

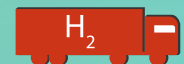
COMPLÉMENTARITÉ



DÉCENTRALISATION



INTERMITTENCE
STOCKAGE



+ D'ÉLECTRICITÉ VERTE



Table des matières






7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2021	
	Compte-rendu	
23	PARTIE SPÉCIALE	
	Les NER ont toute leur place dans le mix énergétique et pourraient bénéficier des évolutions du marché	
27	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
28	Composition du Conseil d'administration	
30	Organe de révision	
31	Direction	
31	Actionnariat	
32	Organigramme	
35	PARTIE FINANCIÈRE	
36	Commentaires financiers	
40	Comptes consolidés	
74	Comptes statutaires	

Table of contents

7	MESSAGE		7
	Message from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer		
11	EOS HOLDING IN 2021		11
	Overview		
23	SPECIAL PART		23
	NREs have a vital role to play in the energy mix and could benefit from market developments		
27	CORPORATE GOVERNANCE		27
28	Members of the Board of Directors		28
30	Auditors		30
31	Executive Management		31
31	Shareholders		31
32	Organisation chart		32
35	FINANCIAL PART		35
36	Financial comments		36
40	Consolidated financial statements		40
74	Statutory financial statements		74



Message Message

Message

du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Après l'importante acquisition d'un portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW en 2020, EOS Holding a procédé à son intégration durant l'année 2021. Différents dossiers d'acquisition ont également été étudiés, et les participations dans 2 centrales solaires en France ont notamment été augmentées, se traduisant par 8 MW de capacités supplémentaires. Le but reste l'atteinte à terme d'un rééquilibrage entre éolien et solaire, avec une production annuelle de l'ordre de 1.5 TWh. Les projets de développement dans le sud-ouest de la France se poursuivent et les travaux de repowering du Parc éolien du Cers ont débuté, en vue d'une mise en exploitation au début du second trimestre 2022. Par ailleurs, EOS Holding poursuit en Suisse au côté de ses actionnaires un projet pilote visant l'installation de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur un tronçon d'autoroute. Enfin, la plateforme a été mise en place par la société AGEPP, qui conduit le projet de géothermie profonde à Lavey-les-Bains (VD), en vue d'un forage prévu début 2022.

Au niveau opérationnel, la situation sanitaire n'a que peu impacté le fonctionnement des machines et les équipes. Toutefois, les conditions climatiques rencontrées sur l'Europe, tant au niveau éolien que solaire, ont empêché d'atteindre la production attendue en 2021. Cependant, le niveau élevé des prix de marché au dernier trimestre a permis, grâce aux parcs allemands, de dépasser le budget annuel au niveau des résultats. Les programmes de prolongation de l'exploitation des actifs s'annoncent favorablement, dans un contexte de valorisation des actifs NER et de prix de marché élevés, à la sortie des tarifs préférentiels.

Alpiq poursuit sa réorganisation et son repositionnement dans un environnement en constante mutation. Bien que les prix de marché élevés soient favorables en termes de résultats, ils ont engendré d'importants besoins de liquidités ponctuels afin d'assurer le maintien de la politique de couverture, nécessitant la mise en place de différentes mesures et notamment l'intervention des actionnaires. L'équipe de Direction recomposée en 2021 aura pour mission de définir et mener à bien une stratégie à même de relever les nouveaux défis.

Nous remercions les actionnaires pour leur soutien, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement constant et sans faille.



GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration



THIERRY LAINÉ
Directeur général

Message

from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer

After the significant acquisition of a wind and solar power portfolio of more than 120 MW in 2020, EOS Holding proceeded to integrate this portfolio during 2021. Various acquisition packages have also been examined, and shareholdings in 2 solar power plants in France, in particular, have been increased, resulting in 8 MW of additional capacity. The aim remains ultimately to achieve a rebalancing between wind and solar power, with annual generation of the order of 1.5 TWh.

The development projects in the south-west of France are continuing and the work on repowering the Cers Wind Farm has begun with a view to the farm commencing operation at the beginning of the second quarter of 2022. Furthermore EOS Holding, in collaboration with its shareholders, is conducting a pilot project in Switzerland with the objective to install structures equipped with photovoltaic panels along a section of the motorway. Finally, the platform was installed by AGEPP, the company leading the deep geothermics project at Lavey-les-Bains (Vaud canton), with a view to commencing drilling at the beginning of 2022.

At the operational level, the health (COVID) situation has had only a minor impact on the operations of machinery and work teams. Nevertheless, the climate conditions experienced in Europe, both in terms of wind and solar power, have prevented achievement of the expected generating levels in 2021. However, the high market rates during the last quarter made it however possible, thanks to the German wind farms, to exceed the forecast annual profits. Programmes involving the operating lifetime extension of assets appear favourable in respect of the valuing of NRE assets given the background of increased market prices once preferential rates no longer apply.

Alpiq is continuing its reorganisation and repositioning within an environment that is in a constant state of flux. Although high market prices are favourable in terms of profits, they have led to significant periodic needs for liquidity in order to ensure a continued hedging policy, which has necessitated implementation of a variety of measures and in particular shareholder intervention. The Management team, reconfigured in 2021, will have the mission of defining and implementing a strategy capable of meeting the new challenges.

We thank our shareholders for their support, as well as all company employees and the Board of Directors for their steady and unfailing commitment.



GUY MUSTAKI
Chairman of the Board of
Directors



THIERRY LAINÉ
Chief Executive Officer



EOS Holding **EOS Holding**
en 2021 **in 2021**



Compte-rendu

2021 a été une nouvelle année positive pour les activités NER d'EOS Holding, durant laquelle plusieurs avancements notables ont été réalisés, dans un contexte sanitaire difficile. En parallèle à l'intégration du portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW acquis en 2020, des dossiers d'acquisition et de développement ont été poursuivis avec l'objectif d'atteindre, à terme, un rééquilibrage entre éolien et solaire, pour une production annuelle de l'ordre de 1.5 TWh. Les participations dans deux centrales solaires ont été augmentées, représentant 8 MW de capacités supplémentaires. Par ailleurs, dans un contexte d'augmentation des prix de marché, le programme de prolongation de l'exploitation des actifs à la sortie des tarifs préférentiels s'annonce très favorablement.

Concernant la participation dans Alpiq, après une réorganisation de la gouvernance et la stabilisation de l'actionariat en 2020, l'augmentation du niveau des prix de marché permet d'entrevoir une revalorisation à la hausse des actifs de production. Dans le même temps toutefois, cette hausse soudaine et importante des prix a entraîné des besoins de liquidités liés aux appels de marge sur les marchés, pour lesquels Alpiq a dû prendre différentes mesures, indiquées plus bas, auxquelles ses actionnaires ont contribué.

Les principaux objets ayant occupé la société durant l'année sont résumés ci-après.

Développement et gestion d'un portefeuille NER éolien et solaire en France, en Allemagne et au Portugal

Suite à l'acquisition en 2020 d'un portefeuille éolien et solaire de plus de 120 MW en France, le processus d'intégration a mobilisé les équipes tout au long de 2021. En parallèle, les projets de développement dans le sud-ouest de la France se sont poursuivis, en particulier avec le début des travaux de repowering du Parc éolien du Cers, dont l'entrée en exploitation est prévue début avril 2022. Par ailleurs, la production en Allemagne bénéficie d'un contexte de tarif élevé, améliorant ainsi la rentabilité des actifs. Enfin, la prolongation de 20 à 35 ans de la durée d'exploitation de ces installations intégralement amorties, à la sortie des tarifs préférentiels, s'annonce tout aussi favorable dans ce contexte.

Au niveau des acquisitions, les participations d'EOS Holding dans les centrales solaires GSC2 et GSC3 ont été renforcées en fin d'année, ce qui représente 8 MW de puissance supplémentaire.

Les conditions de vent ont été inférieures de -6.3% par rapport aux prévisions (contre -10% en moyenne en Europe) et le solaire est resté en retrait (-4.1%), principalement en raison d'une indisponibilité technique sur la centrale de Camazou, réglé début juin. La production du portefeuille EOS NER en 2021 a donc été inférieure aux attentes, soit à hauteur de 748.2 GWh. Toutefois, grâce aux tarifs du marché élevés en Allemagne, les produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) ont été supérieures au budget, à hauteur de EUR 84.9 millions, avec un cashflow opérationnel toujours significatif.



Overview

2021 was another positive year for EOS Holding's NRE activities, during which several notable advancements were made within a difficult global health background. In parallel to the integration of the 120 MW plus wind and solar power portfolio acquired in 2020, acquisition and development packages were pursued with the aim of ultimately achieving a rebalancing between wind and solar power, for a total annual generation of 1.5 TWh. The shareholdings in two solar power plants have been increased, representing 8 MW of additional capacity.

Moreover, against a backdrop of increasing market prices, the programme for extending the use of assets upon the removal of preferential rates appears highly favourable.

Where the shareholding in Alpiq is concerned, after a reorganisation of the governance and stabilisation of the shareholder base in 2020, the increase in the level of market prices makes it reasonable to envisage an upwards value revaluation of the production assets. At the same time, however, this sudden and significant price increase has led to liquidity needs linked to margin calls on contracts, for which Alpiq has had to implement a variety of measures, stated below, to which its shareholders have contributed.

The main objectives with which the company has been involved during the year are summarised below.

Development and management of a wind and solar NRE portfolio in France, Germany and Portugal

Following the acquisition during 2020 of a wind and solar power portfolio of over 120 MW in France, the integration process has kept the teams busy throughout 2021. In parallel, the development projects in the south-west of France have continued, in particular with the commencement of repowering works at the Cers Wind Farm, which is due to commence operation at the beginning of April 2022. Elsewhere, production in Germany is benefiting from increased tariffs, which is improving asset profitability. Finally, the lifetime extension from 20 to 35 years of these fully amortised installations, upon removal of preferential tariffs, appears equally favourable in this context.

Turning to acquisitions, the shareholdings of EOS Holding in the GSC2 and GSC3 solar power plants were increased at the end of last year, representing 8 MW of supplementary power.

Wind conditions were 6.3% lower than predicted (compared with the European average of a 10% reduction) while solar output was also lower (-4.1%) - chiefly due to a technical outage at the Camazou power plant, which was corrected at the beginning of June.

Therefore, production by the EOS NRE portfolio in 2021 was lower than expected, specifically 748.2 GWh. Nevertheless, thanks to increased market rates in Germany, operating revenues (sales of electricity and other income) at EUR 84.9 million were higher than forecast, with operating cashflow remaining significant.



EOS Holding dispose actuellement de 457 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 26.1 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0.8 TWh, assurée par un ensemble de 192 éoliennes réparties en 26 parcs, 9 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit. Le regroupement des participations NER sous une société dédiée sise en Suisse a été décidé en 2021, et sera mis en place au second trimestre 2022.

La contribution des NER au résultat consolidé d'EOS Holding se monte à CHF 21.6 millions et les perspectives pour 2022 s'annoncent prometteuses compte tenu de la production et du niveau des tarifs durant les premiers mois de l'année.

Activités NER dans le domaine de la géothermie et du photovoltaïque en Suisse

Un accord de collaboration a été conclu avec la société EnergyPier en vue d'étudier l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur une surface déjà artificialisée, l'autoroute. Avec un potentiel national de 4 TWh/an pour 15 à 20% du réseau autoroutier suisse, ces unités de production décentralisées apporteront leur contribution à la transition énergétique aux horizons 2035-2050, voire à plus long terme, en offrant de surcroît des effets accessoires positifs : réduction du bruit, diminution de l'entretien hivernal, augmentation de la durée de vie du revêtement autoroutier, collecte d'eau de pluie, installation de postes de recharge pour l'e-mobilité. EOS Holding participe au côté de ses actionnaires au projet pilote, situé en Valais, et s'intéresse à d'éventuels développements.

Bénéficiant désormais de toutes les autorisations requises, la société AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), dans laquelle EOS Holding détient 19.1%, a lancé les travaux de construction de la plateforme en vue du forage exploratoire, qui a débuté en janvier 2022. Ce projet hydrothermal unique en Suisse prévoit la réalisation d'un forage d'une profondeur de 2'300 à 3'000 mètres devant permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey ainsi que la production d'électricité. Il bénéficie d'un subventionnement de la part de l'Office fédéral de l'énergie pour les coûts d'exploration et est éligible à la RPC géothermie.

EOS Holding est également actionnaire (13.95%) de la société Geo-Energie Suisse AG, aux côtés de partenaires suisses allemands et tessinois, qui poursuit actuellement un projet d'exploration géothermique profonde situé à Haute-Sorne dans le canton du Jura. Ce projet a fait l'objet d'oppositions qui ont retardé son développement. Le Gouvernement jurassien a décidé de revoir les différentes bases du projet et va négocier avec Geo-Energie une convention intégrant des impératifs sécuritaires supplémentaires, avant une possible reprise par étape du projet.

EOS Holding currently has 457 MW of installed capacity of its own (plus 26.1 MW under management), for an annual production of around 0.8 TWh, provided by a total of 192 wind turbines spread over 26 wind farms, 9 ground-level photovoltaic power plants, 7 solar greenhouses and 1 roof installation. In 2021 it was decided to bring all NRE shareholdings together into a specially-created company with its headquarters in Switzerland, and this will be implemented during the second quarter of 2022.

The contribution of the NREs to EOS Holding's consolidated profit is CHF 21.6 million and the outlook for 2022 is promising taking into account production and market rates during the initial months of the year.

NRE activities in the area of geothermics and photovoltaics in Switzerland

A collaboration agreement was concluded with the EnergyPier company to study the development of structures equipped with photovoltaic panels on pre-existing built infrastructure, namely motorways. With a national potential of 4 TWh/year for 15 to 20% of the Swiss motorway network, these decentralised production units will make their contribution to the 2035-2050 energy transition, or even over the longer term, while also offering additional positive effects: noise reduction, reduced winter maintenance, increase of the lifespan of the road surface, rainwater collection, installation of charging stations for e-mobility. Alongside its shareholders, EOS Holding is participating in the pilot project, located in the canton of Valais, and is interested in potential developments.

Having now received all the required authorisations, the AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) company, in which EOS Holding has a stake of 19.1%, has commenced construction works on the platform with a view to exploratory drilling, which began in January 2022. This, the sole hydrothermal project in Switzerland envisages the drilling of a borehole to a depth of 2,300 to 3,000 metres that will supply hot water to the thermal spas of the Bains de Lavey and produce electricity. The project is subsidised by the Swiss Federal Office of Energy (SFOE) in respect of the exploration costs and is eligible for geothermal remuneration at cost.

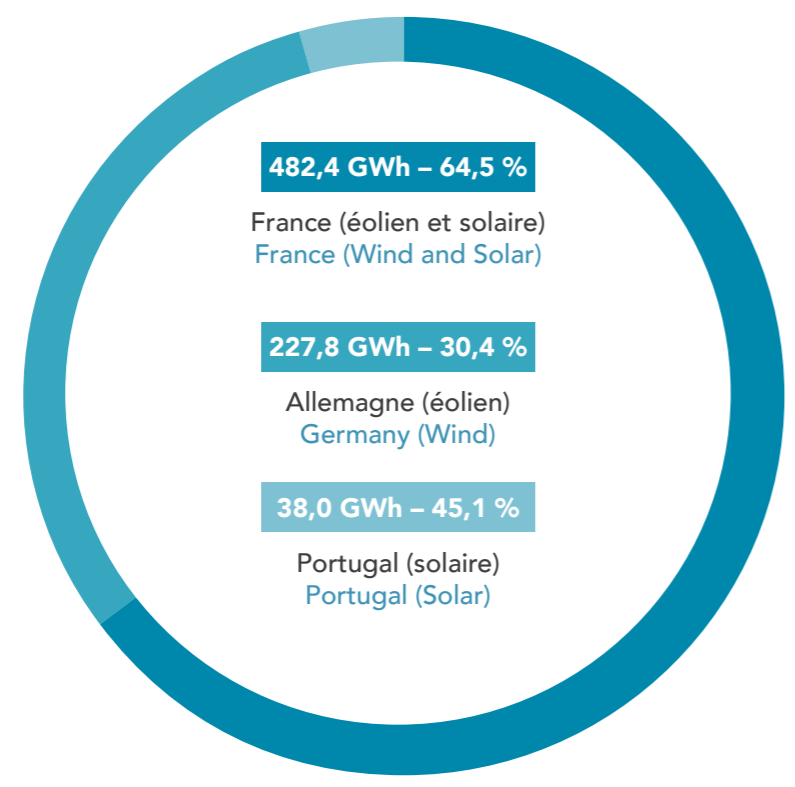
EOS Holding is also a shareholder (13.95%) in Geo-Energie Suisse AG, alongside German-speaking and Ticino Swiss partners, which is currently pursuing a deep geothermal exploration project located in Haute-Sorne, in the canton of Jura. Opposition to this project has delayed its progress. The Jura Government has decided to review the various bases of the project and will negotiate an agreement with Geo-Energie incorporating additional safety requirements, prior to a possible step-by-step resumption of the project.





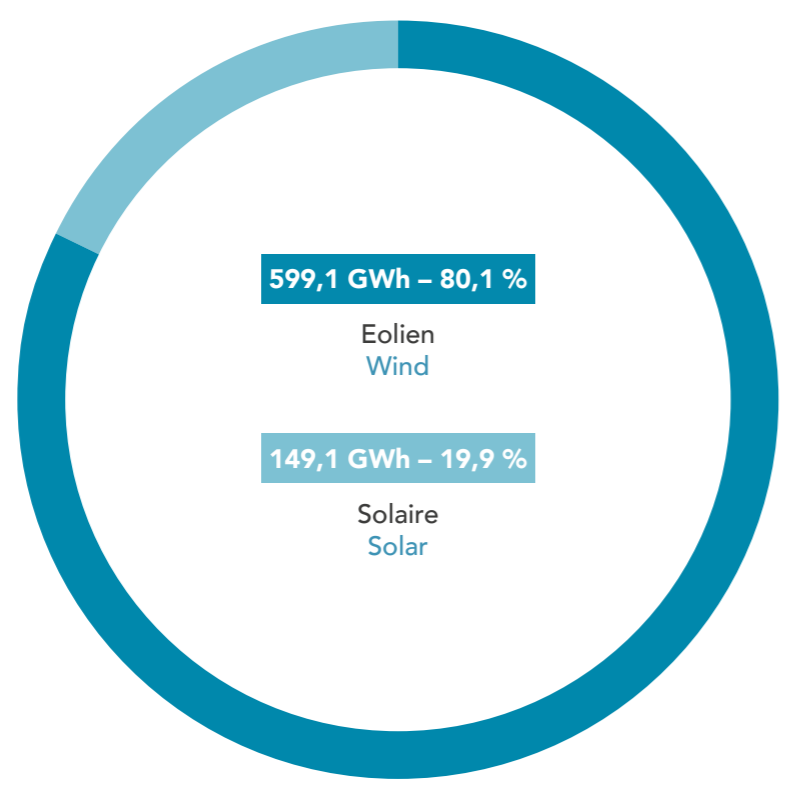
PRODUCTION 2021
PAR PAYS
(y compris intérêts tiers)

2021 PRODUCTION
BY COUNTRY



PRODUCTION 2021
PAR TYPE
(y compris intérêts tiers)

2021 PRODUCTION
BY TYPE





Gestion de la participation dans Alpiq (33.33%)

Alpiq poursuit sa réorganisation et son recentrage sur son cœur de métier, avec une équipe de Direction en partie renouvelée entre 2021 et 2022. Après l'entrée en fonction de la CEO au premier semestre, un nouveau CFO a rejoint la société en septembre, alors que le Conseil d'administration a changé de Président au 1^{er} janvier 2022. Cette nouvelle équipe aura pour tâche d'élaborer et de mener à bien une stratégie à même de faire face aux nouveaux défis, dans un secteur en pleine mutation.

L'activité opérationnelle a été supérieure à celle de 2020, grâce principalement au négoce d'énergie qui a bénéficié de la flexibilité optimale du parc de production, dans un contexte de marché dynamique. La production d'électricité suisse a été inférieure à celle de l'année précédente, notamment en raison de la prolongation de la révision de la centrale nucléaire de Leibstadt. En revanche, la production et la vente internationale d'électricité a dépassé le résultat de 2020. Cependant, les prix élevés sur les marchés de l'énergie au cours des derniers mois ont eu des répercussions négatives sur le maintien des opérations de couverture, qui concernent la production des centrales et les contrats d'achat d'énergie, bien que ces derniers s'annoncent profitables à terme pour Alpiq. Ceci s'est traduit par un résultat net IFRS fortement négatif et des besoins de liquidités liés aux appels de marge sur le marché. Dans ce contexte, Alpiq a mis en place des mesures visant à atténuer les effets liés à la hausse extrême des prix en augmentant ses liquidités à court terme, tant au niveau de ses activités énergétiques qu'en concluant des lignes de crédit et de garantie supplémentaires avec des banques. Les 3 groupes d'actionnaires (SKB - Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG, le Consortium des minoritaires (KSM) et EOS Holding) ont également mis à disposition des liquidités à court terme à hauteur de MCHF 300 millions entre décembre 2021 et janvier 2022. Compte tenu de la volatilité des marchés, les efforts doivent cependant se poursuivre.

Les perspectives pour 2022 semblent positives compte tenu de prix de marché restant stables mais à un niveau élevé, et de la réintégration des effets comptables négatifs de 2021 sur les années suivantes. Toutefois, le contexte européen et international reste tendu.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de CHF -90.6 millions au niveau du résultat.

Enfin, il est rappelé dans le cadre des accords de collaboration avec l'EPFL et la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale, arrivés à terme en 2014 et en 2017, que 33 projets de recherche appliquée et de développement ont été soutenus par EOS Holding, pour un montant total de CHF 15 millions. Ces projets ont notamment pour thématique le stockage d'énergie ou l'intégration de nouvelles technologies dans le réseau électrique, et ont donné lieu au dépôt de deux brevets pouvant avoir des débouchés concrets et commerciaux, qui sont encore à l'étude.

Ces partenariats ont contribué de manière significative à la création et au maintien d'un réel pôle de compétences lié à l'électricité en Suisse romande et ont relancé la revalorisation des activités de recherche dans ce domaine.

Management of the shareholding in Alpiq (33.33%)

Alpiq is continuing its reorganisation and refocusing on its core competencies, with a Management team that has been partly reconfigured between 2021 and 2022. After the CEO took up her position during the first quarter of the year, a new CFO joined the company in September, while the Board of Directors changed its Chairperson on 1 January 2022. The task of this new team will be to develop and implement a strategy capable of meeting the new challenges of a sector undergoing rapid change.

Operating activity was higher than in 2020, thanks largely to energy trading that benefited from the optimum flexibility of the generating fleet, in a dynamic market context. Swiss electricity production was below that of the previous year, principally due to the overrun of the overhaul of the Leibstadt Nuclear Power Plant.

On the other hand, generation and international sales of electricity exceeded the 2020 result. However, the high prices on the energy markets in recent months have had a negative impact on the continued hedging of plant output and power purchase contracts, which concern the production from the centres and the energy purchase contracts, although in the long run these are expected to be profitable for Alpiq. The outcome was a strongly negative net IFRS result and liquidity requirements connected with market margin calls. Against this background, Alpiq has implemented measures aimed at minimising the effects linked to the extreme price rise by increasing its short-term liquidity, both with regard to its energy activities and by agreeing additional lines of credit and guarantee with banks. The 3 groups of shareholders (SKB - Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG, the Consortium des minoritaires (KSM) and EOS Holding) also made liquidity available in the short term to the amount of CHF 300 million between December 2021 and January 2022. Nonetheless, given the volatility of the markets, efforts must continue.

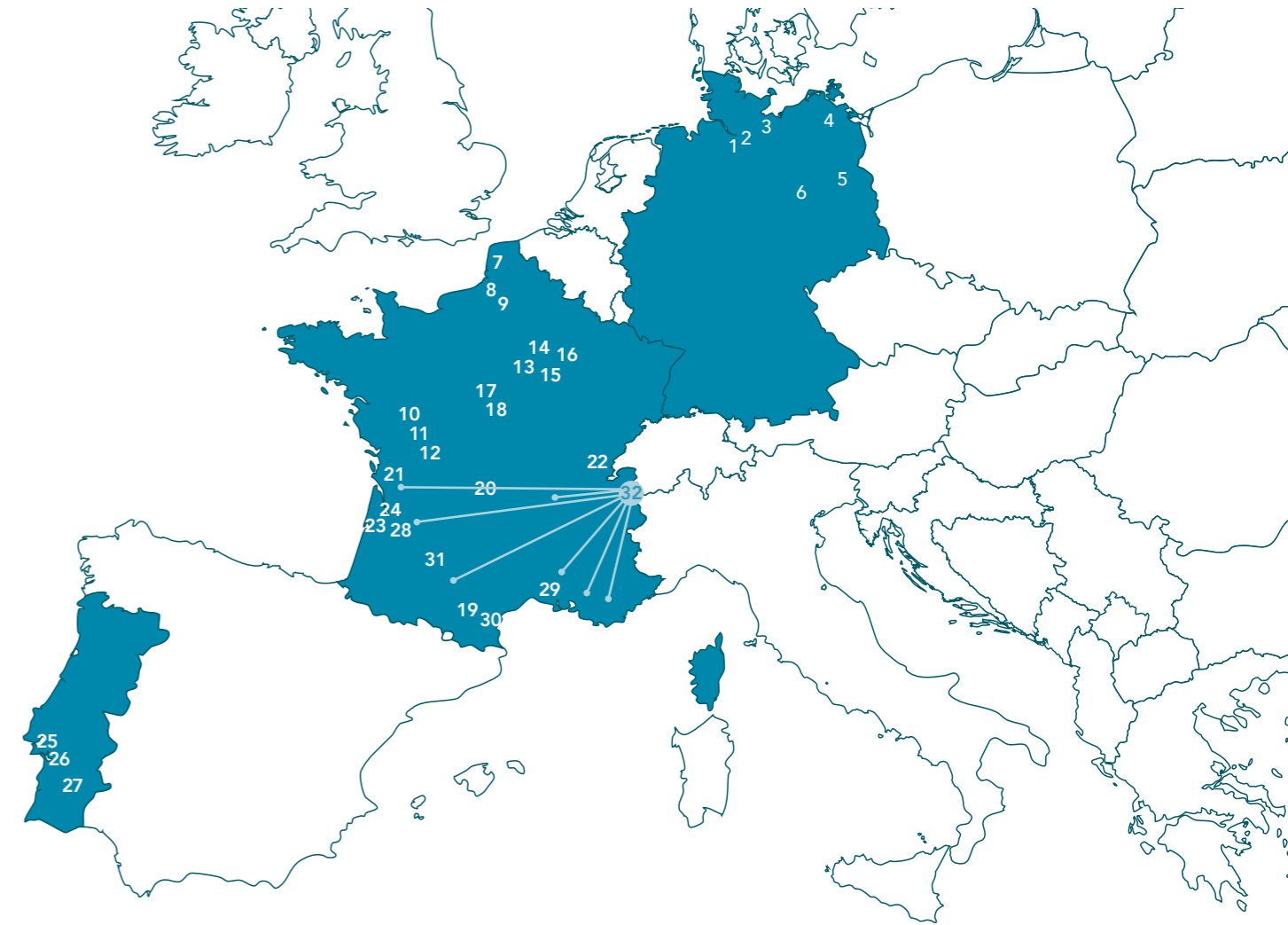
The outlook for 2022 appears positive given that market prices are remaining stable but at an elevated level, and given the reintegration of the negative accounting effects of 2021 over the following years. However, the European and international context remains tense. The equity accounting of the shareholding in Alpiq has impacted the accounts of EOS Holding, as of 31 December, by reducing the profit by CHF 90.6 million.

Finally, it is reported that as part of the collaboration agreements with the EPFL (Federal Institute of Technology in Lausanne) and the Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale (University of Applied Sciences and Arts of Western Switzerland), which ended in 2014 and 2017, 33 applied research and development projects were supported by EOS Holding for an amount totalling CHF 15 million. These projects are mainly focussed on energy storage or the integration of new technologies into the electricity grid, and have led to the filing of two patents with potential to lead to concrete and commercial opportunities, and which are currently still the subject of research.

These partnerships have contributed significantly to the creation and maintenance of a genuine centre of excellence for electricity in the French-speaking part of Switzerland and have led to the re-evaluation of research activities in this area.



Portefeuille Wind and solar éolien et solaire farm portfolio



PARCS ÉOLIENS

WIND FARMS

- | | | |
|--|--|---|
| 1 Hermansburg
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 8 Monts Bergerons
I & II
Picardie, Picardy | 17 Venoy Beine
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 2 Masendorf
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 9 Airaines
Picardie, Picardy | 18 Courgis
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 3 Uelitz
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 10 Mauléon
Poitou-Charentes | 19 CERS
Languedoc-
Roussillon |
| 4 Fuchsberg
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 11 Saint Germain
Poitou-Charentes | 20 Bois de Bajouve |
| 5 Freudenberg -
Brieske
Brandenbourg,
Brandenburg | 12 Soudan
Poitou-Charentes | 21 Fief Barret |
| 6 Dornbock
Kleinpaschleben
Pobzig
Saxe-Anhalt,
Saxony-Anhalt | 13 Grandes Chapelles
Champagne-
Ardenne | 22 Monts de l'Ain |
| 7 Les Combles
Nord-Pas-de-Calais | 14 Premierfait
Champagne-
Ardenne | |
| | 15 Banlées
Champagne-
Ardenne | |
| | 16 Charmont Clémec
Champagne-
Ardenne | |

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

PHOTOVOLTAIC INSTALLATIONS

- 23 Cestas (GSC 3)
Aquitaine
- 24 Le Bétout
Aquitaine
- 25 Projet 441
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 26 Projet 371
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 27 Hercules
Beja
- 28 Cestas (GSC 2)
- 29 CPG
- 30 Camazou

ROOFTOPS / SERRES

ROOFTOPS / GREENHOUSES

- 31 LP Energy
- 32 7 Serres solaires
[7 Solar Greenhouses](#)



Partie spéciale **Special Part**



Partie spéciale

Les NER ont toute leur place dans le mix énergétique et pourraient bénéficier des évolutions du marché

Les récents changements et évolutions de la consommation, notamment liées à la mobilité et à la digitalisation, entraînent depuis plusieurs années une augmentation de la part de l'électricité dans la consommation globale d'énergie, et ce malgré les nécessaires programmes d'amélioration de l'efficacité.

A moyen terme, le processus de remplacement des outils traditionnels de production d'électricité, dicté par les politiques désirant arrêter le nucléaire ou limiter les émissions de CO2 par abandon du fossile, pourrait entraîner la fermeture de sites de production thermiques centralisés. L'augmentation de la part des NER dans le nouveau mix énergétique pourrait ainsi s'accélérer, par volonté politique, malgré les problèmes d'acceptation sociale qui ont freiné leur développement ces dernières années. Par ailleurs, les NER pourraient permettre de répondre aux défis de la décentralisation de la production, si elle est couplée à une gestion intelligente du réseau. Enfin, cette production NER, intermittente par nature, va également nécessiter, à terme, des capacités de stockage que l'on commence à entrevoir.

A court terme, les prix de marché à fin 2021 ont dépassé les tarifs de reprise subventionnés, rendant les NER rentables sans intervention étatique, voire bon marché à l'avenir. Désormais crédibles financièrement, ces dernières ont leur place à part entière dans le mix énergétique et présentent une parfaite complémentarité avec l'hydro-électricité dans le cadre d'une solution de stockage naturel (pompage-turbinage).

EOS Holding a anticipé cette tendance et, tout en développant ses capacités dans le solaire photovoltaïque comme complément saisonnier à l'éolien, prépare la prolongation de l'exploitation ou le renouvellement (repowering) de ses actifs, quand cela fait sens. En effet, la durée de vie des installations peut être prolongée de 10 à 15 ans, compte tenu d'un bon entretien, ce qui constitue une source additionnelle de valorisation améliorant les conditions d'investissement initiales. Compte tenu du coût de production compétitif, lié notamment à un plan d'amortissement achevé, ces actifs peuvent continuer à contribuer à la part des NER dans le mix énergétique, en parallèle au développement de nouvelles capacités. L'aspect crucial reste à terme le développement des possibilités de stockage, afin d'exploiter au mieux le phénomène d'intermittence lié à la production des NER. Des solutions innovantes utilisant la production d'hydrogène vert sont à l'étude et pourraient être testées sur sites ces prochaines années.



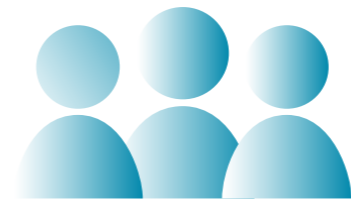
Special part

NREs have a vital role to play in the energy mix and could benefit from market developments

For some years changes and developments in consumption, linked particularly to mobility and to digitisation, have been the driver behind an increase in the share of electricity in global energy consumption, in spite of the necessary energy-efficiency programmes. In the medium term, the process of replacing traditional electricity production tools, dictated by policies aimed at shutting down nuclear power generation or limiting CO2 emissions by abandoning fossil fuels, could lead to the closure of centralised thermal production sites. The increase of NREs' share in the new energy mix could thus accelerate, due to political will, in spite of the social acceptance problems which have slowed their development in recent years. Furthermore, NREs could make it possible to meet the challenges of production decentralisation, if it is coupled with intelligent grid management. Finally, over the course of time, this intrinsically intermittent NRE production will also require storage capacity the scope of which is beginning to be understood.

Over the short term, market prices at the end of 2021 exceeded subsidised feed-in rates, rendering NREs profitable without state intervention, or even cheap from a future point of view. NREs, which are now financially credible, have fully earned their own individual place in the energy mix and complement hydroelectricity perfectly within the context of natural storage (pumped-storage hydroelectricity).

EOS Holding has anticipated this trend and, while developing its photovoltaic power capacity as a seasonal complement to wind power, is preparing for an extension of use or a renewal (repowering) of its assets, when this makes sense. Indeed, given proper maintenance, the lifetime of power plants can be extended by 10-15 years, which constitutes an additional asset enhancement, thus improving initial investment conditions. Taking into account the competitive cost of production, linked in particular to a finalised amortisation plan, these assets may continue to contribute to the proportion of NREs' in the energy mix, in parallel with the development of new capacities. The crucial aspect remains development of storage possibilities, in order to exploit the intermittent generation associated with NRE production in an optimum manner. Innovative solutions using the production of green hydrogen are being examined and may be tested on sites in the next few years.



Gouvernance d'entreprise **Corporate Governance**



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes :

The membership of the Board of Directors is as follows:

GUY MUSTAKI	Président Chairman	Président de Romande Energie Holding SA Chairman of Romande Energie Holding SA
CLAUDE LÄSSER	Vice-Président Vice-Chairman	Président du conseil d'administration de Groupe E Chairman of the board of directors of Groupe E
CHRISTIAN BRUNIER		Directeur général des Services Industriels de Genève Chief Executive of Services Industriels de Genève
XAVIER COMPANYY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne Councillor of the City of Lausanne, Director of Services industriels de Lausanne
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA Board Member of Romande Energie Holding SA
RENÉ LONGET		Vice-président des Services Industriels de Genève Vice-Chairman of Services Industriels de Genève
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E Chief Executive of Groupe E
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA Chairman of FMV SA
CHRISTIAN PETIT		Directeur général de Romande Energie Holding SA Chief Executive of Romande Energie Holding SA
NICOLAS WAELTI		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne Corporate Secretary of Services industriels de Lausanne
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil Corporate Secretary (not a Board member)





ORGANE DE RÉVISION AUDITORS

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



DIRECTION EXECUTIVE MANAGEMENT

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Chief Executive Officer

PATRICK BÉGUIN

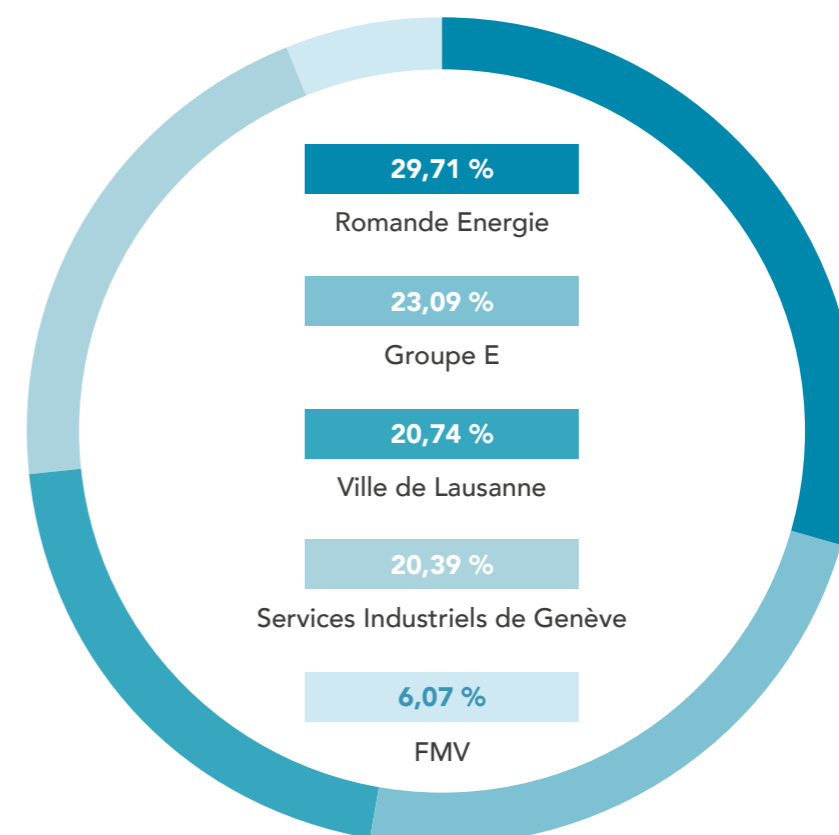
Directeur opérationnel
Chief Operating Officer

BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement
Head of Development

ACTIONNARIAT SHAREHOLDERS

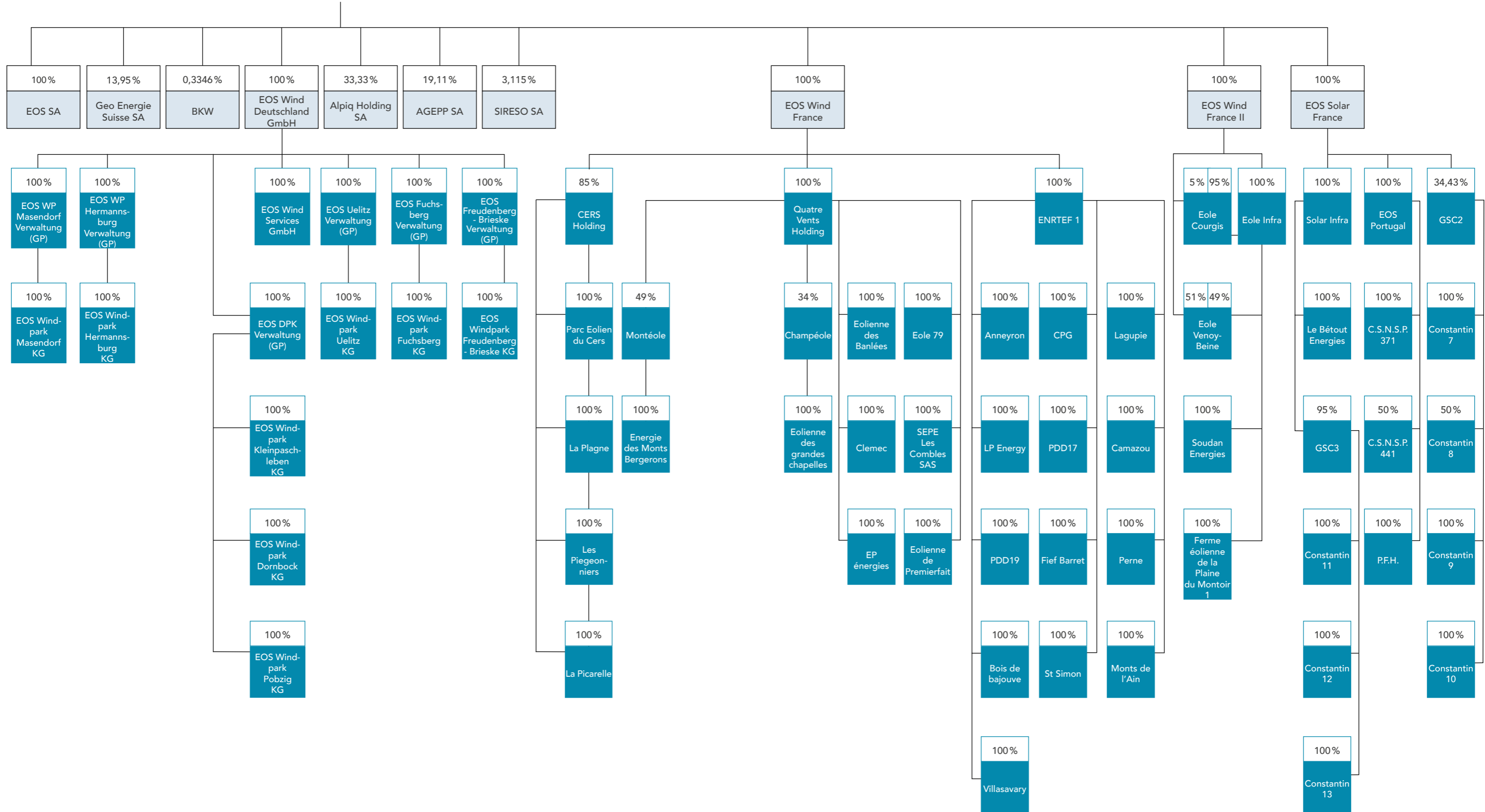
Cinq actionnaires détiennent 100 % du capital d'EOS Holding SA. Five shareholders hold 100% of EOS Holding SA's capital.





ORGANIGRAMME ORGANISATION CHART

EOS HOLDING SA





Partie Financial
financière Part



Commentaires financiers

comptes consolidés

Bilan

Au 31 décembre 2021, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2020: 33.33%). La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence de diminuer sa valeur de CHF 1'127mio au 31.12.2020 à CHF 1'065mio au 31.12.2021.

En 2021, EOS Solar France a augmenté ses participations dans GSC3 à 95% (2020: 80%), pour un prix d'acquisition de KEUR 884, et dans GSC2 à 34.43% (2020: 29%), pour un prix d'acquisition de KEUR 471.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2021 à KCHF 344'093 (31.12.2020: KCHF 371'925) pour les immobilisations corporelles KCHF 120'185 (31.12.2020: KCHF 136'222) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location pour une valeur de KCHF 24'885 ont été reconnus au bilan au 31.12.2021 (31.12.2020: 28'425).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 9'566 (31.12.2020: KCHF 10'063) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille « Taranis ».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a baissé en 2021, à savoir de KCHF 307'137 au 31.12.2020 à KCHF 266'981 au 31.12.2021 suite aux remboursements effectués en 2021 selon les échéances contractuelles, pour un montant total annuel de KCHF 25'066 (2020: KCHF 37'260).

La valeur des impôts différés a été diminuée durant l'année pour atteindre KCHF 38'921 au 31.12.2021 (31.12.2020: KCHF 43'285). Les impôts différés sont basés selon les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation net 2021 est inférieur à 2020, principalement en raison des conditions de vent et d'ensoleillement moins favorables durant l'année 2021. Ceci est en partie compensé par l'augmentation du prix de l'électricité durant l'exercice.

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents de fonctionnement. Ces autres charges ont diminué entre 2020 et 2021, en raison principalement de la limitation des coûts liés aux projet d'investissement (acquisitions).

Les amortissements liés aux actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 32'831 au 31.12.2021 (KCHF 31'032 en 2020).



Financial Comments

consolidated statements

Balance sheet

As of December 31, 2021, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2020: 33.33%). The transcription in the financial statements of EOS Holding of the equity accounting of this participation reduces its value from CHF 1'127 million as at 31.12.2020 to CHF 1'065 million as at 31.12.2021.

In 2021, EOS Solar France increased its participations in GSC3 to 95% (2020: 80%), for a purchase price of KEUR 884, and in GSC2 to 34.43% (2020: 29%), for a purchase price of KEUR 471.

As regards to the activity of wind power and solar power plants, the tangible and intangible assets were depreciated based on the defined useful lives. The values as at 31.12.2021 amount to KCHF 344'093 (31.12.2020: KCHF 371'925) regarding the tangible assets and to KCHF 120'185 (31.12.2020: KCHF 136'222) regarding the intangible assets.

The leases for a value of KCHF 24'885 were recognized in the balance sheet as at 31.12.2021 (31.12.2020: 28'425).

Deferred tax assets in the amount of KCHF 9'566 (31.12.2020: KCHF 10'063) were recognized following future tax gains on the entities of the "Taranis" project.

The level of borrowing in wind power and solar power plants decreased in 2021, i.e. from KCHF 307'137 as at 31.12.2020 to KCHF 266'981 as at 31.12.2021 following the refunds made in 2021 according to the contractual maturity dates, for a total annual amount of KCHF 25'066 (2020: KCHF 37'260).

The value of the deferred taxes decreased during the year to KCHF 38'921 as at 31.12.2021 (31.12.2020: KCHF 43'285). The deferred taxes are based on the defined useful lives of the wind power and solar power plants.

Profit and loss statement

The operating income and expenses are derived mainly from wind farms and solar power plants. The net result of the operating income and expenses in 2021 is lower than in 2020, mainly due to the less favorable wind and sun conditions in 2021. This is partly compensated by the increase in electricity prices during the year.

The personnel expenses relate to the Group's staff in Switzerland, France and Germany.

The other operating expenses are related to the recurrent costs of operation. These other expenses decreased between 2020 and 2021, mainly due to the limitation of the costs in relation with investment projects (acquisitions).

The depreciations in relation with the tangible and intangible assets amount to KCHF 32'831 as at 31.12.2021 (KCHF 31'032 in 2020).



Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 88, contre un montant de KCHF 34 en 2020.

La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires. Une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires d'un montant de KCHF 573 (2020: KCHF 324) est également enregistrée.

Les autres produits et charges non-opérationnels sont constitués des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts, de «repowering» et autres projets de développement en cours.

En 2021, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33.33% (2020: 33.33%) pour un montant négatif CHF -91mio (2020: CHF 32mio).

Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Un versement de dividende de KCHF 11'000 (31.12.2020: KCHF 10'500) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'204'386 (31.12.2020: KCHF 1'201'145) pourra être reporté à compte nouveau dans les comptes statutaires après le paiement du dividende proposé.



The financial income is mainly derived from cash and financial investments in the amount of KCHF 88, against KCHF 34 in 2020.

Most of the financial expenses relate to the external funding of the wind farms and solar power plants with banking institutions. An unrealized exchange loss on the monetary positions in the amount of KCHF 573 (2020: KCHF 324) was also recognized.

The other non-operating income and expenses consist of the extraordinary costs of the wind farms and solar power plants as well as other income and costs, related to "repowering" and other ongoing development projects.

In 2021, the consolidated profit and loss statement of EOS Holding is impacted by the equity accounting of the investment in Alpiq, corresponding to its share of 33.33% (2020: 33.33%), for a negative amount of CHF -91 million (2020: CHF 32 million).

Proposal for the appropriation of available earnings (statutory accounts)

The payment of a dividend of KCHF 11'000 (31.12.2020: KCHF 10'500) is proposed to the General Assembly.

In so doing, a balance of KCHF 1'204'386 (31.12.2020: KCHF 1'201'145) may be carried forward in the statutory accounts after the proposed dividend payment.


Comptes Consolidés financial statements


BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2021

ACTIF	ASSETS	31.12.2021 KCHF	31.12.2020 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	64'104	123'394
Placements financiers	Financial investments	72'798	67'080
Créances sur ventes et prestations	Trade accounts receivable	16'221	15'528
Créances avec les sociétés associées	Other current assets	66'017	0
Autres actifs circulants	Other current assets	17'551	19'740
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	236'692	225'741
Placements financiers	Financial investments	6'000	6'000
Participations dans des sociétés associées	Participations in associated entities	1'066'873	1'124'958
Autres participations	Other participations	26'596	22'874
Prêts et autres actifs immobilisés	Loans and other fixed assets	2'071	160
Immobilisations corporelles	Tangible assets	344'093	371'925
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	120'185	136'222
Contrats de location	Lease contracts	24'885	28'425
Actifs d'impôts différés	Deferred tax assets	9'566	10'063
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'600'268	1'700'626
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'836'960	1'926'368

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2021 KCHF	31.12.2020 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Trade accounts payable	5'985	4'449
Dettes d'impôts courants	Current tax liabilities	2'160	1'580
Autres dettes à court terme	Other current liabilities	6'465	3'994
Dettes financières à court terme	Short-term financial liabilities	25'051	38'345
Passifs de régularisation	Accrued liabilities and deferred income	1'811	2'341
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	41'473	50'708
Dettes financières à long terme	Long-term financial liabilities	241'930	268'792
Provisions et autres dettes à long terme	Long-term provisions and other liabilities	9'041	12'931
Passifs d'impôts différés	Deferred tax liabilities	38'921	43'285
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	289'892	325'009
PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINORITY INTERESTS IN EQUITY	10'053	11'436
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealized gains and losses on financial instruments	133'198	125'575
Ecart de conversion	Foreign currency translation reserve	-227'971	-203'831
Résultat reporté	Retained earnings	1 336'431	1'239'628
Résultat de l'exercice	Result of the period	-70'115	53'844
TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1'495'542	1'539'216
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1'836'960	1'929'368


**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU
1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2021**


**CONSOLIDATED PROFIT
AND LOSS STATEMENT
FOR THE PERIOD
FROM JANUARY 1 TO
DECEMBER 31, 2021**

		2021 KCHF	2020 KCHF
Produits d'exploitation	Operating income	79'505	84'485
Autres produits	Other revenues	5'867	2'653
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	85'372	87'138
Charges d'exploitation	Operating expenses	-15'423	-14'958
Charges de personnel	Personnel expenses	-2'401	-2'493
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	-6'734	-6'940
Amortissement des immobilisations corporelles	Depreciation of tangible assets	-22'506	-21'074
Amortissement des immobilisations incorporelles	Depreciation of intangible assets	-10'325	-9'957
Amortissement des contrats de location	Depreciation of lease contracts	-2'374	-2'277
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	-59'763	-57'700
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)	NET INCOME BEFORE INTERESTS AND TAXES (EBIT)	25'609	29'438

		2021 KCHF	2020 KCHF
Produits financiers	Financial income	88	34
Charges financières	Financial expenses	-8'795	-8'297
Autres produits et charges non opérationnels	Other non-operating income and expenses	3'262	130
Dividende participations non consolidées	Dividend from unconsolidated participations	454	441
Attribution à provision pour participation et prêts	Impairment participation and loans	0	0
Part au résultat net des sociétés associées	Share of net result from associated entities	-90'487	32'459
TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION NET	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	-95'477	24'767
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	NET INCOME BEFORE TAXES	-69'868	54'205
Impôts directs	Taxes on profit	-747	-381
Part intérêts minoritaires	Attributable to non-controlling interests	500	20
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	-70'115	53'844



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

CASH FLOW STATEMENT

		2021 KCHF	2020 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the period	-70'115	53'844
Amortissements	Depreciation	35'205	33'308
Différence de change non monétaire	Exchange difference, non-monetary	22'065	10'890
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Other income and expenses with no cash influence	94'557	-27'406
Variation des titres cotés en bourse	Changes in securities listed on a stock exchange	-3'235	-8'539
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants et créance d'impôts courants	Changes in trade accounts receivable, other current assets and current tax assets	1'993	-8'599
Variation des dettes sur achats et prestations	Changes in trade accounts payable	1'536	-115
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Changes in current tax liabilities and other current liabilities	-10'243	6'179
Variation des passifs de régularisation	Changes in other accrued expenses and deferred income	-530	-1'263
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Changes in provisions and other long-term debt	-8'254	-1'878
Neutralisation des impacts Taranis (ENTREF1)	Neutralisation of Taranis (ENTREF1) impacts	0	3'058
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	62'981	59'479

Variation des placements financiers	Changes in financial investments	-6'789	-33'320
Investissement dans des immobilisations corporelles	Acquisition of tangible assets	-10'587	-1'135
Investissement dans des immobilisations incorporelles	Acquisition of intangible assets	0	-8
Investissement Taranis (ENTREF1)	Acquisition Taranis (ENTREF1)	0	-25'161
Investissement Taranis (GSC2)	Acquisition Taranis (GSC2)	0	-3'627
Vente de participation	Selling of participations	0	82'754
Investissement dans les participations GSC2 et GSC3	Acquisition participations GSC2 and GSC3	-1'401	-764
Prêts accordés aux sociétés associées	Loans granted to associated companies	-67'928	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	-86'705	18'739
Remboursement des dettes financières	Refund of the financial debts	-25'066	-37'260
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	-10'500	-5'000
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	-35'566	-42'260
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-59'289	35'960
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash and cash equivalents as at January 1 st	123'394	87'435
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash and cash equivalents as at December 31 st	64'104	123'394
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-59'289	35'960

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS
AU 31.12.2021
1/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2021
1/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	RESULT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2019	VALUE AS AT 31.12.2019	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	123'063	-202'771	1'304'902	-69'752	1'479'442	10'458	1'489'900
Transfert résultat 2019	Transfer result 2019				-69'754	69'754	0		0
Quote-part Alpiq (33,33%)	Quota Alpiq (33.33%)		-2'400			31'967	29'567		29'567
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other comprehensive income				9'333		9'333		9'333
Int. non contrôlés Alpiq (33,33%)	Non-controlling interests Alpiq (33.33%)						0		0
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		4'912				4'912		4'912
Dividende 2019	Dividend 2019				-5'000		-5'000		-5'000
Dividende en nature	Dividend in kind						0		0
Impairment participation	Impairment						0		0
Résultat de l'exercice	Result of the year			1'288		21'875	23'163		23'163
EOS Wind France	EOS Wind France			-979	114		-865	807	-58
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			-951	13		-938		-938
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-279	9		-270		-270
EOS Solar	EOS Solar			-139	11		-128	171	43
ETAT AU 31.12.2020	VALUE AS AT 31.12.2020	324'000	125'575	-203'831	1'239'628	53'844	1'539'216	11'436	1'550'652

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2021 2/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2021 2/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	RESULT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2020	VALUE AS AT 31.12.2020	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	125'575	-203'831	1'239'628	53'844	1'539'216	11'436	1'550'652
Transfert résultat 2020	Transfer result 2020				53'844	-53'844	0		0
Quote-part Alpiq (33,33%)	Quota Alpiq (33.33%)		4'467	-10'533		-90'633	-96'699		-96'699
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other comprehensive income				54'067		54'067		54'067
Int. non contrôlés Alpiq (33,33%)	Non-controlling interests Alpiq (33.33%)						0		0
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		3'428				3'428		3'428
Dividende 2020	Dividend 2020				-10'500		-10'500		-10'500
Dividende en nature	Dividend in kind						0		0
Impairment participation	Impairment						0		0
Résultat de l'exercice	Result of the year			-10'941		20'518	9'577		9'577
EOS Wind France	EOS Wind France			-1'139			-1'139	-552	-1'691
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'545			1'545		1'545
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-825			-825		-825
EOS Solar	EOS Solar		-272	-2'247	-609		-3'128	-831	-3'959
ETAT AU 31.12.2021	VALUE AS AT 31.12.2021	324'000	133'198	-227'971	1'336'431	-70'115	1'495'542	10'053	1'505'596

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2021

But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et

d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités coeur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

Principes de présentation des comptes

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la **présentation des comptes en Suisse (CO)** et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2021

Purpose and history

EOS Holding aims to represent and promote, in both a convergent and collaborative manner, the equal treatment between its shareholders, its shareholders' interests towards the joint-venture companies and strengthen its shareholders' position within the various boards of these companies.

It seeks to obtain the most favorable conditions for the supply of electricity to allow its shareholders to meet their supply needs.

It ensures optimal profitability of its investments, to the benefit of its shareholders.

It develops synergies among its shareholders through common or regional projects.

It organizes and conducts lobbying to defend the interests of its shareholders and of the French-speaking part of Switzerland, in particular with reference to the generation and supply of electricity.

It promotes research and development into new technology solutions in relation with the core business of its shareholders. (See full purpose in statutes).

Accounting and presentation principles

General

The consolidated financial statements comply with the legal provisions related to the **Swiss law on accounting and financial reporting (CO)** and give a true and fair view of the assets and liabilities as well as of the financial performance and profitability.

1. Consolidation and evaluation principles

Principles of consolidation

The balance sheet, the profit and loss statement as well as the statement of changes in equity are prepared in accordance with the rules of presentation and evaluation defined by the IFRS (International Financial Reporting Standards).

The consolidated financial statements include all entities that the holding controls by a majority of votes or other means.

The other participations of which the holding holds between 20% and 50% of the share capital, and it does not control through any other means, are referred to as "associated companies" and are included in the consolidated financial statements in proportion to the share of the shareholders' equity held (equity method).

Intra-group transactions

Operations with the group and intra-group profits are eliminated upon consolidation.





Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur («purchase method»). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 1.0339 (2020: 1.0822), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 1.081 (2020: 1.0705). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique «Ecart de conversion».

Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %			
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020		
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	19'501	KEUR	19'501	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	25	KEUR	25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'150	KCHF	2'150	13,95%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	6'600	KEUR	6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	5'000	KEUR	5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	1'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%

Capital and participations

The capital consolidation is performed according to the method of acquisition at fair value („purchase method“). Under this method the purchase price of the participations is offset with the portion held by the group in the newly valued shareholders' equity (market value of net assets) at the time of acquisition.

The new subsidiaries are consolidated from the date at which the group takes control. The participation in Alpiq Holding SA is recorded under the equity method.

Receivables and commitments

The receivables and commitments as well as the intra-group income and expenses are offset. The intermediate profits resulting from intra-group transactions are eliminated.

Period of consolidation

The accounting and consolidation period is from January 1 to December 31.

Individual evaluation

The various positions included in each balance sheet item are evaluated individually.

Foreign currency transactions EUR-CHF

The consolidated financial statements are held in Swiss Francs. The assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated with the exchange rate at the balance sheet date, i.e. 1.0339 (2020: 1.0822), and the profit and loss statement is translated at the average rate of the relevant period, i.e. 1.081 (2020: 1.0705). Translation differences resulting from these different exchange rates are recorded in shareholders' equity, under "Foreign currency translation reserve".

Participations

Entity	Head office	Capital		Part of the share capital and voting rights in %			
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020		
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF	331	TCHF	331	33.33%	33.33%
EOS Wind France SAS	Paris	TEUR	19'501	TEUR	19'501	100.00%	100.00%
EOS SA	Lausanne	TCHF	100	TCHF	100	100.00%	100.00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	TEUR	25	TEUR	25	100.00%	100.00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF	2'150	TCHF	2'150	13.95%	13.95%
EOS Wind France II SAS	Paris	TEUR	6'600	TEUR	6'600	100.00%	100.00%
EOS Solar France SAS	Paris	TEUR	5'000	TEUR	5'000	100.00%	100.00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF	5'000	TCHF	1'000	19.11%	19.11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF	54'895	TCHF	54'895	3.115%	3.115%



Organigramme

cf. pages 32-33

Organization chart

Siehe Seiten 32-33

Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

Consolidation method and scope of consolidation

- The entity Alpiq Holding SA: equity method
- The entity EOS Wind France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the entities Montéole and Champéole and their subsidiaries, which are consolidated using the equity method
- The entity Energie Ouest Suisse (EOS) SA: fully consolidated
- The entity EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries: fully consolidated
- The entity EOS Wind France II SAS and its subsidiaries: fully consolidated
- The entity EOS Solar France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the entity
- C.S.N.S.P. 441, which is consolidated using the proportional method since it is held at 50%
- The entity GSC2: equity method

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
BKW	
AGEPP SA	

Functional currency

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS and its subsidiaries
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS and its subsidiaries
Geo-Energie Suisse SA	EOS Solar France SAS and its subsidiaries
BKW	
AGEPP SA	



Contrat de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2020).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2020).

Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés :

- Un montant de KCHF 6'000 placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Le cash correspondant est placé sous le long terme.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 87'109 (KCHF 93'906 en 2020) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque Hamburg Commercial Bank AG à l'exception du parc éolien Masendorf qui a nanti en faveur de la banque Sparkasse Bremen.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 87'148 (KCHF 85'541 en 2020) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 2'986 (KCHF 3'125 en 2020) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 2'530 (KCHF 6'114 en 2020) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 112'767 (KCHF 123'679) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.

Subordination agreement

EOS Holding SA has signed subordination agreements in order to avoid the over-indebtedness of the following entities regarding the following loans:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90'000'000. No provision is included in the accounts (same in 2020).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900'000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2'700'000 (2'700'000.- in 2020).

Pledges

The following pledges are noted:

- An amount of KCHF 6'000 has been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, in favor of the bank KS Biberach. The corresponding cash is invested in the long term.
- Assets for a maximum amount of KCHF 87'109 (KCHF 93'906 in 2020) such as bank accounts, financial investments, securities and fixed assets are pledged by the German wind farms in favor of the bank Hamburg Commercial Bank AG, except for the wind farm Masendorf which pledged in favor of Sparkasse Bremen.
- Assets for a maximum amount of KCHF 87'148 (KCHF 85'541 in 2020) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the French wind farms to the banks CIC and Crédit Agricole.
- The entire shares and financial investments (reserve accounts) for an amount of KCHF 2'986 (KCHF 3'125 in 2020) for the wind farms under EOS Wind France II.
- The entire financial investments for an amount of KCHF 2'530 (KCHF 6'114 in 2020) for the solar power plants Le Bétout Energies, GSC3 under EOS Solar France and PFH.
- The shares for the solar power plant Le Bétout Energies under EOS Solar France.
- Assets for a maximum amount of KCHF 112'767 (KCHF 123'679 in 2020) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the wind farms and solar power plants of the Taranis group to the bank Société Générale.



2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2021

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KEUR 8'824 au 31 décembre 2021 (2020: KEUR 10'969).

2.2 Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2021 à un montant de KCHF 1'065'617 (2020: KCHF 1'127'302).

Le 28 mai 2019, EOS Holding SA et Primeo Energie ont repris à parts égales le paquet d'actions d'Alpiq Holding SA de 25,04% détenu par EDF, racheté le 18 décembre 2019 pour un montant de MCHF 245 par Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), une société détenue à 100% par CSF Infrastructures énergétique Suisse.

Le 24 juin 2020, l'Assemblée générale d'Alpiq Holding SA a approuvé la fusion avec dédommagement (squeeze-out merger) avec Alpha 2020, avec 91,73% des actions apportées dans ce cadre.

Le 2 novembre 2020, dans le cadre de l'augmentation de capital d'Alpiq Holding SA, le prêt hybride (part actionnaires) a été converti en actions (dont 3'457'143 nouvelles actions pour EOS Holding, correspondant à son prêt de KCHF 242'000). En décembre 2020, EOS Holding a revendu 1'183'461 actions d'Alpiq Holding SA à 2 membres de la Convention d'actionnaires.

Au 31 décembre 2021, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2020: 33.33%).

2.2 Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022.

2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2021. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 2'029 (2020: KCHF 1'399) dont un ajustement 2021 de KCHF 3'428 (2020: KCHF 4'912), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2021 à un montant de KCHF 20'955 (2020: KCHF 17'528).

2. Details of the balance sheet items as of December 31, 2021

2.1 Other current assets

The other current assets include a receivable from associated companies for an amount of KEUR 8'824 as of December 31, 2021 (2020: KEUR 10'969).

2.2 Participation in Alpiq Holding SA

The cost of acquisition in 2009 amounts to CHF 1'004'636'257. After the application of the equity method in accordance with the IFRS standards and impairment, the Alpiq participation as at December 31, 2021 amounts to KCHF 1'065'617 (2020: KCHF 1'127'302).

On May 28, 2019, EOS Holding SA and Primeo Energie each acquired half of EDF's 25,04% Alpiq share package, which was acquired on December 18, 2019 for an amount of MCHF 245 by Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), a company fully owned by CSF Infrastructures énergétique Suisse.

On June 24, 2020, the General Assembly of Alpiq Holding SA approved the squeeze-out merger with Alpha 2020, with 91,73% of the shares contributed in this context.

On November 2, 2020, in the context of the capital increase of Alpiq Holding SA, the hybrid loan (shareholder part) was converted into shares (of which 3'457'143 new shares for EOS Holding, corresponding to its loan of KCHF 242'000). In December 2020, EOS Holding resold 1'183'461 shares of Alpiq Holding SA to two members of the shareholder agreement.

As of December 31, 2021, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2020: 33.33%).

2.2 Loan to Alpiq Holding Ltd.

On December 28, 2021, EOS Holding signed a loan agreement for an amount of CHF 35'000'000 and EUR 30'000'000 with a repayment date as of 31 January 2022.

An amendment was signed on January 31, 2022 to extend the loan to April 28, 2022.

2.3 Other participations - BKW

The value of BKW increased in 2021. The cost of acquisition amounted to KCHF 18'927. After the value adjustment of KCHF 2'029 (2020: KCHF 1'399) including a 2021 adjustment of KCHF 3'428 (2020: KCHF 4'912), the book value amounted to KCHF 20'955 as of December 31, 2021 (2020: KCHF 17'528).



2.3 Autres participations – GSC2

En 2020, EOS Solar a acquis des parcs (GSC2) pour un montant de KEUR 3'749. Cette acquisition est intégrée selon la méthode de mise en équivalence.

2.4 Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2021 en KCHF	2020 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	371'925	275'651
Acquisitions	10'587	1'135
Entrée suite à l'acquisition	0	117'493
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-15'913	-1'280
Amortissements de la période	-22'506	-21'074
Valeur nette au 31.12	344'093	371'925

2.4 Contrats de location

PÉRIODE	2021 en KCHF	2020 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	28'425	23'732
Entrée suite à l'acquisition	0	7'073
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-1'166	-103
Amortissements de la période	-2'374	-2'277
Valeur nette au 31.12	24'885	28'425

2.3 Other participations – GSC2

In 2020, EOS Solar acquired farms (GSC2) for an amount of KEUR 3'749. This acquisition is consolidated in accordance with the equity method.

2.4 Tangible assets

PERIOD	2021 in KCHF	2020 in KCHF
Net value as of January 1	371'925	275'651
Acquisitions	10'587	1'135
Transfer due to new acquisitions	0	117'493
Translation difference from KEUR to KCHF	-15'913	-1'280
Depreciation of the period	-22'506	-21'074
Net value as of December 31	344'093	371'925

2.4 Leases

PERIOD	2021 in KCHF	2020 in KCHF
Net value as of January 1	28'425	23'732
Addition due to the new acquisition	0	7'073
Translation difference from KEUR to KCHF	-1'166	-103
Depreciation of the period	-2'374	-2'277
Net value as of December 31	24'885	28'425



2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2021 en KCHF	2020 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	136'222	121'626
Acquisitions	0	8
Entrée suite à l'acquisition	0	25'057
Ecart de conversion en KEUR et KCHF	-5'712	-512
Amortissements de la période	-10'325	-9'957
Valeur nette au 31.12	120'185	136'222

2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	28'821	38'170	46'552	-	113'543	128'783
Réseaux	-	6'523	-	-	6'523	7'228
Logiciel	-	-	-	121	121	211
	TOTAL				120'185	136'222

2.5 Intangible assets

PERIOD	2021 in KCHF	2020 in KCHF
Net value as of January 1	136'222	121'626
Acquisitions	0	8
Transfer due to new acquisitions	0	25'057
Translation difference from KEUR to KCHF	-5'712	-512
Depreciation of the period	-10'325	-9'957
Net value as of December 31	120'185	136'222

2.5 Intangible assets per entity

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II und Solar	EOS Holding SA	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Concessions and energy recovery contracts	28'821	38'170	46'552	-	113'543	128'783
Networks	-	6'523	-	-	6'523	7'228
Software	-	-	-	121	121	211
	TOTAL				120'185	136'222



2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du « projet Taranis ».

2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2021 se montent par établissement à :

	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	15'842	19'994
Emprunts auprès de CIC, Crédit Agricole et Société Générale au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	222'300	255'381
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	2'197	1'620
Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	1'406	1'472
Contrats de location	25'236	28'670
TOTAL	266'981	307'137

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 23'387 (2020: KCHF 35'410) et les dettes à long terme à KCHF 218'356 (2020: KCHF 243'057). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 1'664 (2020: KCHF 2'935) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 23'574 (2020: KCHF 25'735).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 100'438 (2020: KCHF 97'231) et plus que 5 ans à KCHF 117'918 (2020: KCHF 145'826).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 9'618 (2020: KCHF 12'466). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.6 Deferred tax assets

The deferred tax assets correspond to future tax gains on the entities of the "Taranis" project.

2.7 Short- and long-term financial liabilities

Subsidiaries are financed through loans from banks and/or from group entities. The balances as of December 31, 2021 per institution amount to:

	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Bank loans from HSH and Sparkassen Bremen in Germany to the benefit of EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries	15'842	19'994
Bank loans from CIC, Crédit Agricole and Société Générale to the benefit of EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS and its subsidiaries	222'300	255'381
Loan from Alpiq France to the benefit of Parc Eolien du CERS (France)	2'197	1'620
Loans from Groupe E and SI-REN to the benefit of EOS Holding for the acquisition of EOS Wind France's wind farms	1'406	1'472
Leases	25'236	28'670
TOTAL	266'981	307'137

The short-term financial liabilities amount to KCHF 23'387 (2020: KCHF 35'410) and the long-term financial liabilities amount to KCHF 218'356 (2020: KCHF 243'057). The short-term leases amount to KCHF 1'664 (2020: KCHF 2'935) and the long-term leases amount to KCHF 23'574 (2020: KCHF 25'735).

The financial liabilities reaching their maturity date between 1 and 5 years amount to KCHF 100'438 (2020: KCHF 97'231) and after 5 years to KCHF 117'918 (2020: KCHF 145'826).

2.8 Long-term provisions and other liabilities

During the year under review, the long-term provisions and other liabilities are composed of the decommissioning provision for an amount of KCHF 9'618 (2020: KCHF 12'466). This provision is calculated according to the local requirements of each country.



2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	6'342	7'179
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	13'619	15'440
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	7'548	8'152
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	9'320	10'186
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	2'174	2'409
Contrats de location	-104	-81
TOTAL	38'899	43'285

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Honoraires des administrateurs	557	492
Frais de recherche et développement	49	52
Autres charges d'exploitation	6'128	6'396
TOTAL	6'734	6'940

2.11 Produits financiers

Au cours de l'exercice sous revue, les produits financiers se composent de gains de change pour KCHF 34 (2020: KCHF 3) et des produits financiers sur placements.

2.12 Charges financières

	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	8'222	7'973
Perte de change	573	324
TOTAL	8'795	8'297

2.9 Deferred taxes

Deferred tax liabilities arising from temporary differences of intangible assets and tangible assets	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Concession (intangible asset) in relation to the German wind farms	6'342	7'179
Tangible asset in relation to the French windfarms and solar power plants	13'619	15'440
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms	7'548	8'152
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms and solar power plants (Viridis & Serpa)	9'320	10'186
Access right to the electricity transport network (intangible asset) in relation to the wind farm of CERS	2'174	2'409
Leases	-104	-81
TOTAL	38'899	43'285

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Directors' fees	557	492
Fees for research and development	49	52
Other operating expenses	6'128	6'396
TOTAL	6'734	6'940

2.11 Financial income

During the year under review, financial income is composed of foreign exchange gains for KCHF 34 (2020: KCHF 3) and financial income on investments.

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Interests and bank charges	8'222	7'973
Exchange losses	573	324
TOTAL	8'795	8'297



2.13 Acquisitions et cessions

En 2021, EOS Solar France a augmenté sa participation chez GSC3 à 95% (2020: 80%) pour un prix d'acquisition de KEUR 884 et augmenté sa participation chez GSC2 à 34.43% (2020: 29%) pour un prix d'acquisition de KEUR 471.

En 2020, EOS Wind France a acquis des parcs éoliens et solaires pour un prix global de KEUR 23'250. Cette acquisition a été intégrée dans les comptes consolidés dès le 1^{er} avril 2020 pour le projet « Taranis ». Une allocation du prix d'acquisition (Purchase Price Allocation) a été réalisée sur cette acquisition durant l'exercice 2020.

En 2020, EOS Solar a acquis des parcs (GSC2) pour un montant de KEUR 3'749. Cette acquisition est intégrée selon la méthode de mise en équivalence.

2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie moins de 20 collaborateurs à plein temps.

2.15 Événements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.16 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquies, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.



2.13 Acquisitions and divestitures

In 2021, EOS Solar France increased its holding in GSC3 to 95% (2020: 80%) for a purchase price of KEUR 884 and increased its holding in GSC2 to 34.43% (2020: 29%) for a purchase price of KEUR 471.

In 2020, EOS Wind France acquired wind farms and solar power plants for a total amount of KEUR 23'250. This acquisition was consolidated in the financial statements from April 1, 2020 for the "Taranis" project. A purchase price allocation was performed on this acquisition during the year 2020.

In 2020, EOS Solar acquired farms (GSC2) for an amount of KEUR 3'749. This acquisition is consolidated according to the equity method.

2.14 Full-time equivalents

The group employs less than 20 full-time equivalents.

2.15 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date which could impact the book value of the assets and liabilities or which should be disclosed here.

2.16 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding SA have committed to acquire, during the period from January 1, 2022 to December 31, 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60.- per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 8 avril 2022

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, la variation des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe.



Page 2



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



AUDITORS' REPORT (CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 8 April 2022

Report of the statutory auditor on the consolidated financial statements

As statutory auditor, we have audited the consolidated financial statements of EOS HOLDING SA, which comprise the balance sheet, income statement, cash flow statement, statement of changes in equity and notes, for the year ended 31 December 2021.



Board of Directors' responsibility

The Board of Directors is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the requirements of Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.



Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2021 comply with Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes.



Page 2



Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd

Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Comptes Statutory statutaires financial statements

BILAN AU BALANCE SHEET AS OF
31 DÉCEMBRE 2021 DECEMBER 31, 2021

ACTIF	ASSETS	31.12.2021 KCHF	31.12.2020 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	5'440	69'011
Placements financiers	Financial investments	58'101	49'070
Créances à court terme	Short-term receivables		
- Tiers	- Third parties	119	203
- Sociétés du Groupe	- Group companies	175	68
- Sociétés associées	- Associated companies	66'017	0
Autres créances à court terme	Other short-term receivables		
- Tiers	- Third parties	170	190
Actifs de régularisation à court terme	Prepaid expenses and accrued income		
- Tiers	- Third parties	123	107
- Sociétés du Groupe	- Group companies	7'692	8'531
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	137'837	127'180
Immobilisations financières	Financial investments	6'000	6'000
Actifs de régularisation à long terme	Prepaid expenses and accrued income		
- Sociétés du Groupe	- Group companies	18'390	17'570
Participations	Participations	1'249'180	1'249'180
Autres participations	Other participations	6'715	6'715
Prêts aux sociétés du Groupe	Loans to group companies	181'118	188'827
Immobilisations corporelles	Tangible assets	7'854	7'985
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	121	210
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'469'379	1'476'487
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'607'216	1'603'667

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2021 KCHF	31.12.2020 KCHF
Dettes sur achats et prestations - Tiers	Trade accounts payable - Third parties	137	15
Autres dettes - Tiers	Other payables - Third parties	9	11
Passifs de régularisation	Accrued expenses and deferred income	1'479	648
Provisions	Provisions		1'076
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	1'625	1'750
Dettes financières - actionnaire/ personne proche	Financial liabilities - shareholder/ related party	1'407	1'472
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	1'407	1'472
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Réserves légales - Réserve légale issue du bénéfice	Legal reserve - Legal retained earnings	64'800	64'800
Résultat reporté	Retained earnings	1'201'145	1'208'364
Résultat de l'exercice	Result of the period	14'241	3'281
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1'604'185	1'600'445
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1'607'216	1'603'667



**COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2021**

**PROFIT AND LOSS
STATEMENT FOR THE
PERIOD FROM JANUARY 1
TO DECEMBER 31, 2021**

**TABLEAU DES FLUX
DE TRÉSORERIE**

**CASH FLOW
STATEMENT**

		2021 KCHF	2020 KCHF
Refacturation d'honoraires	Recharge of costs	232	698
Autres produits d'exploitation	Other operating income	310	377
Dividendes	Dividends	15'906	441
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	16'448	1'517
Charges de personnel	Personnel expenses	(1'461)	(1'549)
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	(2'164)	(1'951)
Amortissements ordinaires	Ordinary depreciation	(238)	(235)
Amortissement participations et prêts	Depreciation on participations and loans	0	0
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	(3'863)	(3'735)
BENEFICE D'EXPLOITATION	OPERATING PROFIT	12'585	(2'218)
Produits financiers	Financial income	14'068	8'000
Charges financières	Financial expenses	(11'205)	(918)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	2'862	7'082
BENEFICE AVANT IMPOTS	PROFIT BEFORE TAXES	15'448	4'864
Impôts et taxes	Taxes and duties	(1'207)	(1'583)
RESULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE PERIOD	14'241	3'281

		2021 KCHF	2020 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the period	14 241	3'281
Amortissements	Depreciation	238	235
Différence de change non-monnaire	Exchange difference non-monetary	9 812	479
Variation des titres cotés en bourse	Changes in securities listed on a stock exchange	0	(1)
Variation des créances à court terme	Changes in short-term receivables	(22)	447
Variation des autres créances à court terme	Changes in other short-term receivables	21	103
Variation des actifs de régularisation	Changes in prepaid expenses and accrued income	3	12'596
Variation des dettes sur achats et prestations	Changes in trade accounts payable	122	(16)
Variation des autres dettes à court terme	Changes in other short-term payables	(2)	(41)
Variation des passifs de régularisation et provisions	Changes in other accrued expenses and deferred income	(245)	(974)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	24'167	16'108
Variation des placements financiers	Changes in financial investments	(9'289)	(34'612)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Acquisition of tangible assets	(18)	(38)
Investissement dans des immobilisations incorporelles	Acquisition of intangible assets	0	(8)
Investissement dans des immobilisations financières	Acquisition of financial investments	0	0
Vente de participation	Sale of participations	0	82'754
Investissement dans les participations	Acquisition of participations	0	(814)
Prêts accordés aux sociétés du groupe	Loans granted to group companies	(67'928)	(23'028)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	(77'235)	24'254
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	(10'500)	(5'000)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	(10'500)	(5'000)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(63'571)	35'362
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash and cash equivalents as at January 1 st	69'011	33'649
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash and cash equivalents as at December 31 st	5'440	69'011
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(63'571)	35'362

ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2021

NOTES TO THE STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2021

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 1.0339 (cours au 31.12.2020: 1.0822).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation à long terme incluent les intérêts courus sur les prêts accordés aux sociétés du groupe pour un montant de KCHF 23'983 (exercice précédent: KCHF 28'836). Une réduction des intérêts courus est comptabilisée pour un montant de KCHF 5'594 (exercice précédent: KCHF 11'266). En 2021, la provision a été extournée pour un montant de KCHF 5'672.

2.2 Immobilisations financières

Un montant correspondant à la contre-valeur de CHF 6'000'000 placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach.

2.3 Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR 19'501	KEUR 19'501	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR 25	KEUR 25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'150	KCHF 2'150	13,95%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR 6'600	KEUR 6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR 5'000	KEUR 5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 1'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%

1. Accounting principles

The financial statements are presented according to the provisions of the Swiss Code of Obligations (Titel 32). Where not prescribed by law, the significant accounting and valuation principles applied are described below.

1.1 Exchange rate EUR-CHF

Values in foreign currencies have been converted with a closing exchange rate of 1.0339 (exchange rate as of December 31, 2020: 1.0822).

1.2 Financial investments

The financial participations are recorded at acquisition value, after deduction of any capital loss.

2. Information on balance sheet and income statement items

2.1 Prepaid expenses and accrued income

Long-term prepaid expenses and accrued income include accrued interests on loans to group companies amounting to KCHF 23'983 (previous year: KCHF 28'836). A reduction of the accrued interests is recorded for an amount of KCHF 5'594 (previous year: KCHF 11'266). In 2021, the provision was reversed for an amount of KCHF 5'672.

2.2 Financial investments

An amount of CHF 6'000'000 has been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, in favor of the bank KS Biberach.

2.3 Participations

Entity	Head office	Capital		Part of the share capital and voting rights in %	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF 331	TCHF 331	33.33%	33.33%
EOS Wind France SAS	Paris	TEUR 19'501	TEUR 19'501	100.00%	100.00%
EOS SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100.00%	100.00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	TEUR 25	TEUR 25	100.00%	100.00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF 2'150	TCHF 2'150	13.95%	13.95%
EOS Wind France II SAS	Paris	TEUR 6'600	TEUR 6'600	100.00%	100.00%
EOS Solar France SAS	Paris	TEUR 5'000	TEUR 5'000	100.00%	100.00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF 5'000	TCHF 5'000	19.11%	19.11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF 54'895	TCHF 54'895	3.115%	3.115%



2.4 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2021		31.12.2020	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Cers Holding SAS	5'304	5'484	5'304	5'740
EOS Wind France SAA	38'273	39'571	39'003	42'209
EOS Wind Deutschland GmbH	88'878	91'891	88'878	96'184
Les Combles SAS	-560	-579	-560	-606
EOS Wind France II SAS	16'920	17'493	16'920	18'311
EOS Solar France SAS	18'243	18'862	18'243	19'743
EOS Portugal S.A.	3'415	3'531	4'215	4'561
Solar Infrastructures	2'703	2'795	2'333	2'525
AGEPP SA		2'071		160
TOTAL		181'118		188'827

Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2020).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2020).

Participation Alpiq Holding SA et Perpetual Subordinated Loan Notes émises par Alpiq Holding SA

Le 28 mai 2019, EOS Holding SA et Primeo Energie ont repris à parts égales le paquet d'actions d'Alpiq Holding SA de 25,04% détenu par EDF, racheté le 18 décembre 2019 pour un montant de MCHF 245 par Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), une société détenue à 100% par CSF Infrastructures énergétique Suisse.

Le 24 juin 2020, l'Assemblée générale d'Alpiq Holding SA a approuvé la fusion avec dédommagement (squeeze-out merger) avec Alpha 2020, avec 91,73% des actions apportées dans ce cadre.

Le 2 novembre 2020, dans le cadre de l'augmentation de capital d'Alpiq Holding SA, le prêt hybride (part actionnaires) a été converti en actions (dont 3'457'143 nouvelles actions pour EOS Holding, correspondant à son prêt de KCHF 242'000). En décembre 2020, EOS Holding a revendu 1'183'461 actions d'Alpiq Holding SA à 2 membres de la Convention d'actionnaires.

Au 31 décembre 2020, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31.44%).

Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022.

2.4 Loans to group companies

Entity	31.12.2021		31.12.2020	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Cers Holding SAS	5'304	5'484	5'304	5'740
EOS Wind France SAA	38'273	39'571	39'003	42'209
EOS Wind Deutschland GmbH	88'878	91'891	88'878	96'184
Les Combles SAS	-560	-579	-560	-606
EOS Wind France II SAS	16'920	17'493	16'920	18'311
EOS Solar France SAS	18'243	18'862	18'243	19'743
EOS Portugal S.A.	3'415	3'531	4'215	4'561
Solar Infrastructures	2'703	2'795	2'333	2'525
AGEPP SA		2'071		160
TOTAL		181'118		188'827

Subordination agreements

EOS Holding SA has signed subordination agreements in favor of the following entities on the long-term loans indicated below:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90'000'000. No provision is included in the accounts (ditto in 2020).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900'000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- in 2020).

Participation Alpiq Holding SA and Perpetual Subordinated Loan Notes issued by Alpiq Holding SA

On May 28, 2019, EOS Holding SA and Primeo Energie each acquired half of EDF's 25,04% Alpiq share package, which was acquired on December 18, 2019 for an amount of MCHF 245 by Schweizer Kraftwerksbeteiligungs AG (SKB), a company fully owned by CSF Infrastructures énergétique Suisse.

On June 24, 2020, the General Assembly of Alpiq Holding SA approved the squeeze-out merger with Alpha 2020, with 91,73% of the shares contributed in this context.

On November 2, 2020, in the context of the capital increase of Alpiq Holding SA, the hybrid loan (shareholder part) was converted into shares (of which 3'457'143 new shares for EOS Holding, corresponding to its loan of KCHF 242'000). In December 2020, EOS Holding resold 1'183'461 shares of Alpiq Holding SA to two members of the shareholder agreement.

As of December 31, 2020, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2019: 31.44%).

Loan to Alpiq Holding SA

On December 28, 2021, EOS Holding signed a loan agreement for an amount of CHF 35'000'000 and EUR 30'000'000 with a repayment date as of January 31, 2022.

An amendment was signed on January 31, 2022 to extend the loan to April 28, 2022.



2.5 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation n'incluent aucun ajustement de la provision pour gain de change non-réalisé (KCHF 1'076 au 31.12.2020).

2.6 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de réserve de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt ainsi qu'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%.

2.7 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.8 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

2.9 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 15'906 (exercice précédent: KCHF 441).

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Honoraires des administrateurs	557	492
Honoraires en relation avec le projet Alpha	288	157
Honoraires en relation avec le projet Taranis	4	253
Frais de recherche et développement	18	12
Autres charges d'exploitation	1'296	1'038
TOTAL	2'164	1'951

2.11 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 14'068 (exercice précédent KCHF 8'000) et comprennent pour l'essentiel les produits d'intérêts sur les prêts accordés aux sociétés du groupe pour KCHF 7'134 (exercice précédent KCHF 7'459) et un gain de change de KCHF 1'217 (exercice précédent KCHF 541).

En complément, les produits financiers (2020: KCHF 0) en lien avec les ajustements des intérêts courus comportent une extourne de CHF 5'672 en 2021 (référence 2.1).

2.5 Accrued expenses and deferred income

Accrued liabilities do not include any adjustment to the provision for unrealised foreign exchange gains (KCHF 1'076 at 31.12.2020).

2.6 Long-term debt

Long-term debt is composed of a reserve contribution of Groupe E for KEUR 1'077 without interest and a contribution from the entity SI-Ren of KEUR 283 with a 5% interest.

2.7 Share capital

The share capital of KCHF 324'000 consists of 3'240'000 registered shares with a nominal value of CHF 100 each.

2.8 Legal reserve

The legal reserve in the amount of KCHF 64'800 has reached the threshold of 20% of the paid share capital (KCHF 324'000). Therefore, an allocation to the legal reserve is no longer recommended.

2.9 Dividend income

During the year under review, dividend income amounted to KCHF 15'906 (previous year: KCHF 441).

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Directors' fees	557	492
Fees for research and development	288	157
Fees for the Taranis project	4	253
Research and development costs	18	12
Other operating expenses	1'296	1'038
TOTAL	2'164	1'951

2.11 Financial income

Financial income amounted to KCHF 14'068 (previous year: KCHF 8'000) and is mainly composed of interest income on loans to group companies for KCHF 7'134 (previous year KCHF 7'459) and a foreign exchange gain of KCHF 1'217 (previous year: KCHF 541).

In addition, financial income (2020: KCHF 0) in relation with the adjustment of accrued interests include a reversal of CHF 5'672 in 2021 (reference 2.1).



2.12 Charges financières

	Solde 31.12.2021 en KCHF	Solde 31.12.2020 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	303	84
Perte de change	10'902	835
TOTAL	11'205	918

3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 6 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 6 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 110 (exercice précédent KCHF 144). Il n'y a aucune autre prestation de services.

3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2021 in KCHF	Balance 31.12.2020 in KCHF
Interests and bank charges	303	84
Exchange losses	10'902	835
TOTAL	11'205	918

3. Other information

3.1 Full-time equivalents

EOS Holding employs 6 full-time equivalents (previous year: 6 full-time equivalents).

3.2 Fees to the auditor

The amount of the fees paid to the auditor for the services performed in relation to the audit amounts to KCHF 110 (previous year: KCHF 144). Moreover, there is no other provision of services.

3.3 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date which could impact the book value of the assets or liabilities or which should be disclosed here.

3.4 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding SA have committed to acquire, during the period from January 1, 2022 to December 31, 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60.- per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE

	2021 KCHF	2020 KCHF
Résultat reporté	1'201'145	1'208'364
Résultat de l'exercice	14'241	3'281
Résultat au bilan au 31 décembre	1'215'386	1'211'645
Dividende	(11'000)	(10'500)
Attribution à la réserve générale	-	-
Résultat à reporter	1'204'386	1'201'145



PROPOSAL FOR THE APPROPRIATION OF AVAILABLE EARNINGS

	2021 KCHF	2020 KCHF
Retained earnings brought forward	1'201'145	1'208'364
Net profit of the year	14'241	3'281
Available earnings as of December 31	1'215'386	1'211'645
Dividend payment	(11'000)	(10'500)
Transfer to the general reserve	-	-
To be carried forward	1'204'386	1'201'145

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne
Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 8 avril 2022

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Page 2



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



AUDITORS' REPORT (STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 8 April 2022

Report of the statutory auditor on the financial statements

As statutory auditor, we have audited the financial statements of EOS HOLDING SA, which comprise the balance sheet, income statement, cash flow statement and notes, for the year ended 31 December 2021.



Board of Directors' responsibility

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the requirements of Swiss law and the company's articles of incorporation. This responsibility includes designing, implementing and maintaining an internal control system relevant to the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error. The Board of Directors is further responsible for selecting and applying appropriate accounting policies and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.



Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Auditing Standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers the internal control system relevant to the entity's preparation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control system. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.



Opinion

In our opinion, the financial statements for the year ended 31 December 2021 comply with Swiss law and the company's articles of incorporation.



Page 2




Report on other legal requirements

We confirm that we meet the legal requirements on licensing according to the Auditor Oversight Act (AOA) and independence (article 728 CO and article 11 AOA) and that there are no circumstances incompatible with our independence.

In accordance with article 728a paragraph 1 item 3 CO and Swiss Auditing Standard 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We further confirm that the proposed appropriation of available earnings complies with Swiss law and the company's articles of incorporation. We recommend that the financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd


Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)


Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Lausanne, avril 2022

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 318 74 10
F +41 (0)21 318 74 19
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et allemande, la version française prévaut.

In case of any issues with interpretation or discrepancy between the French and English versions, the French version shall prevail.

www.guaraci.ch



