



2013

RAPPORT
DE GESTION
GESCHÄFTS
BERICHT

EOS HOLDING SA





TABLE DES MATIÈRES

1 Message

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général **p.5**

2 EOS Holding en 2013

Compte-rendu 2013 **p.9**

3 Stratégie

- I Nouveau plan stratégique 2014–2019 **p.15**
- II Vision **p.21**

4 Gouvernance d'entreprise

- I Composition du Conseil d'administration **p.23**
- II Organe de révision **p.24**
- III Composition du Conseil des pouvoirs publics (CPP) **p.24**
- IV Direction **p.25**
- V Actionnariat **p.25**
- VI Organigramme **p.26**

5 Partie financière

- I Commentaires financiers **p.29**
- II Comptes consolidés **p.32**
- III Comptes statutaires **p.53**

INHALTS- VERZEICHNIS

Vorwort

Vorwort des Verwaltungsratspräsidenten und des Generaldirektors **p.7**

EOS HOLDING im Jahr 2013

Rechenschaftsbericht 2013 **p.9**

Strategie

- I Neuer Strategieplan 2014–2019 **p.15**
- II Vision **p.21**

Unternehmens-führung

- I Zusammensetzung des Verwaltungsrates **p.23**
- II Revisionsstelle **p.24**
- III Zusammensetzung des öffentlichen Beirates **p.24**
- IV Geschäftsleitung **p.25**
- V Aktionäre **p.25**
- VI Organigramm **p.26**

Finanzteil

- I Finanzkommentar **p.29**
- II Konzernrechnung **p.32**
- III Statutarische Rechnung **p.53**



MESSAGE
VORWORT



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

2013 a été pour EOS Holding une année de consolidation des acquisitions réalisées depuis 2009 et de renforcement de ses structures opérationnelles en France et en Allemagne. Rendus indispensables par la taille du portefeuille éolien acquis, totalisant presque 250 MW de puissance installée, des recrutements ont notamment été effectués en France, permettant d'améliorer sur place le soutien financier, technique et administratif.

Au niveau stratégique, le Conseil d'administration a mené une réflexion approfondie sur la prolongation du plan mis en place depuis 2009 avec succès, dont les principaux objectifs ont été atteints. Dans sa continuité, une nouvelle vision portant sur la période 2014 à 2019 est ainsi née, et a reçu l'aval des actionnaires. Ce nouveau plan stratégique, qui est décrit dans la partie spéciale de ce rapport, devrait permettre à EOS Holding de s'affirmer comme l'un des leaders suisses dans le secteur de l'éolien à l'étranger, et de se profiler dans de nouveaux domaines comme le solaire photovoltaïque, la géothermie profonde et le soutien aux PME suisses actives dans les nouvelles énergies renouvelables.

En parallèle à ces réflexions, les actionnaires ont amorcé des discussions au sujet du renouvellement de la Convention d'actionnaires, arrivant à terme début 2014, et se sont entendus sur un texte dans la perspective du nouveau plan stratégique. Les autres projets, tels que la géothermie profonde ou la future centrale à cycle combiné au gaz de Chavalon, se poursuivent et s'inscrivent toujours dans la stratégie énergétique 2050 du Conseil Fédéral dont EOS Holding partage la vision.

Les partenariats de recherche et d'enseignement avec les hautes écoles sont en cours et continuent de permettre le développement de projets variés, dont certains pourraient aboutir à d'intéressants débouchés (dépôts de brevets, start-up) susceptibles à terme de bénéficier au pôle de compétences développé en Suisse romande.

Enfin Alpiq, dont EOS Holding reste un actionnaire de référence en détenant 31.4% du capital, a vécu une année charnière puisque, tout en poursuivant sa réorganisation sur des marchés difficiles, elle a défini une nouvelle stratégie qui devrait permettre au groupe d'assurer sa transition et son développement futur dans un environnement en pleine mutation. Alpiq a en outre réussi à renforcer avec succès ses capacités financières par un emprunt hybride d'un milliard de francs sur le marché ainsi qu'à l'appui de ses actionnaires suisses, auquel EOS Holding a contribué significativement à hauteur de 242 MCHF. Dans ce cadre, une nouvelle répartition au sein de l'actionnariat d'EOS Holding a eu lieu.

L'année 2014 se profile comme le début du nouveau plan stratégique d'EOS Holding qui devrait lui permettre d'atteindre, à terme, une position clé dans les nouvelles énergies renouvelables, grâce au soutien du Conseil des pouvoirs publics ainsi qu'à l'appui et à la confiance des actionnaires, auxquels nous exprimons toute notre gratitude.

Guy Mustaki
Président du Conseil d'administration

Thierry Lainé
Directeur général



VORWORT DES VERWALTUNGSRATS- PRÄSIDENTEN UND DES GENERAL- DIREKTORS

2013 war für EOS Holding ein Jahr der Konsolidierung der seit 2009 getätigten Übernahmen sowie der Festigung der Betriebsstrukturen in Frankreich und Deutschland. Aufgrund der Vergrösserung des Windpark-Portfolios auf insgesamt rund 250 MW installierte Leistung wurden insbesondere in Frankreich Neueinstellungen vorgenommen, um die finanzielle, technische und administrative Unterstützung vor Ort zu verbessern.

Auf strategischer Ebene stellte der Verwaltungsrat eingehende Überlegungen über die Verlängerung des Strategieplans an, der ab 2009 erfolgreich umgesetzt worden ist und dessen Hauptziele erreicht wurden. Daraus hervorgegangen ist eine neue Vision für den Zeitraum von 2014 bis 2019, die von den Aktionären genehmigt wurde. Dieser neue Strategieplan, der in diesem Geschäftsbericht gesondert weiter ausgeführt wird, zielt darauf ab, EOS Holding als eines der in der Schweiz führenden Unternehmen in der Stromproduktion aus Windenergie im Ausland zu etablieren, aber auch, EOS Holding in neuen Bereichen zu profilieren. Hierzu gehören unter anderem die Photovoltaik, die Tiefengeothermie und die Unterstützung von in den neuen erneuerbaren Energien tätigen Schweizer KMUs.

Parallel zu diesen Überlegungen besprachen die Aktionäre die Erneuerung des Anfang 2014 ablaufenden Aktionärsvertrages und trafen eine Einigung im Hinblick auf den neuen Strategieplan. Die weiteren Projekte wie die Tiefengeothermie und das Gas- und Dampf-Kombikraftwerk in Chavalon werden im perfekten Einklang mit der Energiestrategie 2050 des Bundes fortgeführt, dessen Vision EOS Holding teilt.

Die Forschungs- und Bildungspartnerschaften mit den Hochschulen laufen weiter und ermöglichen weiterhin die Entwicklung verschiedenster Projekte. Gewisse von ihnen weisen vielversprechende Potenziale (Patentanmeldungen, Start-up) auf, was schliesslich dem in der Westschweiz entwickelten Kompetenzzentrum zugutekommen wird.

Alpiq – ein wichtiger Aktionär der EOS Holding, die zu 31,4% beteiligt ist – durchlebte ein Übergangsjahr. Parallel zur Fortsetzung seiner Umstrukturierung in einem schwierigen Marktumfeld definierte Alpiq eine neue Strategie, die diese Übergangszeit und die zukünftige Entwicklung der Gruppe in einem sich stark wandelnden Umfeld gewährleisten soll. Dank der Aufnahme eines Hybridkapitals von einer Milliarde Franken auf dem Markt sowie bei seinen Schweizer Aktionären, an dem EOS Holding mit einem bedeutenden Betrag von 242 MCHF beteiligt ist, konnte Alpiq seine finanziellen Kapazitäten erfolgreich stärken. In diesem Rahmen fand auch eine Neuregelung der Besitzverhältnisse bei EOS Holding statt.

Das Jahr 2014 wird von der Einführung des neuen Strategieplans von EOS Holding geprägt sein. Dieser dürfte der EOS Holding, dank der Unterstützung des öffentlichen Beirats sowie des Beistandes und des Vertrauens der Aktionäre, denen wir an dieser Stelle unseren herzlichen Dank aussprechen möchten, eine Führungsposition in den neuen erneuerbaren Energien verschaffen.



Guy Mustaki
Verwaltungsratspräsident



Thierry Lainé
Generaldirektor



EOS HOLDING EN 2013

EOS HOLDING IM JAHR 2013



COMPTE- RENDU 2013

RECHENSCHEFTS- BERICHT 2013

Année d'intégration et de consolidation, 2013 restera surtout dans les mémoires comme une année de transition. En effet, les principaux objectifs fixés en 2009 ayant été atteints, le Conseil d'administration a focalisé ses réflexions autour d'un nouveau plan stratégique pour les 5 prochaines années. Ce dernier ayant reçu l'assentiment des actionnaires, qui y voient un volet complémentaire à leurs propres développements, et surtout une opportunité unique de réalisation commune dans les différents domaines dans lesquels EOS Holding a affirmé ses compétences ces dernières années. Cette stratégie s'intègre dans la nouvelle vision de la société, concrétisée par une Convention d'actionnaires révisée qui entrera en vigueur début 2014, pour une période de 5 ans.

Ce nouveau plan stratégique à 5 ans prévoit la focalisation des activités d'EOS Holding autour de deux axes principaux: une plateforme «nouvelles énergies renouvelables» (NER) à l'étranger et en Suisse, et la gestion de la participation dans Alpiq.

- EOS Holding s'inscrivant comme plateforme «romande» dédiée aux NER, en complément et dans le prolongement des activités des actionnaires dans ce domaine, avec pour objectif 1 TWh de production d'énergie verte dans l'éolien et le solaire au sol à l'étranger, ainsi que dans le solaire sur toits et la géothermie profonde en Suisse.
- Gestion active de la participation dans Alpiq (optimisation, stratégie, opérations spécifiques, suivi des performances).

Les différents volets de ce plan sont détaillés dans la partie spéciale du rapport.

En parallèle à ces travaux, EOS Holding a réalisé plusieurs avancements notables sur ses précédents objectifs durant l'année 2013, qui sont abordés ci-après.

Das Jahr 2013 stand im Zeichen der Integration und Festigung, wird aber vor allem auch als Jahr des Übergangs in Erinnerung bleiben. Die 2009 festgelegten Hauptziele wurden erreicht und der Verwaltungsrat konzentrierte sich auf einen neuen Strategieplan für die nächsten fünf Jahre. Dieser wurde von den Aktionären genehmigt, die in ihm eine Ergänzung zu ihren eigenen Entwicklungen sehen, aber auch eine einzigartige Gelegenheit für eine gemeinsame Umsetzung in den verschiedenen Bereichen, in denen die EOS Holding in den letzten Jahren ihre Kompetenzen unter Beweis gestellt hat. Die neue Strategie steht im Einklang mit der neuen Unternehmensvision, die durch einen überarbeiteten Aktionärsvertrag besiegelt wurde und Anfang 2014 für eine Zeitdauer von 5 Jahren in Kraft tritt.

Der neue 5-Jahres-Strategieplan sieht die Fokussierung der Aktivitäten von EOS Holding auf zwei Hauptachsen vor: einerseits die Rolle einer Plattform für „neue erneuerbare Energien“ (NEE) im In- und Ausland, andererseits die Verwaltung der Alpiq-Beteiligung.

- EOS Holding als Westschweizer Plattform der NEE, welche die Aktivitäten der Aktionäre in diesem Bereich ergänzt und darauf aufbaut mit dem Ziel, 1 TWh grüne Energie durch Windkraftanlagen und Freiflächensolaranlagen im Ausland sowie Dachsolaranlagen und Tiefengeothermie in der Schweiz zu produzieren.
- Aktive Verwaltung der Alpiq-Beteiligung (Optimierung, Strategie, spezifische Operationen, Leistungsüberwachung).

Die einzelnen Schwerpunktbereiche des Strategieplans werden in diesem Geschäftsbericht gesondert weiter ausgeführt.

Parallel dazu konnte EOS Holding im Laufe des Jahres 2013 verschiedene bedeutende Fortschritte in Bezug auf die letzten Zielsetzungen erzielen, die nachfolgend ausgeführt werden.

GESTION DE LA PARTICIPATION DANS ALPIQ, AINSII QUE DE L'APPROVISIONNEMENT EN ÉNERGIE ÉLECTRIQUE DES ACTIONNAIRES

La gestion de la participation d'EOS Holding dans Alpiq, qui s'élève à 31.4 %, est toujours assurée par le biais de ses quatre représentants au Conseil d'administration et de ses comités dédiés.

Dans un contexte de marché difficile et perturbé, Alpiq a poursuivi ses mesures de restructuration en 2013. En parallèle à des mesures d'économies et à différents désinvestissements, Alpiq a souscrit un emprunt hybride d'un milliard de Francs suisses sur les marchés et auprès de ses actionnaires, afin de renforcer ses capacités financières. EOS Holding, comme les autres actionnaires suisses, a participé à cette opération par un prêt à hauteur de CHF 242 millions, rémunéré à un taux proche de 5 %.

Des orientations stratégiques révisées, comprenant de nouvelles mesures de restructuration pour 2014 mais également une réorientation des activités et du modèle d'affaire, devraient permettre à Alpiq de traverser avec succès cette période de difficultés persistantes sur les marchés.

RÉALISATION D'UNE CENTRALE À CYCLE COMBINÉ AU GAZ DE 400 MW À CHAVALON

Si la nouvelle stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral prévoit toujours qu'une centrale à gaz à cycle combiné pourrait s'avérer nécessaire en Suisse d'ici 2020, afin de faciliter la période de transition vers la sortie du nucléaire, les conditions cadres actuelles ne permettent pas à ce jour la construction de Chavalon.

Au vu de ces éléments, le programme de compensation CO₂, établi par CTV en 2012 dans le cadre du contrat signé avec l'OFEV, n'a pas été développé comme prévu initialement.

Suite à une nouvelle jurisprudence du Tribunal administratif fédéral, une étude complémentaire sur le renforcement de la ligne THT Chavalon-Roche existante a été demandée et sera fournie à l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) début 2014. Dès que l'autorité aura pris position sur ce rapport, en principe dans le courant de l'année, la procédure pourrait aboutir à l'obtention de l'approbation des plans pour la ligne THT, le gazoduc Chessel-Chavalon, ainsi qu'à la décision concernant le recours sur le permis de la centrale, procédures qui avaient été différées par souci de coordination.

En conclusion, EOS Holding continue de s'intéresser au projet de centrale à gaz en cours de développement à Chavalon.



VERWALTUNG DER ALPIQ-BETEILIGUNG UND SICHERUNG DER STROMVERSORGUNG DER AKTIONÄRE

Die Verwaltung der Alpiq-Beteiligung von EOS Holding in der Höhe von 31,4% wird weiterhin durch vier Vertreter im Verwaltungsrat von Alpiq und über die Verwaltungsratsausschüsse sichergestellt.

Vor dem Hintergrund eines schwierigen und unbeständigen Marktumfeldes setzte Alpiq die Umsetzung seiner Umstrukturierungsmassnahmen 2013 fort. Zur Stärkung seiner finanziellen Kapazitäten nahm Alpiq, nebst der Durchführung von Sparmassnahmen und verschiedenen Desinvestitionen, ein Hybridkapital von einer Milliarde Schweizer Franken auf dem Markt sowie bei seinen Schweizer Aktionären auf. Auch die EOS Holding beteiligte sich daran mit einem Darlehen in der Höhe von CHF 242 Millionen mit einem Zinssatz um die 5%.

Überarbeitete strategische Ausrichtungen, die neue Umstrukturierungsmassnahmen für 2014, aber auch eine Neuorientierung der Aktivitäten und des Geschäftsmodells beinhalten, dürften Alpiq durch diese weiterhin von einem schwierigen Marktumfeld geprägte Zeit führen.

ERSTELLUNG EINES GAS- UND DAMPF-KOMBIKRAFTWERKS IN CHAVALON MIT EINER LEISTUNG VON 400 MW

Auch wenn die neue Energiestrategie 2050 des Bundes nach wie vor den Bau eines Gas- und Dampf-Kombikraftwerk in der Schweiz bis 2020 in Betracht zieht, um die Übergangszeit beim Ausstieg aus der Atomenergie zu erleichtern, erlauben die heutigen Rahmenbedingungen den Bau von Chavalon nicht.

In diesem Zusammenhang wurde das 2012 von CTV im Rahmen des mit dem BAFU unterzeichneten Vertrages erarbeitete CO₂-Kompensationsprogramm nicht wie ursprünglich vorgesehen entwickelt.

Infolge einer neuen Rechtsprechung des Bundesverwaltungsgerichts wurde eine ergänzende Studie zum Ausbau der bestehenden Höchstspannungsleitung Chavalon-Roche verlangt, die dem Bundesamt für Energie (BFE) Anfang 2014 vorgelegt wird. Nach der Stellungnahme der Behörden zu diesem Bericht, die im Laufe des Jahres 2014 erwartet wird, dürften das Verfahren für die Genehmigung der Baupläne der Höchstspannungsleitung und der Gasleitung Chessel-Chavalon sowie das Verfahren in Bezug auf den Rekurs gegen die Baubewilligung des Kraftwerks, die beide aus Koordinationsgründen aufgeschoben wurden, erfolgreich abgeschlossen werden.

EOS Holding interessiert sich nach wie vor für das Gaskraftprojekt in Chavalon.



PRISES DE PARTICIPATIONS DANS DES PARCS ÉOLIENS EXISTANTS EN FRANCE ET EN ALLEMAGNE

En 2013, les efforts ont principalement porté sur la consolidation du portefeuille et sur l'intégration opérationnelle des sociétés acquises les précédentes années. Ces parcs éoliens établis France et en Allemagne comprennent à ce jour 142 machines produisant annuellement 550 millions de kWh en moyenne, soit l'électricité nécessaire pour couvrir les besoins de 137'500 ménages. S'ajoutant à ces 259 MW de capacité installée, les nouveaux développements prévus pour les prochaines années devraient permettre à EOS Holding de s'affirmer plus encore comme l'un des premiers producteurs suisses d'électricité issue de l'énergie du vent.

Au niveau opérationnel, l'ensemble consolidé EOS Wind a assuré en 2013 une production nette de 460 GWh et dégagé des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) à hauteur de 43.5 Mio EUR. Les conditions de vent ont été en dessous des prévisions pour le portefeuille allemand (-17 %), alors que les parcs français ont pour leur part dépassé leur budget (+3%).

ACTIVITÉS DANS LE DOMAINE GÉOTHERMIQUE

Le démarrage du projet de géothermie profonde AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), auquel EOS Holding participe désormais à hauteur de 38%, reste soumis à l'accord de tous les partenaires, prévu courant 2014 suite à la levée des oppositions fin 2013. Une Direction de projet et un responsable de forage devraient être désignés à cette même occasion. Pour rappel, ce projet hydrothermal prévoit la réalisation d'un forage d'une profondeur de 2'300 à 3'000 mètres devant permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey, de réseaux de chauffage à distance ainsi que la production d'électricité, et bénéficie de la garantie fédérale couvrant le risque de l'exploration à hauteur de 50 % des coûts du forage.

EOS Holding fait également partie la société Geo-Energie Suisse AG qui développe plusieurs projets d'exploration géothermique profonde basés sur une technologie pétro-thermale novatrice, dont deux situés en Romandie, à Avenches et en Haute-Sorne. Suite à la mise en place du financement des premières phases de ces projets et de l'augmentation de capital y relative, la participation d'EOS Holding a été rehaussée à 15.78% en avril 2013.

PARTICIPATION AU FINANCEMENT DE PROJETS DE RECHERCHE AVEC LES HAUTES ÉCOLES

Dans le cadre des accords de collaboration conclus avec l'Energy Center de l'EPFL en 2009 et la Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale HES-SO en 2011, plus d'une vingtaine de projets de recherche appliquée et de développement sont actuellement soutenus par EOS Holding. Ces derniers se concentrent dans le cadre thématique du stockage d'énergie et de l'intégration de nouvelles technologies dans le réseau électrique.

Le professeur titulaire de la chaire dans le domaine des systèmes électriques distribués auprès de l'EPFL, également financée par EOS Holding, poursuit son enseignement avec succès.

Au niveau opérationnel, l'ensemble consolidé EOS Wind a assuré en 2013 une production nette de 460 GWh et dégagé des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) à hauteur de 43.5 Mio EUR.



BETEILIGUNGEN AN BESTEHENDEN WINDKRAFTANLAGEN IN FRANKREICH UND DEUTSCHLAND

2013 wurde der Schwerpunkt auf die Konsolidierung des Portfolios und die operative Integration der in den letzten Jahren erworbenen Gesellschaften gelegt. Die Windparks in Frankreich und Deutschland umfassen derzeit 142 Windkraftanlagen, die durchschnittlich 550 Mio. kWh produzieren bzw. den Strombedarf von 137'500 Haushalten abdecken. Zusammen mit den 259 MW installierter Leistung werden die in den nächsten Jahren vorgesehenen weiteren Entwicklungen EOS Holding noch mehr in ihrer Position als einer der führenden Schweizer Stromproduzenten aus Windenergie festigen.

Konsolidiert erzielte EOS Wind 2013 eine Nettoproduktion von 460 GWh sowie einen Betriebsumsatz (Stromverkauf und andere Einkünfte) von EUR 43,5 Mio. Die Windverhältnisse des deutschen Portfolios lagen unter den Prognosen (-17 %), während die französischen Windparks das Budget übertrafen (+3 %).



Konsolidiert erzielte EOS Wind 2013 eine Nettoproduktion von 460 GWh sowie einen Betriebsumsatz (Stromverkauf und andere Einkünfte) von EUR 43,5 Mio.

TÄTIGKEIT IM BEREICH DER GEOTHERMIE

Die Realisierung des AGEPP-Projekts (Alpine Geothermal Power Production) zur Entwicklung von Tiefengeothermie, an dem sich EOS Holding neu zu 38% beteiligt, hängt nach wie vor von der Übereinkunft aller Partner ab, die infolge der Ende 2013 besiegten Einsprache im Laufe des Jahres 2014 erwartet wird. Zur gleichen Zeit werden eine Projektleitung und ein Leiter für die Bohrarbeiten bestimmt werden müssen. Zur Erinnerung: Dieses hydrothermale Projekt sieht die Tiefbohrung über eine Länge von 2300 bis 3000 m für die Warmwasserversorgung der Thermalbäder in Lavey-les-Bains, die Versorgung von Fernwärmennetzen sowie die Stromerzeugung vor. Der Bund gewährt für dieses Projekt eine Risikoabsicherung für die Explorationskosten in der Höhe von 50% der Bohrkosten.

EOS Holding hält zudem eine Beteiligung an der Geo-Energie Suisse AG, die mehrere Tiefengeothermie-Explorationsprojekte entwickelt, die auf einem neuartigen petrothermalen Verfahren beruhen. Zwei von diesen Projekten befinden sich in der Westschweiz in Avenches und in der Haut-Sorne. Nach der Einleitung der Finanzierung im Rahmen der ersten Projektphasen und der Erhöhung des zugeteilten Kapitals wurde die Beteiligung der EOS Holding im April 2013 auf 15,78% erhöht.

MITFINANZIERUNG VON FORSCHUNGSPROJEKTEN AN HOCHSCHULEN

Im Rahmen der mit dem Energy Center der EETHL im Jahr 2009 und mit der Fachhochschule Westschweiz HES-SO im Jahr 2011 abgeschlossenen Zusammenarbeitsvereinbarungen werden zurzeit mehr als zwanzig Projekte der angewandten Forschung und Entwicklung von EOS Holding unterstützt. Diese vielversprechenden Projekte fokussieren auf die Bereiche Energiespeicherung und Integration von neuen Technologien im Stromnetz.

Der Professor des ebenfalls von EOS Holding finanzierten Lehrstuhls im Bereich verteilte Stromversorgungssysteme an der EETHL führt seine Lehrtätigkeit mit Erfolg weiter.



STRATÉGIE

STRATEGIE



I. NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE 2014 – 2019

Le nouveau plan stratégique s'inscrit dans la continuité de la stratégie menée avec succès de 2009 à 2013. Il résume la vision d'avenir d'EOS Holding telle qu'elle est envisagée par ses actionnaires et définit les objectifs à 5 ans de la société autour de deux pôles d'activité principaux:

- Consolider ses activités dans les Nouvelles Énergies Renouvelables (NER) à l'étranger comme en Suisse, en poursuivant les développements entrepris ces dernières années. Ceci passe par une diversification dans d'autres NER ainsi que par une présence accrue en Suisse, en collaboration avec les actionnaires.
- Garantir la sécurité d'approvisionnement électrique de la Suisse romande, notamment en gérant activement la participation de la société dans Alpiq.

I. NEUER STRATEGIEPLAN 2014 – 2019

Der neue Strategieplan ist eine direkte Fortführung der von 2009 bis 2013 erfolgreich verfolgten Strategie. Er fasst die Zukunftsvision der EOS Holding aus der Sicht ihrer Aktionäre zusammen und definiert die Unternehmensziele für die nächsten 5 Jahre beruhend auf zwei Schwerpunkten der Geschäftstätigkeit:

- Konsolidierung der Aktivitäten in den neuen erneuerbaren Energien (NEE) im In- und Ausland durch die Fortsetzung der Entwicklung der letzten Jahre. Diese wird durch die Diversifizierung in andere NEE und durch eine stärkere Präsenz in der Schweiz in Zusammenarbeit mit den Aktionären erreicht.
- Sicherstellung der Stromversorgung in der Westschweiz, insbesondere durch die aktive Verwaltung der Alpiq-Beteiligung.



Objectifs stratégiques d'EOS Holding

Renforcer sa présence et sa visibilité dans le domaine des Nouvelles Energies Renouvelabes (NER), afin d'atteindre une capacité de 475MW à fin 2019, soit une production annuelle de 1TWh d'énergie verte en Europe et en Suisse.

Le portefeuille de la société parviendra ainsi à une taille critique. Il sera diversifié par un rééquilibrage de l'éolien en France, par l'acquisition de centrales solaires au sol dans le Sud de la France, puis par un développement complémentaire de l'éolien en Allemagne.

L'Allemagne et la France sont des pays particulièrement adaptés au développement des NER dans lesquelles EOS Holding souhaite investir. Ils présentent un potentiel significatif d'actifs-cibles en exploitation, le meilleur «risque-pays» en Europe, une réglementation fiable sur le plan juridique, ainsi que des tarifs de reprise fixes concédés sur le long terme. Ils offrent par ailleurs la possibilité de rapatrier l'énergie structurée, de par leur proximité et leurs échanges réguliers avec la Suisse.

Enfin, EOS Holding prévoit également, en Suisse, de développer le solaire sur toit et la géothermie:

Energie éolienne terrestre (en France et en Allemagne, avec pour objectif 400 / 405 MW de capacités installées, soit une production annuelle de 0.9TWh). Cette technologie est arrivée à maturité et sa fiabilité est prouvée – les turbines avec garantie sur la maintenance, par exemple, ont une durée de vie de 25 ans. Aujourd'hui, elle occupe la première place en Europe parmi les NER. Le nombre de sous-traitants est important et les pays dans lesquels EOS Holding a investi, la France et l'Allemagne, présentent de bonnes conditions venteuses.

Dans le domaine de l'éolien terrestre, l'objectif d'EOS Holding est de diversifier au mieux ses investissements. Les actionnaires intéressés se verront offrir des possibilités de co-investissement à l'étranger et, à terme, l'électricité produite pourra être mise à disposition en Suisse, grâce à un système comprenant l'obtention de certificats verts et la compensation des émissions de CO₂. Enfin, la société entend poursuivre la gestion de son portefeuille actuel, en procédant notamment au repowering de certains parcs, comme le parc éolien du Cers.

Energie solaire photovoltaïque (centrales au sol en France d'une capacité de 20MW et installations sur toit en Suisse d'une puissance de 30MW, en collaboration avec les actionnaires). Cette technologie fiable s'avère moins complexe et moins chère que l'éolien. Elle présente en outre des possibilités de stockage. Dans ce domaine, le nombre de sous-traitants ne cesse d'augmenter et ceux-ci sont moins déterminants pour atteindre un niveau de production prévisible, car la maintenance est plus légère qu'auparavant. Le solaire photovoltaïque est la NER n° 2 en Europe. Il aspire cependant à la première place, notamment en Suisse, où le solaire photovoltaïque sur toit est destiné à atteindre un niveau de production ambitieux de 11GW à l'horizon 2050, avec le soutien de la Confédération et des cantons les plus concernés.

Géothermie profonde (en Suisse, projets AGEPP et Géo-Energie Suisse, représentant un potentiel de puissance de 20MW pour une production annuelle de 30GWh). EOS Holding a prévu d'investir dans ce domaine également, mais en tant qu'actionnaire minoritaire.

Renforcer sa présence et sa visibilité dans le domaine des Nouvelles Energies Renouvelabes (NER), afin d'atteindre une capacité de 475 MW à fin 2019, soit une production annuelle de 1 TWh d'énergie verte en Europe et en Suisse.



Strategische Ziele von EOS Holding

Verstärkte Präsenz und Wahrnehmung im Bereich der neuen erneuerbaren Energien (NEE) mit dem Ziel einer Leistung von 475 MW bzw. einer Jahresproduktion von 1 TWh grüner Energie in Europa und in der Schweiz bis Ende 2019.

Das Portfolio der Gesellschaft wird damit eine kritische Grösse erreichen und deshalb diversifiziert: Neugewichtung der Windkraft in Frankreich durch den Erwerb von Freiflächensolaranlagen in Südfrankreich und Weiterentwicklung des Windparks in Deutschland.

Deutschland und Frankreich sind Länder, die sich besonders gut eignen für die Entwicklung von NEE, in die EOS Holding weitere Investitionen tätigen will. Sie weisen ein bedeutendes Potenzial an Betriebsvermögenswerten, das geringste Länderrisiko in Europa, zuverlässige rechtliche Grundlagen sowie auf lange Frist garantierte feste Abnahmetarife auf. Dank der geografischen Nähe und des regelmässigen Austausches mit der Schweiz bieten sie zudem die Möglichkeit der strukturierten Energiebeschaffung.

Schliesslich strebt EOS Holding in der Schweiz auch die Entwicklung von Dachsolaranlagen und Geothermie an:

Onshore-Windenergie (in Frankreich und Deutschland mit dem Ziel von 400/405 MW installierter Leistung bzw. einer Jahresproduktion von 0,9 TWh). Diese Technologie ist ausgereift und deren Zuverlässigkeit bewährt. Beispielsweise die Turbinen mit Wartungsgarantie haben eine Lebensdauer von 25 Jahren. Heute steht diese Energiequelle unter den NEE an erster Stelle in Europa. Es existiert eine grosse Anzahl an Lieferanten und die Länder, in denen EOS Holding investiert hat – Frankreich und Deutschland –, verfügen über gute Windverhältnisse.

Das Ziel der EOS Holding in der Onshore-Windenergie besteht in der bestmöglichen Diversifizierung ihrer Investitionen. Interessierten Aktionären wird die Möglichkeit der Co-Investition im Ausland geboten und der produzierte Strom wird schliesslich dank der Erlangung von Ökostromzertifikaten und der CO₂-Kompensation in der Schweiz verfügbar sein. Die Gesellschaft setzt die Verwaltung seines aktuellen Portfolios fort, insbesondere durch das Repowering gewisser Anlagen, unter anderem des Windparks Cers.

Photovoltaik (Freiflächenanlagen in Frankreich mit einer Leistung von 20 MW und Dachanlagen in der Schweiz mit einer Leistung von 30 MW, in Zusammenarbeit mit den Aktionären). Diese zuverlässige Technologie ist weniger komplex und kostengünstiger als Windkraftanlagen. Zudem bietet sie den Vorteil der Energiespeicherung.

In diesem Bereich wächst die Anzahl der Lieferanten ständig. Zudem haben sie einen geringeren Einfluss auf die Vorhersehbarkeit, ein gewisses Produktionsniveau zu erreichen, da die Wartung dieser Anlagen mittlerweile weniger aufwändig ist. Photovoltaik ist in Europa die NEE Nr. 2. Sie soll an die Spitze gelangen, insbesondere in der Schweiz dank der Unterstützung des Bundes und derjenigen Kantone, die am meisten betroffen sind. Das ehrgeizige Zielt sieht vor, mit Photovoltaik-Dachanlagen bis 2050 eine Leistung von 11 GW zu erreichen.

Tiefengeothermie (in der Schweiz, Projekte AGEPP und Geo-Energie Suisse mit einem Leistungspotenzial von 20 MW und einer Jahresproduktion von 30 GWh). Die EOS Holding beabsichtigt auch Investitionen in diesem Bereich, jedoch als Minderheitsaktionärin.

Verstärkte Präsenz und Wahrnehmung im Bereich der neuen erneuerbaren Energien (NEE) mit dem Ziel einer Leistung von 475 MW bzw. einer Jahresproduktion von 1 TWh grüner Energie in Europa und in der Schweiz bis Ende 2019.

Soutenir les PME innovantes

En parallèle à ces développements, EOS Holding va lancer un programme d'investissements minoritaires dans des PME suisses actives dans le secteur de l'électricité et des NER, plus particulièrement dans des domaines liés à l'efficience énergétique ainsi qu'au transport et au stockage de l'électricité. Ce programme se situe dans la continuité des accords conclus depuis 5 ans avec les hautes écoles, afin de permettre la mise au point de brevets et autres projets.

Gérer le patrimoine de la société, soit ses participations, investissements et placements, mais aussi en développant une plateforme de services destinée aux actionnaires dans le domaine des énergies renouvelables.

Assurer la sécurité de l'approvisionnement électrique de la Suisse romande, notamment en gérant activement la participation d'EOS Holding dans Alpiq (optimisation, stratégie, opérations spécifiques, suivi des performances).

Unterstützung von innovativen KMUs

Parallel zu den genannten Entwicklungen wird EOS Holding ein Programm starten für die Minderheitsbeteiligung in Schweizer KMUs, die im Strom- und NEE-Bereich, insbesondere in Zusammenhang mit Energieeffizienz sowie mit dem Transport und der Speicherung von Strom, tätig sind. Dieses Programm steht im Einklang mit den vor 5 Jahren mit den Hochschulen abgeschlossenen Zusammenarbeitsvereinbarungen für Patentanmeldungen und andere Projekte.

Verwaltung des Gesellschaftsvermögens bzw. der Beteiligungen, Investitionen und Anlagen der EOS Holding, aber auch die Entwicklung einer Dienstleistungsplattform für die Aktionäre im Bereich der erneuerbaren Energien.

Sicherstellung der Stromversorgung in der Westschweiz, insbesondere durch die aktive Verwaltung der Alpiq-Beteiligung von EOS Holding (Optimierung, Strategie, spezifische Operationen, Leistungsüberwachung).







II. VISION

LA VISION POUR EOS HOLDING ET SES ACTIONNAIRES À LONG TERME REPOSE SUR DEUX PÔLES D'ACTIVITÉ:

1. Un outil pour assurer la sécurité d'approvisionnement électrique de la Suisse romande : la participation dans Alpiq, gérée activement avec pour objectif la défense des intérêts d'EOS Holding et de ses actionnaires par le suivi et l'optimisation des performances, ainsi que la participation à l'établissement de la stratégie.
 2. Une « plateforme » romande dans les NER à l'étranger et en Suisse – dans les services et la production – pour ses actionnaires, en complément et sans concurrence de leurs activités respectives dans ces domaines. L'objectif est de poursuivre la création de valeur déjà engagée (une production de 0,5 TWh et un savoir-faire à l'étranger dans les NER) par la constitution d'un portefeuille d'actifs plus diversifié et d'une taille critique de 1 TWh (soit 400 MW de puissance installée) de production d'électricité « verte » et à terme d'énergie structurée (électricité, certificat « vert » d'origine plus compensation CO₂) à la disposition de ses actionnaires.
- Une vision qui cherche à positionner EOSH comme un acteur reconnu à l'étranger et en Suisse dans les NER, les plus développées ou porteuses d'avenir, dans le prolongement des activités de production d'électricité verte déjà existantes.
 - Une forte complémentarité avec les activités actuelles de ses actionnaires et un savoir-faire utile en Suisse dans le cadre de la stratégie énergétique 2050 du Conseil fédéral (éolien, solaire, géothermie).
 - Une possibilité offerte aux actionnaires de co-investir dans tous les projets avec pour objectif la mutualisation des risques (à l'étranger), l'accélération du développement de certaines NER (en Suisse) et la création de filières en synergie et en complémentarité avec les activités des actionnaires.
 - Une possibilité après la fin des Tarifs Privilégiés à l'étranger:
 - de vendre une énergie structurée (certificat d'origine + compensation CO₂) dans le pays de production (marché, industriel).
 - de récupérer progressivement des quantités d'énergie dès 2023 en faveur des actionnaires, pour une utilisation en Suisse.
 - Des investissements dans les PMEs actives dans les domaines liés aux NER, au stockage de l'électricité, à l'efficacité énergétique.
 - Cette vision s'amorce par l'établissement d'un Nouveau Plan Stratégique de 2014 à 2019 qui précise les conditions-cadres afin d'en assurer la viabilité.

II. VISION

DIE LANGFRISTIGE VISION DER EOS HOLDING UND IHRER AKTIONÄRE BERUHT AUF ZWEI SCHWERPUNKTEN DER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT:

1. Instrument zur Sicherstellung der Stromversorgung in der Westschweiz: aktive Verwaltung der Alpiq-Beteiligung mit dem Ziel, die Interessen der EOS Holding und ihrer Aktionäre durch die Leistungsüberwachung und -optimierung zu vertreten, sowie Mitwirkung an der Strategieerarbeitung.
 2. Westschweizer Plattform der NEE im In- und Ausland – Dienstleistungen und Produktion – für ihre Aktionäre, die sich ergänzend und nicht als Konkurrenz in deren Aktivitäten in diesem Bereich versteht. Das Ziel besteht darin, die bereits begonnene Wertschöpfung (Produktion von 0,5 TWh und Know-how im Ausland bei den NEE) fortzusetzen durch den Aufbau eines diversifizierteren Portfolios, das die kritische Produktionsgrösse von 1 TWh (bzw. 400 MW installierte Leistung) grüner Energie erreicht, um den Aktionären schliesslich strukturierte Energie (Strom, Ökostrom-Herkunftsachweis und CO₂-Kompensation) zur Verfügung zu stellen.
- Eine Vision, die darauf abzielt, EOSH als einen im In- und Ausland bekannten Akteur für die am meisten entwickelten und zukunftsträchtigsten NEE zu positionieren, und die an die bereits bestehenden Produktionsaktivitäten im Ökostrom-Bereich anknüpft.
 - Starke Komplementarität mit den aktuellen Aktivitäten ihrer Aktionäre und ein nützliches Know-how in der Schweiz hinsichtlich der Energiestrategie 2050 des Bundes (Geothermie, Wind- und Sonnenkraft).
 - Möglichkeit der Co-Investition für die Aktionäre bei sämtlichen Projekten mit dem Ziel der Risikoverteilung (im Ausland), der beschleunigten Entwicklung gewisser NEE (in der Schweiz) sowie der Schaffung von Produktionsstrukturen, welche die Aktivitäten der Aktionäre ergänzen und auf diesen aufbauen.
 - Möglichkeit nach Ablauf der Vorzugspreise im Ausland:
 - Verkauf von strukturierter Energie (Herkunftsachweis + CO₂-Kompensation) im Produktionsland (Markt, Industrie).
 - Progressive Abnahme von Energiemengen ab 2023 zugunsten der Aktionäre für die Verwendung in der Schweiz.
 - Investitionen in KMUs, die in den Bereichen NEE, Stromspeicherung und Energieeffizienz tätig sind.
 - Diese Vision wird mit dem neuen Strategieplan 2014 bis 2019 verfolgt, der die Rahmenbedingungen festlegt, um deren Realisierbarkeit sicherzustellen.

The background of the image is a photograph of a rural landscape featuring several white wind turbines with red-tipped blades standing in a field of tall, golden-brown grass. The sky above is a clear, pale blue. Overlaid on this image is a large, semi-transparent graphic element consisting of several overlapping blue rectangles of varying shades and sizes, creating a sense of depth and modernity.

GOUVERNANCE D'ENTREPRISE — UNTERNEHMENS- FÜHRUNG



I. COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Echéance des mandats lors de l'Assemblée générale statuant sur les comptes de l'exercice 2013

Guy Mustaki
Président, Präsident

Alain Peyrot
Vice-Président, Vizepräsident

Daniel Brélaz

Claude Lässer

Wolfgang Martz

René Longet

Jean-Yves Pidoux

Paul-Albert Nobs

Pascal Gross

Christian Budry

I. ZUSAMMEN- SETZUNG DES VERWALTUNGSRATES

Ablauf der Mandate mit der Generalversammlung, die über den Jahresabschluss des Geschäftsjahrs 2013 befindet

Président de Romande Energie Holding
Präsident der Romande Energie Holding

Président des Services Industriels de Genève
Präsident der Services Industriels de Genève

Syndic de la Ville de Lausanne
Stadtpräsident Lausanne

Président de Groupe E
Präsident der Groupe E

Vice-président de Romande Energie Holding
Vizepräsident der Romande Energie Holding

Vice-président des Services Industriels de Genève
Vizepräsident der Services Industriels de Genève

Conseiller municipal de la Ville de Lausanne,
Directeur des Services Industriels de Lausanne
Stadtrat Lausanne,
Direktor der Services Industriels de Lausanne

Administrateur de Groupe E
Verwaltungsrat der Groupe E

Président de FMV
Präsident der FMV

Administrateur de Romande Energie Holding
Verwaltungsrat der Romande Energie Holding

II. ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA, Lausanne

II. REVISIONSSTELLE

Ernst & Young SA, Lausanne

III. COMPOSITION DU CONSEIL DES POUVOIRS PUBLICS (CPP)

Le CPP est composé de représentants des pouvoirs publics détenant une part importante du capital des actionnaires d'EOS Holding ou exerçant la gestion ou la surveillance de ces entités. Il est consulté par le Conseil d'administration sur les principaux objets d'intérêt public.

Claude Nicati
Président (jusqu'au 16.05.2013)
Präsident (bis 16.05.2013)

Yvan Perrin
(dès le 28.05.2013)
(zum 28.05.2013)

Olivier Français
Président (dès le 16.05.2013)
Präsident (zum 16.05.2013)

Jean-Michel Cina

Beat Vonlanthen

Pierre Maudet
jusqu'au 10.12.2013
bis 10.12.2013

Antonio Hodgers
dès le 10.12.2013
seit 10.12.2013

Jacqueline de Quattro

III. ZUSAMMEN- SETZUNG DES ÖFFENTLICHEN BEIRATES

Der öffentliche Beirat besteht aus Vertretern der öffentlichen Hand, die einen bedeutenden Teil des Aktienkapitals von EOS Holding halten oder denen das Management oder die Überwachung der Aktionärs gesellschaften von EOS Holding obliegt. Er wird vom Verwaltungsrat in wichtigen Fragen mit öffentlichem Interesse beigezogen.

Conseillers d'Etat, Neuchâtel
Staatsräte, Neuenburg

Conseiller municipal, Lausanne
Stadtrat, Lausanne

Conseiller d'Etat, Valais
Staatsrat, Wallis

Conseiller d'Etat, Fribourg
Staatsrat, Freiburg

Conseillers d'Etat, Genève
Staatsräte, Genf

Conseillère d'Etat, Vaud
Staatsräatin, Waadt

IV. DIRECTION

IV. GESCHÄFTSLEITUNG

Thierry Lainé

Directeur général, dès le 19.08.2013
Generaldirektor seit 19.08.2013

Patrick Béguin

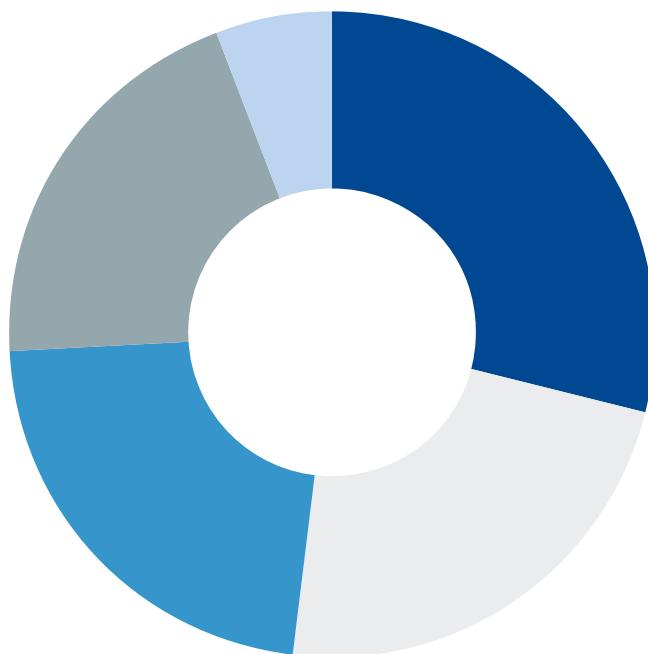
Directeur opérationnel
Operativer Geschäftsführer

V. ACTIONNARIAT

Cinq actionnaires détiennent 100%
d'EOS Holding SA.

V. AKTIONÄRE

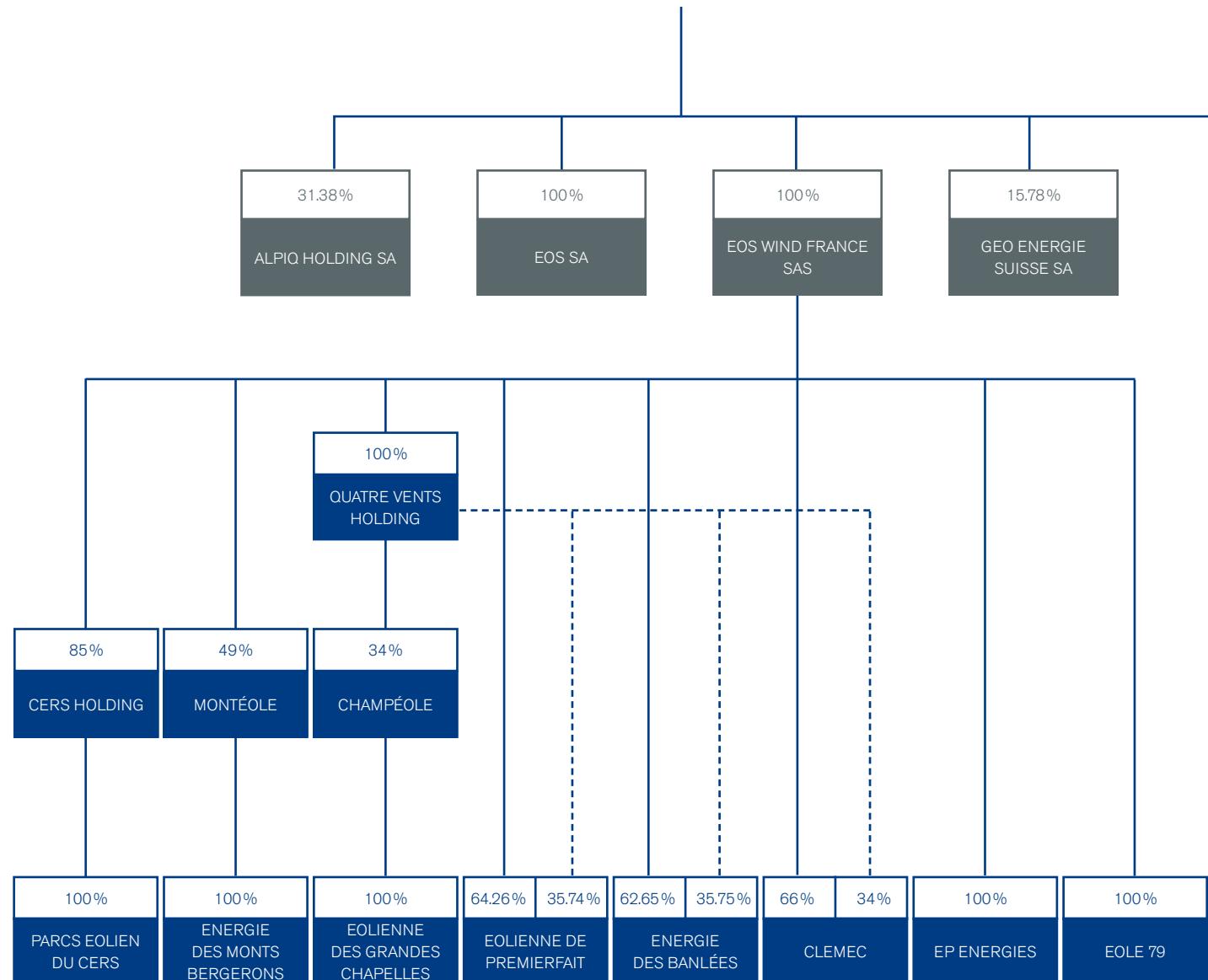
Fünf Aktionäre zu 100%
von EOS Holding SA.

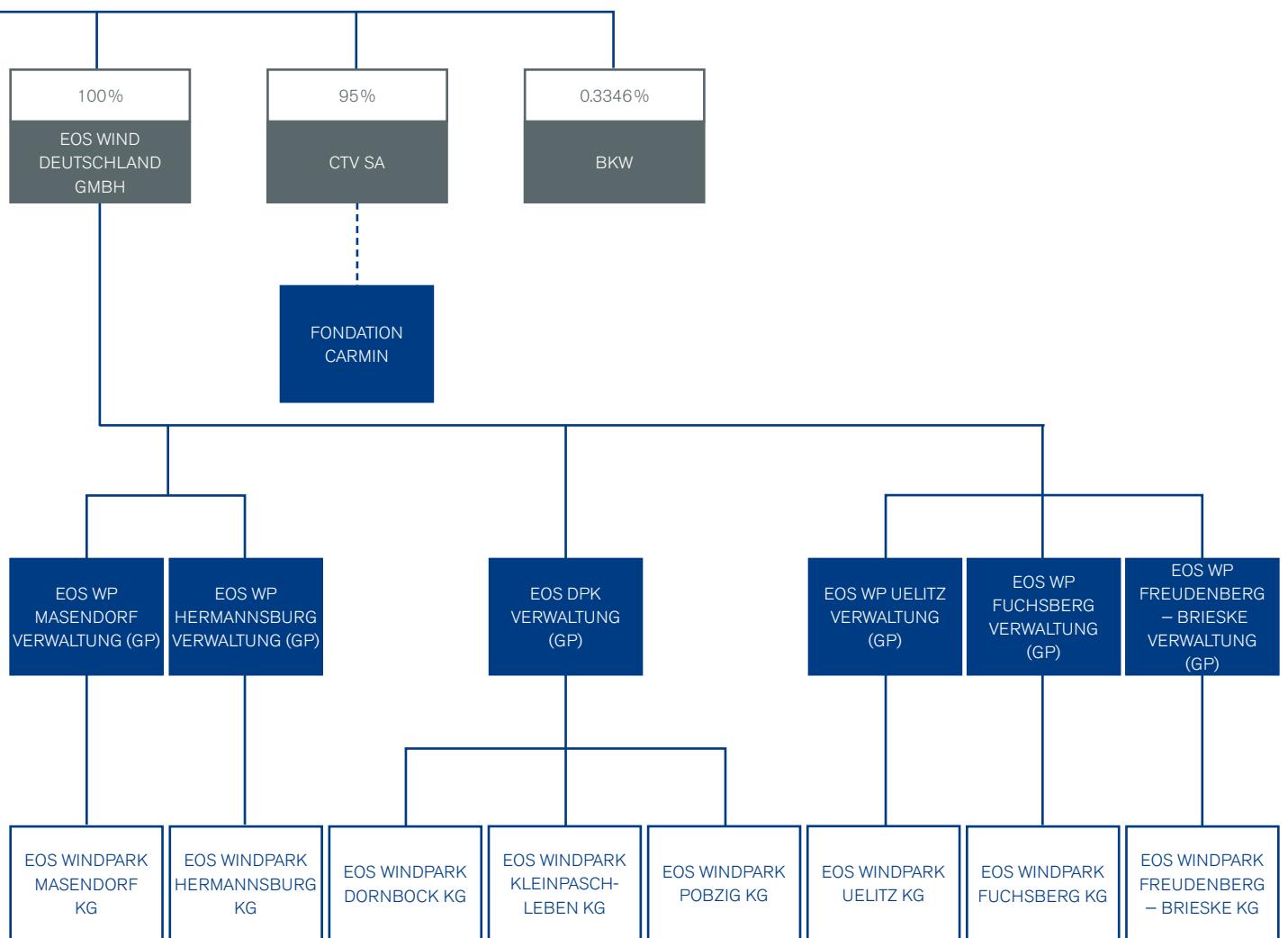


VI. ORGANIGRAMME

VI. ORGANIGRAMM

EOS HOLDING





**PARTIE
FINANCIÈRE
FINANZTEIL**





I. COMMENTAIRES FINANCIERS

BILAN

Le 15 mai 2013, EOS Holding SA a procédé au paiement de KCHF 242'000 en relation avec la souscription de 484 Perpetual Subordinated Loan Notes (de KCHF 500 chacune) émises par Alpiq Holding SA, selon le contrat (Hybrid shareholder loan) daté du 24 avril 2013. Cette souscription est considérée comme des fonds propres selon les normes IFRS. Par conséquent, ce montant augmente la valeur de la participation mise en équivalence selon l'application des règles d'évaluation IFRS.

Après mise en équivalence, la participation Alpiq s'élève à KCHF 2'164'457 (2012: KCHF 1'889'000). Le montant du prêt hybride de KCHF 242'000 est inclus dans la participation.

Enfin, la tranche du prêt Alpiq d'un montant de KCHF 320'000 a été remboursée le 15 mai 2013 au lieu du 10 décembre 2013.

Les sociétés Champéole et Montéole ainsi que leurs filiales ont été consolidées selon la méthode de mise en équivalence dès le 01.01.2013, contre une intégration globale dans les comptes 2012.

Au niveau éolien, les immobilisations corporelles et incorporelles ont été amorties selon les durées de vie définies et les valeurs s'élèvent au 31.12.2013 à KCHF 242'237 (31.12.2012: KCHF 284'398) pour les immobilisations corporelles et KCHF 116'198 (31.12.2012: KCHF 133'490) pour les immobilisations incorporelles (Impact Champéole et Montéole KCHF 46'590).

Le niveau des emprunts des parcs éoliens allemands et français a été réduit de 20% en 2013, à savoir de KCHF 241'286 au 31.12.2013 à KCHF 192'520 au 31.12.2013. Cette réduction est composée du changement de méthode de consolidation pour Champéole et Montéole à hauteur de KCHF 30'943 ainsi que du remboursement des emprunts pour le solde de KCHF 17'823.

Le 9 décembre 2013, EOS Holding a racheté à SIG des actions propres pour un montant de KCHF 72'000. Cette somme représente 3.3% du capital-actions d'EOS Holding SA. A cette même date, ces actions ont été redistribuées sous forme de dividende en nature aux actionnaires d'EOS Holding SA.

I. FINANZKOMMENTAR

BILANZ

Gemäss der Hybrid Aktionärsvorschuss-Vereinbarung vom 24. April 2013, hat die EOS Holding AG am 15. Mai 2013 eine Zahlung im Zusammenhang mit der Zeichnung von 484 Titeln eines nachrangig unbefristeten Darlehens an die Alpiq Holding AG geleistet. Die Zahlung betrug TCHF 242'000 (TCHF 500 je Anteil). Nach IFRS Standard, ist diese Zeichnung als Eigenkapital zu betrachten und deshalb erhöht dieser Betrag den Wert der Beteiligung, berechnet nach der Equity Methode unter Anwendung der Bewertungsrichtlinien nach IFRS.

Berechnet nach der Equity Methode, führte diese letzte Herausgabe von Anteilen zu einer Beteiligung an Alpiq von zu TCHF 2'164'457 (2012: TCHF 1'889'000). Der Betrag des Hybrid Darlehens von TCHF 242'000 ist in der Beteiligung enthalten.

Im Weiteren wurde das Darlehen an Alpiq im Betrag von TCHF 320'000 bereits per 15. Mai 2013 und nicht per 10. Dezember 2013, wie in der Vereinbarung festgehalten, zurückbezahlt.

Die Tochtergesellschaften, Montéole und Champéole und deren Gesellschaften, wurden ab 1.1.2013 nach der Equity Methode konsolidiert (2012 Vollkonsolidierung).

Bei Wind Power wurden die materiellen sowie immateriellen Vermögenswerte gemäss vordefinierter Lebensdauer und Werten per 31.12.2013 abgeschrieben. Diese Abschreibungen betragen per 31.12.2013 TCHF 242'237 der materiellen Werte (31.12.2012: TCHF 284'398) und der immaterielle Vermögenswerte TCHF 116'198 (31.12.2012: TCHF 133'490) – darin beträgt der Anteil von Champéole und Montéole TCHF 46'590.

Der Anteil der Anleihen in den Deutschen und Französischen Windkraftanlagen wurde in 2013 um 20% reduziert, d.h. von TCHF 241'286 per 31.12.2012 zu TCHF 192'520 per 31.12.2013. Diese Reduktion entstand aufgrund des Wechsels der Konsolidierungsmethode von Champéole und Montéole im Betrage von TCHF 30'943, sowie der Rückzahlung des Darlehens im Betrage von TCHF 17'823.

Am 9. Dezember 2013 hat die EOS Holding Aktien im Betrag von TCHF 72'000 von SIG zurückgekauft. Dies repräsentiert einen Anteil von 3.3% des Aktienkapitals der EOS Holding AG. Zum gleichen Zeitpunkt wurden diese Aktien als Dividende an die Aktionäre der EOS Holding AG verteilt.





COMPTE DE RÉSULTAT

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens allemands et français.

Les charges de personnel se réfèrent aux collaborateurs d'EOS Holding et à deux employés en France. Les autres charges administratives sont relatives aux coûts récurrents de fonctionnement opérationnel.

Les produits financiers correspondent principalement aux revenus d'intérêts du prêt entre Alpiq et EOS Holding. La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens allemands et français auprès des établissements bancaires (HSH, Sparkasse Bremen, CIC et Crédit Agricole).

Les autres charges non opérationnelles sont constituées des coûts exceptionnels des parcs éoliens et de coûts de projets de recherche et développement.

En 2013, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding a été impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence d'Alpiq Holding SA à hauteur de sa quote-part de 31.38% pour un montant de KCHF 85'856 (31.12.2012: KCHF 328'862). Aucune correction de valeur de la participation (impairment) n'a été effectuée (31.12.2012: charge exceptionnelle suite à l'impairment d'un montant de KCHF 892'089).

PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE (COMPTE STATUTAIRES)

Le versement d'un dividende de KCHF 110'000 (31.12.2012: KCHF 170'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'237'162 (31.12.2012: KCHF 1'394'399) pourra être reporté à compte nouveau.

ERFOLGSRECHNUNG

Der Betriebsertrag und der Betriebsaufwand resultieren vor allem aus den deutschen und französischen Windkraftanlagen.

Der Personalaufwand betrifft die Angestellten von EOS Holding und zwei in Frankreich. Der übrige Verwaltungsaufwand beruht auf den wiederkehrenden Kosten für den operativen Betrieb.

Der Finanzertrag bezieht sich hauptsächlich auf die Zinserträge aus dem Darlehen zwischen Alpiq und EOS Holding. Der Hauptteil des Finanzaufwandes betrifft die externe Finanzierung der deutschen und französischen Windkraftanlagen bei der HSH, Sparkasse Bremen, CIC und Crédit Agricole.

Die übrigen nicht operativen Aufwendungen sind durch aussergewöhnliche Projekt-Kosten im Bereich Forschung und Entwicklung bei den Windkraftanlagen entstanden.

In 2013 wurde die konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung der EOS Holding durch die Berechnung nach der Equity-Methode geprägt. Die Höhe ihrer Beteiligung an der Alpiq Holding AG ist 31,38 % im Betrage von TCHF 85'856 (31.12.2012: TCHF 328'862). Es wurde keine Wertberichtigung der Beteiligung (Impairment) verbucht (31.12.2013): Der ausserordentliche Aufwand beträgt TCHF 892'089.

VORSCHLAG FÜR DIE GEWINNVERTEILUNG (STATUTARISCHER ABSCHLUSS)

Die Generalversammlung wird die Ausschüttung einer Dividende von TCHF 110'000 (31.12.2012: TCHF 170'000) vorgeschlagen.

Somit kann ein Betrag von TCHF 1'237'162 (31.12.2012: TCHF 1'394'399) auf die neue Rechnung übertragen werden.

II. COMPTES CONSOLIDÉS

II. KONZERNRECHNUNG

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013 KONSOLIDIERTE BILANZ PER 31. DEZEMBER 2013

| ACTIF | AKTIVEN | 31.12.2013 KCHF | 31.12.2012 KCHF |
|--|---|------------------|------------------|
| Liquidités | Flüssige Mittel | 228'738 | 425'378 |
| Placements financiers | Finanzanlagen | 112'144 | 62'141 |
| Créances sur ventes et prestations | Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 14'375 | 23'967 |
| Autres actifs circulants | Übrige kurzfristige Forderungen | 326 | 10'116 |
| Prêt aux sociétés du Groupe | Kurzfristige Darlehen Konzerngesellschaften | 0 | 320'000 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | TOTAL UMLAUFVERMÖGEN | 355'583 | 841'602 |
| Participations dans des sociétés associées | Beteiligungen an nahestehende Unternehmen | 2'166'076 | 1'889'100 |
| Autres participations | Übrige Beteiligungen | 5'062 | 5'549 |
| Prêts et autres actifs immobilisés | Übrige Darlehen und übriges Anlagevermögen | 9'683 | 7'390 |
| Immobilisations corporelles | Sachanlagen | 242'237 | 284'398 |
| Immobilisations incorporelles | Immaterielle Anlagen | 116'198 | 133'490 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | TOTAL ANLAGEVERMÖGEN | 2'539'256 | 2'319'927 |
| TOTAL ACTIF | TOTAL AKTIVEN | 2'894'839 | 3'161'529 |

| PASSIF | PASSIVEN | 31.12.2013 KCHF | 31.12.2012 KCHF |
|---|---|------------------------|------------------------|
| Dettes sur achats et prestations | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen | 4'879 | 3'667 |
| Dettes d'impôts courants | Steuerverbindlichkeiten | 857 | 1'614 |
| Autres dettes à court terme | Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 821 | 13'937 |
| Dettes financières à court terme | Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten | 22'935 | 21'815 |
| Passifs de régularisation | Passive Rechnungsabgrenzungen and deferred income | 3'791 | 3'495 |
| TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME | TOTAL KURZFRISTIGE FREMDKAPITAL | 33'283 | 44'528 |
| Dettes financières à long terme | Langfristige Finanzverbindlichkeiten | 169'585 | 219'471 |
| Provisions et autres dettes à long terme | Rückstellungen und übrige langfristige Verbindlichkeiten | 29'813 | 30'191 |
| Passifs d'impôts différés | Latente Steuerverbindlichkeiten | 37'324 | 44'858 |
| TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME | TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL | 236'722 | 294'520 |
| PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORAIRES | MINDERHEITSANTEILE AM EIGENKAPITAL | 2'684 | 9'602 |
| Capital-actions | Aktienkapital | 324'000 | 324'000 |
| Ecart de réévaluation des instr. financiers | Unrealisierte Gewinne und Verluste auf Finanzinstrumenten | 98'640 | 90'966 |
| Ecart de conversion | Umrechnungsdifferenzen | -156'011 | -167'117 |
| Résultat reporté | Gewinnvortrag | 2'350'018 | 3'777'975 |
| Résultat de l'exercice | Jahresergebnis | 5'503 | -1'212'945 |
| TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE | TOTAL EIGENKAPITAL | 2'622'150 | 2'812'879 |
| TOTAL PASSIF | TOTAL PASSIVEN | 2'894'839 | 3'161'529 |

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013
KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG
VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2013**

| | | 2013 KCHF | 2012 KCHF |
|---|---|------------------|------------------|
| Produits d'exploitation | Betriebsertrag | 46'017 | 42'383 |
| Autres produits | Übrige Erträge | 3'132 | 3'044 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | TOTAL BETRIEBSERTRAG | 49'149 | 45'427 |
| Charges d'exploitation | Betriebsaufwand | -14'525 | -13'031 |
| Charges de personnel | Personalaufwand | -1'102 | -1'396 |
| Autres charges d'exploitation | Übriger Betriebsaufwand | -8'174 | -7'898 |
| Amortissement des immobilisations corporelles | Abschreibungen Sachanlagen | -13'239 | -12'317 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | Abschreibungen immaterielle Anlagen | -7'129 | -5'849 |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION | TOTAL BETRIEBSAUFWAND | -44'169 | -40'491 |
| BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT) | ERGEBNIS VOR ZINSEN UND STEUERN (EBIT) | 4'980 | 4'936 |

| | | 31.12.2013 KCHF | 31.12.2012 KCHF |
|---|--|------------------------|------------------------|
| Produits financiers | Finanzertrag | 6'356 | 19'395 |
| Charges financières | Finanzaufwand | -10'497 | -8'967 |
| Autres charges non opérationnelles | Übriger betriebsfremder Aufwand | -630 | -3'579 |
| Dividende participations non consolidées | Dividenden nicht-konsolidierter Beteiligungen | 212 | 177 |
| Impairment participation et prêts | Wertberichtigung Beteiligung | -429 | -892'761 |
| Part au résultat net des sociétés associées | Anteil Nettoergebnis nahestehende Unternehmen | 6'468 | -328'862 |
| TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATIONS NETS | TOTAL NETTOFINANZERGEBNIS | 1'480 | -1'214'597 |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS | ERGEBNIS VOR STEUERN | 6'460 | -1'209'661 |
| Impôts sur le bénéfice | Gewinnsteuern | -909 | -3'196 |
| Part intérêts minoritaires | Minderheitsanteile | -48 | -88 |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | JAHRESERGEBNIS | 5'503 | -1'212'945 |

VARIATIONS DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2013 | ½
VERÄNDERUNG DES KONSOLIDIERTEN EIGENKAPITALS PER 31. DEZEMBER 2013 | ½

| | | CAPITAL ACTIONS | ÉCARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS |
|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|--|
| | | AKTIEN- KAPITAL | UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ- INSTRUMENTEN |
| ÉTAT AU 31.12.2011 | STAND PER 31.12.2011 | KCHF 324'000 | KCHF 100'332 |
| Transfert résultat 2011 | Übertrag Ergebnis 2011 | | |
| Quote-part Alpiq (31.38%) | Anteil Alpiq (31.38%) | | -8'473 |
| Ajustement valeur BKW | Wertberichtigung BKW | | -893 |
| Dividende 2011 | Dividende 2011 | | |
| Impairment participation | Wertbeeinträchtigungen | | |
| Résultat de l'exercice | Jahresergebnis | | |
| EOS Holding France | EOS Holding France | | |
| CERS Holding | CERS Holding | | |
| Parc Eolien | Parc Eolien | | |
| EOS Wind Deutschland | EOS Wind Deutschland | | |
| ÉTAT AU 31.12.2012 | STAND PER 31.12.2012 | 324'000 | 90'966 |

| ÉCARTS DE CONVERSION | BÉNÉFICES ACCUMULÉS | RÉSULTAT DE L'EXERCICE | TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE | PART DES MINORITAIRES | TOTAL DES FONDS PROPRES |
|-------------------------|---------------------|------------------------|--|-----------------------|-------------------------|
| UMRECHNUNGS-DIFFERENZEN | GEWINN-VORTRAG | JAHRES-ERGEBNIS | TOTAL EIGEN-KAPITAL VOR MINDER-HEITEIN | MINDER-HEITEN | TOTAL EIGEN-KAPITAL |
| KCHF | KCHF | KCHF | KCHF | KCHF | KCHF |
| -163'662 | 4'862'981 | -885'004 | 4'238'647 | 116 | 4'238'763 |
| | -885'005 | 885'005 | 0 | 0 | |
| -2'511 | | -328'862 | -339'846 | | -339'846 |
| | | | -893 | | -893 |
| | -200'000 | | -200'000 | | -200'000 |
| | | -892'761 | -892'761 | | -892'761 |
| -1'116 | | 8678 | 7'562 | | 7'562 |
| -350 | | | -350 | 9'486 | 9'136 |
| -232 | | | -232 | | -232 |
| 830 | | | 830 | | 830 |
| -76 | | | -76 | | -76 |
| -167'117 | 3'777'975 | -1'212'945 | 2'812'879 | 9'602 | 2'822'483 |

VARIATIONS DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2013 | ½
VERÄNDERUNG DES KONSOLIDIERTEN EIGENKAPITALS PER 31. DEZEMBER 2013 | ½

| | | CAPITAL ACTIONS | ÉCARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS |
|--|---|-------------------------|--|
| | | AKTIEN- KAPITAL | UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ- INSTRUMENTEN |
| ÉTAT AU 31.12.2012 | STAND PER 31.12.2012 | KCHF 324'000 | KCHF 90'966 |
| Transfert résultat 2012 | Übertrag Ergebnis 2012 | | |
| Quote-part Alpiq (31.38%) | Anteil Alpiq (31.38%) | | 8'159 |
| Autres prod./charges compt. dans FP | Übrige im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen | | |
| Ajustement valeur BKW | Wertberichtigung BKW | | -485 |
| Dividende 2012 | Dividende 2012 | | |
| Dividende en nature | Sachdividende | | |
| Impairment participation | Wertbeeinträchtigungen | | |
| Résultat de l'exercice | Jahresergebnis | | |
| EOS Holding France | EOS Holding France | | |
| CERS Holding | CERS Holding | | |
| Parc Eolien | Parc Eolien | | |
| EOS Wind Deutschland | EOS Wind Deutschland | | |
| ÉTAT AU 31.12.2013 | STAND PER 31.12.2013 | 324'000 | 98'640 |

| ÉCARTS DE CONVERSION | BÉNÉFICES ACCUMULÉS | RÉSULTAT DE L'EXERCICE | TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE | PART DES MINORITAIRES | TOTAL DES FONDS PROPRES |
|-------------------------|---------------------|------------------------|--|-----------------------|-------------------------|
| UMRECHNUNGS-DIFFERENZEN | GEWINN-VORTRAG | JAHRES-ERGEBNIS | TOTAL EIGEN-KAPITAL VOR MINDER-HEITEIN | MINDER-HEITEN | TOTAL EIGEN-KAPITAL |
| KCHF -167'117 | KCHF 3'777'975 | KCHF -1'212'945 | KCHF 2'812'879 | KCHF 9'602 | KCHF 2'822'483 |
| | -1'212'945 | 1'212'945 | 0 | | 0 |
| 8'473 | | 6'907 | 23'539 | | 23'539 |
| | 26'987 | | 26'987 | | 26'987 |
| | | | -485 | | -485 |
| | -170'000 | | -170'000 | | -170'000 |
| | -72'000 | | -72'000 | | -72'000 |
| | | 0 | 0 | | 0 |
| 2'334 | | -1'405 | 929 | | 929 |
| 333 | | | 333 | -6'918 | -6'585 |
| -83 | | | -83 | | -83 |
| 0 | | | 0 | | 0 |
| 49 | | | 49 | | 49 |
| -156'011 | 2'350'018 | 5'503 | 2'622'150 | 2'684 | 2'624'834 |

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

BUT ET HISTORIQUE

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et de renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

PRINCIPES DE PRÉSENTATION DES COMPTES

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la présentation des comptes en Suisse (CO) et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

RÈGLES DE CONSOLIDATION ET D'ÉVALUATION

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20 % et 50 %, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur («purchase method»). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont compensés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères

EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 1.22562 (2012: 1.20733), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 1.23041 (2012: 1.20508). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique «Ecart de conversion».





ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG

ZWECK UND HINTERGRUND

EOS Holding SA hat zum Zweck, konvergierend und gemeinschaftlich sowie unter Bewahrung der Gleichbehandlung, die Interessen ihrer Aktionäre gegenüber den stillen Gesellschaftern zu vertreten und zu fördern und ihre Position in den verschiedenen Gremien dieser Gesellschaften zu stärken.

Sie strebt möglichst vorteilhafte Bedingungen für die Strombeschaffung an, um die Energieversorgung ihrer Aktionäre zu gewährleisten.

Sie ist darauf bedacht, die Rentabilität ihrer Beteiligungen zugunsten ihrer Aktionäre zu optimieren.

Sie entwickelt Synergien zwischen ihren Aktionären im Rahmen von regionalen Projekten oder Projekten im Gemeinschaftsinteresse.

Durch die Organisation und Durchführung von Lobby-Aktivitäten vertritt sie die Interessen ihrer Aktionäre und der Westschweiz im Bereich Stromproduktion und Stromversorgung.

Sie fördert Entwicklungs- und Forschungstätigkeiten für neue technologische Lösungen in Verbindung mit den Kernaktivitäten ihrer Aktionäre (vollständiger Zweck siehe Statuten).

RECHNUNGSLEGUNGS- UND PRÄSENTATIONSGRUNDsätze

Im Allgemeinen

Die konsolidierte Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Gesetz und zeigt nach diesen Grundsätzen sowohl von den Vermögenswerten, den Verbindlichkeiten wie auch vom finanziellen Erfolg ein korrektes Bild.

KONSOLIDIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDsätze

Konsolidierungsgrundsätze

Die konsolidierte Bilanz, konsolidierte Erfolgsrechnung sowie die Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals wurden gemäss den Bestimmungen von IFRS (International Financial Reporting Standards) erstellt.

Die konsolidierte Jahresrechnung umfasst alle Gesellschaften, die von der EOS Holding SA durch Stimmenmehrheit oder auf andere Art und Weise kontrolliert wird.

Die anderen Beteiligungen, an welchen die Gruppe einen Anteil zwischen 20% bis 50% besitzt, und die nicht auf eine andere Art und Weise durch sie kontrolliert werden, werden als „nahestehende Unternehmen“ bezeichnet und sind in der konsolidierten Jahresrechnung am anteiligen Ergebnis erfasst (Equity-Methode).

Gruppeninterne Transaktionen

Transaktionen innerhalb der Gruppe und interne Zwischengewinne werden bei der Konsolidierung eliminiert.

Kapital und Beteiligungen

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt bei einer Akquisition zu aktuellen Werten (Fair Value) („Purchase-Methode“). Diese sieht vor, dass der Erwerbspreis der Beteiligung mit den neu bewerteten Nettoaktiven (market value of net assets) zum Erwerbszeitpunkt verrechnet wird.

Die neuen Tochtergesellschaften werden konsolidiert, sobald die Gruppe die Kontrolle übernimmt. Die Beteiligung Alpiq Holding SA wurde nach der Equity-Methode integriert.

Forderungen und Verpflichtungen

Die gruppeninternen Forderungen und Verpflichtungen sowie die gruppeninternen Erträge und Aufwände wurden eliminiert. Zwischengewinne aus gruppeninternen Transaktionen wurden ebenfalls eliminiert.

Konsolidierungsperiode

Die Buchführungs- und Konsolidierungsperiode ist vom 1. Januar bis 31. Dezember.

Einzelbewertung

Die verschiedenen unter einer Bilanzposition zusammengefassten Positionen wurden grundsätzlich einzeln bewertet.

Fremdwährungsumrechnungen

Die konsolidierte Jahresrechnung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiven und Passiven in Fremdwährung wurden per Bilanzstichtag mit dem Kurs 1.22562 (2012: 1.20733) und die Fremdwährungspositionen der Erfolgsrechnung mit dem Durchschnittskurs der entsprechenden Periode, Kurs 1.23041 (2012: 1.20508) umgerechnet. Fremdwährungsumrechnungsdifferenzen wurden im Eigenkapital unter der Rubrik „Umrechnungsdifferenzen“ erfasst.

Participations

Les participations financières directes de la société sont les suivantes au 31.12.2013:

- La société Alpiq Holding SA (capital-actions de CHF 271'898'730) est détenue à 31.38% (idem en 2012)
- La société Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV) (capital-actions de CHF 1'000'000) est détenue à 95% (idem en 2012)
- La société EOS Wind France SAS (capital-actions de EUR 15'967'073) est détenue à 100% (idem en 2012)
- La société Geo-Energie Suisse SA (capital-actions de CHF 1'900'000 pour 2013 et CHF 700'000 pour 2012) est détenue à 15.78% (14.29% en 2012)
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA (capital-actions de CHF 100'000) est détenue à 100% (idem en 2012)
- La société EOS Wind Deutschland GmbH (capital-actions de EUR 25'000) est détenue à 100% (idem en 2012)

Organigramme

cf. pages 26–27

Méthode de consolidation et périmètre

de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV): intégration globale
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales mises en équivalence dès le 01.01.2013 (intégration globale en 2012)
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale

CONTRAT DE POSTPOSITION

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2012).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 1'100'000 (CHF 671'500 en 2012).

NANTISSEMENTS

Les nantissemens suivants sont relevés:

- Un montant de EUR 13'200'000 placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque HSH Nordbank, Hamburg.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 150'574 (KCHF 163'231 en 2012) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque HSH Nordbank, Hamburg à l'exception du parc éolien Masendorf qui a nanti en faveur de la banque Sparkasse Bremen.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 127'328 (KCHF 164'861 en 2012) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.

MONNAIE FONCTIONNELLE

| CHF | EUR |
|---------------------------------------|---|
| EOS Holding SA | EOS Wind France SAS et ses filiales |
| Alpiq Holding SA | |
| Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV) | EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales |
| Energie Ouest Suisse (EOS) SA | |
| Geo Energie Suisse SA | |
| BKW | |

Beteiligungen

Die direkten Beteiligungen der Gesellschaft per 31.12.2013 sind:

- Alpiq Holding SA (Aktienkapital CHF 271'898'730) wird zu 31,38% gehalten (do. 2012)
- Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV) (Aktienkapital CHF 1'000'000) wird zu 95% gehalten (do. 2012)
- EOS Wind France SAS (Aktienkapital EUR 15'967'073) wird zu 100% gehalten (do. 2012).
- GEO Energie Suisse SA (Aktienkapital CHF 1'900'000 in 2013 und CHF 700'000 in 2012) wird zu 15.78% gehalten (14,29% in 2012)
- Energie Ouest Suisse (EOS) SA (Aktienkapital CHF 100'000) wird zu 100% gehalten (do. 2012)
- EOS Wind Deutschland GmbH (Aktienkapital EUR 25'000) wird zu 100% gehalten (do. 2012).

Organigramm

Siehe Seiten 26–27

Konsolidierungsmethode und

Konsolidierungskreis

- Alpiq Holding SA: Equity-Methode
- Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV): Vollkonsolidierung
- EOS Wind France SAS und Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme von Montéole und Champéole und deren Tochtergesellschaften – Equity Methode - (Vollkonsolidierung in 2012).
- Energie Ouest Suisse (EOS) SA: Vollkonsolidierung
- EOS Wind Deutschland GmbH und Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung

RANGRÜCKTRITTSVEREINBARUNGEN

Es bestehen die nachfolgenden mit Rangrücktritt belasteten Darlehen gegenüber:

- EOS Wind Deutschland GmbH im Betrage von max. EUR 90'000'000. Es wurde dazu keine Rückstellung gebildet (do. 2012).
- Geo-Energie Suisse SA im Betrage von max. CHF 900'000. Eine Rückstellung im Betrag von CHF 1'100'000 wurde gebildet (671'500 in 2012).

BÜRGSCHAFTEN ZUGUNSTEN DRITTER

Eine Bürgschaft gegenüber BCV im Betrage von EUR 13'200'000 wurde der Tochtergesellschaft EOS Wind Deutschland GmbH, zugunsten der HSH Nordbank, Hamburg, gewährt.

Aktiven wie Bankkonten, Finanzinvestitionen, Wertschriften und Sachanlagen gelten bis zu einem Maximalbetrag von TCHF 150'574 (TCHF 163'231 in 2012) als Sicherheit gegenüber der HSH Nordbank. Eine Ausnahme bildet der Windpark Massendorf, welcher Sicherheiten zu Gunsten der Sparkasse Bremen bietet.

Aktiven wie Bankkonten, Finanzinvestitionen, Wertschriften, Forderungen und Sachanlagen bis zu einem Maximalbetrag von TCHF 127'328 (TCHF 164'861 in 2012) der französischen Windparks, gelten als Sicherheit zu Gunsten der Banken CIC und Crédit Agricole.

FUNKTIONALWÄHRUNG

| CHF | EUR |
|---------------------------------------|---|
| EOS Holding SA | EOS Wind France SAS und Tochtergesellschaften |
| Alpiq Holding SA | |
| Centrale Thermique de Vouvry SA (CTV) | EOS Wind Deutschland GmbH |
| Energie Ouest Suisse (EOS) SA | und Tochtergesellschaften |
| Geo Energie Suisse SA | |
| BKW | |

DÉTAILS DES POSTES DU BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2013

Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2013 à un montant de KCHF 2'164'457 (2012: KCHF 1'889'000). Par ailleurs, le montant du prêt hybride de KCHF 242'000 est inclus dans la participation.

Le 15 mai 2013, EOS Holding SA a procédé au paiement en relation avec la souscription de 484 Perpetual Subordinated Loan Notes selon le contrat (Hybrid shareholder loan) daté du 24 avril 2013 pour un total de KCHF 242'000 (notes de KCHF 500 chacune) émises par Alpiq Holding SA. Cette souscription est considérée comme des fonds propres selon les normes IFRS. Par conséquent, ce montant augmente la valeur de la participation mise en équivalence selon l'application des règles d'évaluation IFRS.

Participation BKW

Le cours boursier de BKW a subi une diminution en 2013. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 13'864 (2012: KCHF 13'379) dont un ajustement 2013 de KCHF 485 (2012: KCHF 892), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2013 à un montant de KCHF 5'062 (2012: KCHF 5'549).

Prêt Alpiq Holding SA

Le prêt Alpiq de KCHF 320'000 a été remboursé le 15 mai 2013 au lieu du 10 décembre 2013 comme indiqué dans le contrat.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES SACHANLAGEN

| PÉRIODE | PERIODE | 2013 KCHF | 2012 KCHF |
|--|---|-----------|-----------|
| Valeur nette au 01.01. | Wert per 01.01. | 284'398 | 159'924 |
| Impact changement méthode de consolidation au 01.01. | Auswirkung durch Wechsel der Konsolidierungsmethode per 1. Januar | -34'626 | 0 |
| Achats | Käufe | +2'219 | 0 |
| Entrée suite à acquisitions | Zugang aufgrund Akquisitionen | 0 | +137'873 |
| Ecart de conversion en KEUR et KCHF | Differenz Währungsumrechnung von TEUR zu TCHF | +3'485 | -1'082 |
| Amortissement de la période | Abschreibungen | -13'239 | -12'317 |
| VALEUR NETTE AU 31.12. | WERT PER 31.12 | 242'237 | 284'398 |

DETAILS EINZELNER BILANZPOSITIONEN PER 31. DEZEMBER 2013

Beteiligung Alpiq Holding SA

Die Akquisitionskosten im Jahre 2009 beliefen sich auf CHF 1'004'636'257. Berechnet nach der Equity-Methode gemäss dem IFRS Standard und unter Berücksichtigung der Wertbeeinträchtigung resultiert ein Wert von TCHF 2'164'457 (2012: TCHF 1'889'000) per 31. Dezember 2013. Im Weiteren ist der Betrag von TCHF 242'000 der Hybrid-Anleihe in der Beteiligung enthalten.

Am 15. Mai 2013 hat die EOS Holding SA eine Zahlung geleistet im Zusammenhang mit der Zeichnung von 484 Titeln für ein nachrangiges und unbefristetes Darlehen gemäss der Vereinbarung (Hybrid Aktionärsvorschuss) datiert den 24. April 2013. Die Summe beträgt TCHF 242'000 (Anteile von je TCHF 500), herausgegeben von Alpiq Holding SA. Gemäss IFRS Standard, ist diese Zeichnung als Eigenkapital zu betrachten und deshalb erhöht dieser Betrag den Wert der Beteiligung, berechnet nach der Equity Methode unter Anwendung der Bewertungsrichtlinien nach IFRS.

Beteiligung BKW

Der Börsenkurswert der BKW erlitt einen Einbruch im Jahre 2013. Die Akquisitionskosten betragen TCHF 18'927. Nach der Reduktion des Wertes von TCHF 13'864 (2012: TCHF 13'379) inklusive der Wertberichtigung 2013 im Betrage von TCHF 485 (2012: TCHF 892), resultiert ein Buchwert von TCHF 5'062 per 31. Dezember 2013 (2012: TCHF 5'549).

Darlehen Alpiq Holding SA

Das Darlehen an Alpiq im Betrag von TCHF 320'000 wurde per 15. Mai 2013 und nicht per 10. Dezember 2013, wie in der Vereinbarung festgehalten, zurückbezahlt.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES
IMMATERIELLE ANLAGEN

| PÉRIODE | PERIODE | 2013 KCHF | 2012 KCHF |
|--|---|----------------|----------------|
| Valeur nette au 01.01. | Wert per 01.01. | 133'490 | 94'855 |
| Impact changement méthode de consolidation au 01.01. | Auswirkung durch Wechsel der Konsolidierungsmethode per 1. Januar | -12'324 | 0 |
| Achats | Käufe | +264 | 0 |
| Entrée suite à acquisitions | Zugang aufgrund Akquisitionen | 0 | 45'265 |
| Ecart de conversion en KEUR et KCHF | Differenz Währungsumrechnung von TEUR zu TCHF | +1'895 | -781 |
| Amortissement de la période | Abschreibungen | -7'129 | -5'849 |
| VALEUR NETTE AU 31.12. | WERT PER 31.12 | 116'198 | 133'490 |

DÉTAIL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES PAR ENTITÉ
IMMATERIELLE ANLAGEN GESELLSCHAFTEN

| | EOS WIND DEUTSCHLAND GMBH | EOS WIND FRANCE SAS | SOLDE AU 31.12.2013 EN KCHF WERT 31.12.2013 IN TCHF | SOLDE AU 31.12.2012 EN KCHF WERT 31.12.2012 IN TCHF |
|--------------|---------------------------------|---------------------------|---|---|
| Concessions | Konzessionen | 73'607 | 31'220 | 104'827 |
| Réseaux | Netze | - | 11'371 | 11'371 |
| TOTAL | TOTAL | | 116'198 | 133'490 |

EMPRUNTS

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et/ou de sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2013 se montent par établissement à:

BANKDARLEHEN

Die Tochtergesellschaften sind durch Bankdarlehen finanziert.
Diese Darlehen betragen per 31. Dezember 2013:

| | SOLDE AU 31.12.2013 EN KCHF WERT 31.12.2013 IN TCHF | SOLDE AU 31.12.2012 EN KCHF WERT 31.12.2012 IN TCHF |
|---|---|--|
| Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et de ses filiales | Bankdarlehen von HSH und Sparkasse Bremen in Deutschland an die Windparks von EOS Wind Deutschland GmbH | 106'758 |
| Emprunts auprès de CIC et Crédit Agricole au bénéfice d'EOS Wind France SAS et de ses filiales | Bankdarlehen von CIC und Crédit Agricole an die EOS Wind France SAS | 81'798 |
| Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France) | Darlehen von Alpiq France an Parc Eolien du CERS (France) | 2'298 |
| Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France | Darlehen von Groupe E und SI-REN an EOS Holding für die Akquisition von EOS Wind France's Windparks | 1'667 |
| TOTAL | TOTAL | 192'520 |
| | | 241'286 |

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 22'935 (2012: KCHF 21'815) et les dettes à long terme à KCHF 169'585 (2012: KCHF 219'471)

Die kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten betragen CHF 22'935K (2012: CHF 21'815K) und die langfristigen Finanzverbindlichkeiten betragen CHF 169'585K (2012: 219'471K).

IMPÔTS DIFFÉRÉS LATENTE STEUERN

| IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS EN RELATION AVEC LES DIFFÉRENCES TEMPORELLES DES ACTIFS CORPORELS ET INCORPORELS LATENTE STEUERVERPFlichtungen IN BEZUG AUF DIE TEMPORÄREN DIFFERENZEN DES ANLAGEVERMÖGENS | SOLDE AU 31.12.2013 EN KCHF WERT 31.12.2013 IN TCHF | SOLDE AU 31.12.2012 EN KCHF WERT 31.12.2012 IN TCHF |
|--|---|---|
| Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands | Konzessionen in Bezug auf die Akquisition der deutschen Windparks | 12'239 |
| Actif corporel en relation avec les parcs éoliens français | Sachanlagen im Zusammenhang mit den französischen Windparks | 12'973 |
| Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français | Konzessionen (immaterielle Anlagen) in Zusammenhang mit den französischen Windparks | 8'320 |
| Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS | Zugangsberechtigung zum Stromnetz in Bezug auf den Windpark von CERS | 3'790 |
| TOTAL | TOTAL | 37'324 |
| | | 44'858 |

Analyse des risques

La réalisation d'une évaluation des risques a été effectuée par le conseil d'administration et les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Acquisitions 2012 et 2011

EOS Wind France a acquis des parcs éoliens en France pour un prix global de KEUR 24'28. Cette acquisition a été intégrée dans les comptes consolidés dès le 30 juin 2012 pour le projet «Hawa». Une allocation du prix d'acquisition (Purchase Price Allocation) a été réalisée sur cette acquisition durant l'exercice 2012.

A titre de comparaison, EOS Wind Deutschland GmbH a acquis des parcs éoliens en Allemagne pour un prix global de KEUR 67'22. Cette acquisition a été intégrée dans les comptes consolidés dès le 31 mars 2011 pour le projet «Green» et le 31 mai 2011 pour le projet «Beaufort». Une allocation du prix d'acquisition (Purchase Price Allocation) a été réalisée sur cette acquisition durant l'exercice 2011.

Risikobeurteilung

Eine Risikobeurteilung wurde vom Verwaltungsrat durchgeführt und entsprechende Massnahmen zum Management und zur Überwachung der identifizierten Risiken wurden getroffen und umgesetzt.

Akquisitionen 2012 und 2011

EOS Wind France übernahm Windparks in Frankreich zum Preise von TEUR 24'281. Diese Akquisition wurde ab 30. Juni 2012 für das Projekt „Hawa“ in die Konsolidierung aufgenommen. Eine Kaufpreisallokation (purchase price allocation) wurde im Jahre 2012 durchgeführt.

Zum Vergleich EOS Wind Deutschland GmbH hat die Windparks in Deutschland für einen Totalpreis von TEUR 67'221 erworben. Diese Akquisition wurde im Zwischenabschluss per 31. März 2011 für das Projekt „Green“ und am 31. Mai 2011 für das Projekt „Beaufort“ konsolidiert. Eine Kaufpreis-Allokation von diesem Kauf wurde während des Jahres 2011 vorgenommen.

RAPPORT DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Place Chauderon 18
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Télécopie +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 3 mars 2014

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes, la variation des fonds propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe.



2

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Clément".

Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Trémam".

Pascal Trémam
Expert-réviseur agréé

BERICHT DER REVISIONS-STELLE (KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG)



Ernst & Young AG
Place Chauderon 18
Postfach
CH-1002 Lausanne

Telefon +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 3. März 2014

Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung der EOS HOLDING SA, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemäßer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsysteem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsysteums abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.



2

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Clément".

Serge Clément
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Pascal Tréhan".

Pascal Tréhan
Zugelassener Revisionsexperte



III. COMPTES STATUTAIRES

III. STATUARISCHE RECHNUNG

| ACTIF | AKTIVEN | 31.12.2013 KCHF | 31.12.2012 KCHF |
|-------------------------------------|--|------------------------|------------------------|
| Liquidités | Flüssige Mittel | 199'969 | 377'990 |
| Placements financiers | Finanzanlagen | 80'337 | 40'469 |
| Autres créances : | Übrige Forderungen | | |
| – Tiers | – Dritte | 224 | 852 |
| – Sociétés du Groupe | – Gruppengesellschaften | 3'132 | 3'183 |
| Actifs transitoires : | Aktive Rechnungsabgrenzungen | | |
| – Tiers | – Dritte | 326 | 261 |
| – Sociétés du Groupe | – Gruppengesellschaften | 29'118 | 29'277 |
| Prêt aux sociétés du Groupe | Langfristige Darlehen Gruppengesellschaften | – | 320'000 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | TOTAL UMLAUFVERMÖGEN | 313'105 | 772'032 |
| Participations | Beteiligungen | 1'024'555 | 1'024'355 |
| Autres participations | Übrige Beteiligungen | 5'062 | 5'548 |
| Prêts aux sociétés du Groupe | Langfristige Darlehen Gruppengesellschaften | 391'866 | 147'629 |
| Immobilisations corporelles | Sachanlagen | 8'881 | 9'030 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | TOTAL ANLAGEVERMÖGEN | 1'430'364 | 1'186'562 |
| TOTAL ACTIF | TOTAL AKTIVEN | 1'743'469 | 1'958'594 |

Bilan au 31 décembre 2013
Bilanz per 31. Dezember 2013

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2013
BILANZ PER 31. DEZEMBER 2013

| PASSIF | PASSIVEN | 31.12.2013 KCHF | 31.12.2012 KCHF |
|--|--|------------------------|------------------------|
| Dettes sur achats et prestations: – Tiers | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen – Dritte | 528 | 119 |
| Autres dettes: – Tiers | Übrige Verbindlichkeiten – Dritte | 38 | 271 |
| Dettes financières actionnaire/personne proche | Finanzverbindlichkeiten Gruppengesellschaften | 1'667 | 1'643 |
| Passifs transitoires | Passive Rechnungsabgrenzungen | 5'274 | 3'362 |
| TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME | TOTAL FREMDKAPITAL | 7'507 | 5'395 |
| Capital-actions | Aktienkapital | 324'000 | 324'000 |
| Autres dettes: – Réserve générale – Agio | Gesetzliche Reserven: – Allgemeine Reserve – Agio | 64'800 – | 64'800 – |
| Résultat reporté | Gewinnvortrag | 1'322'399 | 1'529'364 |
| Résultat de l'exercice | Jahresgewinn | 24'764 | 35'035 |
| TOTAL FONDS PROPRES | TOTAL EIGENKAPITAL | 1'735'962 | 1'953'199 |
| TOTAL PASSIF | TOTAL PASSIVEN | 1'743'469 | 1'958'594 |

**COMPTE DE PROFITS ET PERTES POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013
ERFOLGSRECHNUNG VOM 1. JANUAR BIS 31. DEZEMBER 2013**

| | | 2013 KCHF | 2012 KCHF |
|---------------------------------------|--|------------------|------------------|
| Refacturation honoraires | Weiterverrechnung von Honoraren | 177 | 3'967 |
| Autres produits d'exploitation | Übriger Betriebsertrag | 306 | 306 |
| Dividendes | Dividenden | 17'277 | 17'242 |
| TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION | TOTAL BETRIEBSERTRAG | 17'759 | 21'514 |
| Charges de personnel | Personalaufwand | (938) | (1'396) |
| Amortissements ordinaires | Abschreibungen Sachanlagen | (154) | (154) |
| Autres charges d'exploitation | Übriger Betriebsaufwand | (4'992) | (7'782) |
| Amortissement participations et prêts | Abschreibungen Beteiligungen und Finanzanlagen | (914) | (1'564) |
| TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION | TOTAL BETRIEBSAUFWAND | (6'998) | (10'896) |
| BÉNÉFICE D'EXPLOITATION | BETRIEBSGEWINN | 10'762 | 10'619 |
| Produits financiers | Finanzertrag | 18'315 | 29'654 |
| Charges financières | Finanzaufwand | (1'552) | (1'445) |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS | TOTAL NETTOFINANZERTRAG | 16'763 | 28'208 |
| BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS | GEWINN VOR STEUERN | 27'525 | 38'827 |
| Impôts et taxes | Steuern und Abgaben | (2'303) | (3'329) |
| BÉNÉFICE ORDINAIRE | ORDENTLICHER GEWINN | 25'222 | 35'498 |
| Recharge coûts filiale | Weiterbelastung der Kosten der Tochtergesellschaft | (470) | (468) |
| Autres produits exceptionnels | Übriger ausserordentlicher Ertrag | 12 | 5 |
| BÉNÉFICE DE L'EXERCICE | JAHRESGEWINN | 24'764 | 35'035 |

ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES

ANHANG DER JAHRESRECHNUNG



BUT ET HISTORIQUE

EOS Holding SA a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et de renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

PRINCIPES COMPTABLES

Les comptes annuels sont présentés selon les dispositions du Code des obligations suisse. La comptabilité de la société est tenue en francs suisses.

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

TAUX DE CHANGE EUR-CHF

Les valeurs en monnaie étrangère ont été converties avec un cours de clôture de 1.22562 (cours au 31.12.2012 : 1.20733).

CONTRATS DE POSTPOSITION

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition afin d'éviter le surendettement des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2012).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 1'100'000 (CHF 671'500 en 2012).

NANTISSEMENT

Un montant de EUR 13'200'000 (idem en 2012) placé auprès de la BCV est nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque HSH Nordbank, Hamburg.

VALEUR INCENDIE

La valeur de l'assurance incendie se monte à CHF 3'710'974 (Mornex 6).

La valeur de l'assurance incendie se monte à CHF 1'670'564 (Mornex 6 bis).



ZWECK UND HINTERGRUND

EOS Holding SA hat zum Zweck, konvergierend und gemeinschaftlich sowie unter Bewahrung der Gleichbehandlung, die Interessen ihrer Aktionäre gegenüber den stillen Gesellschaftern zu vertreten und zu fördern und ihre Position in den verschiedenen Gremien dieser Gesellschaften zu stärken.

Sie strebt möglichst vorteilhafte Bedingungen für die Strombeschaffung an, um die Energieversorgung ihrer Aktionäre zu gewährleisten.

Sie ist darauf bedacht, die Rentabilität ihrer Beteiligungen zugunsten ihrer Aktionäre zu optimieren.

Sie entwickelt Synergien zwischen ihren Aktionären im Rahmen von regionalen oder Projekten im Gemeinschaftsinteresse.

Durch die Organisation und Durchführung von Lobby-Aktivitäten vertritt sie die Interessen ihrer Aktionäre und der Westschweiz im Bereich Stromproduktion und Stromversorgung.

Sie fördert Entwicklungs- und Forschungstätigkeiten für neue technologische Lösungen in Verbindung mit den Kernaktivitäten ihrer Aktionäre (vollständiger Zweck siehe Statuten).

GRUNDSÄTZE DER RECHNUNGSLEGUNG

Die Jahresrechnung wird gemäss den Bestimmungen des schweizerischen Obligationenrechts erstellt. Die Buchhaltung der Gesellschaft wird in Schweizer Franken geführt.

Die Finanzbeteiligungen werden zum Marktwert abzüglich eventueller Abschreibungen bewertet.

WECHSELKURS EUR-CHF

Fremdwährungen wurden per Bilanzstichtag mit einem Kurs von 1.22562 umgerechnet (Umrechnungskurs per 31.12.2012: 1.20733).

RANGRÜCKTRITTSVEREINBARUNG

Die EOS Holding SA hat Rangrücktrittsvereinbarungen unterzeichnet, um die Überschuldung der folgenden Gesellschaften betreffend der nachfolgend aufgeführten langfristigen Darlehen zu vermeiden:

- EOS Wind Deutschland GmbH für einen Maximalbetrag von EUR 90'000'000. Keine Rückstellungen wurden gebildet (ditto in 2012).
- Geo-Energie Suisse AG zu einem Maximalbetrag von CHF 900'000. Rückstellungen im Betrag von CHF 1'100'0000 (CHF 671'500 2012) wurden gebildet.

BÜRGSCHAFTEN ZUGUNSTEN DRITTER

Eine Bürgschaft gegenüber BCV im Betrage von EUR 13'200'000 (ditto in 2012) wurde der Tochtergesellschaft EOS Wind Deutschland GmbH, zugunsten der HSH Nordbank, Hamburg, gewährt.

BRANDVERSICHERUNGSWERTE

Der Brandversicherungswert beträgt CHF 3'710'974 (Mornex 6). Der Brandversicherungswert beträgt CHF 1'670'564 (Mornex 6 bis).

PARTICIPATIONS

Les participations financières directes de la société sont les suivantes au 31.12.2013:

- La société Alpiq Holding SA (capital-actions de CHF 271'898'730) est détenue à 31.38% (idem en 2012)
- La société CTV (capital-actions de CHF 1'000'000) est détenue à 95% (idem en 2012)
- La société EOS Wind France (capital-actions de EUR 15'967'073) est détenue à 100% (idem en 2012)
- La société EOS SA (capital-actions de CHF 100'000) est détenue à 100% (idem en 2012)
- La société EOS Wind Deutschland GmbH (capital-actions de EUR 25'000) est détenue à 100% (idem en 2012)
- La société Geo-Energie Suisse SA (capital-actions de CHF 1'900'000 pour 2013 et CHF 700'000 pour 2012) est détenue à 15.78% (14.29% en 2012)

Souscription par EOS de 484 Perpetual Subordinated Loan Notes émises par Alpiq Holding SA.

Le 15 mai 2013, EOS Holding SA a procédé au paiement en relation avec la souscription de 484 Perpetual Subordinated Loan Notes selon le contrat (Hybrid shareholder loan) daté du 24 avril 2013 pour un total de KCHF 242'000 (notes de KCHF 500 chacune) émises par Alpiq Holding SA.

ACTIONS PROPRES

Le 9 décembre 2013, EOS Holding a racheté à SIG un montant d'actions propres pour un montant de CHF 72 mio. Ce montant représente 3.3% du capital-actions d'EOS Holding SA. A cette même date, ces actions ont été redistribuées sous forme de dividende en nature aux actionnaires d'EOS Holding SA.

ANALYSE DES RISQUES

La réalisation d'une évaluation des risques a été effectuée par le conseil d'administration et les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Cette annexe fait mention de toutes les indications prévues par l'article 663b du Code des obligations.

BETEILIGUNGEN

Die direkten Finanzbeteiligungen der Gesellschaft per 31.12.2013 sind:

- Alpiq Holding SA (Aktienkapital CHF 271'898'730) zu 31,38% (dito in 2012)
- CTV (Aktienkapital CHF 1'000'000) zu 95% (dito in 2012)
- EOS Wind France (Aktienkapital EUR 15'967'073) zu 100% (dito in 2012)
- EOS SA (Aktienkapital CHF 100'000) zu 100% (dito in 2012)
- Die EOS Wind Deutschland GmbH (Aktienkapital EUR 25'000) zu 100% (dito in 2012)
- Geo-Energie Suisse AG (Aktienkapital CHF 1'900'000 in 2013 und CHF 700'000 in 2012) Beteiligung zu 15.78% (14.29% in 2012)

Zeichnung von EOS von 484 Titeln für ein nachrangiges und unbefristetes Darlehen von Alpiq Holding SA.

Am 15. Mai 2013 hat EOS Holding SA, gemäss Vereinbarung vom 24. April 2013 (Hybrid Aktienärzvorschuss), eine Zahlung im Zusammenhang mit einem nachrangigen unbefristeten Darlehen an Alpiq Holding SA geleistet. 484 Titel über eine Summe von TCHF 242'000 (zu je TCHF 500) wurden von Alpiq herausgegeben.

EIGENE AKTIEN

Am 9. Dezember 2013 hat die EOS Holding bei SIG mit einem Betrag von CHF 72 Mio. eigene Aktien zurückgekauft. Dieser Betrag repräsentiert 3,3% des Aktienkapitals der EOS Holding SA. Gleichzeitig wurden diese Aktien als Dividende an die Aktionäre der EOS Holding SA ausgeschüttet.

RISIKOBEURTEILUNG

Eine Risikobeurteilung wurde vom Verwaltungsrat durchgeführt und entsprechende Massnahmen zum Management und zur Überwachung der identifizierten Risiken wurden getroffen und umgesetzt.

In diesem Anhang werden sämtliche nach Artikel 663b des Obligationenrechts vorgesehenen.

PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE
VORSCHLAG GEWINNVERWENDUNG

| | | 2013 KCHF | 2012 KCHF |
|--|---|------------------|------------------|
| Résultat reporté | Bilanzgewinn per 1.1. | 1'394'399 | 1'529'364 |
| Dividende en nature Décision du 9 décembre 2013 | Sachdividende - Beschluss vom 9. Dezember 2013 | (72'000) | - |
| Résultat de l'exercice | Jahresergebnis | 24'764 | 35'035 |
| RÉSULTAT AU BILAN AU 31 DÉCEMBRE | BILANZGEWINN PER 31. DEZEMBER | 1'347'162 | 1'564'399 |
| Dividende | Dividende | (110'000) | (170'000) |
| Attribution à la réserve générale | Zuweisung allgemeine Reserve | - | - |
| RÉSULTAT À REPORTER | VORTRAG AUF NEUE RECHNUNG | 1'237'162 | 1'394'399 |



RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Place Chauderon 18
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Télécopie +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 3 mars 2014

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de EOS HOLDING SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



2

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Clément".
Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

A handwritten signature in blue ink that appears to read "Tréhan".
Pascal Tréhan
Expert-réviseur agréé

BERICHT DER REVISIONSSTELLE (STATUARISCHE RECHNUNG)



Ernst & Young AG
Place Chauderon 18
Postfach
CH-1002 Lausanne

Telefon +41 58 286 51 11
Fax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 3. März 2014

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der EOS HOLDING SA, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang, für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungs nachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsyste m, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsyste ms abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungs nachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2013 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Serge Clément
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



Pascal Tréhan
Zugelassener Revisionsexperte

Lausanne, avril 2014

EOS Holding SA

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions
françaises et allemandes, la version française prévaut.

Bei Auslegungsfragen oder Unstimmigkeiten zwischen der französischen
und der deutschen Fassung hat die französische Fassung Vorrang.

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne

T +41 (0)21 315 87 77
F +41 (0)21 315 87 79
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

