

Plan stratégique à 10 ans dans les NER

Après 2 plans stratégiques successifs (« NPS » - non finalisés à ce jour) lancés depuis 2010, EOS Holding a investi près de CHF 300 millions dans le respect de conditions-cadres très précises (critères industriels limitant les risques, rentabilité, TRI), afin d'acquies 449 MW de capacités (508 MW avec les intérêts tiers) dans les NER, soit dans l'éolien et dans le solaire photovoltaïque, pour une production annuelle de l'ordre de 0.76 TWh (soit la consommation annuelle moyenne de 250'000 ménages). En outre, EOS Holding a également investi plus de CHF 4 millions dans la géothermie profonde en Suisse.

En parallèle à l'achèvement du dernier NPS dans l'éolien, le solaire et la géothermie, un nouveau plan stratégique portant sur 10 ans (2021-2032) a été élaboré et approuvé fin 2020. Par une augmentation de capacités de 374 MW (730 GWh de production annuelle), assurée en grande partie par de nouvelles acquisitions, ce plan vise la poursuite du rééquilibrage éolien/solaire et une diversification géographique (Nord-Sud/Est-Ouest avec risque pays mesuré) entre les différents pays.

Un accent sera également porté sur le maintien et la valorisation des actifs éoliens avec des programmes de « repowering » portant sur 74 MW de capacités existantes (118 MW après repowering) et d'extension de vie sur 214 MW. En effet, des projets de repowering, bénéficiant de Tarifs Privilégiés (« TP ») sur 15/20 ans, seront poursuivis pour les parcs disposant d'un bon gisement éolien et/ou de turbines approchant la fin de leur durée d'exploitation. Pour les autres sites, un programme d'extension de la durée d'exploitation après TP sera mis en place, compte tenu du maintien d'un coût complet moyen d'exploitation compétitif.

Enfin, un développement dans le stockage d'énergie avec une production d'hydrogène décarboné (« hydrogène vert ») sur des sites adaptés est également prévu. Est ainsi visé un positionnement sur la production et le stockage longue durée (plusieurs semaines/mois) d'hydrogène à usages industriels, dans un rôle offensif pour gommer les effets liés à l'intermittence et défensif lors de phases de prix négatifs.

Avec ce plan, EOS Holding devrait à terme disposer d'un portefeuille NER d'une puissance installée de 820 MW, soit une production annuelle de 1.4 TWh (420 MW en éolien et 400 MW en solaire), idéalement diversifié et géographiquement réparti, et bénéficiant de capacités de stockage.



Special part

10-year strategic plan in NRE

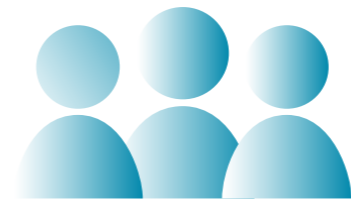
After two successive strategic plans ("NPS" - not yet finalised) that have been launched since 2010, EOS Holding has invested nearly CHF 300 million under very specific conditions (industrial criteria limiting risks, profitability, IRR) to acquire 449 MW of capacity (508 MW with third-party interests) in NRE, i.e. in wind and solar photovoltaic power, for an annual production of around 0.76 TWh (i.e. the average annual consumption of 250,000 households). In addition, EOS Holding has also invested over CHF 4 million in deep geothermal energy in Switzerland.

In parallel with the completion of the last NPS in wind, solar and geothermal power, a new 10-year strategic plan (2021-2032) was drawn up and approved at the end of 2020. This plan aims to continue the rebalancing of wind and solar energy and to diversify geographically (North-South/East-West with a measured country risk) between different countries by increasing capacity by 374 MW (730 GWh of annual production), largely through new acquisitions.

A strong emphasis will also be placed on maintaining and enhancing the value of wind assets with repowering programmes covering 74 MW of existing capacity (118 MW after repowering) and life extension programmes covering 214 MW. In fact, repowering projects, benefiting from Preferential Tariffs ("PT") over 15/20 years, will be pursued for wind farms with a good wind potential and/or turbines nearing the end of their operating life. A programme to extend the operating term after TP will be set up for other sites, bearing in mind the need to maintain a competitive average full operating cost.

Last but not least, the development of energy storage with the production of decarbonated hydrogen ("green hydrogen") on suitable sites is also envisaged. The aim is to maintain a position in the production and long-term storage (several weeks/months) of hydrogen for industrial use, assuming an offensive role in order to erase the effects of intermittency and a defensive role during negative price phases.

With this plan, EOS Holding should eventually have a NRE portfolio with an installed capacity of 820 MW, i.e. an annual production of 1.4 TWh (420 MW in wind and 400 MW in solar), which will ideally be diversified and geographically distributed, and will benefit from storage capacities.



Gouvernance d'entreprise **Corporate Governance**



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes :

The membership of the Board of Directors is as follows:

GUY MUSTAKI	Président Chairman	Président de Romande Energie Holding SA Chairman of Romande Energie Holding SA
CLAUDE LÄSSER	Vice-Président Vice-Chairman	Président du conseil d'administration de Groupe E Chairman of the board of directors of Groupe E
CHRISTIAN BRUNIER		Directeur général des Services Industriels de Genève Chief Executive of Services Industriels de Genève
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA Board Member of Romande Energie Holding SA
RENÉ LONGET		Vice-président des Services Industriels de Genève Vice-Chairman of Services Industriels de Genève
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E Chief Executive of Groupe E
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA Chairman of FMV SA
CHRISTIAN PETIT		Directeur général de Romande Energie Holding SA Chief Executive of Romande Energie Holding SA
JEAN-YVES PIDOUX		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne Councillor of the City of Lausanne, Director of Services Industriels de Lausanne
NICOLAS WAELTI		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne Corporate Secretary of Services industriels de Lausanne
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général (hors Conseil) Corporate Secretary (not a Board member)





ORGANE DE RÉVISION AUDITORS

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



DIRECTION EXECUTIVE MANAGEMENT

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Chief Executive Officer

PATRICK BÉGUIN

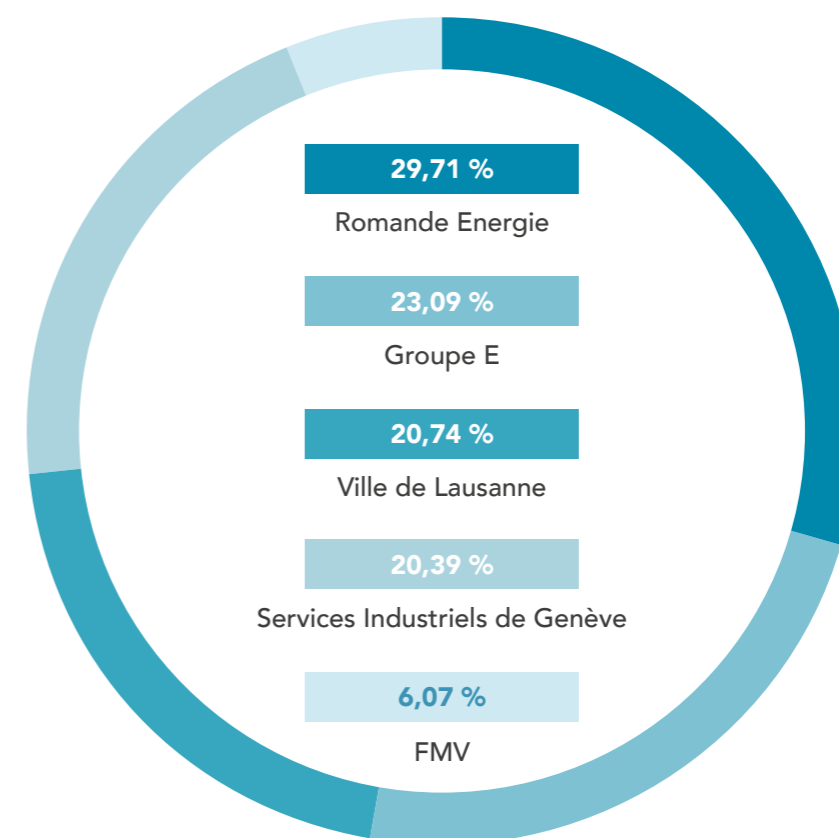
Directeur opérationnel
Chief Operating Officer

BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement
Head of Development

ACTIONNARIAT SHAREHOLDERS

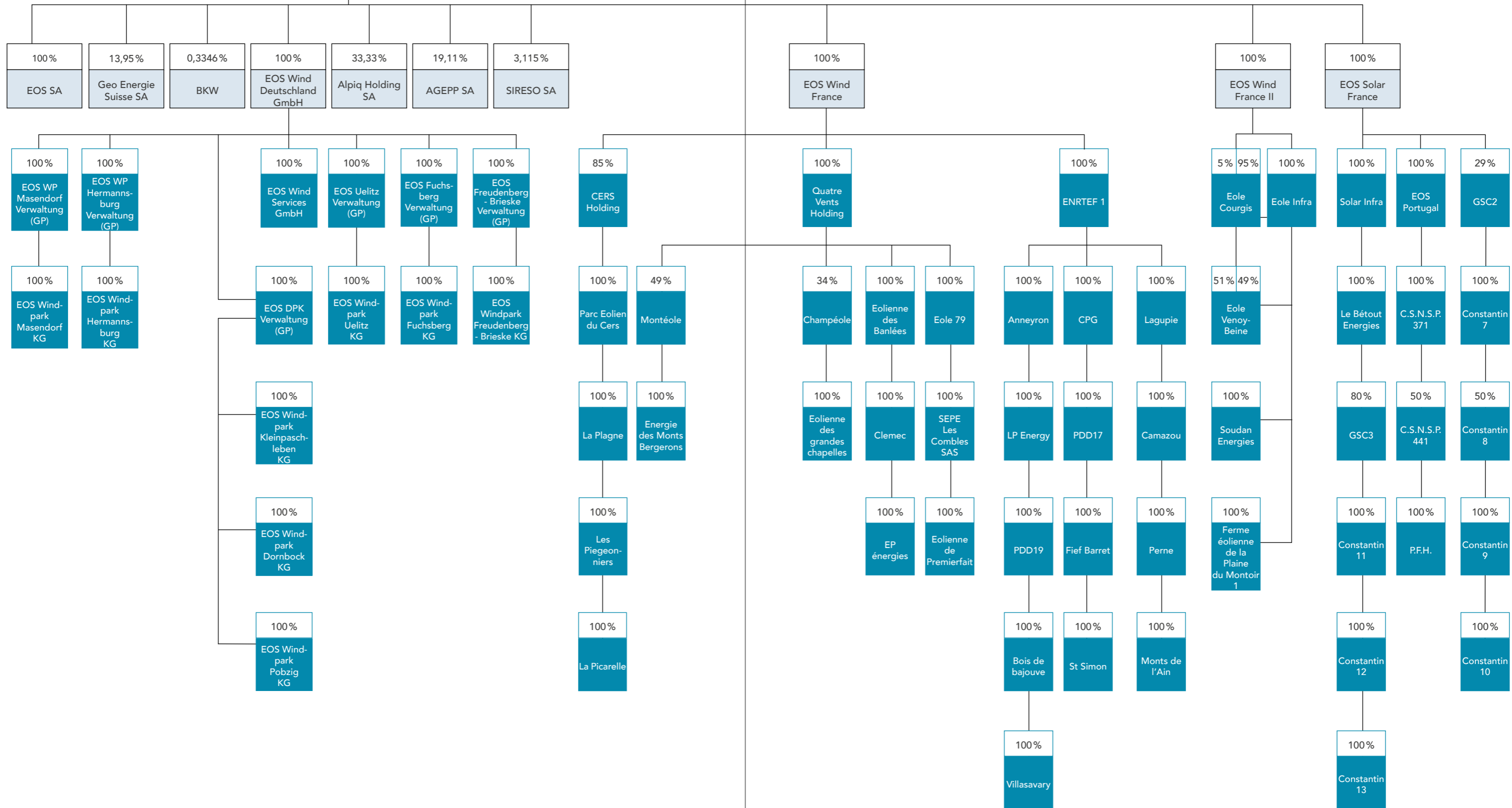
Cinq actionnaires détiennent 100 % du capital d'EOS Holding SA. Five shareholders hold 100% of EOS Holding SA's capital.





ORGANIGRAMME ORGANISATION CHART

EOS HOLDING SA





Partie Financial
financière Part

Commentaires financiers

BILAN

La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence des 33,33% (31.12.2019: 31,44%) dans Alpiq a pour conséquence de diminuer la valeur de la participation de CHF 1'167mio au 31.12.2019 à CHF 1'127mio au 31.12.2020.

Le 28 mai 2019, EOS Holding SA et Primeo Energie ont repris à part égales le paquet d'actions Alpiq Holding SA de 25,04% détenu par EDF. Le montant de la transaction s'est élevé à MCHF 245 pour EOS Holding SA, financée par un emprunt échangeable en actions de Schweizer Kraftwerksbeteiligungs-AG (SKB), une société détenue à 100% par CSF Infrastructures énergétique Suisse (CSF), un groupe de placement de Credit Suisse Fondation de placement.

Alpiq a obtenu l'approbation de SIX Exchange Regulation pour son projet de décotation avec effet au 17 décembre 2019. Au lendemain de cette annonce, soit le 18 décembre 2019, SKB a fait valoir son droit d'échanger l'emprunt en actions d'Alpiq pour le montant de MCHF 245 et détient ainsi la participation de 25,04%.

Le 24 juin 2020, l'Assemblée générale d'Alpiq Holding SA a approuvé la fusion avec dédommagement (squeeze-out merger) avec Alpha 2020, avec 91,73% des actions apportées dans ce cadre.

Le 2 novembre 2020, dans le cadre de l'augmentation de capital d'Alpiq Holding SA, le prêt hybride (part actionnaires) a été converti en actions (dont 3'457'143 nouvelles actions pour EOS Holding, correspondant à son prêt de KCHF 242'000). En décembre 2020, EOS Holding a revendu 1'183'461 actions d'Alpiq Holding SA à 2 membres de la Convention d'actionnaires.

Au 31 décembre 2020, EOS Holding détient 33,33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31,44%).

En 2020, l'activité NER à savoir EOS Wind France a acquis des parcs éoliens et solaires pour un prix global de KEUR 23'250. Cette acquisition a été intégrée dans les comptes consolidés dès le 1^{er} avril 2020 pour le projet «Taranis». Une allocation du prix d'acquisition (Purchase Price Allocation) a été réalisée sur cette acquisition durant l'exercice 2020.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2020 à KCHF 371'925 (31.12.2019: KCHF 275'651) pour les immobilisations corporelles et KCHF 136'222 (31.12.2019: KCHF 121'626) pour les immobilisations incorporelles. Les augmentations des valeurs corporelles et incorporelles sont principalement dues à l'intégration du projet «Taranis».

Les contrats de location pour une valeur de KCHF 28'425 ont été reconnus au bilan au 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 23'732). L'augmentation de la valeur est due à l'intégration du projet «Taranis».

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 10'063 (31.12.2019: KCHF 0) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du projet «Taranis».

Financial Comments

BALANCE SHEET

When recording in the accounts of EOS Holding the equity method of 33.33% (31.12.2019: 31.44%) from Alpiq, the value of the participation decreases from CHF 1'167 million as at 31.12.2019 to CHF 1'127 million as at 31.12.2020.

On May 28, 2019, EOS Holding SA and Primeo Energie each acquired half of EDF's 25.04% Alpiq share package. The amount of the transaction amounted to MCHF 245 for EOS Holding SA financed by mandatory convertible loans from Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), a company fully owned by CSF Infrastructures énergétique Suisse (CSF), an investment group of Credit Suisse Fondation de placement.

SIX Exchange Regulation approved application for delisting of Alpiq shares with effect on December 17, 2019. In the aftermath of that announcement, i.e. on December 18, 2019, SKB exercised its right to exchange the convertible loans for Alpiq's shares for an amount of MCHF 245 and thus holds the participation of 25.04%.

On June 24, 2020, the General Assembly of Alpiq Holding SA approved the squeeze-out merger with Alpha 2020, with 91,73% of the shares contributed in this context.

On November 2, 2020, in the context of the capital increase of Alpiq Holding SA, the hybrid loan (shareholder part) was converted into shares (of which 3'457'143 new shares for EOS Holding, corresponding to its loan of KCHF 242'000). In December 2020, EOS Holding resold 1'183'461 shares of Alpiq Holding SA to two members of the shareholder agreement.

As of December 31, 2020, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31.44%).

In 2020, the activity of wind power and solar power plants, i.e. EOS Wind France, acquired wind farms and solar power plants for a total price of KEUR 23'250. This acquisition was consolidated in the financial statements from April 1, 2020 for the "Taranis" project. A purchase price allocation was performed on this acquisition during the year 2020.

As regards to the activity of wind power and solar power plants, the tangible and intangible assets were depreciated based on the defined useful lives. The values as at 31.12.2020 amount to KCHF 371'925 (31.12.2019: KCHF 275'651) regarding the tangible assets and KCHF 136'222 (31.12.2019: KCHF 121'626) regarding the intangible assets. The increases in tangible and intangible assets are mainly due to the consolidation of the "Taranis" project.

The leases for a value of KCHF 28'425 were recognized in the balance sheet as at 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 23'732). The value increase is due to the consolidation of the "Taranis" project.

Deferred tax assets in the amount of KCHF 10'063 (31.12.2019: KCHF 0) were recognized following future tax gains on the entities of the "Taranis" project.



Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a augmenté en 2020, à savoir de KCHF 203'985 au 31.12.2019 à KCHF 307'137 au 31.12.2020 suite à l'intégration du projet « Taranis ». Les remboursements ont été effectués en 2020 selon les échéances contractuelles, pour un montant annuel de KCHF 37'260 (2019: KCHF 29'282). Les contrats de location sont reconnus pour un montant de KCHF 28'670 au 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 23'845) sur les emprunts des parcs. L'augmentation des contrats de location est due à l'intégration du projet « Taranis ».

Suite au projet « Taranis », la valeur des impôts différés a été augmentée durant l'année pour atteindre KCHF 43'285 au 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 36'028). Les impôts différés sont basés selon les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation 2020 est supérieur à 2019, principalement en raison des bonnes conditions venteuses, d'ensoleillement durant l'année 2020 et à l'intégration du projet « Taranis ».

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents de fonctionnement. Ces autres charges ont diminuées entre 2020 et 2019. Cette diminution provient principalement de la réduction des honoraires en relation avec des projets d'investissement à savoir Alpha et Taranis suite à leurs exécutions.

Les amortissements liés aux actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 31'032 (KCHF 27'483 en 2019) au 31.12.2020.

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 34, contre un montant de KCHF 65 en 2019.

La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires. Une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires d'un montant de KCHF 324 (2019: KCHF 882) est également enregistrée.

Les autres charges non-opérationnelles sont constituées des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres coûts, de « repowering » et autres projets de développement en cours.

En 2020, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33,33% (2019: 31,44%) pour un montant positif de CHF +36mio (2019: CHF -85mio).



The level of borrowing in wind power and solar power plants increased in 2020, i.e. from KCHF 203'985 as at 31.12.2019 to KCHF 307'137 as at 31.12.2020 following the consolidation of the "Taranis" project. The repayments were made in 2020 according to the contractual maturity dates, for a total annual amount of KCHF 37'260 (2019: KCHF 29'282). Leases are recognized for an amount of KCHF 28'670 as at 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 23'845) on the wind power and solar power plants' borrowings. The increase in leases is due to the consolidation of the "Taranis" project.

Following the "Taranis" project, the value of the deferred taxes increased during the year to KCHF 43'285 as at 31.12.2020 (31.12.2019: KCHF 36'028). The deferred taxes are based on the defined useful lives of the wind power and solar power plants.

PROFIT AND LOSS STATEMENT

The operating income and expenses are derived mainly from wind farms and solar power plants. The net result of the operating income and expenses in 2020 is higher than in 2019, mainly due to the good wind and sun conditions in 2020 and to the consolidation of the "Taranis" project.

The personnel expenses relate to the Group's staff in Switzerland, France and Germany.

The other operating expenses are related to the recurrent costs of operation. These expenses decreased between 2019 and 2020. This decrease is mainly due to the reduction of the fees in relation with investment projects, i.e. Alpha and Taranis, following their execution.

The depreciations in relation with the tangible and intangible assets amount to KCHF 31'032 (KCHF 27'483 in 2019) as at 31.12.2020.

The financial income is mainly derived from cash and financial investments in the amount of KCHF 34, against KCHF 65 in 2019.

Most of the financial expenses relate to the external funding of the wind farms and solar power plants with banking institutions. An unrealized exchange loss on the monetary positions in the amount of KCHF 324 (2019: KCHF 882) was also recognized.

The other non-operating expenses consist of the extraordinary costs of the wind farms and solar power plants as well as other costs related to "repowering" and other ongoing development projects.

In 2020, the consolidated profit and loss statement of EOS is impacted by the equity accounting of the investment in Alpiq, corresponding to its share of 33.33% (2019: 31.44%), for a positive amount of CHF +36 million (2019: CHF -85 million).



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE (COMPTES STATUTAIRES)

Un versement de dividende de KCHF 10'500 (31.12.2019: KCHF 5'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'201'145 (31.12.2019: KCHF 1'208'364) pourra être reporté à compte nouveau dans les comptes statutaires après le paiement du dividende proposé.



PROPOSAL FOR DISTRIBUTION OF THE PROFIT (STATUTORY ACCOUNTS)

The payment of a dividend of KCHF 10'500 (31.12.2019: KCHF 5'000) is proposed to the General Assembly.

In so doing, a balance of KCHF 1'201'145 (31.12.2019: KCHF 1'208'364) may be carried forward in the statutory accounts after the proposed dividend payment.

Comptes Consolidés financial statements

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2020

ACTIF	ASSETS	31.12.2020 KCHF	31.12.2019 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	123'394	87'435
Placements financiers	Financial investments	67'080	33'946
Créances sur ventes et prestations	Trade accounts receivable	15'528	14'435
Autres actifs circulants	Other current assets	19'740	9'459
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	225'741	145'275
Placements financiers	Financial investments	6'000	6'000
Participations dans des sociétés associées	Participations in associated entities	1'128'558	1'168'048
Autres participations	Other participations	22'874	14'335
Prêts et autres actifs immobilisés	Loans and other fixed assets	160	160
Immobilisations corporelles	Tangible assets	371'925	275'651
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	136'222	121'626
Contrats de location	Lease contracts	28'425	23'732
Actifs d'impôts différés	Deferred tax assets	10'063	0
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'704'226	1'609'552
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'929'968	1'754'827

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2020 KCHF	31.12.2019 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Trade accounts payable	4'449	3'852
Dettes d'impôts courants	Current tax liabilities	1'580	1'603
Autres dettes à court terme	Other current liabilities	3'994	4'215
Dettes financières à court terme	Short-term financial liabilities	38'345	31'650
Passifs de régularisation	Accrued liabilities and deferred income	2'341	3'604
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	50'708	44'924
Dettes financières à long terme	Long-term financial liabilities	268'792	172'336
Provisions et autres dettes à long terme	Long-term provisions and other liabilities	12'931	11'640
Passifs d'impôts différés	Deferred tax liabilities	43'285	36'028
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	325'009	220'003
PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINORITY INTERESTS IN EQUITY	11'436	10'458
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealized gains and losses on financial instruments	125'575	123'063
Ecart de conversion	Foreign currency translation reserve	-203'831	-202'771
Résultat reporté	Retained earnings	1'239'628	1'304'902
Résultat de l'exercice	Result of the period	57'444	-69'752
TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1'542'816	1'479'442
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1'929'968	1'754'827

**COMPTE DE PROFITS ET
PERTES CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2020**

**CONSOLIDATED PROFIT
AND LOSS STATEMENT
FOR THE PERIOD
FROM JANUARY 1 TO
DECEMBER 31, 2020**

		2020 KCHF	2019 KCHF
Produits d'exploitation	Operating income	84'485	75'417
Autres produits	Other revenues	2'653	3'723
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	87'138	79'141
Charges d'exploitation	Operating expenses	-14'958	-13'991
Charges de personnel	Personnel expenses	-2'493	-2'201
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	-6'940	-8'338
Amortissement des immobilisations corporelles	Depreciation of tangible assets	-21'074	-18'032
Amortissement des immobilisations incorporelles	Depreciation of intangible assets	-9'957	-9'451
Amortissement des contrats de location	Depreciation of lease contracts	-2'277	-2'135
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	-57'700	-54'147
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)	NET INCOME BEFORE INTERESTS AND TAXES (EBIT)	29'438	24'994

		2020 KCHF	2019 KCHF
Produits financiers	Financial income	34	65
Charges financières	Financial expenses	-8'297	-8'182
Autres produits et charges non opérationnels	Other non-operating income and expenses	130	-177
Dividende participations non consolidées	Dividend from unconsolidated participations	441	357
Attribution à provision pour participation et prêts	Impairment participation and loans	0	-400
Part au résultat net des sociétés associées	Share of net result from associated entities	36'059	-85'076
TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION NET	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	28'367	-93'414
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	NET INCOME BEFORE TAXES	57'805	-68'420
Impôts directs	Taxes on profit	-381	-1'372
Part intérêts minoritaires	Attributable to non-controlling interests	20	39
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	57'444	-69'752



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CASH FLOW STATEMENT

		2020 KCHF	2019 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the period	57'444	-69'752
Amortissements	Depreciation	33'308	29'618
Différence de change non monétaire	Exchange difference, non-monetary	10'890	6'207
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Other income and expenses with no cash influence	-31'006	77'114
Variation des titres cotés en bourse	Changes in securities listed on a stock exchange	-8'539	-477
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants et créance d'impôts courants	Changes in trade accounts receivable, other current assets and current tax assets	-8'599	1'363
Variation des dettes sur achats et prestations	Changes in trade accounts payable	-115	313
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Changes in current tax liabilities and other current liabilities	6'179	2'540
Variation des passifs de régularisation	Changes in other accrued expenses and deferred income	-1'263	1'476
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Changes in provisions and other long-term debt	-1'878	-3'862
Neutralisation des impacts Taranis (ENTREF 1)	Neutralisation of Taranis (ENTREF 1) impacts	3'058	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	59'479	44'540

Variation des placements financiers	Changes in financial investments	-33'320	3'750
Remboursement prêts et actifs immobilisés	Repayment of borrowings and other fixed assets	0	0
Investissement dans des immobilisations corporelles	Acquisition of tangible assets	-1'135	-359
Investissement dans des immobilisations incorporelles	Acquisition of intangible assets	-8	0
Investissement Taranis (ENTREF1)	Acquisition Taranis (ENTREF1)	-25'161	0
Investissement Taranis (GSC2)	Acquisition Taranis (GSC2)	-3'627	0
Vente de participation	Sale of participation	82'754	0
Investissement dans les participations	Acquisition of participations	-764	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	18'739	3'391
Remboursement des dettes financières	Refund of the financial debts	-37'260	-29'282
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	-5'000	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	-42'260	-29'282
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	35'960	18'649
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash and cash equivalents as at January 1 st	87'435	68'786
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash and cash equivalents as at December 31 st	123'394	87'435
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	35'960	18'649

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2020 1/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2020 1/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	RESULT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2018	VALUE AS AT 31.12.2018	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	113'153	-197'894	1'330'605	-21'110	1'548'754	11'126	1'559'880
Transfert résultat 2018	Transfer result 2018				-21'110	21'110	0		0
Quote-part Alpiq (31,44%)	Quota Alpiq (31.44%)		9'432	3'144		-85'202	-72'626		-72'626
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other comprehensive income				-4'716		-4'716		-4'716
Int. non contrôlés Alpiq (31,44%)	Non-controlling interests Alpiq (31.44%)						0		0
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		478				478		478
Dividende 2018	Dividend 2018						0		0
Dividende en nature	Dividend in kind						0		0
Impairment participation	Impairment					-400	-400		-400
Résultat de l'exercice	Result of the year			-6'416	123	15'850	9'557		9'557
EOS Wind France	EOS Wind France			64			64	-1'172	-1'108
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			-54			-54		-54
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-409			-409		-409
EOS Solar	EOS Solar			-1'206			-1'206	504	-702
ETAT AU 31.12.2019	VALUE AS AT 31.12.2019	324'000	123'063	-202'771	1'304'902	-69'752	1'479'442	10'458	1'489'900

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2020 2/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2020 2/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	RESULT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2019	VALUE AS AT 31.12.2019	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	123'063	-202'771	1'304'902	-69'752	1'479'442	10'458	1'489'900
Transfert résultat 2019	Transfer result 2019				-69'754	69'754	0		0
Quote-part Alpiq (33,33%)	Quota Alpiq (33.33%)		-2'400			35'567	33'167		33'167
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other comprehensive income				9'333		9'333		9'333
Int. non contrôlés Alpiq (33,33%)	Non-controlling interests Alpiq (33.33%)						0		0
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		4'912				4'912		4'912
Dividende 2019	Dividend 2019				-5'000		-5'000		-5'000
Dividende en nature	Dividend in kind						0		0
Impairment participation	Impairment						0		0
Résultat de l'exercice	Result of the year			1'288		21'875	23'163		23'163
EOS Wind France	EOS Wind France			-979	114		-865	807	-58
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			-951	13		-938		-938
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-279	9		-270		-270
EOS Solar	EOS Solar			-139	11		-128	171	43
ETAT AU 31.12.2020	VALUE AS AT 31.12.2020	324'000	125'575	-203'831	1'239'628	57'444	1'542'816	11'436	1'554'252

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2020

BUT ET HISTORIQUE

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse

romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

PRINCIPES DE PRÉSENTATION DES COMPTES

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la **présentation des comptes en Suisse (CO)** et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2020

PURPOSE AND HISTORY

EOS Holding aims to represent and promote, in both a convergent and collaborative manner, the equal treatment between its shareholders, its shareholders' interests towards the joint-venture companies and strengthen its shareholders' position within the various boards of these companies.

It seeks to obtain the most favorable conditions for the supply of electricity to allow its shareholders to meet their supply needs.

It ensures optimal profitability of its investments, to the benefit of its shareholders.

It develops synergies among its shareholders through common or regional projects.

It organizes and conducts lobbying to defend the interests of its shareholders and of the French-speaking part of Switzerland, in particular with reference to the generation and supply of electricity.

It promotes research and development into new technology solutions in relation with the core business of its shareholders. (See full purpose in statutes).

ACCOUNTING AND PRESENTATION PRINCIPLES

General

The consolidated financial statements comply with the legal provisions related to the **Swiss law on accounting and financial reporting (CO)** and give a true and fair view of the assets and liabilities as well as of the financial performance and profitability.

1. Consolidation and evaluation principles

Principles of consolidation

The balance sheet, the profit and loss statement as well as the statement of changes in equity are prepared in accordance with the rules of presentation and evaluation defined by the IFRS (International Financial Reporting Standards).

The consolidated financial statements include all entities that the holding controls by a majority of votes or other means.

The other participations of which the holding holds between 20% and 50% of the share capital, and it does not control through any other means, are referred to as "associated companies" and are included in the consolidated financial statements in proportion to the share of the shareholders' equity held (equity method).

Intra-group transactions

Operations with the group and intra-group profits are eliminated upon consolidation.



Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur («purchase method»). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 1.0822 (2019: 1.0858), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 1.0705 (2019: 1.1125). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique «Ecart de conversion».

Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %			
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019		
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	278'746	33,33%	31,44%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	19'501	KEUR	15'967	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	25	KEUR	25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'150	KCHF	2'150	13,95%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	6'600	KEUR	6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	5'000	KEUR	5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	1'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%

Capital and participations

The capital consolidation is performed according to the method of acquisition at fair value ("purchase method"). Under this method the purchase price of the participations is offset with the portion held by the group in the newly valued shareholders' equity (market value of net assets) at the time of acquisition.

The new subsidiaries are consolidated from the date at which the group takes control. The participation in Alpiq Holding SA is recorded under the equity method.

Receivables and commitments

The receivables and commitments as well as the intra-group income and expenses are offset. The intermediate profits resulting from intra-group transactions are eliminated.

Period of consolidation

The accounting and consolidation period is from January 1 to December 31.

Individual evaluation

The various positions included in each balance sheet item are evaluated individually.

Foreign currency transactions EUR-CHF

The consolidated financial statements are held in Swiss Francs. The assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated with the exchange rate at the balance sheet date, i.e. 1.0822 (2019: 1.0858), and the profit and loss statement is translated at the average rate of the relevant period, i.e. 1.0705 (2019: 1.1125). Translation differences resulting from these different exchange rates are recorded in shareholders' equity, under "Foreign currency translation reserve".

Participations

Entity	Head office	Capital		Part of the share capital and voting rights in %			
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019		
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	278'746	33.33%	31.44%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	19'501	KEUR	15'967	100.00%	100.00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100.00%	100.00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	25	KEUR	25	100.00%	100.00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'150	KCHF	2'150	13.95%	13.95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	6'600	KEUR	6'600	100.00%	100.00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	5'000	KEUR	5'000	100.00%	100.00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	1'000	19.11%	19.11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3.115%	3.115%



Organigramme

cf. pages 32-33

Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
BKW	
AGEPP SA	

Organisation chart

See pages 32-33

Consolidation method and scope of consolidation

- The entity Alpiq Holding SA: equity method
- The entity EOS Wind France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the entities Montéole and Champéole and their subsidiaries, which are consolidated using the equity method
- The entity Energie Ouest Suisse (EOS) SA: fully consolidated
- The entity EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries: fully consolidated
- The entity EOS Wind France II SAS and its subsidiaries: fully consolidated
- The entity EOS Solar France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the entity C.S.N.S.P. 441, which is consolidated using the proportional method since it is held at 50%
- The entity GSC2: equity method

Functional currency

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS and its subsidiaries
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS and its subsidiaries
Geo-Energie Suisse SA	EOS Solar France SAS and its subsidiaries
BKW	
AGEPP SA	



CONTRAT DE POSTPOSITION

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2019).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2019).

NANTISSEMENTS

Les nantissements suivants sont relevés :

- Un montant de KCHF 6'000 placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Le cash correspondant est placé sous le long terme.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 93'906 (KCHF 107'081 en 2019) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque HSH Nordbank, Hamburg à l'exception du parc éolien Masendorf qui a nanti en faveur de la banque Sparkasse Bremen.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 85'541 (KCHF 85'951 en 2019) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 3'125 (KCHF 3'136 en 2019) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 6'114 (KCHF 6'061 en 2019) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 123'679 tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du groupe Taranis en faveur de la banque Société Générale.



SUBORDINATION AGREEMENT

EOS Holding SA has signed subordination agreements in order to avoid the over-indebtedness of the following entities regarding the following loans:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90'000'000. No provision is included in the accounts (same in 2019).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900'000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2'700'000 (2'700'000.- in 2019).

PLEDGES

The following pledges are noted:

- An amount of KCHF 6'000 has been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, in favor of the bank KS Biberach. The corresponding cash is invested in the long term.
- Assets for a maximum amount of KCHF 93'906 (KCHF 107'081 in 2019) such as bank accounts, financial investments, securities and fixed assets are pledged by the German wind farms in favor of the bank HSH Nordbank, Hamburg, except for the wind farm Masendorf which pledged in favor of Sparkasse Bremen.
- Assets for a maximum amount of KCHF 85'541 (KCHF 85'951 in 2019) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the French wind farms to the banks CIC and Crédit Agricole.
- The entire shares and financial investments (reserve accounts) for an amount of KCHF 3'125 (KCHF 3'136 in 2019) for the wind farms under EOS Wind France II.
- The entire financial investments for an amount of KCHF 6'114 (KCHF 6'061 in 2019) for the solar power plants Le Bétout Energies, GSC3 under EOS Solar France and PFH.
- The shares for the solar power plant Bétout Energies under EOS Solar France.
- Assets for a maximum amount of KCHF 123'679 such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the wind farms and solar power plants of the Taranis group to the bank Société Générale.



2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2020

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KEUR 10'969.

2.2 Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2020 à un montant de KCHF 1'127'302 (2019: KCHF 1'167'557).

Le 28 mai 2019, EOS Holding SA et Primeo Energie ont repris à parts égales le paquet d'actions d'Alpiq Holding SA de 25,04% détenu par EDF. Le montant de la transaction s'est élevé à MCHF 245 pour EOS Holding SA financée par un emprunt échangeable en actions de Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), une société détenue à 100% par CSF Infrastructures énergétique Suisse. Le 18 décembre 2019, SKB a fait valoir son droit à échanger l'emprunt en actions d'Alpiq Holding SA pour le montant de MCHF 245.

Le 24 juin 2020, l'Assemblée générale d'Alpiq Holding SA a approuvé la fusion avec dédommagement (squeeze-out merger) avec Alpha 2020, avec 91,73% des actions apportées dans ce cadre.

Le 2 novembre 2020, dans le cadre de l'augmentation de capital d'Alpiq Holding SA, le prêt hybride (part actionnaires) a été converti en actions (dont 3'457'143 nouvelles actions pour EOS Holding, correspondant à son prêt de KCHF 242'000). En décembre 2020, EOS Holding a revendu 1'183'461 actions d'Alpiq Holding SA à 2 membres de la Convention d'actionnaires.

Au 31 décembre 2020, EOS Holding détient 33,33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31,44%).

EOS Solar a acquis des parcs (GSC2) pour un montant de KEUR 3'749. Cette acquisition est intégrée selon la méthode de mise en équivalence.

2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2020. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 1'399 (2019: KCHF 6'311) dont un ajustement 2020 de KCHF 4'912 (2019: KCHF 477), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2020 à un montant de KCHF 17'528 (2019: KCHF 12'616).



2. Details of the balance sheet as of December 31, 2020

2.1 Other current assets

The other current assets include a receivable from associated companies for an amount of KEUR 10'969.

2.2 Participation in Alpiq Holding SA

The cost of acquisition in 2009 amounts to CHF 1'004'636'257. After the application of the equity method in accordance with the IFRS standards and impairment, the Alpiq participation as at December 31, 2020 amounts to KCHF 1'127'302 (2019: KCHF 1'167'557).

On May 28, 2019, EOS Holding SA and Primeo Energie each acquired half of EDF's 25,04% Alpiq share package. The amount of the transaction amounted to MCHF 245 for EOS Holding SA financed by mandatory convertible loans from Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), a company fully owned by CSF Infrastructures énergétique Suisse. On December 18, 2019, SKB exercised its right to exchange the convertible loans for the shares of Alpiq Holding SA for the amount of MCHF 245.

On June 24, 2020, the General Assembly of Alpiq Holding SA approved the squeeze-out merger with Alpha 2020, with 91,73% of the shares contributed in this context.

On November 2, 2020, in the context of the capital increase of Alpiq Holding SA, the hybrid loan (shareholder part) was converted into shares (of which 3'457'143 new shares for EOS Holding, corresponding to its loan of KCHF 242'000). In December 2020, EOS Holding resold 1'183'461 shares of Alpiq Holding SA to two members of the shareholder agreement.

As of December 31, 2020, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31.44%).

EOS Solar has acquired farms (GSC2) for an amount of KEUR 3'749. This acquisition is consolidated in accordance with the equity method.

2.3 Other participations - BKW

The value of BKW increased in 2020. The cost of acquisition amounted to KCHF 18'927. After the value adjustment of KCHF 1'399 (2019: KCHF 6'311) including a 2020 adjustment of KCHF 4'912

(2019: KCHF 477), the book value amounted to KCHF 17'528 as of December 31, 2020 (2019: KCHF 12'616).



2.4 Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2020 en KCHF	2019 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	275'651	303'565
Acquisitions	1'135	359
Entrée suite à l'acquisition	117'493	0
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-1'280	-10'241
Amortissements de la période	-21'074	-18'032
Valeur nette au 31.12	371'925	275'651

2.4 Contrats de location

PÉRIODE	2020 en KCHF	2019 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	23'732	25'816
Entrée suite à l'acquisition	7'073	0
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-103	51
Amortissements de la période	-2'277	-2'135
Valeur nette au 31.12	28'425	23'732

2.4 Tangible assets

PERIOD	2020 in KCHF	2019 in KCHF
Net value as of January 1	275'651	303'565
Acquisitions	1'135	359
Transfer due to new acquisitions	117'493	0
Translation difference from KEUR to KCHF	-1'280	-10'241
Depreciation of the period	-21'074	-18'032
Net value as of December 31	371'925	275'651

2.4 Lease contracts

PERIOD	2020 in KCHF	2019 in KCHF
Net value as of January 1	23'732	25'816
Addition due to the new acquisition	7'073	0
Translation difference from KEUR to KCHF	-103	51
Depreciation of the period	-2'277	-2'135
Net value as of December 31	28'425	23'732



2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2020 en KCHF	2019 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	121'626	135'298
Acquisitions	8	0
Entrée suite à l'acquisition	25'057	0
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-512	-4'221
Amortissements de la période	-9'957	-9'451
Valeur nette au 31.12	136'222	121'626

2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	34'503	42'525	51'755	-	128'783	113'682
Réseaux	-	7'228	-	-	7'228	7'653
Logiciel	-	-	-	211	211	291
TOTAL					136'222	121'626

2.5 Intangible assets

PERIOD	2020 en KCHF	2019 en KCHF
Net value as of January 1	121'626	135'298
Acquisitions	8	0
Transfer due to new acquisitions	25'057	0
Translation difference from KEUR to KCHF	-512	-4'221
Depreciation of the period	-9'957	-9'451
Net value as of December 31	136'222	121'626

2.5 Intangible assets per entity

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II and Solar	EOS Holding SA	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Concessions and energy recovery contracts	34'503	42'525	51'755	-	128'783	113'682
Networks	-	7'228	-	-	7'228	7'653
Software	-	-	-	211	211	291
TOTAL					136'222	121'626



2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du « projet Taranis ».

2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2020 se montent par établissement à :

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	19'994	25'626
Emprunts auprès de CIC, Crédit Agricole et Société Générale au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	255'381	151'412
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	1'620	1'625
Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	1'472	1'477
Contrats de location	28'670	23'845
TOTAL	307'137	203'985

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 35'410 (2019: KCHF 29'666) et les dettes à long terme à KCHF 243'057 (2019: KCHF 150'474). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 2'935 et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 25'735.

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 97'231 (2019: KCHF 82'262) et plus que 5 ans à KCHF 145'826 (2019: KCHF 68'212).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 12'466 (2019: KCHF 10'792). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.6 Deferred tax assets

The deferred tax assets correspond to future tax gains on the entities of the "Taranis" project.

2.7 Short- and long-term financial liabilities

Subsidiaries are financed through loans from banks and/or from group entities. The balances as of December 31, 2020 per institution amount to:

	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Bank loans from HSH and Sparkassen Bremen in Germany to the benefit of EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries	19'994	25'626
Bank loans from CIC, Crédit Agricole and Société Générale to the benefit of EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS and its subsidiaries	255'381	151'412
Loan from Alpiq France to the benefit of Parc Eolien du CERS (France)	1'620	1'625
Loans from Groupe E and SI-REN to the benefit of EOS Holding for the acquisition of EOS Wind France's wind farms	1'472	1'477
Leases	28'670	23'845
TOTAL	307'137	203'985

The short-term financial liabilities amount to KCHF 35'410 (2019: KCHF 29'666) and the long-term financial liabilities amount to KCHF 243'057 (2019: KCHF 150'474). The short-term leases amount to KCHF 2'935 and the long-term leases amount to KCHF 25'735.

The financial liabilities reaching their maturity date between 1 and 5 years amount to KCHF 97'231 (2019: KCHF 82'262) and after 5 years to KCHF 145'826 (2019: KCHF 68'212).

2.8 Long-term provisions and other liabilities

During the year under review, the long-term provisions and other liabilities are composed of the decommissioning provision for an amount of KCHF 12'466 (2019: KCHF 10'792). This provision is calculated according to the local requirements of each country.



2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	7'179	7'732
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	15'440	7'009
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	8'152	8'325
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	10'186	10'375
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	2'409	2'552
Contrats de location	-81	35
TOTAL	43'285	36'028

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Honoraires des administrateurs	492	497
Frais de recherche et développement	52	8
Autres charges d'exploitation	6'396	7'833
TOTAL	6'940	8'338

2.11 Produits financiers

Au cours de l'exercice sous revue, les produits financiers se composent de gains de change pour KCHF 3 (2019: KCHF 0) et des produits financiers sur placements.

2.12 Charges financières

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	7'973	7'300
Perte de change	324	882
TOTAL	8'297	8'182

2.9 Deferred taxes

Deferred tax liabilities arising from temporary differences of intangible assets and tangible assets	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Concession (intangible asset) in relation to the German wind farms	7'179	7'732
Tangible asset in relation to the French windfarms and solar power plants	15'440	7'009
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms	8'152	8'325
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms and solar power plants (Viridis & Serpa)	10'186	10'375
Access right to the electricity transport network (intangible asset) in relation to the wind farm of CERS	2'409	2'552
Leases	-81	35
TOTAL	43'285	36'028

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Directors' fees	492	497
Fees for research and development	52	8
Other operating expenses	6'396	7'833
TOTAL	6'940	8'338

2.11 Financial income

During the year under review, financial income is composed of foreign exchange gains for KCHF 3 (2019: KCHF 0) and financial income on investments.

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Interests and bank charges	7'973	7'300
Exchange losses	324	882
TOTAL	8'297	8'182



2.13 Acquisitions et cessions

En 2020, EOS Wind France a acquis des parcs éoliens et solaires pour un prix global de KEUR 23'250. Cette acquisition a été intégrée dans les comptes consolidés dès le 1er avril 2020 pour le projet « Taranis ». Une allocation du prix d'acquisition (Purchase Price Allocation) a été réalisée sur cette acquisition durant l'exercice 2020.

EOS Solar a acquis des parcs (GSC2) pour un montant de KEUR 3'749. Cette acquisition est intégrée selon la méthode de mise en équivalence.

En 2019, aucune acquisition d'entité n'a eu lieu.

2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie moins de 20 collaborateurs à plein temps.

2.15 Événements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.16 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.



2.13 Acquisitions and divestitures

In 2020, EOS Wind France acquired wind farms and solar power plants for a total amount of KEUR 23'250. This acquisition was consolidated in the financial statements from April 1, 2020 for the "Taranis" project. A purchase price allocation was performed on this acquisition during the year 2020.

EOS Solar acquired farms (GSC2) for an amount of KEUR 3'749. This acquisition is consolidated according to the equity method.

In 2019, no entity was acquired.

2.14 Full-time equivalents

The group employs less than 20 full-time equivalents.

2.15 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date which could impact the book value of the assets and liabilities or which should be disclosed here.

2.16 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding SA have committed to acquire, during the period from January 1, 2022 to December 31, 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60.- per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 18 mars 2021

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, la variation des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe.



Page 2



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



AUDITORS' REPORT (CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 18 March 2021

Report of the statutory auditor on the consolidated financial statements

As statutory auditor, we have audited the consolidated financial statements of EOS HOLDING SA, which comprise the balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity and notes, for the year ended 31 December 2020.



Board of Directors' responsibility

The Board of Directors is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the requirements of Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.



Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2020 comply with Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes.



Page 2



Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd

Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Comptes Statutory statutaires financial statements

BILAN AU BALANCE SHEET AS OF
31 DÉCEMBRE 2020 DECEMBER 31, 2020

ACTIF	ASSETS	31.12.2020 KCHF	31.12.2019 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	69'011	33'649
Placements financiers	Financial investments	49'070	14'559
Créances à court terme	Short-term receivables		
- Tiers	- Third parties	203	46
- Sociétés du Groupe	- Group companies	68	671
Autres créances à court terme	Other short-term receivables		
- Tiers	- Third parties	190	293
Actifs de régularisation à court terme	Prepaid expenses and accrued income		
- Tiers	- Third parties	107	106
- Sociétés du Groupe	- Group companies	8'531	7'918
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	127'180	57'243
Immobilisations financières	Financial investments	6'000	6'000
Actifs de régularisation à long terme	Prepaid expenses and accrued income		
- Sociétés du Groupe	- Group companies	17'570	30'779
Participations	Participations	1'249'180	1'076'328
Autres participations	Other participations	6'715	6'714
Prêts aux sociétés du Groupe	Loans to group companies	188'827	420'973
Immobilisations corporelles	Tangible assets	7'985	8'094
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	210	291
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'476'487	1'549'180
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'603'667	1'606'423

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2020 KCHF	31.12.2019 KCHF
Dettes sur achats et prestations - Tiers	Trade accounts payable - Third parties	15	31
Autres dettes - Tiers	Other payables - Third parties	11	52
Passifs de régularisation	Accrued expenses and deferred income	648	2'207
Provisions	Provisions	1'076	491
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	1'750	2'781
Dettes financières - actionnaire/ personne proche	Financial liabilities - shareholder/ related party	1'472	1'477
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	1'472	1'477
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Réserves légales - Réserve légale issue du bénéfice	Legal reserve - Legal retained earnings	64'800	64'800
Résultat reporté	Retained earnings	1'208'364	1'209'102
Résultat de l'exercice	Result of the period	3'281	4'262
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1'600'445	1'602'164
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1'603'667	1'606'423



**COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2020**

**PROFIT AND LOSS
STATEMENT FOR THE
PERIOD FROM JANUARY 1
TO DECEMBER 31, 2020**

		2020 KCHF	2019 KCHF
Refacturation d'honoraires	Recharge of costs	698	1'459
Autres produits d'exploitation	Other operating income	377	377
Dividendes	Dividends	441	357
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	1'517	2'193
Charges de personnel	Personnel expenses	(1'549)	(1'410)
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	(1'951)	(3'918)
Amortissements ordinaires	Ordinary depreciation	(235)	(233)
Amortissement participations et prêts	Depreciation on participations and loans	0	(400)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	(3'735)	(5'960)
BENEFICE D'EXPLOITATION	OPERATING PROFIT	(2'218)	(3'767)
Produits financiers	Financial income	8'000	16'524
Charges financières	Financial expenses	(918)	(7'606)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	7'082	8'918
BENEFICE AVANT IMPOTS	PROFIT BEFORE TAXES	4'864	5'151
Impôts et taxes	Taxes and duties	(1'583)	(1'982)
BENEFICE ORDINAIRE	ORDINARY PROFIT	3'281	3'169
Autres produits exceptionnels	Other extraordinary items	0	1'093
RESULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE PERIOD	3'281	4'262



**TABLEAU DES FLUX
DE TRÉSORERIE**

**CASH FLOW
STATEMENT**

		2020 KCHF	2019 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the period	3'281	4'262
Amortissements	Depreciation	235	233
Différence de change non-monétaire	Exchange difference non-monetary	479	5'201
Variation des titres cotés en bourse	Changes in securities listed on a stock exchange	(1)	0
Variation des créances à court terme	Changes in short-term receivables	447	(109)
Variation des autres créances à court terme	Changes in other short-term receivables	103	5
Variation des actifs de régularisation	Changes in prepaid expenses and accrued income	12'596	(1'356)
Variation des dettes sur achats et prestations	Changes in trade accounts payable	(16)	(70)
Variation des autres dettes à court terme	Changes in other short-term payables	(41)	(31)
Variation des passifs de régularisation et provisions	Changes in other accrued expenses and deferred income	(974)	(5'658)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	16'108	2'477
Variation des placements financiers	Changes in financial investments	(34'612)	171
Investissement dans des immobilisations corporelles	Acquisition of tangible assets	(38)	16
Investissement dans des immobilisations incorporelles	Acquisition of intangible assets	(8)	(19)
Investissement dans des immobilisations financières	Acquisition of financial investments	0	0
Vente de participation	Sale of participations	82'754	0
Investissement dans les participations	Acquisition of participations	(814)	0
Prêts accordés aux sociétés du groupe	Loans granted to group companies	(23'028)	1'054
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	24'254	1'222
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	(5'000)	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	(5'000)	0
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	35'362	3'699
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash and cash equivalents as at January 1 st	33'649	29'950
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash and cash equivalents as at December 31 st	69'011	33'649
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	35'362	3'699

ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2020

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 1.0822 (cours au 31.12.2019: 1.0858).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation à long terme incluent les intérêts courus sur les prêts accordés aux sociétés du groupe pour un montant de KCHF 28'836 (exercice précédent: KCHF 42'045). Une réduction des intérêts courus est comptabilisée pour un montant de KCHF 11'266 (exercice précédent: KCHF 11'266).

2.2 Immobilisations financières

Un montant correspondant à la contre-valeur de CHF 6'000'000 placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach.

2.3 Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 278'746	33,33%	31,44%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR 19'501	KEUR 15'967	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR 25	KEUR 25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'150	KCHF 2'150	13,95%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR 6'600	KEUR 6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR 5'000	KEUR 5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 1'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%

NOTES TO THE STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2020

1. Accounting principles

The financial statements are presented according to the provisions of the Swiss Code of Obligations (Titel 32). Where not prescribed by law, the significant accounting and valuation principles applied are described below.

1.1 Exchange rate EUR-CHF

Values in foreign currencies have been converted with a closing exchange rate of 1.0822 (exchange rate as of December 31, 2019: 1.0858).

1.2 Financial investments

The financial participations are recorded at acquisition value, after deduction of any capital loss.

2. Information on balance sheet and income statement items

2.1 Prepaid expenses and accrued income

Long-term prepaid expenses and accrued income include accrued interests on loans to group companies amounting to KCHF 28'836 (previous year: KCHF 42'045). A reduction of the accrued interests is recorded for an amount of KCHF 11'266 (previous year: KCHF 11'266).

2.2 Financial investments

An amount of CHF 6'000'000 has been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, in favor of the bank KS Biberach.

2.3 Participations

Entity	Head office	Capital		Part of the share capital and voting rights in %	
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 278'746	33.33%	31.44%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR 19'501	KEUR 15'967	100.00%	100.00%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100.00%	100.00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR 25	KEUR 25	100.00%	100.00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'150	KCHF 2'150	13.95%	13.95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR 6'600	KEUR 6'600	100.00%	100.00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR 5'000	KEUR 5'000	100.00%	100.00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 1'000	19.11%	19.11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3.115%	3.115%



2.4 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2020		31.12.2019	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Alpiq Holding SA		0		242'000
Cers Holding SAS	5'304	5'740	5'304	5'759
EOS Wind France SAA	39'003	42'209	24'669	26'786
EOS Wind Deutschland GmbH	88'878	96'184	88'878	96'504
Les Combles SAS	-560	-606	-560	-608
EOS Wind France II SAS	16'920	18'311	16'920	18'372
EOS Solar France SAS	18'243	19'743	14'443	15'682
EOS Portugal S.A.	4'215	4'561	10'255	11'135
Solar Infrastructures	2'333	2'525	4'773	5'183
AGEPP SA		160		160
TOTAL		188'827		420'973

Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2019).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2019).

Participation Alpiq Holding SA et Perpetual Subordinated Loan Notes émises par Alpiq Holding SA

Le 28 mai 2019, EOS Holding SA et Primeo Energie ont repris à parts égales le paquet d'actions d'Alpiq Holding SA de 25,04% détenu par EDF. Le montant de la transaction s'est élevé à MCHF 245 pour EOS Holding SA financée par un emprunt échangeable en actions de Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), une société détenue à 100% par CSF Infrastructures énergétique Suisse. Le 18 décembre 2019, SKB a fait valoir son droit à échanger l'emprunt en actions d'Alpiq Holding SA pour le montant de MCHF 245.

Le 24 juin 2020, l'Assemblée générale d'Alpiq Holding SA a approuvé la fusion avec dédommagement (squeeze-out merger) avec Alpha 2020, avec 91,73% des actions apportées dans ce cadre.

Le 2 novembre 2020, dans le cadre de l'augmentation de capital d'Alpiq Holding SA, le prêt hybride (part actionnaires) a été converti en actions (dont 3'457'143 nouvelles actions pour EOS Holding, correspondant à son prêt de KCHF 242'000). En décembre 2020, EOS Holding a revendu 1'183'461 actions d'Alpiq Holding SA à 2 membres de la Convention d'actionnaires.

Au 31 décembre 2020, EOS Holding détient 33,33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31,44%).

2.4 Loans to group companies

Entity	31.12.2020		31.12.2019	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Alpiq Holding SA		0		242'000
Cers Holding SAS	5'304	5'740	5'304	5'759
EOS Wind France SAA	39'003	42'209	24'669	26'786
EOS Wind Deutschland GmbH	88'878	96'184	88'878	96'504
Les Combles SAS	-560	-606	-560	-608
EOS Wind France II SAS	16'920	18'311	16'920	18'372
EOS Solar France SAS	18'243	19'743	14'443	15'682
EOS Portugal S.A.	4'215	4'561	10'255	11'135
Solar Infrastructures	2'333	2'525	4'773	5'183
AGEPP SA		160		160
TOTAL		188'827		420'973

Subordination agreements

EOS Holding SA has signed subordination agreements in favor of the following entities on the long-term loans indicated below:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90'000'000. No provision is included in the accounts (ditto in 2019).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900'000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- in 2019).

Participation Alpiq Holding SA and Perpetual Subordinated Loan Notes issued by Alpiq Holding SA

On May 28, 2019, EOS Holding SA and Primeo Energie each acquired half of EDF's 25,04% Alpiq share package. The amount of the transaction amounted to MCHF 245 for EOS Holding SA financed by mandatory convertible loans from Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), a company fully owned by CSF Infrastructures énergétique Suisse. On December 18, 2019, SKB exercised its right to exchange the convertible loans for the shares of Alpiq Holding SA for the amount of MCHF 245.

On June 24, 2020, the General Assembly of Alpiq Holding SA approved the squeeze-out merger with Alpha 2020, with 91,73% of the shares contributed in this context.

On November 2, 2020, in the context of the capital increase of Alpiq Holding SA, the hybrid loan (shareholder part) was converted into shares (of which 3'457'143 new shares for EOS Holding, corresponding to its loan of KCHF 242'000). In December 2020, EOS Holding resold 1'183'461 shares of Alpiq Holding SA to two members of the shareholder agreement.

As of December 31, 2020, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31.44%).



2.5 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation incluent un ajustement de la provision pour gain de change non-réalisé de KCHF +585 (augmentation) pour une valeur de KCHF 1'076 au 31.12.2020 (KCHF 491 au 31.12.2019).

2.6 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de réserve de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt ainsi qu'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%.

2.7 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.8 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

2.9 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 441 (exercice précédent: KCHF 357).

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Honoraires des administrateurs	492	497
Honoraires en relation avec le projet Alpha	157	981
Honoraires en relation avec le projet Taranis	253	1'403
Frais de recherche et développement	12	7
Autres charges d'exploitation	1'038	1'030
TOTAL	1'951	3'918

2.11 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 8'000 (exercice précédent KCHF 16'524) et comprennent pour l'essentiel les produits d'intérêts sur les prêts accordés aux sociétés du groupe pour KCHF 7'459 (exercice précédent KCHF 6'214) et un gain de change de KCHF 541 (exercice précédent KCHF 6'646).

2.5 Accrued expenses and deferred income

Accrued expenses and deferred income include an adjustment of the provision for non-realized exchange gain for KCHF +585 (increase) in the amount of KCHF 1'076 as at 31.12.2020 (KCHF 491 as at 31.12.2019).

2.6 Long-term debt

Long-term debt is composed of a reserve contribution of Groupe E for KEUR 1'077 without interest and a contribution from the entity SI-Ren of KEUR 283 with a 5% interest.

2.7 Share capital

The share capital of KCHF 324'000 consists of 3'240'000 registered shares with a nominal value of CHF 100 each.

2.8 Legal reserve

The legal reserve in the amount of KCHF 64'800 has reached the threshold of 20% of the paid share capital (KCHF 324'000). Therefore, an allocation to the legal reserve is no longer recommended.

2.9 Dividend income

During the year under review, dividend income amounted to KCHF 441 (previous year: KCHF 357).

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2020 in KCHF	Balance 31.12.2019 in KCHF
Directors' fees	492	497
Fees for research and development	157	981
Fees for the Taranis project	253	1'403
Research and development costs	12	7
Other operating expenses	1'038	1'030
TOTAL	1'951	3'918

2.11 Financial income

Financial income amounted to KCHF 8'000 (previous year: KCHF 16'524) and is mainly composed of interest income on loans to group companies for KCHF 7'459 (previous year KCHF 6'214) and a foreign exchange gain of KCHF 541 (previous year: KCHF 6'646).



En complément, les produits financiers (2019: KCHF 3'632) en lien avec les ajustements des intérêts courus se montent à CHF 0 en 2020 (référence 2.1).

2.12 Charges financières

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	84	79
Perte de change	835	7'527
TOTAL	918	7'606

2.13 Autres produits exceptionnels

L'obligation convertible Solar infrastructures, échue au 31.12.2019, a été convertie en compte courant.

Suite à cette conversion, une prime de non conversion en actions de 5% a été reconnue dans les comptes pour un montant d'EUR 984'917 (CHF 1'092'765).

3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 6 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 6 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 144 (exercice précédent KCHF 118). Il n'y a aucune autre prestation de services..

3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

In addition, financial income (2019: KCHF 3'632) in relation with the adjustment of accrued interests amount to CHF 0 in 2020 (reference 2.1).

2.12 Financial expenses

	Solde 31.12.2020 en KCHF	Solde 31.12.2019 en KCHF
Interests and bank charges	84	79
Exchange losses	835	7'527
TOTAL	918	7'606

2.13 Other extraordinary items

The convertible loan Solar infrastructures, that expired on December 31, 2019, has been converted into a current account. Following this conversion, a non-conversion premium into shares of 5% has been recognized in the accounts for an amount of EUR 984'917 (CHF 1'092'765).

3. Other information

3.1 Full-time equivalents

EOS Holding employs 6 full-time equivalents (previous year: 6 full-time equivalents).

3.2 Fees to the auditor

The amount of the fees paid to the auditor for the services performed in relation to the audit amounts to KCHF 144 (previous year: KCHF 118). Moreover, there is no other provision of services.

3.3 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date which could impact the book value of the assets or liabilities or which should be disclosed here.

3.4 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding SA have committed to acquire, during the period from January 1, 2022 to December 31, 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60.- per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE

	2020 KCHF	2019 KCHF
Résultat reporté	1'208'364	1'209'102
Résultat de l'exercice	3'281	4'262
Résultat au bilan au 31 décembre	1'211'645	1'213'364
Dividende	(10'500)	(5'000)
Attribution à la réserve générale	-	-
Résultat à reporter	1'201'145	1'208'364



PROPOSAL FOR THE APPROPRIATION OF AVAILABLE EARNINGS

	2020 KCHF	2019 KCHF
Retained earnings brought forward	1'208'364	1'209'102
Net profit of the year	3'281	4'262
Available earnings as of December 31	1'211'645	1'213'364
Dividend payment	(10'500)	(5'000)
Transfer to the general reserve	-	-
To be carried forward	1'201'145	1'208'364

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 18 mars 2021

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Page 2



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



AUDITORS' REPORT (STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 18 March 2021

Report of the statutory auditor on the financial statements

As statutory auditor, we have audited the financial statements of EOS HOLDING SA, which comprise the balance sheet, income statement, cash flow statement and notes, for the year ended 31 December 2020.



Board of Directors' responsibility

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the requirements of Swiss law and the company's articles of incorporation. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.



Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



Opinion

In our opinion, the financial statements for the year ended 31 December 2020 comply with Swiss law and the company's articles of incorporation.



Page 2



Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We further confirm that the proposed appropriation of available earnings complies with Swiss law and the company's articles of incorporation. We recommend that the financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd


Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)


Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Lausanne, avril 2021

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 315 87 77
F +41 (0)21 315 87 79
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et anglaise, la version française prévaut.

In case of any issues with interpretation or discrepancy between the French and English versions, the French version shall prevail.

www.guaraci.ch



