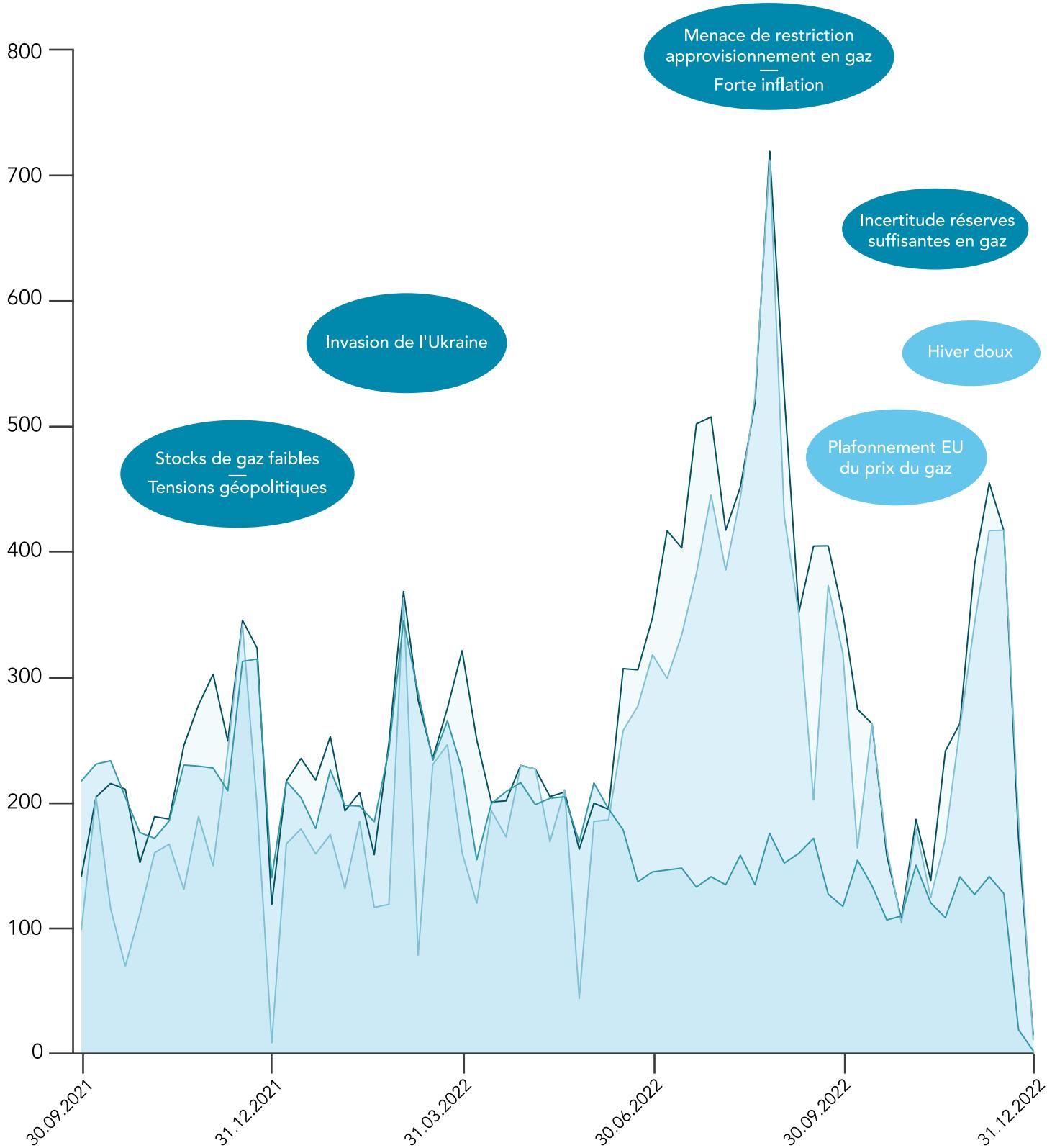


FR
DE
PT

EUR / MWh





Rapport de **Annual**
gestion **Report**
2022

Table des matières

7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2022	
	Compte-rendu	
21	PARTIE SPÉCIALE	
	Vers un contexte favorable à l'augmentation des moyens de production NER?	
25	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
26	Conseil d'administration	
28	Organe de révision	
29	Direction	
29	Actionnariat	
30	Organigramme	
33	PARTIE FINANCIÈRE	
34	Commentaires financiers	
38	Comptes consolidés	
72	Comptes statutaires	

Table of contents

	MESSAGE	7
	Message from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer	
	EOS HOLDING IN 2022	11
	Overview	
	SPECIAL PART	21
	Towards a favourable context for increasing means of production of NRE?	
	CORPORATE GOVERNANCE	25
	Board of Directors	26
	Auditors	28
	Executive Management	29
	Shareholders	29
	Organisation chart	30
	FINANCIAL PART	33
	Financial comments	34
	Consolidated financial statements	38
	Statutory financial statements	72



Message **Message**

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Dans un contexte de manque de moyens de production en Europe, dont les effets retardés par la période de Covid ont été perçus au second semestre 2021, 2022 a été une année perturbée pour le domaine de l'énergie, en raison d'une part de la reprise de la consommation et d'autre part du conflit ukrainien, limitant l'approvisionnement en gaz. Ceci préfigure sans doute une transition vers un nouveau paradigme, auquel EOS Holding se prépare, tout en maintenant ses activités sur les différents fronts. En parallèle au regroupement de ses actifs renouvelables sous une nouvelle société dédiée, EOS NER SA, EOS Holding a poursuivi son plan de développement des capacités de production, lancé plusieurs démarches afin d'optimiser les ventes de ses parcs et soutenu sa participation dans Alpiq.

De nouveaux développements ont été lancés, en Italie notamment, et certains projets ont abouti en 2022, comme le repowering du parc éolien du Cers en France, mis en service au début de l'été et dont la production électrique a été augmentée de 50%. Les projets pilotes menés en Suisse ont pour leur part subi des déconvenues, avec le forage géothermique AGEPP dont le débit d'eau ne permet pas une exploitation telle que projetée et EnergyPier, visant l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes, dont les conditions réglementaires et financières compliquent la réalisation.

Au niveau opérationnel, les équipes ont mené de front les différents chantiers liés à la sortie anticipée des tarifs et les projets de développement, tout en assurant un suivi technique optimal des installations. Bien que les conditions climatiques n'aient pas permis d'atteindre intégralement les objectifs de production attendus en 2022, les revenus escomptés ont toutefois été largement dépassés compte tenu du niveau de prix élevé sur les marchés.

Alpiq a réussi à faire face aux importants besoins de liquidités exigés par le marché afin d'assurer le maintien de ses activités tout au long de l'année, notamment avec le soutien financier d'EOS Holding et des autres actionnaires. Le processus de réorganisation se poursuit et la définition d'une stratégie à même de relever les nouveaux défis fera partie des objectifs de la nouvelle équipe de Direction en 2023.

Nous remercions les actionnaires pour leur soutien, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement constant et sans faille.

GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration

THIERRY LAINÉ
Directeur général

Message from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer

In a context marked by a lack of means of production in Europe, the effects of which, although delayed by Covid, were perceived in the second half of 2021, 2022 was a disrupted year for the energy sector, due on the one hand to the resumption of consumption and on the other hand to the Ukrainian conflict, which limited the supply of gas. This undoubtedly foreshadows a transition to a new paradigm, for which EOS Holding is preparing while maintaining its activities on various fronts. In parallel with the consolidation of its renewable assets under a new dedicated company, EOS NER SA, EOS Holding has continued its production capacity development plan, launched several steps to optimise the sales of its farms, and maintained its stake in Alpiq.

New developments have been launched, specifically in Italy, and some projects were completed in 2022, such as the repowering of the Cers wind farm in France, commissioned at the start of the summer and whose electricity production has been increased by 50%. The pilot projects carried out in Switzerland have, for their part, suffered setbacks, namely regarding the AGEPP geothermal drilling, where the water flow did not allow exploitation as planned, and EnergyPier, aimed at the development of structures equipped with photovoltaic panels on motorways, where regulatory and financial conditions complicated the completion of the project.

At the operational level, the teams carried out the various projects linked to the early exit of the tariffs and the development projects while ensuring optimal technical monitoring of the installations. Although the climatic conditions did not allow the production objectives expected in 2022 to be fully achieved, the expected revenues were, however, exceeded by a substantial amount given the high price level on the markets.

Alpiq managed to meet the significant liquidity needs demanded by the market in order to maintain its activities throughout the year, in particular with the financial support of EOS Holding and the other shareholders. The reorganisation process is continuing, and the definition of a strategy capable of meeting the new challenges will be one of the objectives of the new management team in 2023.

We thank the shareholders for their support, as well as all of the company's employees and the Board of Directors for their constant and unfailing commitment.

GUY MUSTAKI
Chairman of the Board
of Directors

THIERRY LAINÉ
Chief Executive Officer



EOS Holding **EOS Holding**
en 2022 **in 2022**



Compte-rendu

Overview

2022 a été une année perturbée dans le secteur de l'électricité, avec une augmentation notable des prix de l'énergie, fluctuant très rapidement, accentuée par la guerre en Ukraine. Ceci s'ajoute au manque de moyens de production, pouvant entraîner un risque de pénurie durant les périodes hivernales, et préfigure sans doute une période de transition dans le domaine de l'approvisionnement en électricité.

Dans ce contexte, EOS Holding a fait preuve d'anticipation en lançant plusieurs démarches afin d'augmenter la base de production de son portefeuille et la durée d'exploitation des actifs, d'optimiser les ventes de ses parcs et de soutenir sa participation dans Alpiq sur le plan financier.

Les principaux objets ayant occupé la société durant l'année sont résumés ci-après.

Développement et gestion d'un portefeuille NER éolien et solaire en France, en Allemagne, au Portugal et en Italie

Décidé en 2021, le regroupement des participations NER sous une société suisse dédiée a été formalisé comme prévu en cours d'année par la constitution d'EOS NER SA, avec effet au 1^{er} janvier 2022. Cette restructuration au sein du Groupe formalise une segmentation des activités permettant désormais une allocation précise des coûts et la détermination des niveaux de rentabilité y relatifs. Le personnel a également été renforcé dans le cadre de la commercialisation, du suivi technique des actifs et du soutien au développement et aux acquisitions.

L'évolution contextuelle significative des marchés intervenue en 2022 a modifié notamment le modèle d'affaire de certains parcs. En effet, ces perspectives positives ont permis d'envisager des revenus supplémentaires grâce aux primes de marché en Allemagne et à la sortie anticipée de certains parcs en France, proches de la fin des tarifs de reprise garantis. Cette valorisation supplémentaire de l'énergie produite a toutefois été limitée par la mise en place de mesures de plafonnement des prix, notamment en France.

Avec une mise en service début juillet 2022, le nouveau parc éolien du Cers concrétise un « repowering » réussi permettant une production augmentée de 50% par rapport aux anciennes installations, avec un nombre de machines réduit de moitié, sur une nouvelle période d'exploitation de 30 ans. La centrale solaire photovoltaïque au sol PFH au Portugal a également profité d'un renouvellement partiel de ses équipements en vue de doubler sa durée d'exploitation (20 ans), pour bénéficier au mieux des perspectives de marché. Les autres projets de développement et de repowering en France et en Allemagne se poursuivent dans un contexte d'accroissement des moyens de production, mais avec un cadre réglementaire dont l'évolution est incertaine.

EOS Holding a pour objectif d'équilibrer son portefeuille éolien et solaire avec une bonne diversification géographique. Dans cette optique, elle a choisi d'amorcer un développement en Italie par le biais de serres solaires et de centrales photovoltaïques au sol, avec un partenaire local. L'Italie, pays contigu à la Suisse a en effet des capacités électriques propres limitées et un retard dans le développement de moyens de production NER par rapport aux objectifs fixés.

2022 has been a disrupted year in the electricity sector, with a notable increase in energy prices, fluctuating very quickly, accentuated by the war in Ukraine. This is in addition to the lack of means of production, which can lead to a risk of shortage during winter periods, and undoubtedly prefigures a period of transition in the field of electricity supply.

In this context, EOS Holding thought ahead by launching several steps to increase its portfolio's production base and the assets' operating life, optimise its farms' sales, and maintain its financial holdings in Alpiq.

The main targets of the company during the last year are summarised below.

Development and management of a wind and solar NRE portfolio in France, Germany, Portugal, and Italy

In 2021 the decision was taken to consolidate NRE holdings under a dedicated Swiss company, a decision which was formalised as planned during that year by the constitution of EOS NER SA, with effect from 1st January 2022. This restructuring within the Group formalises a segmentation of activities, henceforth allowing a precise allocation of costs and the determination of relative levels of profitability. Staff capacity has also been strengthened in marketing, technical monitoring of assets, and support for development and acquisitions.

The significant contextual evolution of the markets that took place in 2022 has, in particular, modified the business model of certain farms. Indeed, these positive prospects made it possible to envisage additional income due to the market premiums in Germany and the early completion of certain farms in France, nearing the end of the guaranteed take-back tariffs. However, this additional recovery of the energy produced was limited by the implementation of price cap measures, particularly in France.

The new Cers wind farm has achieved a successful 'repowering' with commissioning which began in July 2022, allowing production to be increased by 50% compared to the old installations, with a number of machines reduced by half over a new operating period of 30 years. The PFH ground-mounted solar power plant in Portugal has also benefited from a partial renewal of its equipment with a view to doubling its operating life (20 years) so as best to benefit from market prospects. The other development and repowering projects in France and Germany are continuing in the context of increased means of production but with a regulatory framework whose evolution is uncertain.

EOS Holding aims to balance its wind and solar portfolio with strong geographic diversification. With this in mind, it has chosen to initiate development in Italy with a local partner through solar greenhouses and photovoltaic power plants on the ground. Italy, a country contiguous to Switzerland, has its own limited electricity capacities and a delay in the development of means of NRE production compared to the objectives set.

At the operational level, wind provision was -5.8% lower than forecast, and solar remained very slightly down (-1.4%). Production by the EOS NRE portfolio in 2022 was, therefore, lower than expected, at 780.9 GWh. However, as previously noted, the high market prices made it possible to generate operating income (sales of electricity and other income) well above budget, at EUR 129.7 million, with a very positive operating cash flow.



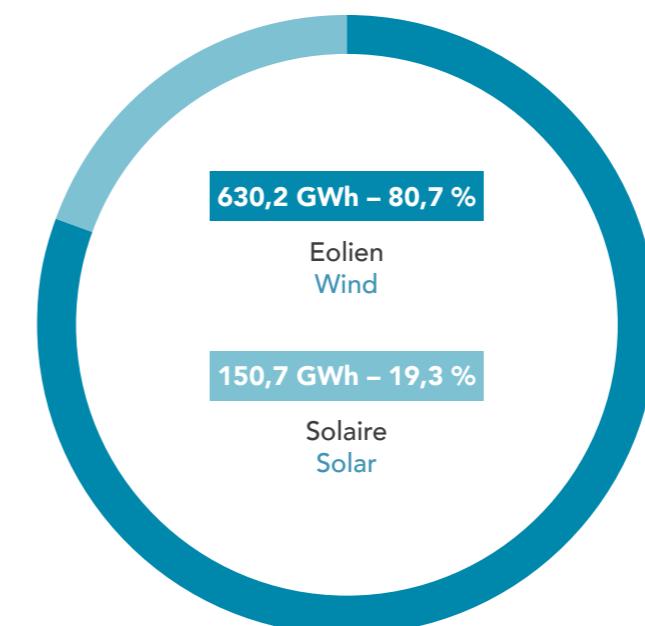
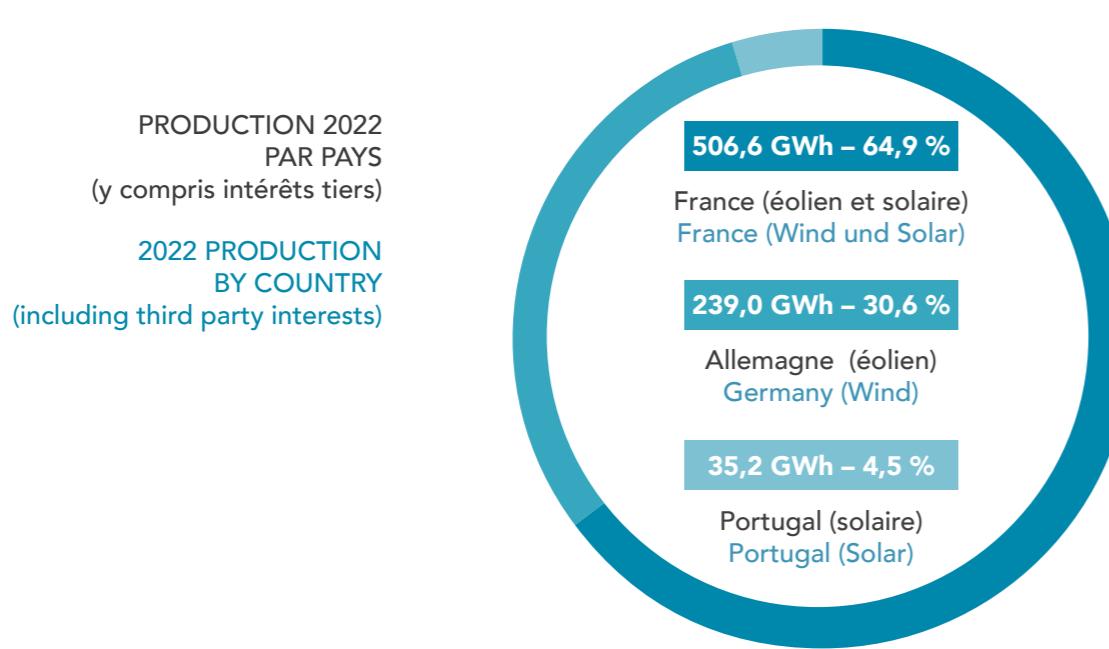
Au niveau opérationnel, les conditions de vent ont été inférieures de -5.8% par rapport aux prévisions et le solaire est resté très légèrement en retrait (-1.4%). La production du portefeuille EOS NER en 2022 a donc été inférieure aux attentes, soit à hauteur de 780.9 GWh. Cependant, comme relevé précédemment les prix de marché élevés ont permis de générer des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) nettement supérieurs au budget, à hauteur de EUR 129.7 millions, avec un cashflow opérationnel très positif.

EOS Holding dispose actuellement de 460 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 52.4 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0.8 TWh, assurée par un ensemble de 187 éoliennes réparties en 26 parcs, 9 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit.

La contribution des NER au résultat consolidé d'EOS Holding se monte à CHF 27.4 millions, avec des perspectives prometteuses pour 2023 compte tenu du niveau élevé des tarifs et de leur évolution entrevue.

EOS Holding currently has 460 MW of installed capacity of its own (plus 52.4 MW under management), for an annual production of around 0.8 TWh, provided by a set of 187 wind turbines spread over 26 wind farms, 9 ground-level photovoltaic power stations, 7 market garden greenhouses and 1 roof installation.

NRE contributions to the consolidated profit of EOS Holding amount to CHF 27.4 million, with promising prospects for 2023, given the high level of tariffs and their expected evolution.





Activités NER dans le domaine de la géothermie et du photovoltaïque en Suisse (participations minoritaires)

La société AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), dans laquelle EOS Holding détient 19.1%, poursuit un projet hydrothermal unique en Suisse devant permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey ainsi que la production d'électricité. Le forage, réalisé début 2022 jusqu'à une profondeur de 2'957 mètres, n'a toutefois pas permis d'obtenir un débit d'eau suffisant, bien que sa température soit conforme aux attentes, empêchant l'exploitation du puits telle qu'escomptée. De nouvelles options sont en cours d'analyse par la Direction de projet, et seront proposées aux partenaires en 2023.

EOS Holding est également actionnaire minoritaire (13.95%) de la société Geo-Energie Suisse AG, qui a repris l'étude d'un projet d'exploration géothermique profonde situé à Haute-Sorne dans le canton du Jura.

La collaboration avec EnergyPier en vue de l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes a débuté fin 2021. Présentant de nombreux aspects positifs, le projet pilote situé en Valais, bien accueilli localement, se trouve toutefois retardé par les contraintes réglementaires et administratives, en plus de l'augmentation du prix des matières premières, rendant sa réalisation et sa rentabilité incertaines.

Gestion de la participation dans Alpiq (33.33%)

Dans un environnement turbulent, Alpiq a réalisé un résultat opérationnel solide. Grâce à des mesures déterminées et ciblées, la société est parvenue à maintenir un niveau de liquidité suffisant et à bien maîtriser les défis d'un marché de l'énergie volatile. Les 3 groupes d'actionnaires (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, le Consortium des minoritaires (KSM) et EOS Holding) ont contribué significativement à ces mesures.

Par la gestion de son parc de production, Alpiq a apporté une contribution importante à la sécurité d'approvisionnement en Suisse et en Europe. Toutes les installations ont répondu aux attentes en termes de disponibilité technique et commerciale ou les ont dépassées, malgré une baisse des apports consécutives aux faibles précipitations.

En parallèle, Alpiq a poursuivi sa réorganisation, initiée en 2021 avec l'arrivée de la nouvelle équipe de Direction, qui maintient ses efforts avec pour objectif d'élaborer et de mener à bien une stratégie à même de faire face aux nouveaux défis.

Dans un environnement de marché toujours volatile et incertain, Alpiq prévoit une bonne performance opérationnelle pour 2023 grâce aux mesures mises en œuvre. Le rendement des marchés pourrait toutefois affecter la performance des fonds de désaffection des installations nucléaires et de gestion des déchets, avec un impact majeur sur les résultats.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte positivement les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de +CHF36.4 millions au niveau du résultat.

NRE activities in the field of geothermal and photovoltaic energy in Switzerland (minority holdings)

The AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) company, in which EOS Holding has a 19.1% share, is pursuing a unique hydrothermal project in Switzerland to allow the supply of hot water to the Lavey Baths as well as the production of electricity. Drilling of a borehole, carried out at the start of 2022 to a depth of 2,957 meters, did not however allow a sufficient flow of water to be obtained, although its temperature was in line with expectations. This meant that the well could not be used as expected. New options are being analysed by the project's Management, and will be proposed to partners in 2023.

EOS Holding is also a minority shareholder (13.95%) in Geo-Energie Suisse AG, which has taken over the investigation of a deep geothermal exploration project located in Haute-Sorne in the canton of Jura.

The collaboration with EnergyPier for the development of structures equipped with photovoltaic panels on highways began at the end of 2021. Presenting many positive aspects, the pilot project located in Valais, well received locally, is, however, delayed by regulatory and administrative constraints, in addition to the increase in the price of raw materials, making its implementation and profitability uncertain.

Management of the stake in Alpiq (33.33%)

In a turbulent environment, Alpiq achieved a solid operating profit. With the help of specific and targeted measures, the company managed to maintain a sufficient level of liquidity and to master the challenges of a volatile energy market. The 3 groups of shareholders (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, the Minority Shareholders Consortium (KSM), and EOS Holding) contributed significantly to these measures.

Through the management of its production facilities, Alpiq has made an important contribution to the security of supply in Switzerland and Europe. All facilities met or exceeded expectations in terms of technical and commercial availability, despite a drop in inflows following low rainfall.

At the same time, Alpiq continued its reorganisation, initiated in 2021 with the arrival of the new management team, which is maintaining its efforts to develop and carry out a strategy capable of meeting new challenges.

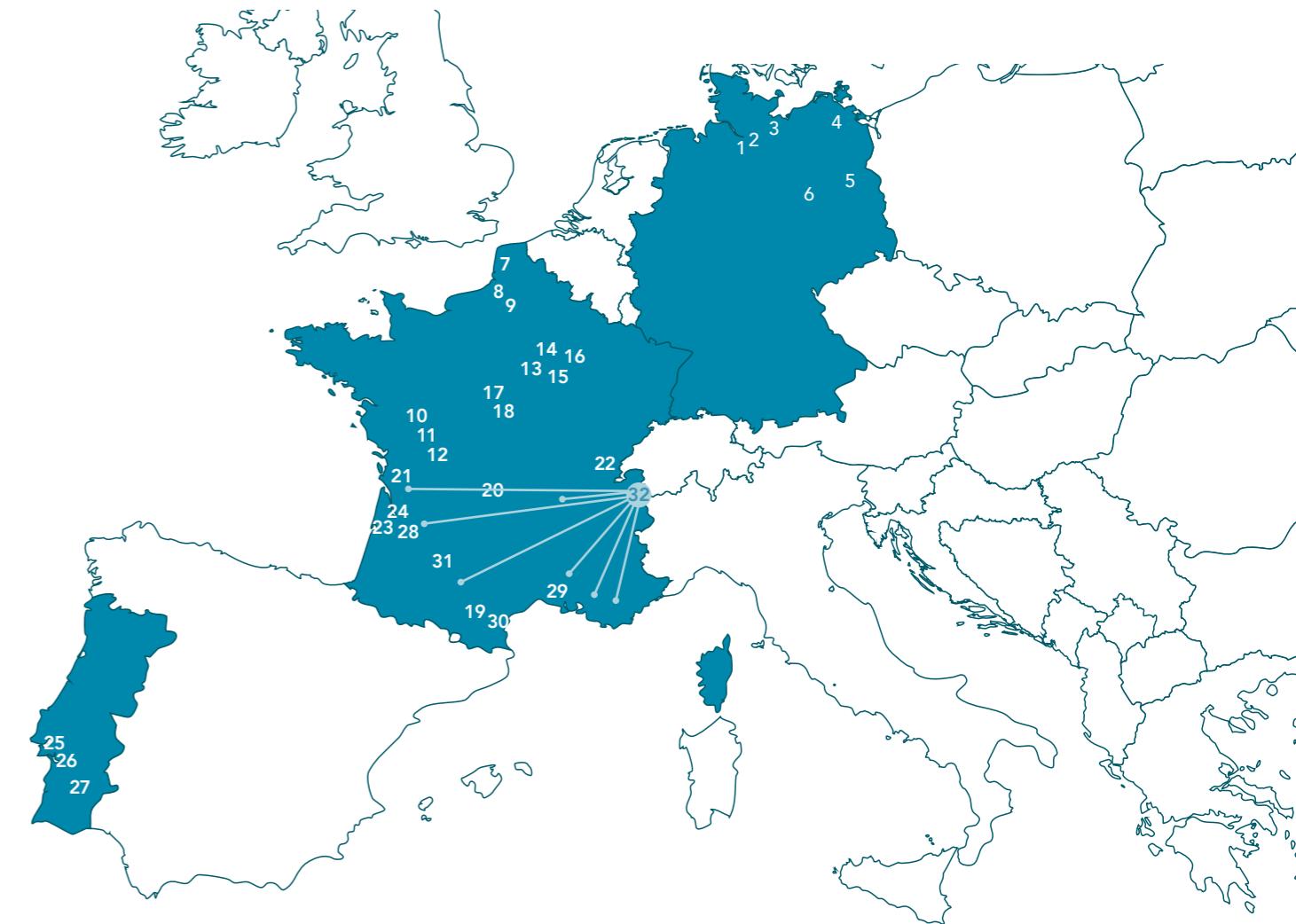
In a still volatile and uncertain market environment, Alpiq expects a good operational performance for 2023 due to the measures implemented. Market performance, however, could affect the performance of nuclear facility decommissioning and waste management funds, with a major impact on profits.

The equity base of the stake in Alpiq has had a positive impact on the accounts of EOS Holding as of 31 December in the amount of +CHF36.4 million in profit.



Portefeuille éolien et solaire

Wind and solar farm portfolio



PARCS ÉOLIENS

WIND FARMS

- | | | |
|--|--|---|
| 1 Hermannsburg
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 8 Monts Bergerons
I & II
Picardie, Picardy | 17 Venoy Beine
Bourgogne-Franche-Comté |
| 2 Masendorf
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 9 Airaines
Picardie, Picardy | 18 Courgis
Bourgogne-Franche-Comté |
| 3 Uelitz
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 10 Mauléon
Poitou-Charentes | 19 CERS
Languedoc-Roussillon |
| 4 Fuchsberg
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 11 Saint Germain
Poitou-Charentes | 20 Bois de Bajouve |
| 5 Freudenberg -
Brieske
Brandenburg,
Brandenburg | 12 Soudan
Poitou-Charentes | 21 Fief Barret |
| 6 Dornbock
Kleinpaschleben
Pobzig
Saxe-Anhalt,
Saxony-Anhalt | 13 Grandes Chapelles
Champagne-Ardenne | 22 Monts de l'Ain |
| 7 Les Combles
Nord-Pas-de-Calais | 14 Premierfait
Champagne-Ardenne | |
| | 15 Banlées
Champagne-Ardenne | |
| | 16 Charmont Clémec
Champagne-Ardenne | |

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES / ROOFTOPS / SERRES

PHOTOVOLTAIC INSTALLATIONS / ROOFTOPS / GREENHOUSES

- | | |
|---|---|
| 23 Cestas (GSC 3)
Aquitaine | 31 LP Energy |
| 24 Le Bétout
Aquitaine | 32 7 Serres solaires
7 Solar Greenhouses |
| 25 Projet 441
Lisbonne, Lisbon | |
| 26 Projet 371
Lisbonne, Lisbon | |
| 27 Hercules
Beja | |
| 28 Cestas (GSC 2) | |
| 29 CPG | |
| 30 Camazou | |



Partie spéciale Special Part



Partie spéciale

Vers un contexte favorable à l'augmentation des moyens de production NER ?

La transition énergétique, objectif assumé de la majorité des Etats européens depuis le début des années 2000, vise l'abandon des ressources d'origine fossile pour une énergie décarbonée. Dans le même temps, une augmentation de la part de l'électricité dans la consommation globale d'énergie est observée et devrait se poursuivre avec l'avènement de l'électronique personnelle et domestique ainsi qu'avec le récent essor de l'electromobilité.

Depuis 4 à 5 ans, en parallèle, un retard dans le développement des nouvelles énergies renouvelables (NER) en Europe est constaté, principalement dans l'éolien mais également, plus récemment, dans le solaire. Durant la pandémie de 2020-2021, ce manque n'a pas réellement posé problème, l'économie étant au ralenti. Au sortir de la période COVID toutefois, la consommation reprenant, ce déficit énergétique a commencé à se faire sentir, pour devenir critique à fin 2021 et s'aggraver encore au printemps 2022 avec le conflit ukrainien et la limitation de l'approvisionnement en ressources fossiles en provenance de Russie.

Il semble dès lors encore plus indispensable d'augmenter les moyens de production locaux décarbonés et donc de relancer massivement le développement des NER, notamment. Ce à quoi s'ajoute le fait que les prix de marché seraient désormais suffisants pour assurer le financement de ces investissements par des capitaux privés, sans avoir recours à un régime de subventionnement étatique.

Malheureusement, l'augmentation trop brutale et rapide des prix, avec des conséquences difficilement supportables pour les consommateurs, a entraîné l'intervention de certains Etats européens. Ces derniers ont mis en place des mesures de plafonnement des tarifs, parfois excessives, pouvant porter temporairement atteinte au développement des NER en stoppant les investissements privés au moment où la construction de nouveaux moyens de production est plus que jamais nécessaire. Ces mesures s'ajoutent aux contraintes réglementaires de plus en plus nombreuses et complexes, rallongeant les délais et les procédures, avec pour résultat d'éliminer ou prolonger la durée de certains projets.

Pour rappel, l'Europe a très clairement exprimé un besoin de 40% de part NER dans le mix énergétique, alors que la Stratégie 2050 validée par le peuple suisse fixe des objectifs ambitieux en termes de NER, dont la concrétisation tarde à venir.

En complément, des moyens de stockage, notamment saisonniers, permettront également de répondre à ces besoins.

Dans la continuité de la stratégie initiée il y a plus de 10 ans visant à produire une énergie décarbonée verte, la réponse d'EOS Holding s'inscrit par:

- le maintien des capacités existantes et leur développement/extension par des programmes de « repowering » (remplacement des installations) ou de « revamping » (remplacement partiel des équipements) afin d'augmenter leur durée d'exploitation ; mais également leur production compte tenu des évolutions technologiques ; sur des sites connus bénéficiant déjà d'une acceptation locale et sociale.
- mais aussi une diversification technologique et l'atteinte d'un équilibre entre éolien et solaire, sources complémentaires (nuit/jour - été/hiver) ; et géographique afin de profiter de régions où les ressources sont les plus favorables (le solaire au sud, l'éolien au nord).
- l'étude de la mise en place de capacités de stockage par la production d'hydrogène d'origine NER pendant les périodes où la demande d'électricité est plus faible et les prix de marché plus bas ; l'hydrogène étant un combustible de plus en plus utilisé par les moyens de transport routier.

Special Part

Towards a favourable context for increasing means of production of NRE?

The energy transition, an objective taken on by the majority of European States since the beginning of the year 2000, aims to shift from fossil-based resources to carbon-free energy. At the same time, an increase in the electricity percentage share of overall energy consumption has occurred, and it is expected to continue with the advent of personal and household electronics as well as the recent boom in electromobility.

For 4 to 5 years, in parallel, a delay in the development of new renewable energies (NREs) in Europe has been noted, mainly in wind power and, more recently, in solar power. Due to the economic slowdown, this lack was not a problem during the 2020-2021 pandemic. However, at the end of the COVID period, with consumption resuming, this energy deficit began to make itself felt, becoming critical at the end of 2021 and worsening further in the spring of 2022 with the Ukrainian conflict and the limitation of the supply of fossil fuels from Russia.

Therefore, it seems even more essential to increase local carbon-free means of production and massively relaunch the development of NRE, in particular. Added to this is the fact that market prices would henceforth be sufficient to ensure the financing of these investments by private capital without resorting to a state subsidy scheme.

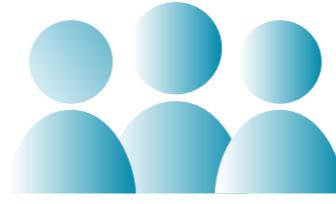
Unfortunately, the too sudden and rapid increase in prices, with consequences that are difficult to bear for consumers, has led to the intervention of certain European States. These have put in place tariff capping measures, which are sometimes excessive and could temporarily affect the development of NRE by stopping private investment at a time when the construction of new means of production is more necessary than ever. These measures are added to increasingly numerous and complex regulatory constraints, which lengthening deadlines and procedures with the result of eliminating or extending the duration of certain projects.

As a reminder, Europe has very clearly expressed a need for a 40% NRE share in the energy mix, while the 2050 Strategy approved by the Swiss people sets ambitious objectives in terms of NRE, the achievement of which is slow in coming.

In addition, storage methods, particularly seasonal, will also help to meet these needs.

In line with the strategy initiated over 10 years ago to produce green decarbonised energy, EOSH's response is as follows:

- maintaining existing capacities and developing/extending them through 'repowering' (replacement of installations) or 'revamping' (Partial replacement of equipment) programmes in order to increase their useful life; but also producing more of them, given technological developments; on known sites that already enjoy local and social acceptance.
- but also a technological diversification and the achievement of a balance between wind and solar complementary sources (night/day - summer/winter), and a geographical diversification aimed at taking advantage of regions where the resources are most favourable (solar in the south, wind in the north).
- examining the possibilities regarding the implementation of storage capacities by producing hydrogen of NRE origin during periods when the demand for electricity is lower and market prices are lower, hydrogen being a fuel increasingly used to power road transport.



Gouvernance **Corporate**
d'entreprise **Governance**



CONSEIL D'ADMINISTRATION

BOARD OF DIRECTORS

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes:

The membership of the Board of Directors is as follows:

GUY MUSTAKI	Président <i>Chairman</i>	Président de Romande Energie Holding SA <i>Chairman of Romande Energie Holding SA</i>
CLAUDE LÄSSER	Vice-Président <i>Vice-Chairman</i>	Président du conseil d'administration de Groupe E <i>Chairman of the board of directors of Groupe E</i>
CHRISTIAN BRUNIER		Directeur général des Services Industriels de Genève <i>Chief Executive of Services Industriels de Genève</i>
XAVIER COMPANY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne <i>Councillor of the City of Lausanne,</i> <i>Director of Services industriels de Lausanne</i>
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA <i>Board Member of Romande Energie Holding SA</i>
RENÉ LONGET		Vice-président des Services Industriels de Genève <i>Vice-Chairman of Services Industriels de Genève</i>
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E <i>Chief Executive of Groupe E</i>
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA <i>Chairman of FMV SA</i>
CHRISTIAN PETIT		Directeur général de Romande Energie Holding SA <i>Chief Executive of Romande Energie Holding SA</i>
NICOLAS WAELE		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne <i>Corporate Secretary of Services industriels de Lausanne</i>
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil <i>Corporate Secretary (not a Board member)</i>





ORGANE DE RÉVISION AUDITORS

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



DIRECTION EXECUTIVE MANAGEMENT

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Chief Executive Officer

PATRICK BÉGUIN

Directeur opérationnel
Chief Operating Officer

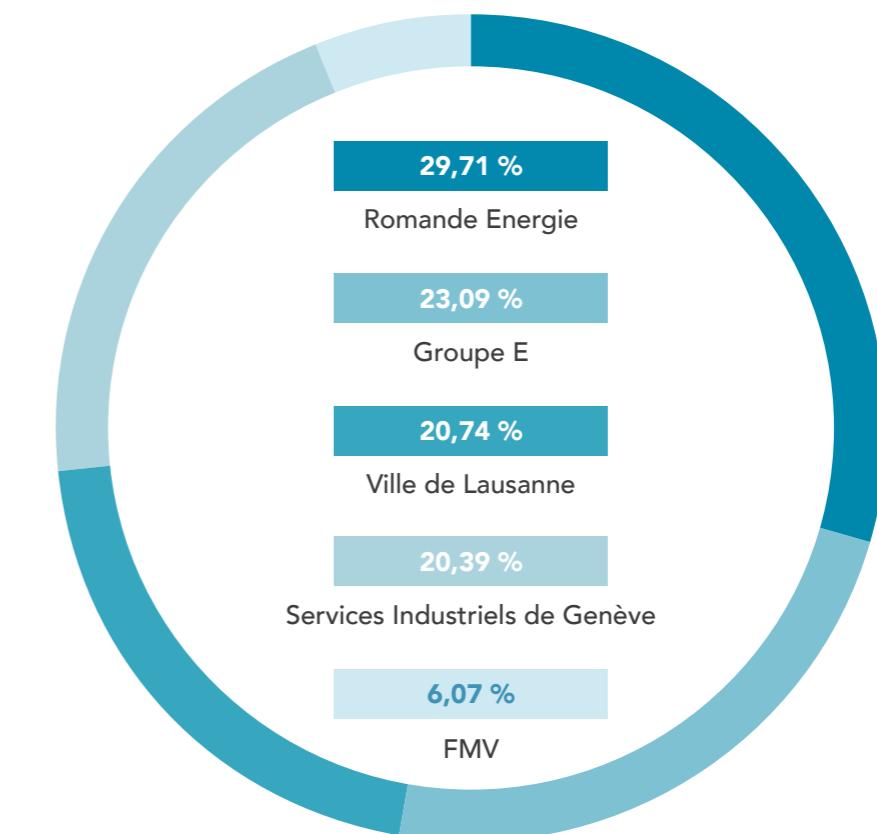
BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement
Head of Development

ACTIONNARIAT SHAREHOLDERS

Cinq actionnaires détiennent 100% du capital d'EOS Holding SA.

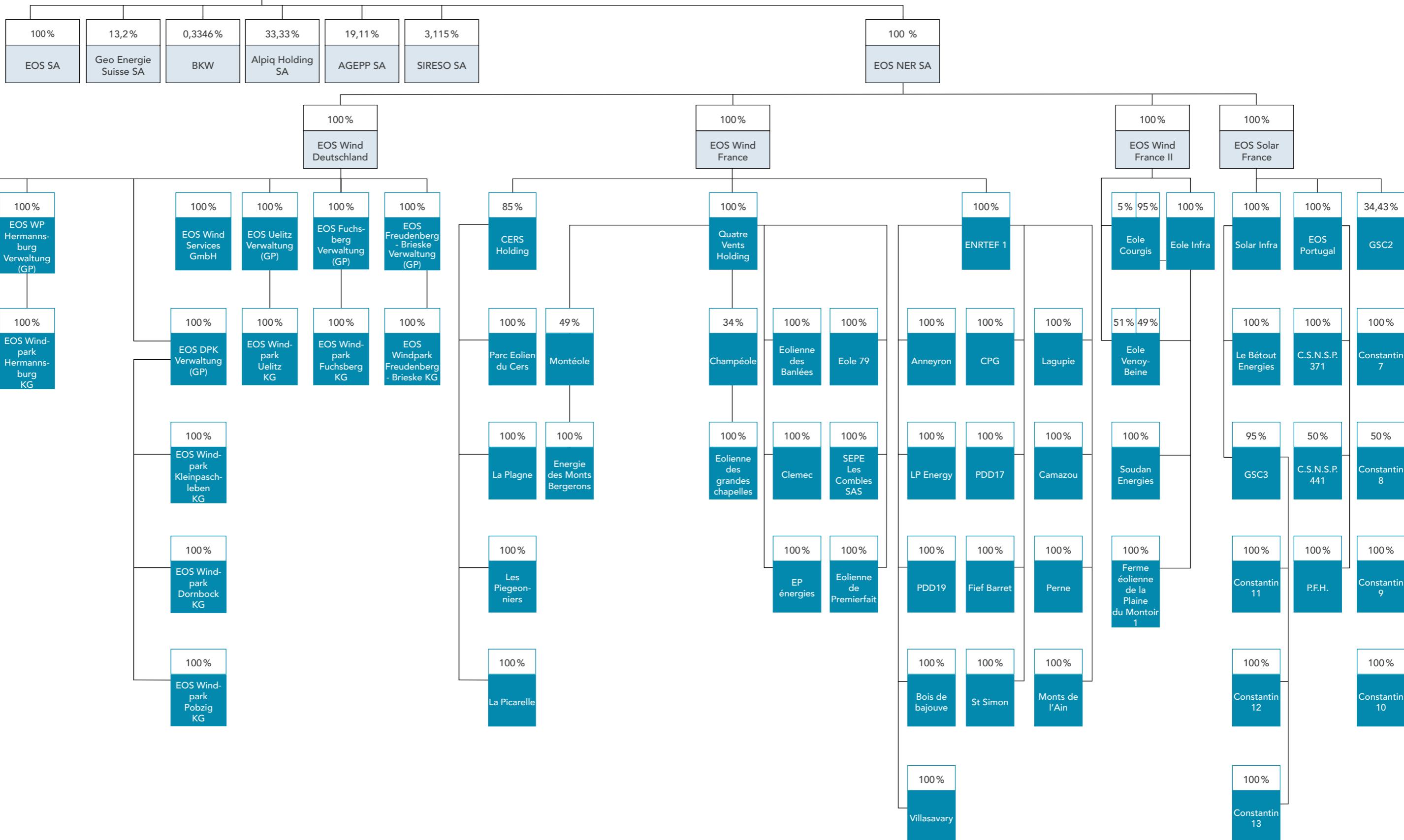
Five shareholders hold 100% of EOS Holding SA's capital.





ORGANIGRAMME ORGANISATION CHART

EOS HOLDING SA





**Partie Financial
financière Part**



Commentaires financiers

Financial Comments

Bilan

Au 31 décembre 2022, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2021: 33.33%).

La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence d'augmenter sa valeur de CHF 1'065mio au 31.12.2021 à CHF 1'066mio au 31.12.2022.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2022 à KCHF 310'276 (31.12.2021: KCHF 344'093) pour les immobilisations corporelles KCHF 104'888 (31.12.2021: KCHF 120'185) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location pour une valeur de KCHF 23'605 ont été reconnus au bilan au 31.12.2022 (31.12.2021: 24'885).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 10'081 (31.12.2021: KCHF 9'566) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille «Taranis».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a baissé en 2022, à savoir de KCHF 266'981 au 31.12.2021 à KCHF 233'960 au 31.12.2022 suite aux remboursements effectués en 2022 selon les échéances contractuelles, pour un montant total annuel de KCHF 20'658 (2021: KCHF 25'066).

La valeur des impôts différés a été diminuée durant l'année pour atteindre KCHF 34'584 au 31.12.2022 (31.12.2021: KCHF 38'899). Les impôts différés sont basés selon les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation net 2022 est supérieur à 2021, principalement en raison de l'augmentation du prix de l'électricité durant l'année.

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents de fonctionnement. Ces autres charges sont sensiblement plus élevées en 2022, en raison principalement des coûts liés à la création de la nouvelle société EOS NER SA.

Les amortissements liés aux actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 32'238 au 31.12.2022 (KCHF 32'831 en 2021).

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 1'486, contre un montant de KCHF 88 en 2021.

La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires. Une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires d'un montant de KCHF 2'384 (2021: KCHF 573) est également enregistrée.

Balance sheet

As at 31 December 2022, EOS Holding holds 33.33% of Alpiq Holding Ltd. (31 December 2021: 33.33%).

The transcription in the financial statements of EOS Holding of the equity accounting of this participation increases its value from CHF 1,065 million as at 31 December 2021 to CHF 1,066 million as at 31 December 2022.

As regards the activity of wind farms and solar power plants, the tangible and intangible assets were depreciated based on the defined useful lives. The values as at 31 December 2022 amount to KCHF 310,276 (31 December 2021: KCHF 344,093) regarding the tangible assets and to KCHF 104,888 (31 December 2021: KCHF 120,185) regarding the intangible assets.

The leases for a value of KCHF 23,605 were recognized in the balance sheet as at 31 December 2022 (31 December 2021: KCHF 24,885).

Deferred tax assets in the amount of KCHF 10,081 (31 December 2021: KCHF 9,566) were recognized following future tax gains on the companies of the 'Taranis' project.

The level of borrowing in wind farms and solar power plants decreased in 2022, specifically from KCHF 266,981 as at 31 December 2021 to KCHF 233,960 as at 31 December 2022 following the refunds made in 2022 according to the contractual maturity dates, for a total annual amount of KCHF 20,658 (2021: KCHF 25,066).

The value of the deferred taxes decreased during the year to KCHF 34,584 as at 31 December 2022 (31 December 2021: KCHF 38'899). The deferred taxes are based on the defined useful lives of the wind farms and solar power plants.

Profit and loss statement

The operating income and expenses are derived mainly from wind farms and solar power plants. The net result of the operating income and expenses in 2022 is higher than in 2021, mainly due to rising electricity prices over the course of the year.

The personnel expenses relate to the group's staff in Switzerland, France and Germany.

The other operating expenses are related to the recurrent costs of operation. These other expenses are significantly higher in 2022, due mainly to the costs involved in forming the new company EOS NER SA.

The depreciation in relation to the tangible and intangible assets amounts to KCHF 32,238 as at 31 December 2022 (2021: KCHF 32,831).

The financial income is mainly derived from cash and financial investments in the amount of KCHF 1,486, as against KCHF 88 in 2021.

Most of the financial expenses relate to the external funding of the wind farms and solar power plants with banking institutions. An unrealized exchange loss on the monetary positions in the amount of KCHF 2,384 (2021: KCHF 573) was also recognized.



Les autres produits et charges non-opérationnels sont constitués des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts, de « repowering » et autres projets de développement en cours. En 2022, une charge non-opérationnelle d'un montant de KCHF 20'765 a été comptabilisée relative au plafonnement des prix de l'énergie en France pour les mois de septembre à décembre 2022, basé sur l'article 54 de la Loi des Finances 2023 adoptée le 30.12.2022.

Le prêt et les intérêts courus envers AGEPP SA ont été comptabilisés en charge à fin 2022 pour un montant de KCHF 2'847, sous la rubrique « provision pour participation et prêts ».

En 2022, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33.33% (2021: 33.33%) pour un montant positif de CHF 36mio (2021: CHF -91mio).

Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Un versement de dividende de KCHF 11'000 (31.12.2021: KCHF 11'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'188'089 (31.12.2021: KCHF 1'204'386) pourra être reporté au compte à nouveau dans les comptes statutaires.

The other non-operating income and expenses consist of the extraordinary costs of the wind farms and solar power plants as well as other income and costs, related to 'repowering' and other ongoing development projects. Non-operating expenses of KCHF 20,765 were recorded in 2022 for the energy price cap in France covering the months from September to December 2022 in accordance with Article 54 of the French Finance Law 2023, which was adopted on 30 December 2022.

The loan to AGEPP SA and corresponding accrued interest were expensed at the end of 2022 in the amount of KCHF 2,847 under 'Provisions for participation and loans'.

In 2022, the consolidated profit and loss statement of EOS Holding is impacted by the equity accounting of the investment in Alpiq, corresponding to its share of 33.33% (2021: 33.33%), for a positive amount of CHF 36 million (2021: CHF -91 million).

Proposal for the appropriation of available earnings (statutory accounts)

A dividend payment of KCHF 11,000 (31 December 2021: KCHF 11,000) is proposed to the General Assembly.

In so doing, a balance of KCHF 1,188,089 (31 December 2021: KCHF 1,204,386) may be carried forward in the statutory accounts.



Comptes consolidés

Consolidated financial statements



BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2022

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2022

ACTIF	ASSETS	31.12.2022 KCHF	31.12.2021 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	98'188	64'104
Placements financiers	Financial investments	141'491	72'798
Créances sur ventes et prestations	Trade accounts receivable	30'141	16'221
Créances avec les sociétés associées	Receivables from associated companies	0	66'017
Autres actifs circulants	Other current assets	12'453	17'551
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	282'274	236'692
Placements financiers	Financial investments	0	6'000
Participations dans des sociétés associées	Participations in associated entities	1'067'639	1'066'873
Autres participations	Other participations	27'860	26'596
Prêts et autres actifs immobilisés	Loans and other fixed assets	0	2'071
Immobilisations corporelles	Tangible assets	310'276	344'093
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	104'888	120'185
Contrats de location	Lease contracts	23'605	24'885
Actifs d'impôts différés	Deferred tax assets	10'081	9'566
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'544'349	1'600'268
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'826'622	1'836'960

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS'EQUITY	31.12.2022 KCHF	31.12.2021 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Trade accounts payable	6'321	5'985
Dettes d'impôts courants	Current tax liabilities	1'983	2'160
Autres dettes à court terme	Other current liabilities	5'921	6'465
Dettes financières à court terme	Short-term financial liabilities	43'731	25'051
Passifs de régularisation	Accrued liabilities and deferred income	25'288	1'811
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	83'244	41'473
Dettes financières à long terme	Long-term financial liabilities	190'229	241'930
Provisions et autres dettes à long terme	Long-term provisions and other liabilities	8'759	9'041
Passifs d'impôts différés	Deferred tax liabilities	34'584	38'921
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	233'572	289'892
PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINORITY INTERESTS IN EQUITY	10'231	10'053
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealized gains and losses on financial instruments	137'834	133'198
Ecart de conversion	Foreign currency translation reserve	-252'150	-227'971
Résultat reporté	Retained earnings brought forward	1'227'816	1'336'431
Résultat de l'exercice	Result of the year	62'078	-70'115
TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL SHAREHOLDERS'EQUITY	1'499'577	1'495'542
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS'EQUITY	1'826'622	1'836'960



**COMPTE
DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU
1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2022**

**CONSOLIDATED PROFIT
AND LOSS STATEMENT
FOR THE PERIOD
FROM JANUARY 1 TO
DECEMBER 31, 2022**

		2022 KCHF	2021 KCHF		2022 KCHF	2021 KCHF
Produits d'exploitation	<i>Operating income</i>	99'126	79'505	Produits financiers	<i>Financial income</i>	1'486
Autres produits	<i>Other revenues</i>	17'046	5'867	Charges financières	<i>Financial expenses</i>	-9'263
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	116'173	85'372	Autres produits et charges non opérationnels	<i>Other non-operating income and expenses</i>	-21'581
Charges d'exploitation	<i>Operating expenses</i>	-15'841	-15'423	Dividende participations non consolidées	<i>Dividend from unconsolidated participations</i>	514
Charges de personnel	<i>Personnel expenses</i>	-2'665	-2'401	Attribution à provision pour participation et prêts	<i>Impairment participation and loans</i>	-2'847
Autres charges d'exploitation	<i>Other operating expenses</i>	-7'113	-6'734	Part au résultat net des sociétés associées	<i>Share of net result from associated entities</i>	0
Amortissement des immobilisations corporelles	<i>Depreciation of tangible assets</i>	-22'638	-22'506	TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION NET	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	-90'487
Amortissement des immobilisations incorporelles	<i>Depreciation of intangible assets</i>	-9'600	-10'325	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	NET INCOME BEFORE TAXES	36'907
Amortissement des contrats de location	<i>Depreciation of lease contracts</i>	-2'194	-2'374	Impôts directs	<i>Taxes on profit</i>	5'216
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	-60'051	-59'763	Part intérêts minoritaires	<i>Attributable to non-controlling interests</i>	-69'868
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)	NET INCOME BEFORE INTERESTS AND TAXES (EBIT)	56'122	25'609	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	-747
						16
						500
						-70'115
						62'078



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

CASH FLOW STATEMENT

		2022 KCHF	2021 KCHF	Variation des placements financiers	Changes in financial investments	-63'527	-6'789
Résultat de l'exercice	<i>Result of the year</i>	62'078	-70'115	Investissement dans des immobilisations corporelles	<i>Acquisition of tangible assets</i>	-6'867	-10'587
Amortissements	<i>Depreciation</i>	34 '432	35'205	Investissement dans des immobilisations incorporelles	<i>Acquisition of intangible assets</i>	-18	0
Différence de change non monétaire	<i>Exchange difference non-monetary</i>	-7'362	22'065	Investissement dans les participations GSC2 et GSC3	<i>Acquisition participations GSC2 and GSC3</i>	0	-1'401
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	<i>Other income and expenses with no cash influence</i>	-47'673	94'557	Prêts accordés aux sociétés associées	<i>Loans granted to associated companies</i>	65'375	-67'928
Variation des titres cotés en bourse	<i>Changes in securities listed on a stock exchange</i>	-1'264	-3'235	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	-5'037	-86'705
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants, créance d'impôts courants et actifs d'impôts différés	<i>Changes in trade accounts receivable, other current assets, current tax assets and deferred tax assets</i>	-9'337	1'993	Remboursement des dettes financières	<i>Refund of the financial debts</i>	-20'658	-25'066
Variation des dettes sur achats et prestations	<i>Changes in trade accounts payable</i>	336	1'536	Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	<i>Distribution of profits to shareholders (dividends)</i>	-11'000	-10'500
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	<i>Changes in current tax liabilities and other current liabilities</i>	20'714	-10'243	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	-31'658	-35'566
Variation des passifs de régularisation	<i>Changes in other accrued expenses and deferred income</i>	23'476	-530	VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	34'084	-59'289
Variation des provisions et autres dettes à long terme	<i>Changes in provisions and other long-term debt</i>	-4'619	-8'254	Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	<i>Cash and cash equivalents as at January 1st</i>	64'104	123'394
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	70'780	62'981	Solde de trésorerie au 31 décembre	<i>Cash and cash equivalents as at December 31st</i>	98'188	64'104
				VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	34'084	-59'289



VARIATION DES
FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS
AU 31.12.2022
1/2

CONSOLIDATED
STATEMENT OF CHANGES
IN EQUITY AS
OF DECEMBER 31, 2022
1/2

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉEVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
	SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	NET PROFIT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2020	VALUE AS AT 31.12.2020	KCHF 324'000	KCHF 125'575	KCHF -203'831	KCHF 1'239'628	KCHF 53'844	KCHF 1'539'216	KCHF 11'436
Transfert résultat 2020	Transfer result 2020				53'844	-53'844	0	0
Quote-part Alpiq (33,33%)	Quota Alpiq (33.33%)		4'467	-10'533		-90'633	-96'699	-96'699
Autres prod./charges compt. dans FP	Other comprehensive income				54'067		54'067	54'067
Int. non contrôlés Alpiq (33,33%)	Non-controlling interests Alpiq (33.33%)					0		0
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		3'428			3'428		3 428
Dividende 2020	Dividend 2020				-10'500		-10'500	-10'500
Dividende en nature	Dividend in kind					0		0
Impairment participation	Impairment					0		0
Résultat de l'exercice	Net profit of the year			-10'941		20'518	9'577	9'577
EOS Wind France	EOS Wind France			-1'139			-1'139	-1'691
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'545			1'545	1'545
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-825			-825	-825
EOS Solar	EOS Solar		-272	-2'247		-609	-3'128	-3'959
ETAT AU 31.12.2021	VALUE AS AT 31.12.2021	324'000	133'198	-227'971	1'336'431	-70'115	1'495'542	10'053
								1'505'596


**VARIATION DES
FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS
AU 31.12.2022**
2/2


**CONSOLIDATED
STATEMENT OF CHANGES
IN EQUITY AS
OF DECEMBER 31, 2022**
2/2

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉEVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
	SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	FOREIGN CURRENCY TRANSLATION RESERVE	RETAINED EARNINGS	RESULT OF THE YEAR	TOTAL GROUP EQUITY	NON-CONTROLLING INTERESTS	TOTAL EQUITY
ETAT AU 31.12.2021	VALUE AS AT 31.12.2021	KCHF 324'000	KCHF 133'198	KCHF -227'971	KCHF 1'336'431	KCHF -70'115	KCHF 1'495'542	KCHF 10'053
Transfert résultat 2021	Transfer result 2021				-70'115	70'115	0	0
Quote-part Alpiq (33,33%)	Quota Alpiq (33.33%)		2'400	-10'533		36'400	28'267	28'267
Autres prod./charges compt. dans FP	Other comprehensive income				-27'500		-27'500	-27'500
Ajustement valeur BKW	Adjustment of value of BKW		1'396				1'396	1'396
Dividende 2021	Dividend 2021				-11'000		-11'000	-11'000
Résultat de l'exercice	Result of the year			-9'789		25'678	15'889	15'889
EOS Wind France	EOS Wind France			-2'096			-2'096	-2'868
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'303			1'303	1'303
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-887			-887	-887
EOS Solar	EOS Solar		840	-2'177			-1'337	950
ETAT AU 31.12.2022	VALUE AS AT 31.12.2022	324'000	137'834	-252'150	1'227'816	62'078	1'499'577	10'231
								1'509'809

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2022



But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

Principes de présentation des comptes

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la présentation des comptes en Suisse (CO) et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2022

Purpose and history

EOS Holding aims to represent and promote, in both a convergent and collaborative manner, the equal treatment between its shareholders, its shareholders' interests among the joint-venture companies and strengthen its shareholders' position within the various boards of these companies.

It seeks to obtain the most favorable conditions for the supply of electricity to allow its shareholders to meet their supply needs.

It ensures optimal profitability of its investments, to the benefit of its shareholders.

It develops synergies among its shareholders through common or regional projects.

It organizes and conducts lobbying to defend the interests of its shareholders and of the French-speaking part of Switzerland, in particular with reference to the generation and supply of electricity.

It promotes research and development into new technology solutions in relation with the core business of its shareholders (see full purpose in statutes).

Accounting and presentation principles

General

The consolidated financial statements comply with the legal provisions related to the Swiss law on accounting and financial reporting (CO) and give a true and fair view of the assets and liabilities as well as of the financial performance and profitability.

1. Consolidation and evaluation principles

Principles of consolidation

The balance sheet, the profit and loss statement as well as the statement of changes in equity are prepared in accordance with the rules of presentation and evaluation defined by the IFRS (International Financial Reporting Standards).

The consolidated financial statements include all companies that the holding controls by a majority of votes or other means.

The other participations of which the holding holds between 20% and 50% of the share capital and that it does not control through any other means are referred to as 'associated companies' and are included in the consolidated financial statements in proportion to the share of the shareholders' equity held (equity method).

Intragroup transactions

Operations with the group and intragroup profits are eliminated upon consolidation.



Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur (« purchase method »). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 0.9839 (2021: 1.0339), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 1.0048 (2021: 1.081). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique « Ecart de conversion ».

EOS NER SA

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

Capital and participations

The capital consolidation is performed according to the method of acquisition at fair value ('purchase method'). Under this method the purchase price of the participations is offset with the portion held by the group in the newly valued shareholders' equity (market value of net assets) at the time of acquisition.

The new subsidiaries are consolidated from the date at which the group takes control. The participation in Alpiq Holding Ltd. is recorded under the equity method.

Receivables and commitments

The receivables and commitments as well as the intragroup income and expenses are eliminated. The intermediate profits resulting from intragroup transactions are eliminated.

Period of consolidation

The accounting and consolidation period is from 1 January to 31 December.

Individual evaluation

The various positions included in each balance sheet item are evaluated individually.

Foreign currency transactions EUR-CHF

The consolidated financial statements are held in Swiss francs. The assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date, i.e. 0.9839 (2021: 1.0339), and the profit and loss statement is translated at the average rate of the relevant period, i.e. 1.0048 (2021: 1.081). Translation differences resulting from these different exchange rates are recorded in shareholders' equity, under 'Foreign currency translation reserve'.

EOS NER SA

Under the agreement dated 21 June 2022, EOS Holding SA transferred to EOS NER SA its participations in the entities EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS as well as the receivables due to the entities CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA and EOS Solar Infrastructures SAS. EOS Holding SA holds a 100% stake in EOS NER SA.



Participations

Société	Siège	Capital				Part du capital et des droits de vote en %	
			31.12.2022		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	19'501	KEUR	19'501	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	25	KEUR	25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'150	13,2%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	6'600	KEUR	6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	5'000	KEUR	5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	0	100,00%	0,000%

Organigramme

cf. pages 30-31

Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS NER SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
EOS NER SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	

Participations

Entity	Head office	Capital				Part of the share capital and voting rights in %	
			31.12.2022		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Alpiq Holding Ltd.	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	19'501	KEUR	19'501	100,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	25	KEUR	25	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'150	13,2%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	6'600	KEUR	6'600	100,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	5'000	KEUR	5'000	100,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	0	100,00%	0,000%

Organization chart

See pages 30-31

Consolidation method and scope of consolidation

- The company Alpiq Holding Ltd.: equity method
- The company EOS Wind France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the companies Montéole and Champéole and their subsidiaries, which are consolidated using the equity method
- The company Energie Ouest Suisse (EOS) SA: fully consolidated
- The company EOS NER SA: fully consolidated
- The company EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries: fully consolidated
- The company EOS Wind France II SAS and its subsidiaries: fully consolidated
- The company EOS Solar France SAS and its subsidiaries: fully consolidated except for the company C.S.N.S.P. 441, which is consolidated using the proportional method since it is held at 50%
- The company GSC2: equity method

Functional currency

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS and its subsidiaries
Alpiq Holding Ltd.	EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	Energie Ouest Suisse (EOS) SA
EOS NER SA	EOS Wind France II SAS and its subsidiaries
Geo-Energie Suisse SA	EOS Solar France SAS and its subsidiaries
BKW	
AGEPP SA	



Contrat de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2021).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2021).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés:

- Un montant de KCHF 6'000 placé auprès de la BCV était nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Le cash correspondant est placé sous le long terme en 2021. Début 2022, ce nantissement a été annulé.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 91'502 (KCHF 87'109 en 2021) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque Hamburg Commercial Bank AG à l'exception du parc éolien Masendorf qui a nanti en faveur de la banque Sparkasse Bremen.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 89'665 (KCHF 87'148 en 2021) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 2'842 (KCHF 2'986 en 2021) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 2'414 (KCHF 2'530 en 2021) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 103'095 (KCHF 112'767 en 2021) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.

Subordination agreement

EOS Holding SA has signed subordination agreements in order to avoid the over-indebtedness of the following entities regarding the following loans:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90,000,000. No provision is included in the accounts (ditto in 2021).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900,000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2,700,000 (2021: 2,700,000.-).
- AGEPP SA: a subordination agreement between EOS Holding SA (as the creditor) and AGEPP SA was signed in 2022. The receivables due to the creditor in the total amount of CHF 2,446,080 are subordinated.

Pledges

The following pledges are noted:

- An amount of KCHF 6,000 had been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, with the bank KS Biberach. The corresponding cash was invested long-term in 2021. This pledge was canceled in early 2022.
- Assets for a maximum amount of KCHF 91,502 (2021: KCHF 87,109) such as bank accounts, financial investments, securities and fixed assets are pledged by the German wind farms in favor of Hamburg Commercial Bank AG, except for the Masendorf wind farm, which pledged in favor of Sparkasse Bremen.
- Assets for a maximum amount of KCHF 89,665 (2021: KCHF 87,148) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the French wind farms to the banks CIC and Crédit Agricole.
- The entire shares and financial investments (reserve accounts) for an amount of KCHF 2,842 (2021: KCHF 2,986) for the wind farms under EOS Wind France II.
- The entire financial investments for an amount of KCHF 2,414 (2021: KCHF 2,530) for the solar power plants Le Bétout Energies, GSC3 under EOS Solar France and PFH.
- The shares for the solar power plant Le Bétout Energies under EOS Solar France.
- Assets for a maximum amount of KCHF 103,095 (2021: KCHF 112,767) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets are pledged by the wind farms and solar power plants of the Taranis group to the bank Société Générale.



2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2022

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KEUR 3'057 au 31 décembre 2022 (2021: KEUR 8'824).

2.2 a) Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2022 à un montant de KCHF 1'066'384 (2021: KCHF 1'065'617).

2.2 b) Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022. Ces prêts ont été remboursés en 2022.

2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2022. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 3'425 (2021: KCHF 2'029) dont un ajustement 2022 de KCHF 1'396 (2021: KCHF 3'428), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2022 à un montant de KCHF 22'351 (2021: KCHF 20'955).

2. Details of the balance sheet items as of 31 December 2022

2.1 Other current assets

The other current assets include a receivable for associated companies for an amount of KEUR 3,057 as of 31 December 2022 (2021: KEUR 8,824).

2.2 a) Participation in Alpiq Holding Ltd

The cost of acquisition in 2009 amounts to CHF 1,004,636,257. After the application of the equity method in accordance with the IFRS standards and impairment, the Alpiq participation as of 31 December 2022 amounts to KCHF 1,066,384 (2021: KCHF 1,065,617).

2.2 b) Loan to Alpiq Holding Ltd.

On 28 December 2021, EOS Holding signed a loan agreement for an amount of CHF 35,000,000 and EUR 30,000,000 with a repayment date deadline of 31 January 2022.

An amendment was signed on 31 January 2022 to extend the loan to 28 April 2022. These loans were repaid in 2022.

2.3 Other participations – BKW

The value of BKW stock market shares increased in 2022. The cost of acquisition amounted to KCHF 18,927. After the value adjustment of KCHF 3,425 (2021: KCHF 2,029) including a 2022 adjustment of KCHF 1,396 (2021: KCHF 3,428), the book value amounted to KCHF 22,351 as of 31 December 2022 (2021: KCHF 20,955).



2.4 a) Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2022 en KCHF	2021 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	344'093	371'925
Acquisitions	6'868	10'587
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-18'065	-15'913
Amortissements de la période	-22'638	-22'506
Valeur nette au 31.12	310'276	344'093

2.4 a) Tangible assets

PERIOD	2022 in KCHF	2021 in KCHF
Net value as of January 1	344'093	371'925
Acquisitions	6'868	10'587
Addition due to the new acquisition	0	0
Foreign currency translation reserve	-18'065	-15'913
Depreciation of the period	-22'638	-22'506
Net value at December 31	310'276	344'093

2.4 b) Contrats de location

PÉRIODE	2022 en KCHF	2021 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	24'885	28'425
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	914	-1'166
Amortissements de la période	-2'194	-2'374
Valeur nette au 31.12	23'605	24'885

2.4 b) Leases

PERIOD	2022 in KCHF	2021 in KCHF
Net value as of January 1	24'885	28'425
Addition due to the new acquisition	0	0
Foreign currency translation reserve	914	-1'166
Depreciation of the period	-2'194	-2'374
Net value at December 31	23'605	24'885



2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2022 en KCHF	2021 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	120'185	136'222
Acquisitions	18	0
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-5'715	-5'712
Amortissements de la période	-9'600	-10'325
Valeur nette au 31.12	104'888	120'185

2.5 Intangible assets

PERIOD	2022 in KCHF	2021 in KCHF
Net value as of January 1	120'185	136'222
Acquisitions	18	0
Addition due to the new acquisition	0	0
Foreign currency translation reserve	-5'715	-5'712
Depreciation of the period	-9'600	-10'325
Net value at December 31	104'888	120'185

2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	23'487	33'989	41'538	-	99'014	113'543
Réseaux	-	5'842	-	-	5'842	6'523
Logiciel	-	-	-	32	32	121
TOTAL					104'888	120'185

2.5 Intangible assets per entity

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II und Solar	EOS Holding SA	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Concessions and energy recovery contracts	23'487	33'989	41'538	-	99'014	113'543
Networks	-	5'842	-	-	5'842	6'523
Software	-	-	-	32	32	121
TOTAL					104'888	120'185



2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du « projet Taranis ».

2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2022 se montent par établissement à:

	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	13'184	15'842
Emprunts auprès de CIC et Crédit Agricole au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	194'002	222'300
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	1'389	2'197
Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	1'338	1'406
Contrats de location	24'046	25'236
TOTAL	233'960	266'981

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 41'698 (2021: KCHF 23'387) et les dettes à long terme à KCHF 168'215 (2021: KCHF 218'356). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 2'033 (2021: KCHF 1'664) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 22'012 (2021: KCHF 23'574).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 75'649 (2021: KCHF 100'438) et plus que 5 ans à KCHF 92'566 (2021: KCHF 117'918).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 9'311 (2021: KCHF 9'618). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.6 Deferred tax assets

The deferred tax assets correspond to future tax gains on the entities of the 'Taranis' project.

2.7 Short- and long-term financial liabilities

Subsidiaries are financed through loans from banks and/or from group companies. The balances as of 31 December 2022 per institution amount to:

	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Bank loans from HSH and Sparkassen Bremen in Germany to the benefit of EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries	13'184	15'842
Bank loans from CIC and Crédit Agricole to the benefit of EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS and its subsidiaries	194'002	222'300
Loan from Alpiq France to the benefit of Parc Eolien du CERS (France)	1'389	2'197
Loans from Groupe E and SI-REN to the benefit of EOS Holding for the acquisition of EOS Wind France's wind farms	1'338	1'406
Lease contracts	24'046	25'236
TOTAL	233'960	266'981

The short-term financial liabilities amount to KCHF 41,698 (2021: KCHF 23,387) and the long-term financial liabilities amount to KCHF 168,215 (2021: KCHF 218,356). The short-term leases amount to KCHF 2,033 (2021: KCHF 1,664) and the long-term leases amount to KCHF 22,012 (2021: KCHF 23,574).

The financial liabilities reaching their maturity date between 1 and 5 years amount to KCHF 75,649 (2021: KCHF 100,438) and after 5 years to KCHF 92,566 (2021: KCHF 117,918).

2.8 Long-term provisions and other liabilities

During the year under review, the long-term provisions and other liabilities are composed of the decommissioning provision for an amount of KCHF 9,311 (2021: KCHF 9,618). This provision is calculated according to the local requirements of each country.



2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	5'551	6'342
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	11'895	13'619
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	6'855	7'548
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	8'467	9'320
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	1'946	2'174
Contrats de location	-132	-104
TOTAL	34'584	38'899

2.9 Deferred taxes

Deferred tax liabilities arising from temporary differences of intangible assets and tangible assets	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Concession (intangible asset) in relation to the German wind farms	5'551	6'342
Tangible asset in relation to the French windfarms and solar power plants	11'895	13'619
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms	6'855	7'548
Concession (intangible asset) in relation to the French wind farms and solar power plants (Viridis & Serpa)	8'467	9'320
Access right to the electricity transport network (intangible asset) in relation to the wind farm of CERS	1'946	2'174
Lease contracts	-132	-104
TOTAL	34'584	38'899

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Honoraires des administrateurs	546	557
Frais de recherche et développement	132	49
Autres charges d'exploitation	6'435	6'128
TOTAL	7'113	6'734

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Directors' fees	546	557
Fees for research and development	132	49
Other operating expenses	6'435	6'128
TOTAL	7'113	6'734

2.11 Produits financiers

Au cours de l'exercice sous revue, les produits financiers se composent de gains de change pour KCHF 146 (2021: KCHF 34) et des produits financiers sur placements.

2.12 Charges financière

	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	6'879	8'222
Perte de change	2'384	573
TOTAL	9'263	8'795

2.11 Financial income

During the year under review, financial income is composed of foreign exchange gains for KCHF 146 (2021: KCHF 34) and financial income on investments.

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Interests and bank charges	6'879	8'222
Exchange losses	2'384	573
TOTAL	9'263	8'795



2.13 Autres produits et charges non opérationnels

Basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023, adoptée le 30 décembre 2022 et appliquée dès le 1^{er} septembre 2022 concernant le plafonnement des prix de l'énergie en France, une provision pour un montant de KCHF 20'765 a été comptabilisée dans les passifs transitoires en 2022.

2.14 Acquisitions et cessions

En 2021, EOS Solar France a augmenté sa participation chez GSC3 à 95% (2020: 80%) pour un prix d'acquisition de KEUR 884 et augmenté sa participation chez GSC2 à 34.43% (2020: 29%) pour un prix d'acquisition de KEUR 471.

2.15 Emplois à plein temps

Le groupe emploie 20 collaborateurs.

2.16 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.17 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920 TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt (« Shareholder Facility Agreement ») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2022.

2.13 Other non-operating income and expenses

In accordance with Article 54 of the French Finance Law 2023, which was adopted on 30 December 2022 and entered into force as of 1st September 2022 in respect of the energy price cap in France, a provision in the amount of KCHF 20,765 was set aside under accrued expenses in 2022.

2.14 Acquisitions and divestitures

In 2021, EOS Solar France increased its holding in GSC3 to 95% (2020: 80%) for a purchase price of KEUR 884 and increased its holding in GSC2 to 34.43% (2020: 29%) for a purchase price of KEUR 471.

2.15 Full-time equivalents

The group employs 20 equivalents.

2.16 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date that could impact the book value of the assets or liabilities or that should be disclosed here.

2.17 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding Ltd. have committed to acquire, during the period from 1 January 2022 to 31 December 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920 TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60 per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.

Shareholder facility agreement

On 1 October 2022, EOS Holding SA signed a loan agreement (a 'shareholder facility agreement') with Alpiq Holding Ltd. in the amount of CHF 100,000,000. None of the loan had been drawn down for Alpiq Holding Ltd. as of 31 December 2022.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone : +41 58 286 51 11
Télécopie : +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 7 mars 2023

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie et la variation des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Building a better
working world

2

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Expert-réviseur agréée
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviseur agréé



AUDITORS' REPORT (CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne

Phone: +41 58 286 51 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 7 March 2023

Report of the statutory auditor

Report on the audit of the consolidated financial statements



Opinion

We have audited the consolidated financial statements of EOS HOLDING SA and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2022, the consolidated statement of income, the consolidated statement of cash flow and the consolidated statement of changes in equity for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the consolidated financial statements comply with Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes.



Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Board of Directors' responsibilities for the consolidated financial statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the provisions of Swiss law and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



Page 2



Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the consolidated financial statements is located on EXPERTSuisse's website at: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. This description forms an integral part of our report.

Report on other legal and regulatory requirements



In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd

Karine Badetscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Pascal Tréhan
Licensed audit expert



Comptes statutaires

Statutory financial statements



BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2022

BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2022

ACTIF	ASSETS	31.12.2022 KCHF	31.12.2021 KCHF	PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS'EQUITY	31.12.2022 KCHF	31.12.2021 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	10'564	5'440	Dettes sur achats et prestations	Trade accounts payable		
Placements financiers	Financial investments	123'314	58'101	- Tiers	- Third parties	460	137
Créances à court terme	Short-term receivables			- Sociétés de Groupe	- Group companies	197	0
- Tiers	- Third parties		119	Autres dettes	Other payables		
- Sociétés du Groupe	- Group companies	96	175	- Tiers	- Third parties	10	9
- Sociétés associées	- Associated companies	0	66'017	Passifs de régularisation	Accrued expenses and deferred income	2'230	1'479
Autres créances à court terme	Other short-term receivables			TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	2'897	1'625
- Tiers	- Third parties	242	170	Dettes financières - actionnaire/personne proche	Financial liabilities - shareholder/related party	1'339	1'407
Actifs de régularisation à court terme	Prepaid expenses and accrued income			TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	1'339	1'407
- Tiers	- Third parties	452	123	Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
- Sociétés du Groupe	- Group companies	6'685	7'692	Réserves légales	Legal reserve		
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	141'354	137'837	- Réserve légale issue du bénéfice	- Legal retained earnings	64'800	64'800
Immobilisations financières	Financial investments	0	6'000	Résultat reporté	Retained earnings brought forward	1'204'386	1'201'145
Actifs de régularisation à long terme	Prepaid expenses and accrued income			Résultat de l'exercice	Net profit of the year	(5'297)	14'241
- Sociétés du Groupe	- Group companies	16'591	18'390	TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL SHAREHOLDERS'EQUITY	1'587'889	1'604'185
Participations	Participations	1'185'044	1'249'180	TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS'EQUITY	1'592'125	1'607'216
Autres participations	Other participations	6'715	6'715				
Prêts aux sociétés du Groupe	Loans to group companies	234'525	181'118				
Immobilisations corporelles	Tangible assets	7'863	7'854				
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	32	121				
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL FIXED ASSETS	1'450'772	1'469'379				
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'592'125	1'607'216				



**COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2022**

**PROFIT AND LOSS
STATEMENT FOR THE
PERIOD FROM JANUARY 1
TO DECEMBER 31, 2022**

		2022 KCHF	2021 KCHF
Refacturation	Recharging	5'350	232
Autres produits d'exploitation	Other operating income	317	310
Dividendes	Dividends	514	15'906
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	6'181	16'448
Charges de personnel	Personnel expenses	(1'669)	(1'461)
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	(2'088)	(2'164)
Amortissements ordinaires	Ordinary depreciation	(244)	(238)
Provision pour perte sur prêts et participations	Depreciation on participations and loans	(2'847)	0
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	(6'848)	(3'863)
BENEFICE D'EXPLOITATION	OPERATING RESULT	(667)	12'585
Produits financiers	Financial income	8'474	14'068
Charges financières	Financial expenses	(12'474)	(11'205)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	(4'000)	2'862
RESULTAT AVANT IMPOTS	RESULT BEFORE TAXES	(4'667)	15'448
Impôts et taxes	Taxes and duties	(630)	(1'207)
RESULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	(5'297)	14'241

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE **CASH FLOW STATEMENT**

		2022 KCHF	2021 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the year	(5'297)	14'241
Amortissements	Depreciation	244	238
Déférence de change non-monétaire	Exchange difference non-monetary	11'446	9'812
Variation des titres cotés en bourse	Changes in securities listed on a stock exchange	0	0
Variation des créances à court terme	Changes in short-term receivables	155	(22)
Variation des autres créances à court terme	Changes in other short-term receivables	(72)	21
Variation des actifs de régularisation	Changes in prepaid expenses and accrued income	2'476	3
Variation des dettes sur achats et prestations	Changes in trade accounts payable	520	122
Variation des autres dettes à court terme	Changes in other short-term payables	1	(2)
Variation des passifs de régularisation et provisions	Changes in other accrued expenses and deferred income	752	(245)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	10'226	24'167
Variation des placements financiers	Changes in financial investments	(59'313)	(9'289)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Acquisition of tangible assets	(164)	(18)
Prêts accordés aux sociétés du groupe	Loans to group companies	(684)	0
Prêts accordés de/aux sociétés associées	Loans from/to associated companies	(66'059)	(67'928)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	5 897	(77'235)
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	(11'000)	(10'500)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	(11'000)	(10'500)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	5'123	(63'571)
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash and cash equivalents as at January 1 st	5'440	69'011
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash and cash equivalents as at December 31 st	10'564	5'440
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	5'123	(63'571)



ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2022



NOTES TO THE STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2022

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 0.9839 (cours au 31.12.2021: 1.0339).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

2.1 Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation à long terme incluent les intérêts courus sur les prêts accordés aux sociétés du groupe pour un montant de KCHF 16'562 (exercice précédent: KCHF 23'983). La provision des intérêts courus a totalement été extournée en 2022 pour un montant de KCHF 5'594 (exercice précédent KCHF 5'594).

2.2 Immobilisations financières

Un montant correspondant à la contre-valeur de CHF 6'000'000 placé auprès de la BCV était nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Début 2022, ce nantissement a été annulé.

1. Accounting principles

The financial statements are presented according to the provisions of the Swiss Code of Obligations (Title 32). Where not prescribed by law, the significant accounting and valuation principles applied are described below.

1.1 Exchange rate EUR-CHF

Values in foreign currencies have been converted with a closing exchange rate of 0.9839 (exchange rate as of 31 December 2021: 1.0339).

1.2 Financial investments

The financial participations are recorded at acquisition value, after deduction of any capital loss.

2. Information on balance sheet and income statement items

Under the agreement dated 21 June 2022, EOS Holding SA transferred to EOS NER SA its participations in the entities EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS as well as the receivables due to the entities CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA and EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA holds a 100% stake in EOS NER SA.

2.1 Prepaid expenses and accrued income

Long-term prepaid expenses and accrued income include accrued interest on loans to group companies amounting to KCHF 16,562 (previous year: KCHF 23,983). The provision for accrued interest amounting to KCHF 5,594 (previous year: KCHF 5,594) was fully reversed in 2022.

2.2 Financial investments

An amount of CHF 6,000,000 had been invested and pledged to BCV to guarantee a credit to EOS Wind Deutschland GmbH, in favor of the bank KS Biberach. This pledge was canceled in early 2022.



2.3 Participations

Société	Siège	Capital				Part du capital et des droits de vote en %	
			31.12.2022		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	19'501	0,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	0	KEUR	25	0,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'150	13,2%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	6'600	0,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	5'000	0,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	0	100,00%	19,11%

2.3. Participations

Entity	Head office	Capital				Part of the share capital and voting rights in %	
			31.12.2022		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
Alpiq Holding Ltd.	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS Wind France SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	19'501	0,00%	100,00%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
EOS Wind Deutschland GmbH	Busingen	KEUR	0	KEUR	25	0,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'150	13,2%	13,95%
EOS Wind France II SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	6'600	0,00%	100,00%
EOS Solar France SAS	Paris	KEUR	0	KEUR	5'000	0,00%	100,00%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	0	100,00%	19,11%

2.4 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2022		31.12.2021	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Cers Holding SAS	0	0	5'304	5'484
EOS Wind France SAS	0	0	38'273	39'571
EOS Wind Deutschland GmbH	0	0	88'878	91'891
Les Combles SAS	0	0	-560	-579
EOS Wind France II SAS	0	0	16'920	17'493
EOS Solar France SAS	0	0	18'243	18'862
EOS Portugal S.A.	0	0	3'415	3'531
Solar Infrastructures	0	0	2'703	2'795
AGEPP SA	0	2'755	0	2'071
EOS NER SA	0	64'136	0	0
EOS NER SA	173'177	170'389	0	0
Provision pour perte sur prêts et participatons	0	-2'755	0	0
TOTAL		234'525		181'118

2.4 Loans to group companies

Entity	31.12.2022		31.12.2021	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
Cers Holding SAS	0	0	5'304	5'484
EOS Wind France SAA	0	0	38'273	39'571
EOS Wind Deutschland GmbH	0	0	88'878	91'891
Les Combles SAS	0	0	-560	-579
EOS Wind France II SAS	0	0	16'920	17'493
EOS Solar France SAS	0	0	18'243	18'862
EOS Portugal S.A.	0	0	3'415	3'531
Solar Infrastructures	0	0	2'703	2'795
AGEPP SA	0	2'755	0	2'071
EOS NER SA	0	64'136	0	0
EOS NER SA	173'177	170'389	0	0
Provisions for losses on loans and participations	0	-2'755	0	0
TOTAL		234'525		181'118

Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2021).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2021).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

Subordination agreements

EOS Holding SA has signed subordination agreements in favor of the following entities on the long-term loans indicated below:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90,000,000. No provision is included in the accounts (ditto in 2021).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900,000. A provision is included in the accounts amounting to CHF 2,700,000 (CHF 2,700,000.- in 2021).
- AGEPP SA: A subordination agreement between EOS Holding SA (as the creditor) and AGEPP SA was signed in 2022. The receivables due to the creditor in the total amount of CHF 2,446,080 are subordinated.



Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022. Ces prêts ont été remboursés en 2022.

2.5 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation n'incluent aucune provision de gain de change non-réalisé.

2.6 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de réserve de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt ainsi qu'un apport de la société Si-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%, dans le cadre d'investissements communs.

2.7 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.8 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

2.9 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 514 (exercice précédent : KCHF 15'906)

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Honoraires des administrateurs	546	557
Honoraires en relation avec le projet Alpha	0	288
Honoraires en relation avec le projet Taranis	4	4
Honoraires en relation avec le projet Beta	32	0
Honoraires en relation avec le projet Sirius	3	0
Honoraires en relation avec le projet Mulini	8	0
Honoraires en relation avec le projet EOS NER	188	0
Frais de recherche et développement	12	18
Autres charges d'exploitation	1'295	1'296
TOTAL	2'088	2'164

Loan to Alpiq Holding Ltd.

On 28 December 2021, EOS Holding signed a loan agreement for an amount of CHF 35,000,000 and EUR 30,000,000 with a repayment date deadline of 31 January 2022.

An amendment was signed on 31 January 2022 to extend the loan to 28 April 2022. These loans were repaid in 2022.

2.5 Accrued expenses and deferred income

Accrued expenses and deferred income do not include any provisions for unrealized foreign exchange gains.

2.6 Long-term debt

Long-term debt is composed of a reserve contribution of Groupe E for KEUR 1,077 without interest and a contribution from the entity Si-Ren of KEUR 283 with 5% interest within the scope of joint investments.

2.7 Share capital

The share capital of KCHF 324,000 consists of 3,240,000 registered shares with a nominal value of CHF 100 each.

2.8 Legal reserve

The legal reserve in the amount of KCHF 64,800 has reached the threshold of 20% of the paid share capital (KCHF 324,000). Therefore, an allocation to the legal reserve is no longer recommended.

2.9 Dividend income

During the year under review, dividend income amounted to KCHF 514 (previous year: KCHF 15,906).

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Directors' fees	546	557
Fees for the Alpha project	0	288
Fees for the Taranis project	4	4
Fees for the Beta project	32	0
Fees for the Sirius project	3	0
Fees for the Mulini project	8	0
Fees for the EOS NER project	188	0
Research and development costs	12	18
Other operating expenses	1'295	1'296
TOTAL	2'088	2'164



2.11 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 2'834 (exercice précédent KCHF 14'068) et comprennent des intérêts sur prêts avec des sociétés associées, des intérêts sur les placements et un gain de change.

En complément, les produits financiers comportent une extourne des intérêts courus pour un montant de KCHF 5'594 en 2022 (référence 2.1).

2.12 Charges financières

	Solde 31.12.2022 en KCHF	Solde 31.12.2021 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	372	303
Perte de change	12'103	10'902
TOTAL	12'474	11'205

3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 8 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 6 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 115 (exercice précédent KCHF 110).

3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920 TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt (« Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2022.

2.11 Financial income

Financial income amounted to KCHF 2,834 (previous year: KCHF 14,068) and is composed of interest on loans to associated companies, interest on investments and a foreign exchange gain.

Financial income also includes the reversal of accrued interest in the amount of KCHF 5,594 in 2022 (note 2.1).

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2022 in KCHF	Balance 31.12.2021 in KCHF
Interests and bank charges	372	303
Exchange losses	12'103	10'902
TOTAL	12'474	11'205

3. Other information

3.1 Full-time equivalents

EOS Holding employs 8 full-time equivalents (previous year: 6 full-time equivalents).

3.2 Fees to the auditor

The amount of the fees paid to the auditor for the services performed in relation to the audit amounts to KCHF 115 (previous year: KCHF 110).

3.3 Significant events after the balance sheet date

There are no other significant events after the balance sheet date that could impact the book value of the assets or liabilities or that should be disclosed here.

3.4 Commitments

Long-term electricity purchase agreements

The shareholders of Alpiq Holding Ltd. have committed to acquire, during the period from 1 January 2022 to 31 December 2026, part of Alpiq's hydraulic production for a total annual amount of 1.920 TWh, in respective proportions reflecting their share in the capital, at a price corresponding to the average production cost (this price is however capped at a maximum of CHF 60 per MWh). The shareholders of EOS Holding can, if they wish, act as a substitute for the latter.

Shareholder facility agreement

On 1 October 2022, EOS Holding SA signed a loan agreement (a 'shareholder facility agreement') with Alpiq Holding Ltd. in the amount of CHF 100,000,000. None of the loan had been drawn down for Alpiq Holding Ltd. as at 31 December 2022.



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE

	2022 KCHF	2021 KCHF
Résultat reporté	1'204'386	1'201'145
Résultat de l'exercice	(5'297)	14'241
Résultat au bilan au 31 décembre	1'199'089	1'215'386
Dividende	(11'000)	(10'500)
Attribution à la réserve générale	0	0
Résultat à reporter	1'188'089	1'201'145

PROPOSAL FOR THE APPROPRIATION OF NET PROFIT

	2022 KCHF	2021 KCHF
Retained earnings brought forward	1'204'386	1'201'145
Result of the year	(5'297)	14'241
Available earnings as of December 31	1'199'089	1'215'386
Dividend payment	(11'000)	(10'500)
Transfer to the general reserve	0	0
To be carried forward	1'188'089	1'201'145

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone : +41 58 286 51 11
Télécopie : +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 7 mars 2023

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Building a better
working world

2

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviseur agréé



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne

Phone: +41 58 286 51 11
Fax: +41 58 286 30 04
www.ey.com/ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 7 mars 2023

Report of the statutory auditor

Report on the audit of the financial statements



Opinion

We have audited the financial statements of EOS HOLDING SA (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2022, the statement of income and the statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements comply with Swiss law and the Company's articles of incorporation.



Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Board of Directors' responsibilities for the financial statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the provisions of Swiss law and the Company's articles of incorporation, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

AUDITORS' REPORT (STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS)



Page 2

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



A further description of our responsibilities for the audit of the financial statements is located on EXPERTSuisse's website at: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. This description forms an integral part of our report.

Report on other legal and regulatory requirements



In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

Furthermore, we confirm that the proposed appropriation of available earnings complies with Swiss law and the Company's articles of incorporation. We recommend that the financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd

Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Lausanne, avril 2023

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 318 74 10
F +41 (0)21 318 74 19
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et anglaise, la version française prévaut.

In case of any issues with interpretation or discrepancy between the French and English versions, the French version shall prevail.



