



**+ 6'632 milliards de Tonnes de CO<sup>2</sup>  
en Europe de 2010 à 2023**

**EOS acteur  
de la transition énergétique**

- 3.7 millions de tonnes de CO<sup>2</sup> entre 2010 et 2023  
(équivalents charbon)  
~ émissions de 1 million de suisses en 1 année



Rapport de gestion  
Geschäftsbericht

2023

# Table des matières

7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2023	
	Compte-rendu	
21	PARTIE SPÉCIALE	
	Quelle vision sur une possible évolution de la consommation et de la production électrique - positionnement d'EOSH	
27	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
28	Conseil d'administration	
30	Organe de révision	
31	Direction	
31	Actionnariat	
32	Organigramme	
35	PARTIE FINANCIÈRE	
36	Commentaires financiers	
40	Comptes consolidés	
74	Comptes statutaires	

# Inhalt

	MITTEILUNG	7
	Mitteilung des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors	
	EOS HOLDING IM JAHR 2023	11
	Rechenschaftsbericht	
	SONDERTEIL	21
	Vision der möglichen Entwicklung des Stromverbrauchs und der Stromerzeugung - Positionierung der EOSH	
	UNTERNEHMENSFÜHRUNG	27
	Verwaltungsrat	28
	Revisionsstelle	30
	Geschäftsleitung	31
	Aktionäre	31
	Organigramm	32
	FINANZTEIL	35
	Finanzkommentar	36
	Konsolidierte Jahresrechnung	40
	Statutarische Rechnung	74



**Message** **Mitteilung**

# Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Après une année 2022 fortement marquée par le manque d'énergie en Europe, avec en toile de fond le conflit ukrainien, la forte augmentation des prix de l'électricité en résultant s'est progressivement résorbée en 2023. En totale adéquation avec ce besoin croissant de nouveaux outils de production, EOS Holding, au travers de sa filiale EOS NER, s'affirme comme un acteur de la transition énergétique. D'une part, en poursuivant un développement ciblé et optimisé par ressources et par pays de ses capacités décarbonées et vertes, conformément à son plan stratégique amorcé en 2020. D'autre part, en soutenant sa participation dans Alpiq.

Durant l'année écoulée, de nouveaux développements ont été lancés et poursuivis, en France et en Europe du Sud pour le solaire et sur les parcs éoliens Allemands dans le cadre du programme de repowering, dont les enjeux sont conséquents. L'acquisition d'une centrale solaire au Portugal, amorcée en 2023, a ainsi été réalisée début 2024.

Au niveau opérationnel, les équipes ont poursuivi leurs efforts afin d'assurer les meilleures conditions de reprise de l'énergie des parcs éoliens et solaires arrivant au terme des tarifs subventionnés, tout en assurant un suivi technique optimal des actifs. Des investissements de mise à niveau des installations les plus anciennes ont également été réalisés, afin d'en améliorer la production et de prolonger leur durée d'exploitation. Les conditions climatiques ont permis d'atteindre les objectifs de production et financiers, grâce à l'effet portefeuille, à la répartition géographique favorable des actifs et des sources d'énergies, ainsi qu'au bon état technique de ces derniers.

Les projets pilotes menés en Suisse sont malheureusement dans l'impasse avec l'échec du forage géothermique AGEPP, en raison du manque de débit. Il en est de même avec l'abandon par EOS Holding du projet EnergyPier visant l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes, en raison de conditions de réalisation trop complexes et peu rentables.

Après une période très tendue sur les marchés, Alpiq a réalisé un très bon exercice en 2023, tout en réduisant sa dépendance directe au marché de l'électricité, suite au soutien financier de ses actionnaires en 2022. Les mesures prises en matière de réorganisation par unité d'affaires, de recentrage sur le cœur de métier dans les pays-clés et de gestion du risque ont été payants. La mise en oeuvre d'une nouvelle stratégie à même de relever les défis futurs sera un objectif primordial de la société en 2024.

Une nouvelle fois, nous remercions chaleureusement nos fidèles actionnaires pour leur soutien, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement constant et sans faille.

GUY MUSTAKI  
Président du Conseil  
d'administration

THIERRY LAINÉ  
Directeur général

# Mitteilung des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors

Nachdem das Jahr 2022 vor dem Hintergrund des Ukraine-Konflikts in Europa stark von Energieknappheit geprägt war, ließ der daraus resultierende starke Anstieg der Strompreise im Jahr 2023 allmählich wieder nach. In völliger Übereinstimmung mit diesem wachsenden Bedarf an neuen Produktionsinstrumenten behauptet sich die EOS Holding über ihre Tochtergesellschaft EOS NEE als Akteurin der Energiewende. Zum einen durch eine gezielte und ressourcen- und länderoptimierte Entwicklung ihrer dekarbonisierten und grünen Kapazitäten gemäß ihrem im Jahr 2020 begonnenen Strategieplan. Zum anderen durch die Unterstützung ihrer Beteiligung an Alpiq.

Im vergangenen Jahr wurden neue Entwicklungen in Frankreich und Südeuropa im Bereich der Solarenergie und in Deutschland im Rahmen des Repowering-Programms eingeleitet und vorangetrieben. So wurde der 2023 begonnene Erwerb eines Solarkraftwerks in Portugal Anfang 2024 abgeschlossen.

Auf operativer Ebene setzten die Teams ihre Bemühungen fort, die besten Bedingungen für die Energieerzeugung in Wind- und Solarparks zum Ende der subventionierten Tarife zu erreichen, und gleichzeitig eine optimale technische Überwachung der Anlagen sicherzustellen. Außerdem wurde in die Aufrüstung älterer Anlagen investiert, um die Produktion zu verbessern und die Betriebsdauer zu verlängern. Die klimatischen Bedingungen ermöglichen es, dank des Portfolioeffekts, der günstigen geografischen Verteilung der Anlagen und Energiequellen sowie des guten technischen Zustands der Anlagen die Produktions- und Finanzziele zu erreichen.

Die in der Schweiz umgesetzten Pilotprojekte sind mit dem Scheitern der AGEPP-Geothermiebohrung aufgrund mangelnder Fördermengen leider in eine Sackgasse geraten. Dasselbe gilt für den Verzicht der EOS Holding auf das Projekt EnergyPier, das die Errichtung von Photovoltaikpaneelen an Autobahnen zum Ziel hatte, da die Bedingungen für die Umsetzung zu komplex und unrentabel waren.

Nach einer sehr angespannten Marktphase verzeichnete Alpiq im Jahr 2023 ein sehr gutes Geschäftsjahr und reduzierte gleichzeitig die direkte Abhängigkeit vom Strommarkt, nachdem das Unternehmen 2022 von seinen Aktionären finanziell unterstützt wurde. Die Maßnahmen zur Reorganisation nach Geschäftseinheiten, zur Konzentration auf das Kerngeschäft in den Schlüsseländern und zum Risikomanagement haben sich ausgezahlt. Die Umsetzung einer neuen Strategie zur Bewältigung künftiger Herausforderungen wird ein vorrangiges Ziel des Unternehmens im Jahr 2024 sein.

Erneut danken wir unseren treuen Aktionären für ihre Unterstützung sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Unternehmens und dem Verwaltungsrat für ihr beständiges und unermüdliches Engagement herzlich.

GUY MUSTAKI  
Präsident  
des Verwaltungsrats

THIERRY LAINÉ  
Generaldirektor



**EOS Holding** **EOS Holding**  
**en 2023** **im Jahr 2023**



# Compte-rendu

# Rechenschaftsbericht

Après une année 2022 ayant connu une augmentation notable des prix de l'énergie, 2023 a vu les marchés revenir à un niveau plus habituel. Le manque de moyens de production subsiste néanmoins en Europe, entraînant un risque de pénurie lié à une éventuelle indisponibilité des combustibles fossiles et du parc nucléaire, notamment durant les périodes hivernales selon l'évolution climatique.

EOS Holding, acteur de la transition énergétique, a poursuivi sa stratégie en vue d'accroître et diversifier son portefeuille EOS NER ainsi que sa production. Celle-ci passe par la maintenance et le développement de ses actifs existants ainsi que par de nouveaux investissements, avec une optimisation constante de leur commercialisation.

Les principaux objets ayant occupé la société durant l'année passée sont résumés ci-après.

## Développement et gestion d'un portefeuille EOS NER éolien et solaire en France, en Allemagne, au Portugal et en Italie

EOS Holding poursuit l'objectif d'équilibrer son portefeuille éolien et solaire avec une meilleure diversification géographique, afin de réduire sa volatilité, avec à terme le doublement de ses capacités de production actuelles.

Dans le solaire, différentes opportunités ont été étudiées avec la concrétisation d'une acquisition d'une centrale au sol en exploitation au Portugal en fin d'année 2023 (opération effective début 2024), constituant un pas supplémentaire vers l'atteinte d'une taille critique dans ce pays. Des projets sont également poursuivis en France et en Italie, visant l'acquisition et la construction de centrales au sol ou de serres solaires maraîchères, en collaboration avec des partenaires locaux. A la suite d'une période d'apprentissage concluante, EOS Holding est désormais ouverte aux projets « ready to build » bénéficiant des autorisations de construire nécessaires et d'un raccordement sécurisé au réseau, tant sur des centrales solaires au sol que des projets d'agrivoltaïsme. Dans cette optique, de nouveaux partenariats avec des développeurs locaux sont envisagés.

Au niveau éolien, les projets de repowering ont connu des avancements notables en Allemagne, le gouvernement s'étant donné les moyens nécessaires afin d'assurer le maintien et l'accroissement de ses capacités de production NER. Ce contexte désormais favorable devrait permettre d'accroître significativement les capacités des parcs d'EOS Wind Deutschland, grâce à des machines plus hautes et plus puissantes, mais moins nombreuses. En France, le cadre réglementaire moins volontariste freine encore les projets de repowering visant le remplacement des installations existantes par des machines de plus grande dimension.

Enfin, un suivi et une veille sont toujours assurés sur des opportunités de stockage d'énergie verte, en vue de la réalisation d'un projet-pilote sur une installation du portefeuille EOS NER.

Au niveau opérationnel, les conditions de vent ont été supérieures de +6,5% par rapport aux prévisions, alors que le solaire s'inscrit en retrait (-5,3%), principalement en raison d'arrêts prolongés liés à des incendies au Bétout. La production du portefeuille EOS NER en 2023 a donc été supérieure aux attentes, soit à hauteur de 824,3 GWh. De plus, les contrats conclus avec les agrégateurs du marché sur des actifs sortis du tarif subventionné ont permis de générer des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) nettement supérieurs au budget, à hauteur de EUR 141,2 millions.

Nachdem 2022 ein deutlicher Anstieg der Energiepreise zu verzeichnen war, kehrten die Märkte 2023 auf ein gewohntes Niveau zurück. Dennoch besteht in Europa weiterhin ein Mangel an Produktionsmitteln, was das Risiko von Engpässen bei Nichtverfügbarkeit von fossilen Brennstoffen und von Kernkraftwerken mit sich bringt, insbesondere in den Winterperioden bei entsprechender Klimaentwicklung.

Als Akteur der Energiewende setzte die EOS Holding ihre Strategie zur Erhöhung und Diversifizierung des EOS Portfolios Neuer Erneuerbarer Energien (kurz: NEE) und ihrer Produktion fort. Dies erfolgt durch die Instandhaltung und Entwicklung ihrer bestehenden Anlagen sowie durch neue Investitionen, wobei die Vermarktung ständig optimiert wird.

Die wichtigsten Themen, die die Holding im vergangenen Jahr beschäftigt haben, sind im Folgenden zusammengefasst.

## Entwicklung und Verwaltung eines EOS NEE Windkraft- und Solar-Portfolios in Frankreich, Deutschland, Portugal und Italien

EOS Holding verfolgt das Ziel, ihr Windkraft- und Solarportfolio mit einer besseren geografischen Diversifizierung auszubalancieren, um die Volatilität zu verringern, wobei langfristig eine Verdoppelung der derzeitigen Produktionskapazitäten angestrebt wird.

Im Solarbereich wurden verschiedene Möglichkeiten geprüft, wobei der Erwerb eines in Betrieb befindlichen Freiflächenkraftwerks in Portugal Ende 2023 (Inbetriebnahme Anfang 2024) konkretisiert wurde, was einen weiteren Schritt zur Erreichung einer kritischen Größe in diesem Land darstellt. Auch in Frankreich und Italien werden Projekte verfolgt, die auf den Erwerb und den Bau von Bodenkraftwerken oder solaren Gewächshäusern in Zusammenarbeit mit lokalen Partnern abzielen. Im Anschluss an eine erfolgreiche Lehrzeit ist EOS Holding nun offen für „ready to build“-Projekte, die über die erforderlichen Baugenehmigungen und einen sicheren Netzzanschluss verfügen, und zwar sowohl für Freiflächen-Solarkraftwerke als auch für Agrovoltai-Projekte. In diesem Zusammenhang werden neue Partnerschaften mit lokalen Entwicklern geprüft.

Im Bereich der Windenergie sind die Repowering-Projekte in Deutschland gut vorangekommen, da die Regierung die notwendigen Mittel bereitgestellt hat, um den Erhalt und den Ausbau der NEE-Kapazitäten sicherzustellen. Dieses nunmehr günstige Umfeld dürfte es ermöglichen, die Kapazitäten der Windparks von EOS Wind Deutschland durch höhere und leistungsstärkere, aber weniger Maschinen deutlich zu steigern. In Frankreich bremst der weniger proaktive Regulierungsrahmen noch immer Repowering-Projekte, die darauf abzielen, bestehende Anlagen durch größere Maschinen zu ersetzen.

Und schließlich werden weiterhin Möglichkeiten zur Speicherung von grüner Energie verfolgt und beobachtet, um ein Pilotprojekt in einer Anlage des EOS NEE-Portfolios zu realisieren.

Auf operativer Ebene begünstigten die Windbedingungen, die um +6,5% über den Erwartungen lagen, die Entwicklung, während der Solarbereich vor allem wegen längerer Stillstände aufgrund von Bränden in Bétout rückläufig war (-5,3%). Die Produktion des EOS NEE-Portfolios im Jahr 2023 lag daher mit 824,3 GWh unter den Erwartungen. Darüber hinaus führten die hohen Marktpreise außerhalb der subventionierten Tarife jedoch zu einem deutlich über dem Budget liegenden betrieblichen Ertrag (Stromverkauf und andere Einnahmen) von 141,2 Mio. EUR.



Toutefois, la Loi de finances 2023 française visant à plafonner le prix de vente de l'électricité (CRIPE) a très fortement réduit ce résultat. Une action de contestation conjointe avec les principaux acteurs de la branche a été entreprise devant les instances suprêmes de l'Etat.

La contribution des NER au résultat consolidé du Groupe se monte à CHF 21.3 millions.

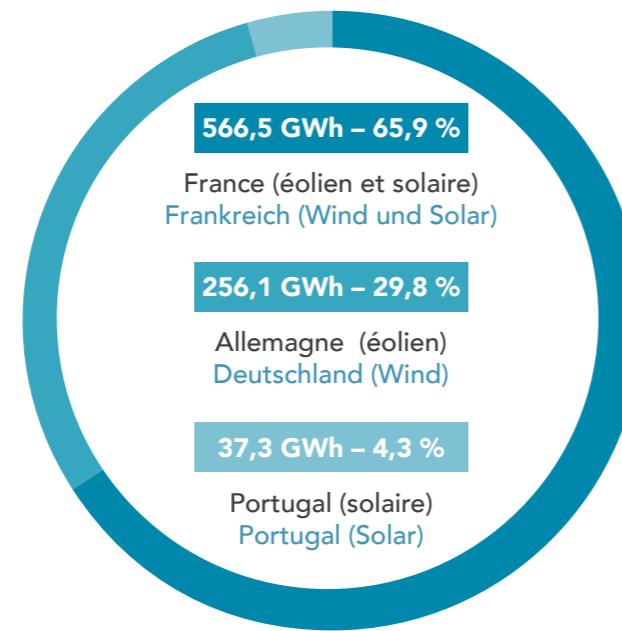
EOS Holding dispose actuellement de 460 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 52.4 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0.8 TWh, assurée par un ensemble de 187 éoliennes réparties en 26 parcs, 9 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit.

Das französische Haushaltsgesetz 2023 zur Deckelung des Verkaufspreises für Strom (CRIPE) hat dieses Ergebnis jedoch sehr stark geschränkt. Eine gemeinsame Anfechtungsklage mit den wichtigsten Akteuren der Branche wurde vor den obersten staatlichen Instanzen eingereicht.

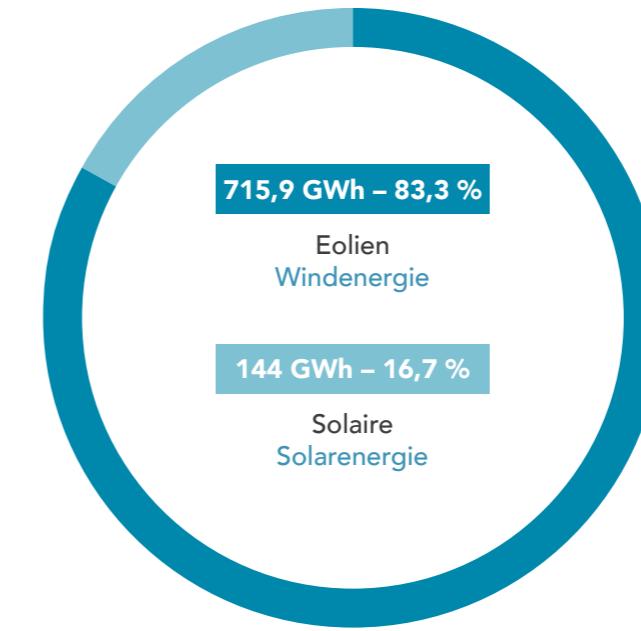
Der Beitrag der NEE zum konsolidierten Gruppenergebnis beträgt 21,3 Mio. CHF.

Die EOS Holding verfügt derzeit über 460 MW an eigener installierter Kapazität (zuzüglich 52,4 MW unter Verwaltung) mit einer Jahresproduktion von rund 0,8 TWh, die von 187 Windturbinen in 26 Windparks, 9 Photovoltaik-Freiflächenanlagen, 7 Gärtnereien und 1 Dachanlage erzeugt wird.

PRODUCTION 2023  
PAR PAYS  
(y compris intérêts tiers)  
  
PRODUKTION 2023  
NACH LAND  
(einschliesslich Drittparteiinteressen)



PRODUCTION 2023  
PAR TYPE  
(y compris intérêts tiers)  
  
PRODUKTION 2023  
NACH ART  
(einschliesslich Drittparteiinteressen)





## Activités NER dans le domaine de la géothermie et du photovoltaïque en Suisse (participations minoritaires)

AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), dans laquelle EOS Holding détient 19.1%, a réalisé un forage en 2022 jusqu'à une profondeur de presque 3'000 mètres. Pour rappel, ce projet hydrothermal devait permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey ainsi que la production d'électricité, mais n'a pas abouti en raison d'un débit d'eau insuffisant, bien que sa température soit conforme aux attentes. De nouvelles alternatives sont à l'étude.

Par ailleurs, EOS Holding est actionnaire minoritaire (13.95%) de la société Geo-Energie Suisse AG, qui poursuit actuellement un projet d'exploration géothermique profonde situé à Haute-Sorne dans le canton du Jura.

Enfin, la collaboration avec EnergyPier en vue de l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes a été abandonnée compte tenu des conditions de réalisation complexes et peu rentables du projet envisagé à Fully en Valais.

## Gestion de la participation dans Alpiq (33.33%)

Même si les prix de l'électricité ont baissé de manière significative sur les marchés en 2023 et sont actuellement revenus à un niveau d'avant la crise, Alpiq a amélioré son résultat opérationnel à tous les niveaux. Les mesures des années précédentes en matière de réorganisation par unité d'affaires, de recentrage sur le cœur de métier, de gestion du risque et de pilotage du groupe ont porté leurs fruits. Par ailleurs, la dépendance directe au prix de l'électricité a été fortement réduite. Les facteurs décisifs de ce succès sont la grande disponibilité du parc de centrales flexibles, le bon positionnement dans le négoce d'électricité et de certificats, ainsi qu'une gestion intensive du marché des grands clients. Les 3 groupes d'actionnaires (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, le Consortium des minoritaires (KSM) et EOS Holding) ont également contribué significativement à ces mesures par leur soutien financier durant cette période.

Par la gestion de son parc de production, Alpiq a apporté une contribution importante à la sécurité d'approvisionnement en Suisse et en Europe, grâce à ses centrales flexibles et une grande disponibilité. En 2023, Alpiq s'est engagée de façon déterminante pour renforcer la sécurité d'approvisionnement en mettant à disposition une réserve hydroélectrique pour les mois d'hiver critiques en Suisse ainsi que des services système assurant la stabilité du réseau. L'exploitation sûre et fiable des centrales est décisive pour la sécurité d'approvisionnement et nécessite des investissements continus.

Bien positionnée sur les marchés européens, encore fragiles et dont l'évolution reste incertaine, Alpiq envisage cependant l'exercice 2024 avec confiance. Grâce aux mesures mises en place, réduisant sa dépendance face aux prix des marchés de gros, et à sa situation financière solide, Alpiq escompte de bonnes liquidités nettes pour 2024, surtout par une contribution positive attendue de l'activité d'exploitation.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte positivement les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de +CHF 444.2 millions au niveau du résultat.

## Aktivitäten im Bereich Geothermie und Photovoltaik in der Schweiz (Minderheitsbeteiligungen)

AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), an der EOS Holding mit 19,1% beteiligt ist, hat 2022 eine Bohrung bis in eine Tiefe von fast 3000 m durchgeführt. Zur Erinnerung: Dieses hydrothermale Projekt sollte die Versorgung der Bains de Lavey mit Warmwasser sowie die Stromerzeugung ermöglichen, scheiterte jedoch an einer unzureichenden Wassermenge, auch wenn die Wassertemperatur den Erwartungen entsprach. Neue Alternativen werden geprüft.

Außerdem ist EOS Holding Minderheitsaktionärin (13,95%) der Geo-Energie Suisse AG, die derzeit ein Projekt zur tiefengeothermischen Exploration in Haute-Sorne im Kanton Jura verfolgt.

Schließlich wurde die Zusammenarbeit mit EnergyPier im Hinblick auf die Errichtung von mit Photovoltaikmodulen ausgestatteten Strukturen auf Autobahnen angesichts der komplexen und unrentablen Realisierungsbedingungen des geplanten Projekts in Fully im Wallis aufgegeben.

## Verwaltung der Beteiligung an Alpiq (33.33%)

Obwohl die Strompreise auf den Märkten 2023 deutlich gesunken sind und derzeit wieder auf Vorkrisenniveau liegen, hat Alpiq das operative Ergebnis in allen Bereichen verbessert. Die Maßnahmen der vergangenen Jahre in Bezug auf die Reorganisation nach Geschäftseinheiten, die Konzentration auf das Kerngeschäft, das Risikomanagement und die Steuerung des Konzerns haben sich ausgezahlt. Außerdem wurde die direkte Abhängigkeit vom Strompreis stark reduziert. Entscheidende Faktoren für diesen Erfolg sind die hohe Verfügbarkeit des flexiblen Kraftwerksparks, die gute Positionierung im Strom- und Zertifikatehandel sowie das engagierte Management des Großkundenmarktes. Die drei Gruppen von Aktionären (Schweizer Kraftwerksbeteiligungen, das Konsortium der Minderheitsaktionäre (KSM) und EOS Holding) haben durch ihre finanzielle Unterstützung in diesem Zeitraum ebenfalls einen bedeutenden Beitrag zu diesen Maßnahmen geleistet.

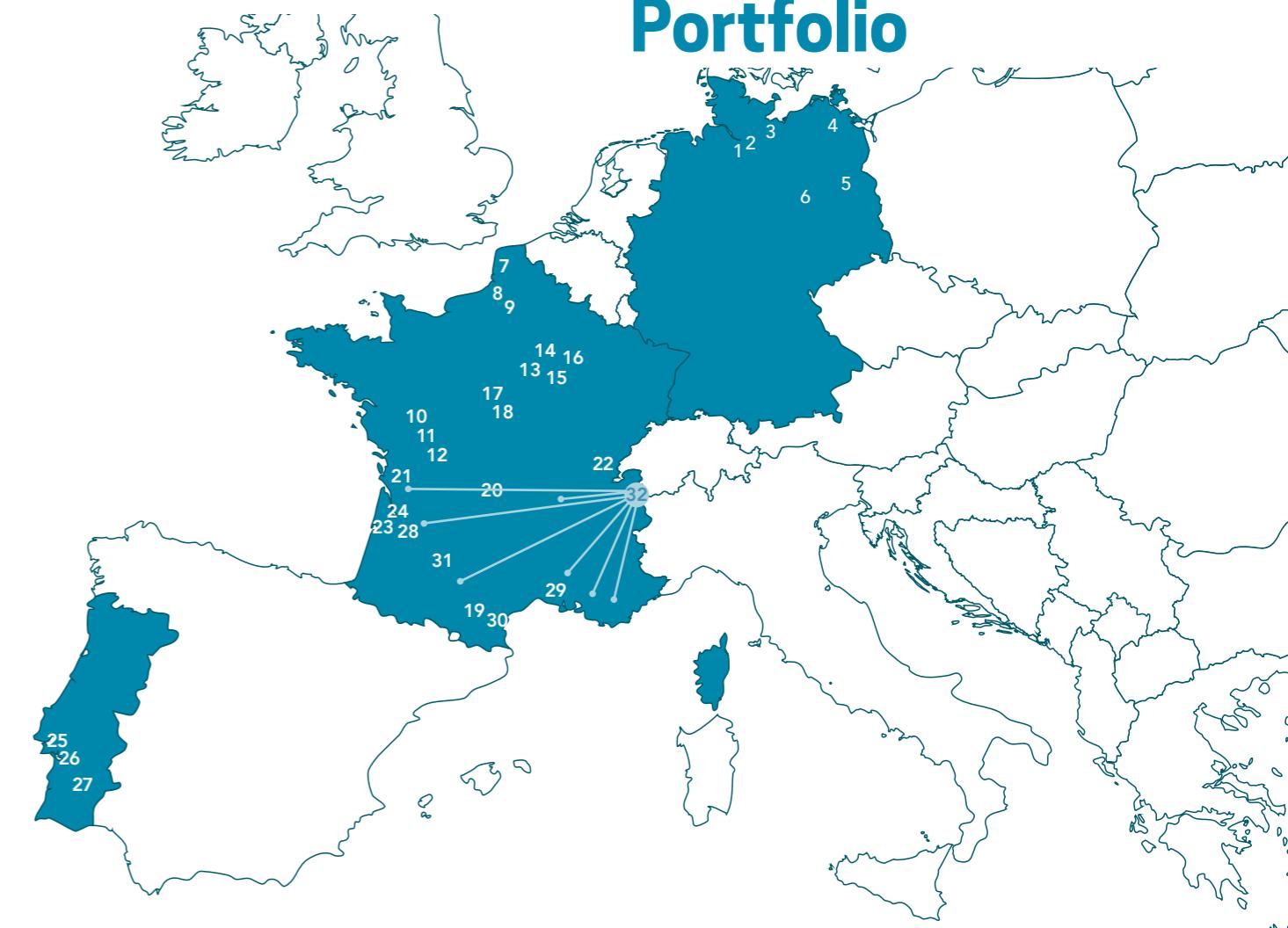
Durch das Management ihres Produktionsparks leistete Alpiq mit ihren flexiblen und hochverfügbaren Kraftwerken einen wichtigen Beitrag zur Versorgungssicherheit in der Schweiz und in Europa. 2023 engagierte sich Alpiq maßgeblich für die Stärkung der Versorgungssicherheit, indem das Unternehmen eine Wasserkraftreserve für die kritischen Wintermonate in der Schweiz sowie Systemdienstleistungen zur Verfügung stellte, die die Netzstabilität sicherstellten. Der sichere und zuverlässige Betrieb von Kraftwerken ist entscheidend für die Versorgungssicherheit und erfordert kontinuierliche Investitionen.

Alpiq ist auf den europäischen Märkten, die noch fragil sind und deren Entwicklung ungewiss bleibt, gut positioniert. Dennoch blickt Alpiq dem Geschäftsjahr 2024 mit Zuversicht entgegen. Dank der eingeleiteten Maßnahmen, die die Abhängigkeit von den Preisen auf den Großhandelsmärkten reduzieren, und der soliden Finanzlage erwartet Alpiq für 2024 eine gute Nettoliquidität, vor allem durch einen erwarteten positiven Beitrag aus dem operativen Geschäft.

Die Equity-Bewertung der Beteiligung an Alpiq wirkt sich in der Rechnung von EOS Holding per 31. Dezember mit +444,2 Mio. CHF positiv auf das Ergebnis aus.



# Portefeuille Wind- und Solar- éolien et solaire kraftanlagen- Portfolio



## PARCS ÉOLIENS

## WINDKRAFTANLAGEN

1	Hermannsburg Basse-Saxe, <a href="#">Niedersachsen</a>	8	Monts Bergerons I & II Picardie	17	Venoy Beine Bourgogne-Franche-Comté
2	Masendorf Basse-Saxe, <a href="#">Niedersachsen</a>	9	Airaines Picardie	18	Courgis Bourgogne-Franche-Comté
3	Uelitz Mecklenburg, <a href="#">Mecklenburg</a>	10	Mauléon Poitou-Charentes	19	CERS Languedoc-Roussillon
4	Fuchsberg Mecklenburg, <a href="#">Mecklenburg</a>	11	Saint Germain Poitou-Charentes	20	Bois de Bajouve Languedoc-Roussillon
5	Freudenberg - Brieske Brandenburg, <a href="#">Brandenburg</a>	12	Soudan Poitou-Charentes	21	Fief Barret Bourgogne-Franche-Comté
6	Dornbock Kleinpaschleben, Pobzig Saxe-Anhalt, <a href="#">Sachsen-Anhalt</a>	13	Grandes Chapelles Champagne-Ardenne	22	Monts de l'Ain Bourgogne-Franche-Comté
7	Les Combles Nord-Pas-de-Calais	14	Premierfait Champagne-Ardenne		
		15	Banlées Champagne-Ardenne		
		16	Charmont Clémec Champagne-Ardenne		

## INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

## PHOTOVOLTAI- KANLAGEN

23	Cestas (GSC 3) Aquitaine
24	Le Bétout Aquitaine
25	Projet 441 Lisbonne, <a href="#">Lissabon</a>
26	Projet 371 Lisbonne, <a href="#">Lissabon</a>
27	Hercules Beja, Portugal
28	Cestas (GSC 2) Aquitaine
29	CPG
30	Camazou

## ROOFTOPS / SERRES

## ROOFTOPS / GEWÄCHSHÄUSER

31	LP Energy
32	7 Serres solaires 7 Solargewächshäuser



**Partie spéciale Sonderteil**



# Partie spéciale

## Quelle vision sur une possible évolution de la consommation et de la production électrique - positionnement d'EOSH

Dans l'avenir, le niveau de consommation et de prix de l'électricité, toujours incertains par définition, risquent d'évoluer significativement en fonction des facteurs suivants:

**Événements géopolitiques et macroéconomiques:** Les enjeux qui en découlent sont encore difficiles à évaluer mais les effets (inflation, hausse des taux) se sont déjà fait ressentir (depuis 2022) et il est probable que la situation géopolitique actuelle s'installe durablement, voire s'aggrave. Le domaine de l'énergie est directement concerné, notamment concernant la sécurité de l'approvisionnement, son prix et celui des matières premières ainsi que les possibles pénuries.

**Basculement du fossile vers l'électrification avec une évolution de la consommation:** L'augmentation de la part de l'électricité dans la consommation globale d'énergie reste un enjeu pour le futur afin de limiter la consommation et la production d'énergie d'origine fossile, avec comme premier enjeu l'abandon définitif du charbon. Les NER font partie de la réponse dans un mix énergétique plus durable et décarboné. De plus, les NER peuvent participer à la diminution du risque de pénurie d'électricité dans les 20-30 prochaines années (transition énergétique).

**Changement du profil de la consommation d'électricité:** Après la reprise de la consommation qui a suivi la période COVID, son augmentation pourrait se poursuivre avec l'avènement de l'électronique personnelle et domestique, l'essor spectaculaire en cours de l'électromobilité, ainsi que les besoins croissants de refroidissement des systèmes IT et de climatisation. La conséquence pourrait être une évolution des cycles annuels de consommation, avec une saisonnalité été/hiver moins marquée, d'autant plus que les effets du changement climatique s'accélèrent, et seront probablement plus fortement ressentis en occident. Pour les NER, une diversification avec une production éolienne la nuit et l'hiver ainsi que du solaire au printemps et en été pourrait permettre d'accompagner ce phénomène, en fonction des ressources du pays.

**Développement de capacités de stockage avec des batteries ou par production d'hydrogène:** En l'état actuel, seul un stockage de courte durée non saisonnier est envisageable. Il reste cependant coûteux à mettre en œuvre et nécessite un certain niveau de prix de l'électricité pour le rentabiliser, notamment pour l'hydrogène vert (problème de compétitivité par rapport aux autres sources d'énergies fossiles). Cela pourrait toutefois évoluer à l'avenir et permettre d'apporter une solution au défi de l'intermittence de la production NER, en la lisant et en la faisant correspondre avec les cycles de consommation.

Ces différents facteurs ont d'ores et déjà eu un impact sur le marché des NER avec une présence moindre des investisseurs institutionnels. Une vision de plus en plus courtembre semble difficilement conciliable avec des investissements d'infrastructure de production, assortis de contrats de vente d'énergie de moins longue durée (PPA), par rapport au cadre de tarifs subventionnés qui prévalait à l'origine du développement du secteur. A contrario, les grands industriels ainsi que les producteurs d'énergie indépendants, qui ont une vision durable à long terme, vont se positionner majoritairement dans ce domaine.

# Sonderteil

## Vision der möglichen Entwicklung des Stromverbrauchs und der Stromerzeugung - Positionierung der EOSH

In der Zukunft könnten sich das Verbrauchsniveau und die Strompreise, die per Definition immer unsicher sind, aufgrund der folgenden Faktoren erheblich verändern:

**Geopolitische und makroökonomische Ereignisse:** Die sich hieraus ergebenden Herausforderungen sind noch schwer abzuschätzen, aber die Auswirkungen (Inflation, steigende Zinsen) sind bereits spürbar (seit 2022) und es ist wahrscheinlich, dass sich die derzeitige geopolitische Situation dauerhaft verstetigt oder sogar noch verschärft. Der Energiebereich ist direkt betroffen, insbesondere hinsichtlich der Versorgungssicherheit, ihrer Preise und der Preise für Rohstoffe sowie möglicher Engpässe.

**Transformation von fossiler Energiequelle auf elektrifizierte Energien mit einer Veränderung des Verbrauchs:** Die Erhöhung des Anteils der Elektrizität am Gesamtenergieverbrauch bleibt eine Herausforderung für die Zukunft, um den Verbrauch und die Produktion von Energie aus fossilen Quellen zu begrenzen, wobei die erste Herausforderung der endgültige Ausstieg aus der Kohle ist. Die NEE sind Teil der Antwort in einem nachhaltigeren und kohlenstoffärmeren Energiemix. Darüber hinaus können die NEE dazu beitragen, das Risiko einer Stromknappheit in den nächsten 20-30 Jahren zu verringern (Energiewende).

**Änderung des Stromverbrauchsprofils:** Nach der Verbrauchsbelebung im Anschluss an die COVID-Zeit könnte sich der Anstieg mit dem Aufkommen der persönlichen und häuslichen Elektronik, dem derzeitigen spektakulären Wachstum der Elektromobilität sowie dem wachsenden Bedarf an Kühlung für IT-Systeme und Klimaanlagen fortsetzen. Die Folge könnte eine Veränderung der jährlichen Verbrauchszyklen mit einer weniger ausgeprägten Sommer-/Winter-Saisonalität sein, zumal sich die Auswirkungen des Klimawandels beschleunigen und möglicherweise im Westen stärker zu spüren sein werden. Für die NEE könnte eine Diversifizierung mit Windkraft in der Nacht und im Winter sowie Solarenergie im Frühling und Sommer diese Entwicklung begleiten, je nach den Ressourcen des Landes.

**Entwicklung von Speicherkapazitäten mit Batterien oder durch die Erzeugung von Wasserstoff:** Beim derzeitigen Stand der Dinge kommt nur eine kurzfristige, saisonunabhängige Lagerung in Frage. Dies bleibt jedoch teuer in der Umsetzung und erfordert ein bestimmtes Strompreisniveau, um rentabel zu sein, insbesondere für grünen Wasserstoff (Problem der Wettbewerbsfähigkeit im Vergleich zu fossilen Energiequellen). Dies könnte sich jedoch in Zukunft ändern und eine Lösung für die Herausforderung der intermittierenden NEE-Produktion bieten, indem letztere geglättet und mit den Verbrauchszyklen in Einklang gebracht wird.

Diese verschiedenen Faktoren haben sich bereits auf den NEE-Markt mit einer geringeren Präsenz institutioneller Anleger ausgewirkt. Eine zunehmend kurzsichtige Vision scheint schwer vereinbar mit Investitionen in die Erzeugungsinfrastruktur, die mit weniger langfristigen Energieverkaufverträgen (PPA) einhergehen, verglichen mit dem Rahmen subventionierter Tarife, der zu Beginn der Entwicklung des Sektors vorherrschte. Im Gegensatz dazu werden sich die großen Industrieunternehmen sowie die unabhängigen Energieerzeuger, die eine langfristige und nachhaltige Vision verfolgen, in diesem Bereich mehrheitlich neu positionieren.



EOS, acteur de la transition énergétique et producteur indépendant, a une vision dès l'origine à très long terme. Elle vise le contrôle et le développement d'une production d'énergie verte significative, capable de générer un foisonnement basé sur des profils horaires diversifiés (nord-sud) et une complémentarité éolien-solaire. De plus, le marché associé aux NER des certificats d'origine pourrait se développer et leur valeur s'apprécier dans les années à venir.

Dans cette optique, EOS continue d'augmenter ses capacités conformément à sa stratégie : l'atteinte d'une taille critique permettra de disposer d'un portefeuille d'actifs NER équilibré éolien-solaire et diversifié dans des pays où les ressources sont optimales ; géré par des équipes performantes - visant un développement des compétences en interne - permettant une exploitation à long terme des différents sites.

Une illustration concrète en est le repowering du parc éolien du Cers réalisé en 2022, 19 ans après sa première mise en service, ce qui portera sa période d'exploitation à plus de 40 ans. D'autres projets similaires sont en cours.

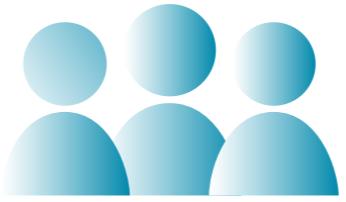
Concernant le développement des solutions de stockage, EOS dispose de 2 à 3 sites actuellement éligibles pour l'installation de batteries ou de production d'hydrogène vert sur lesquels elle pourrait considérer des projets pilote, dans les 5 ans. La réalisation de ces projets dépend de leur faisabilité technique et des perspectives de rentabilité. Une collaboration pourra être mise en place avec des tiers spécialisés, dans le cadre de partenariats à définir.

Als Akteur der Energiewende und unabhängiger Produzent verfolgt EOS von Anfang an eine sehr langfristige Vision. Sie zielt auf die Kontrolle und Entwicklung einer bedeutenden grünen Energieproduktion ab, die in der Lage ist, beruhend auf diversifizierten Stundenprofilen (Nord-Süd) und einer Komplementarität von Wind- und Solarenergie auch den Spitzenbedarf zu decken. Darüber hinaus könnte der mit NEE verbundene Markt für Herkunfts-zertifikate in den kommenden Jahren wachsen und ihr Wert steigen.

In diesem Sinne baut EOS die Kapazitäten im Einklang mit der eigenen Strategie weiter aus: Das Erreichen einer kritischen Größe wird es ermöglichen, über ein ausgewogenes Portfolio von NEE-Wind- und Solaranlagen zu verfügen, das in Ländern mit optimalen Ressourcen diversifiziert ist; es wird von leistungsfähigen Teams verwaltet - die auf eine interne Kompetenzentwicklung abzielen - und eine langfristige Nutzung der verschiedenen Standorte ermöglichen.

Ein konkretes Beispiel dafür ist das Repowering des Windparks Le Cers, das 19 Jahre nach seiner ersten Inbetriebnahme, 2022 umgesetzt und dessen Betriebsdauer auf über 40 Jahre verlängert wurde. Weitere ähnliche Projekte sind in Arbeit.

In Bezug auf die Entwicklung von Speicherlösungen verfügt EOS über zwei bis drei Standorte, die derzeit für die Bereitstellung von Batterien oder die Produktion von grünem Wasserstoff in Frage kommen und an denen innerhalb von fünf Jahren Pilotprojekte in Betracht gezogen werden können. Die Realisierung dieser Projekte hängt von ihrer technischen Machbarkeit und den Rentabilitätsaussichten ab. Im Rahmen von zu definierenden Partnerschaften kann eine Zusammenarbeit mit spezialisierten Dritten erfolgen.



**Gouvernance** Unternehmens-  
**d'entreprise** **führung**



## CONSEIL VERWALTUNGSRAT D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes:

Der Verwaltungsrat besteht aus den folgenden Personen:

GUY MUSTAKI	Président <i>Präsident</i>	Président de Romande Energie Holding SA <i>Präsident der Romande Energie Holding SA</i>
CLAUDE LÄSSER	Vice-Président <i>Vizepräsident</i>	Président du conseil d'administration de Groupe E <i>Präsident der Groupe E</i>
CHRISTIAN BRUNIER		Directeur général des Services Industriels de Genève <i>Generaldirektor der Services Industriels de Genève</i>
XAVIER COMPANY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne <i>Stadtrat Lausanne,</i> <i>Direktor der Services industriels de Lausanne</i>
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA <i>Verwaltungsrat der Romande Energie Holding SA</i>
RENÉ LONGET		Vice-président des Services Industriels de Genève <i>Vizepräsident der Services Industriels de Genève</i>
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E <i>Generaldirektor der Groupe E</i>
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA <i>Präsident der FMV SA</i>
CHRISTIAN PETIT		Directeur général de Romande Energie Holding SA <i>Generaldirektor der Romande Energie Holding SA</i>
NICOLAS WAELE		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne <i>Generalsekretär der Services Industriels de Lausanne</i>
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil <i>Generalsekretär (nicht Mitglied des VR)</i>





## ORGANE DE RÉVISION REVISIONSSTELLE

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



## DIRECTION GESCHÄFTSLEITUNG

THIERRY LAINÉ

Directeur général  
Generaldirektor

PATRICK BÉGUIN

Directeur opérationnel  
Operativer Geschäftsführer

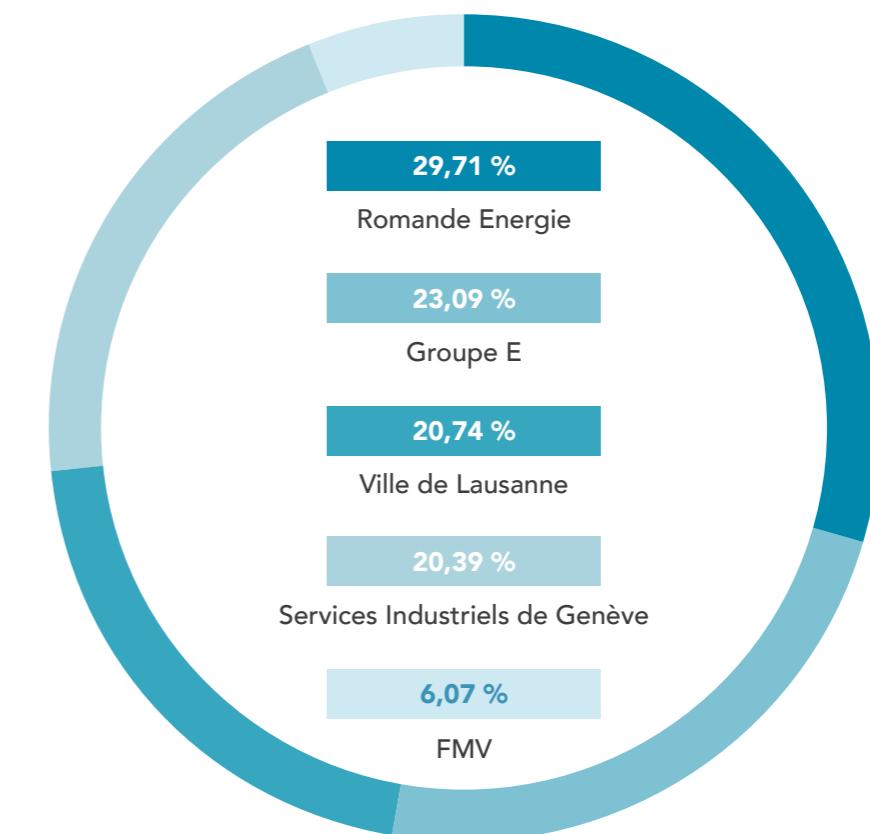
BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement  
Leiter Entwicklung

## ACTIONNARIAT AKTIONÄRE

Cinq actionnaires détiennent 100% du capital d'EOS Holding SA.

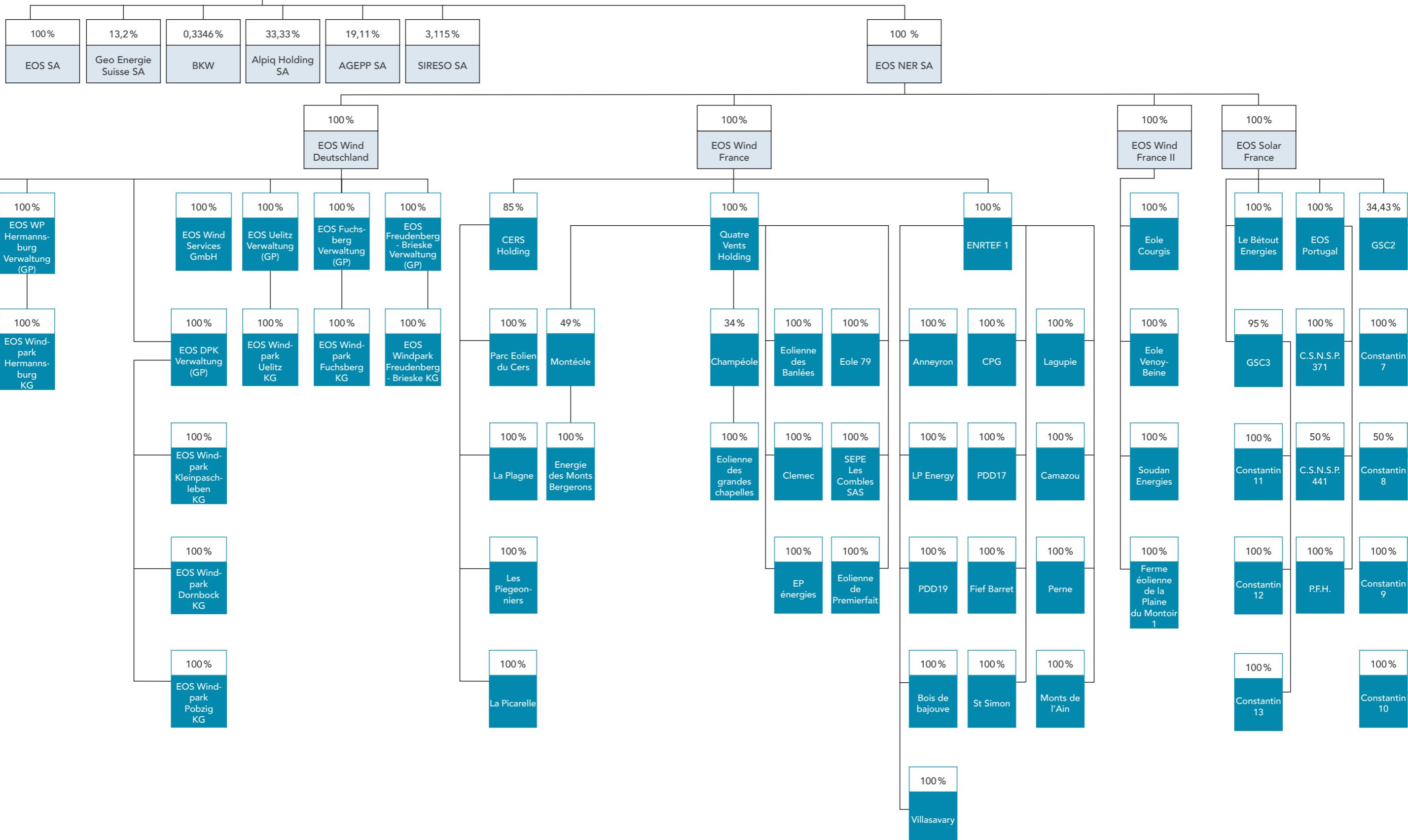
Fünf Aktionäre halten 100% des Kapitals von EOS Holding SA.





# ORGANIGRAMME ORGANIGRAMP

## EOS HOLDING SA





**Partie Finanz-  
financière teil**



# Commentaires financiers

# Finanzkommentar

## Bilan

Au 31 décembre 2023, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2022: 33.33%).

La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence d'augmenter sa valeur de CHF 1'066mio au 31.12.2022 à CHF 1'503mio au 31.12.2023.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2023 à KCHF 273'875 (31.12.2022: KCHF 310'276) pour les immobilisations corporelles et KCHF 87'665 (31.12.2022: KCHF 104'888) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location d'une valeur de KCHF 20'481 figurent au bilan au 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 23'605).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 7'893 (31.12.2022: KCHF 10'081) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille «Taranis».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a baissé en 2023, à savoir de KCHF 233'960 au 31.12.2022 à KCHF 175'763 au 31.12.2023 suite aux remboursements effectués durant l'année selon les échéances contractuelles, pour un montant total annuel de KCHF 43'777 (2022: KCHF 20'658).

La valeur des impôts différés a été diminuée durant l'année pour atteindre KCHF 29'113 au 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 34'584). Ils sont basés sur les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

## Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation 2023 est légèrement supérieur à 2022, principalement en raison du niveau des prix, de la production d'électricité et des compensations obtenues durant l'année.

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents de fonctionnement. Elles sont légèrement plus élevées en 2023, principalement en raison des coûts liés aux parcs éoliens et solaires.

Les amortissements des actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 34'191 au 31.12.2023 (KCHF 32'238 en 2022).

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 5'633, contre un montant de KCHF 1'486 en 2022.

La majeure partie des charges financières se rapporte aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires pour KCHF 6'935 (2022: KCHF 6'879). Une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 4'490 (2022: KCHF 2'384) est également enregistrée.

## Bilanz

Am 31. Dezember 2023 hält EOS Holding 33.33% an Alpiq Holding AG (31.12.2022: 33.33%).

Die Bewertung nach der Equity-Methode in den Büchern der EOS Holding hat zur Folge, dass sich ihr Wert von CHF 1'066 Mio. am 31.12.2022 auf CHF 1'503 Mio. am 31.12.2023 erhöht.

Im Geschäftsbereich NER (Wind- und Solarparks) werden die Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte gemäss den festgelegten Nutzungsdauern abgeschrieben. Die Werte belaufen sich per 31.12.2023 auf TCHF 273'875 (31.12.2022: TCHF 310'276) für Sachanlagen und TCHF 87'665 (31.12.2022: TCHF 104'888) für immaterielle Anlagen.

Die Leasingverträge im Wert von TCHF 20'481 sind in der Bilanz per 31.12.2023 (31.12.2022: TCHF 23'605) aufgeführt.

Ein latentes Steuerguthaben in Höhe von TCHF 7'893 (31.12.2022: TCHF 10'081) wurde aufgrund von zukünftigen Steuergewinnen auf Gesellschaften des Portfolios „Taranis“ erfasst.

Der Stand der Anleihen der Wind- und Solarparks sank im Jahr 2023 von TCHF 233'960 am 31.12.2022 auf TCHF 175'763 am 31.12.2023 infolge der im Laufe des Jahres gemäss den vertraglichen Fälligkeiten erfolgten Rückzahlungen, was einem jährlichen Gesamtbetrag von TCHF 43'777 (2022: TCHF 20'658) entspricht.

Der Wert der latenten Steuern wurde im Laufe des Jahres reduziert und beträgt per 31.12.2023 TCHF 29'113 (31.12.2022: TCHF 34'584). Sie basieren auf den definierten Lebensdauern der Wind- und Solarparks.

## Erfolgsrechnung

Die Betriebserlöse und -aufwendungen stammen hauptsächlich aus den Wind- und Solarparks. Das Nettoergebnis aus betrieblichen Erträgen und Aufwendungen 2023 ist etwas höher als 2022, was hauptsächlich auf das Preisniveau, die Stromproduktion und die im Laufe des Jahres erhaltenen Ausgleichszahlungen zurückzuführen ist.

Der Personalaufwand bezieht sich auf die Beschäftigten des Konzerns in der Schweiz, in Frankreich und in Deutschland.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beziehen sich auf die wiederkehrenden betrieblichen Kosten. Sie sind im Jahr 2023 etwas höher, was hauptsächlich auf die Kosten für Wind- und Solarparks zurückzuführen ist.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten belaufen sich per 31.12.2023 auf TCHF 34'191 (TCHF 32'238 in 2022).

Die Finanzerlöse ergeben sich hauptsächlich aus dem Cashflow und den Finanzanlagen in Höhe von TCHF 5'633, gegenüber einem Betrag von TCHF 1'486 im Jahr 2022.

Der grösste Teil des Finanzaufwands bezieht sich auf die externe Finanzierung der Wind- und Solarparks bei Bankinstituten in Höhe von TCHF 6'935 (2022: TCHF 6'879). Zudem wird ein nicht realisierter Währungsverlust auf ausländischen Währungspositionen in Höhe von TCHF 4'490 (2022: TCHF 2'384) ausgewiesen.



Les autres produits et charges non-opérationnels sont constitués des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts de « repowering » et autres projets de développement en cours. En 2023, une charge non-opérationnelle d'un montant de KCHF 36'597 (2022: KCHF 20'765) a été provisionnée relative au plafonnement des prix de l'énergie en France, basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023 adoptée le 30.12.2022 et applicable dès le 01.07.2022.

En 2023, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33.33% (2022: 33.33%) pour un montant positif de CHF 444mio (2022: CHF 36mio).

#### Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Un versement de dividende de KCHF 25'000 (31.12.2022: KCHF 11'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'190'346 (31.12.2022: KCHF 1'188'089) pourra être reporté au compte à nouveau dans les comptes statutaires.

Die sonstigen nicht-operativen Erträge und Aufwendungen setzen sich aus den ausserordentlichen Kosten der Wind- und Solarparks sowie aus anderen Erträgen und Kosten für Repowering und andere laufende Entwicklungsprojekte zusammen. Im Jahr 2023 wurde ein nicht-operativer Aufwand in Höhe von TCHF 36'597 (2022: TCHF 20'765) für die Deckelung der Energiepreise in Frankreich zurückgestellt, die auf Artikel 54 des Finanzgesetzes 2023 basiert, das am 30.12.2022 verabschiedet wurde und ab dem 01.07.2022 gilt.

Im Jahr 2023 wird die konsolidierte Erfolgsrechnung EOS Holding bei der Verbuchung der Equity-Beteiligung an Alpiq in Höhe der 33.33%-Quotie (2022: 33.33%) mit einem positiven Betrag von CHF 444 Mio. (2022: CHF 36 Mio.) beeinflusst.

#### Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (statutarischer Abschluss)

Der Generalversammlung wird eine Dividendausschüttung von TCHF 25'000 (31.12.2022: TCHF 11'000) vorgeschlagen.

Dadurch kann ein Saldo von TCHF 1'190'346 (31.12.2022: TCHF 1'188'089) auf das neue Jahr vorgetragen werden.




# Comptes Konsolidierte consolidés Jahresrechnung

BILAN CONSOLIDÉ KONSOLIDIERTE BILANZ  
AU 31 DÉCEMBRE 2023 PER 31. DEZEMBER 2023

ACTIF	AKTIVEN	31.12.2023 TCHF	31.12.2022 TCHF	PASSIF	PASSIVEN	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	67'644	98'188	Dettes sur achats et prestations	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'602	6'321
Placements financiers	Finanzanlagen	210'097	141'491	Dettes d'impôts courants	Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten	2'125	1'983
Créances sur ventes et prestations	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	26'289	30'141	Autres dettes à court terme	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	4'433	5'921
Autres actifs circulants	Übrige kurzfristige Forderungen	9'890	12'453	Dettes financières à court terme	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	22'067	43'731
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>313'920</b>	<b>282'274</b>	Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungen	41'515	25'288
Participations dans des sociétés associées	Beteiligungen an nahestehenden Unternehmen	1'503'447	1'067'639	<b>TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>75'741</b>	<b>83'244</b>
Autres participations	Übrige Beteiligungen	31'748	27'860	Dettes financières à long terme	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	153'696	190'229
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	273'875	310'276	Provisions et autres dettes à long terme	Langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten	8'234	8'759
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Werte	87'665	104'888	Passifs d'impôts différés	Latente Steuerverbindlichkeiten	29'113	34'584
Contrats de location	Anlagen in Leasing	20'481	23'605	<b>TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>191'043</b>	<b>233'572</b>
Actifs d'impôts différés	Latente Steuerforderungen	7'893	10'081	PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORAIRES	MINDERHEITSANTEILE AM EIGENKAPITAL	10'129	10'231
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>1'925'109</b>	<b>1'544'349</b>	Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>2'239'029</b>	<b>1'826'622</b>	Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealisierte Gewinne und Verluste auf Finanzinstrumente	145'849	137'834
				Ecart de conversion	Umrechnungsdifferenzen	-261'083	-252'150
				Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'292'280	1'227'816
				Résultat de l'exercice	Jahresergebnis	461'070	62'078
				<b>TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE</b>	<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>	<b>1'962'115</b>	<b>1'499'577</b>
				<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>2'239'029</b>	<b>1'826'622</b>



**COMPTE  
DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ  
POUR LA PÉRIODE DU  
1<sup>ER</sup> JANVIER AU  
31 DÉCEMBRE 2023**

**KONSOLIDIERTE  
ERFOLGSRECHNUNG  
VOM 1. JANUAR BIS  
31. DEZEMBER 2023**

		2023 KCHF	2022 KCHF
Produits d'exploitation	Betriebsertrag	111'774	99'126
Autres produits	Übrige Erträge	4'997	17'046
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>116'772</b>	<b>116'173</b>
Charges d'exploitation	Betriebsaufwand	-15'201	-15'841
Charges de personnel	Personalaufwand	-3'079	-2'665
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	-7'429	-7'113
Amortissement des immobilisations corporelles	Abschreibungen Sachanlagen	-22'496	-22'638
Amortissement des immobilisations incorporelles	Abschreibungen immaterielle Werte	-11'695	-9'600
Amortissement des contrats de location	Abschreibungen Anlagen in Leasing	-1'869	-2'194
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>-61'769</b>	<b>-60'051</b>
<b>BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)</b>	<b>BETRIEBSERGEWINIS (EBIT)</b>	<b>55'003</b>	<b>56'122</b>

		2023 KCHF	2022 KCHF
Produits financiers	Finanzertrag	5'633	1'486
Charges financières	Finanzaufwand	-11'425	-9'263
Autres produits et charges non opérationnels	Übriger betriebsfremder Aufwand	-33'925	-21'581
Dividende participations non consolidées	Dividenden nicht-konsolidierter Beteiligungen	793	514
Attribution à provision pour participation et prêts	Wertberichtigungen Beteiligungen und Darlehen	0	-2'847
Part au résultat net des sociétés associées	Anteil Nettoergebnis nahestehende Unternehmen	445'499	36'907
<b>TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION NET</b>	<b>TOTAL FINANZERFOLG</b>	<b>406'576</b>	<b>5'216</b>
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>ERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>461'580</b>	<b>61'338</b>
Impôts directs	Direkte Steuern	-558	724
Part intérêts minoritaires	Minderheitsanteile	48	16
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>JAHRESERGEWINIS</b>	<b>461'070</b>	<b>62'078</b>



## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

## KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

		2023 KCHF	2022 KCHF	Variation des placements financiers	Veränderung Finanzanlagen	-81'608	-63'527
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis	461'070	62'078	Investissement dans des immobilisations corporelles	Investitionen Sachanlagen	-2'217	-6'867
Amortissements	Abschreibungen	36'060	34 '432	Investissement dans des immobilisations incorporelles	Investitionen immaterielle Werte	0	-18
Différence de change non monétaire	nicht monetäre Währungsdifferenzen	43'153	-7'362	Prêts accordés aux sociétés associées	Darlehen an Beteiligungen	0	65'375
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Übrige nicht liquiditätswirksame Erträge und Aufwendungen	-423'442	-47'673	<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	-83'825	-5'037
Variation des titres cotés en bourse	Veränderung börsenkotierter Wertschriften	-3'888	-1'264	Remboursement des dettes financières	Geldabfluss aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-43'777	-20'658
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants, créance d'impôts courants et actifs d'impôts différés	Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, übrige kurzfristige Forderungen und laufenden Steueransprüche	8'603	-9'337	Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividenden)	-11'000	-11'000
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-719	336	<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	-54'777	-31'658
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Veränderung Steuerverbindlichkeiten und übriger kurzfristiger Verbindlichkeiten	-23'010	20'714	<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	-30'545	34'084
Variation des passifs de régularisation	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	16'227	23'476	Solde de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	98'188	64'104
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Veränderung langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten	-5'996	-4'619	Solde de trésorerie au 31 décembre	Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	67'644	98'188
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>	<b>GELDFLUSS AUS OPERATIVER TÄTIGKEIT</b>	<b>108'057</b>	<b>70'780</b>	<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>-30'545</b>	<b>34'084</b>



**VARIATION DES  
FONDS PROPRES  
CONSOLIDÉS  
AU 31.12.2023**

**1/2**

**VERÄNDERUNG DES  
KONSOLIDIERTEN  
EIGENKAPITALS  
PER 31. DEZEMBER 2023**

**1/2**

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES	
	AKTIEN-KAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ- INSTRUMENTEN	UMRECHNUNGS- DIFFERENZEN	GEWINN- VORTRAG	JAHRES- ERGEBNIS	TOTAL EIGEN- KAPITAL VOR MINDERHEITEN	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL	
ETAT AU 31.12.2021	STAND PER 31.12.2021	KCHF 324'000	KCHF 133'198	KCHF -227'971	KCHF 1'336'431	KCHF -70'115	KCHF 1'495'542	KCHF 10'053	KCHF 1'505'596
Transfert résultat 2021	Übertrag Ergebnis 2021				-70'115	70'115	0	0	
Quote-part Alpiq (33,33%)	Anteil Alpiq (33.33%)		2'400	-10'533		36'400	28'267	28'267	
Autres prod./charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				-27'500		-27'500	-27'500	
Ajustement valeur BKW	Wertberichtigung BKW		1'396				1'396	1'396	
Dividende 2021	Dividende 2021				-11'000		-11'000	-11'000	
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			-9'789		25'678	15'889	15'889	
EOS Wind France	EOS Wind Frankreich			-2'096			-2'096	-2'868	
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'303			1'303	1'303	
EOS Wind France II	EOS Wind Frankreich II			-887			-887	-887	
EOS Solar	EOS Solar		840	-2'177			-1'337	950	-387
ETAT AU 31.12.2022	STAND PER 31.12.2022	324'000	137'834	-252'150	1'227'816	62'078	1'499'577	10'231	1'509'809



**VARIATION DES  
FONDS PROPRES  
CONSOLIDÉS  
AU 31.12.2023**

**2/2**

**VERÄNDERUNG DES  
KONSOLIDIERTEN  
EIGENKAPITALS  
PER 31. DEZEMBER 2023**

**2/2**

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES	
	AKTIEN-KAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ- INSTRUMENTEN	UMRECHNUNGS- DIFFERENZEN	GEWINN- VORTRAG	JAHRES- ERGEBNIS	TOTAL EIGEN- KAPITAL VOR MINDERHEITEN	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL	
ETAT AU 31.12.2022	STAND PER 31.12.2022	KCHF 324'000	KCHF 137'834	KCHF -252'150	KCHF 1'227'816	KCHF -62'078	KCHF 1'499'577	KCHF 10'231	KCHF 1'509'809
Transfert résultat 2022	Übertrag Ergebnis 2022				62'078	-62'078	0	0	
Quote-part Alpiq (33,33%)	Anteil Alpiq (33.33%)		4'200	6'267		444'233	454'700	454'700	
Autres prod./charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				13'267		13'267	13'267	
Ajustement valeur BKW	Wertberichtigung BKW		4'064				4'064	4'064	
Dividende 2022	Dividende 2022				-11'000		-11'000	-11'000	
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			-9'625		16'837	7'212	7'212	
EOS Wind France	EOS Wind Frankreich			-2'804	111		-2'693	1'198	-1'495
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'082			1'082	1'082	
EOS Wind France II	EOS Wind Frankreich II			-1'289			-1'286	-1'286	
EOS Solar	EOS Solar		-249	-2'558			-2'807	-1'300	-4'107
ETAT AU 31.12.2023	STAND PER 31.12.2023	324'000	145'849	-261'074	1'292'272	461'070	1'962'116	10'129	1'972'245



# ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2023



## But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités coeur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

## Principes de présentation des comptes

### Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la **présentation des comptes en Suisse (CO)** et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

### 1. Règles de consolidation et d'évaluation

#### Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

# ANHANG ZUR KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG PER 31. DEZEMBER 2023

## Zweck und Hintergrund

EOS Holding hat zum Ziel, konvergent und gemeinsam unter Wahrung der Gleichbehandlung ihrer Aktionäre deren Interessen gegenüber den Beteiligungsgesellschaften zu vertreten und zu fördern und ihre Position in den verschiedenen Organen der Beteiligungsgesellschaften zu stärken.

Sie versucht, möglichst günstige Bedingungen für die Versorgung mit elektrischer Energie zu erhalten, damit ihre Aktionäre ihren Versorgungsbedarf decken können.

Sie achtet darauf, zum Nutzen ihrer Aktionäre die Rentabilität ihrer Beteiligungen zu optimieren.

Sie entwickelt Synergien zwischen ihren Anteilseignern durch Projekte von gemeinsamem oder regionalem Interesse.

Sie organisiert und führt alle Lobbying-Aktivitäten durch, die geeignet sind, die Interessen ihrer Aktionäre und der Westschweiz im Bereich der Produktion und Versorgung mit elektrischer Energie zu verteidigen.

Sie fördert die Entwicklung und Forschung im Bereich neuer technologischer Lösungen, die mit den Kernaktivitäten ihrer Aktionäre verbunden sind (für den vollständigen Zweck siehe Statuten).

## Grundsätze zur Rechnungslegung und Präsentation

### Allgemein

Die konsolidierte Jahresrechnung entspricht den gesetzlichen Vorschriften zur **Rechnungslegung in der Schweiz (OR)** und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

### 1. Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätze

#### Konsolidierungsgrundsätze

Die Bilanz, die Gewinn- und Verlustrechnung sowie die Tabelle der Veränderungen des Eigenkapitals werden unter Anwendung der Bewertungsregeln erstellt, die in den International Financial Reporting Standards (IFRS) festgelegt sind.

Der konsolidierte Jahresabschluss umfasst alle Unternehmen, die die Holdinggesellschaft durch Stimmenmehrheit oder auf andere Weise kontrolliert.

Andere Beteiligungen, an denen die Holding einen Anteil zwischen 20% und 50% hält und die sie nicht auf andere Weise kontrolliert, werden als „**assoziierte Unternehmen**“ bezeichnet und im Konzernabschluss im Verhältnis zum Anteil des gehaltenen Eigenkapitals berücksichtigt (Equity-Methode).

#### Konzerninterne Transaktionen

Transaktionen innerhalb der Gruppe und interne Zwischengewinne werden bei der Konsolidierung eliminiert.



## Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

## Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur (« purchase method »). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

## Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

## Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

## Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

## Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 0.9281 (2022: 0.9839), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 0.9717 (2022: 1.0048). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique « Ecart de conversion ».

## EOS NER SA

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

## Kapital und Beteiligungen

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode zum Zeitwert („purchase method“). Diese sieht vor, dass der Kaufpreis der Beteiligungen mit dem Anteil des Konzerns am neu bewerteten Eigenkapital (Marktwert des Nettovermögens) zum Zeitpunkt des Erwerbs verrechnet wird.

Neue Tochtergesellschaften werden ab dem Zeitpunkt konsolidiert, an dem der Konzern die Kontrolle über sie übernimmt. Die Beteiligung an der Alpiq Holding AG wird nach der Equity-Methode einbezogen.

## Forderungen und Verpflichtungen

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie konzerninterne Erträge und Aufwendungen werden eliminiert. Zwischengewinne aus konzerninternen Transaktionen werden eliminiert.

## Konsolidierungsperiode

Die Buchführungs- und Konsolidierungsperiode ist vom 1. Januar bis 31. Dezember.

## Einzelbewertung

Die verschiedenen Positionen, die unter einer Bilanzposition aufgeführt sind, werden in der Regel einzeln bewertet.

## Umrechnung von Fremdwährungen EUR-CHF

Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiven und Passiven in Fremdwährungen werden zu Tageskursen am Bilanzstichtag von 0.9281 (2022: 0.9839) und die Positionen der Erfolgsrechnung zu Durchschnittskursen der Berichtsperiode von 0.9717 (2022: 1.0048) umgerechnet. Die Umrechnungsdifferenzen, die sich aus diesen unterschiedlichen Wechselkursen ergeben, werden im Eigenkapital unter der Position „Umrechnungsdifferenzen“ erfasst.

## EOS NER SA

Gemäß der Vereinbarung vom 21. Juni 2022 hat EOS Holding AG die Beteiligungen der Einheiten EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS sowie die Forderungen der Einheiten CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA und EOS Solar Infrastructures SAS an EOS NER SA veräußert.

Die EOS Holding AG hält eine 100%ige Beteiligung an der EOS NER AG.



## Participations

Société	Siège	Capital				Part du capital et des droits de vote en %	
			31.12.2023		31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2023.

## Beteiligungen

Firma	Sitz	Kapital				Anteil an kapital und Stimmen in %	
			31.12.2023		31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF	331	TCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	TCHF	100	TCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF	2'270	TCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF	5'000	TCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF	54'895	TCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	TCHF	100	TCHF	100	100,00%	100,00%

Die Beteiligungen Geo-Energie Suisse SA (TCHF 300) und AGEPP SA (TCHF 956) wurden per 31.12.2023 zu 100% zurückgestellt.

## Organigramme

cf. pages 32-33

### Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS NER SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

### Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
EOS NER SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	

## Organigramm

Siehe Seiten 32-33

### Konsolidierungsmethode und Konsolidierungskreis

- Die Gesellschaft Alpiq Holding AG: nach der Equity-Methode bewertet
- EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaften Montéole und Champéole und ihrer Tochtergesellschaften, die nach der Equity-Methode bilanziert werden.
- Die Gesellschaft Energie Ouest Suisse (EOS) SA: Vollkonsolidierung
- Das Unternehmen EOS NER SA: Vollkonsolidierung
- Die EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaft C.S.N.S.P. 441, die quotal konsolidiert wird, da sie zu 50% im Besitz der Gesellschaft ist.
- Die Gesellschaft GSC2: nach der Equity-Methode bewertet

### Funktionale Währung

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften
EOS NER SA	EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	



#### Contrat de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2022).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2022).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

#### Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés:

- Un montant de KCHF 6'000 placé auprès de la BCV était nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Le cash correspondant est placé sous le long terme en 2021. Début 2022, ce nantissement a été annulé.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 2'389 (KCHF 91'502 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque Hamburg Commercial Bank AG. En 2023, seul le parc éolien allemand «EOS Windpark Fuchsberg KG» a des actifs nantis.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 105'170 (KCHF 89'665 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 1'938 (KCHF 2'842 en 2022) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 2'377 (KCHF 2'414 en 2022) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 93'114 (KCHF 103'095 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.

#### Rangrücktrittsvereinbarungen

EOS Holding AG hat Rangrücktrittsvereinbarungen für die unten aufgeführten Darlehen unterzeichnet, um die Überschuldung der folgenden Einheiten zu vermeiden:

- EOS Wind Deutschland GmbH für einen Höchstbetrag von EUR 90'000'000. Es gibt keine Rückstellungen in den Büchern (dito 2022).
- Geo-Energie Suisse AG für einen Höchstbetrag von CHF 900'000. In der Rechnung ist eine Rückstellung in Höhe von CHF 2'700'000 (2'700'000.- im Jahr 2022) ausgewiesen.
- AGEPP SA: Zwischen EOS Holding SA (Gläubiger) und AGEPP SA wurde 2022 eine Rangrücktrittsvereinbarung unterzeichnet. Die dem Gläubiger gehörenden Forderungen in Höhe von insgesamt CHF 2'446'080 sind nachrangig.

#### Verpfändungen

Es bestehen folgende Verpfändungen:

- Ein bei der BCV angelegter Betrag von TCHF 6'000 war als Sicherheit für einen Kredit verpfändet, den die EOS Wind Deutschland GmbH bei der KS Bank Biberach aufgenommen hatte. Das entsprechende Bargeld wird im Jahr 2021 langfristig angelegt. Anfang 2022 wurde diese Verpfändung aufgehoben.
- Vermögenswerte in Höhe von maximal TCHF 2'389 (TCHF 91'502 im Jahr 2022) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere und Anlagevermögen sind von den deutschen Windparks an die Hamburg Commercial Bank AG verpfändet. Im Jahr 2023 hat nur der deutsche Windpark „EOS Windpark Fuchsberg KG“ verpfändete Vermögenswerte.
- Vermögenswerte in Höhe von maximal TCHF 105'170 (TCHF 89'665 im Jahr 2022) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen werden von den französischen Windparks an die Banken CIC und Crédit Agricole verpfändet.
- Von sämtlichen Anteilen und Finanzanlagen (Reservekonten) in Höhe von TCHF 1'938 (TCHF 2'842 im Jahr 2022) für die Windparks unter EOS Wind France II.
- Von den gesamten Finanzanlagen in Höhe von TCHF 2'377 (TCHF 2'414 im Jahr 2022) für die Solarparks Le Bétout Energies, GSC3 unter EOS Solar France und PFH.
- Die Gesellschaftsanteile für den Solarpark le Bétout Energies unter EOS Solar France.
- Vermögenswerte in Höhe von maximal TCHF 93'114 (TCHF 103'095 im Jahr 2022) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen werden von den Wind- und Solarparks des Taranis-Portfolios an die Bank Société Générale verpfändet.



## 2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2023

### 2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KEUR 2'304 au 31 décembre 2023 (2022: KEUR 3'057).

### 2.2 a) Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2023 à un montant de KCHF 1'503'447 (2022: KCHF 1'066'384).

### 2.2 b) Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022. Ces prêts ont été remboursés en 2022.

### 2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2023. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 7'489 (2022: KCHF 3'425) dont un ajustement 2023 de KCHF 4'064 (2022: KCHF 1'396), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2023 à un montant de KCHF 26'415 (2022: KCHF 22'351).

## 2. Einzelheiten zu den Bilanzpositionen per 31. Dezember 2023

### 2.1 Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen enthalten eine Forderung gegenüber assoziierten Gesellschaften in Höhe von TEUR 2'304 per 31. Dezember 2023 (2022: TEUR 3'057).

### 2.2 a) Beteiligung an Alpiq Holding SA

Ihre Anschaffungskosten im Jahr 2009 beliefen sich auf CHF 1'004'636'257. Nach der Equity-Methode gemäss IFRS und der Wertberichtigung (Impairment) beläuft sich die Alpiq-Beteiligung per 31. Dezember 2023 auf einen Betrag von TCHF 1'503'447 (2022: TCHF 1'066'384).

### 2.2 b) Darlehen an Alpiq Holding SA

Am 28. Dezember 2021 hat EOS Holding einen Darlehensvertrag über CHF 35'000'000 und EUR 30'000'000 mit einer Rückzahlungsfrist bis zum 31. Januar 2022 unterzeichnet.

Am 31. Januar 2022 wurde eine Änderung unterzeichnet, um das Darlehen bis zum 28. April 2022 zu verlängern. Diese Darlehen wurden 2022 zurückgezahlt.

### 2.3 Übrige Beteiligungen – BKW

Der Börsenkurs der BKW-Aktien erfuhr im Jahr 2023 eine Erhöhung. Ihre Anschaffungskosten belaufen sich auf TCHF 18'927. Nach der Wertberichtigung von TCHF 7'489 (2022: TCHF 3'425), wovon eine Anpassung 2023 von TCHF 4'064 (2022: TCHF 1'396), beläuft sich der Buchwert per 31. Dezember 2023 auf einen Betrag von TCHF 26'415 (2022: TCHF 22'351).



#### 2.4 a) Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	310'276	344'093
Acquisitions	2'217	6'868
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-16'122	-18'065
Amortissements de la période	-22'496	-22'638
Valeur nette au 31.12	273'875	310'276

#### 2.4 b) Contrats de location

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	23'605	24'885
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-1'255	914
Amortissements de la période	-1'869	-2'194
Valeur nette au 31.12	20'481	23'605

#### 2.4 a) Sachanlagen

ZEITRAUM	2023 in TCHF	2022 in TCHF
Nettowert per 01.01.	310'276	344'093
Akquisitionen	2'217	6'868
Eintritt infolge des Erwerbs	0	0
Umrechnungsdifferenz	-16'122	-18'065
Abschreibungen in der Periode	-22'496	-22'638
Nettowert per 31.12	273'875	310'276

#### 2.4 b) Anlagen in Leasing

ZEITRAUM	2023 in TCHF	2022 in TCHF
Nettowert per 01.01.	23'605	24'885
Eintritt infolge des Erwerbs	0	0
Umrechnungsdifferenz	-1'255	914
Abschreibungen in der Periode	-1'869	-2'194
Nettowert per 31.12	20'481	23'605



## 2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	104'888	120'185
Acquisitions	0	18
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-5'528	-5'715
Amortissements de la période	-11'695	-9'600
Valeur nette au 31.12	87'665	104'888

## 2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	17'300	29'814	35'381	-	82'495	99'014
Réseaux	-	5'167	-	-	5'167	5'842
Logiciel	-	-	-	3	3	32
TOTAL					87'665	104'888

## 2.5 Immaterielle Werte

ZEITRAUM	2023 in TCHF	2022 in TCHF
Nettowert per 01.01.	104'888	120'185
Akquisitionen	0	18
Eintritt infolge des Erwerbs	0	0
Umrechnungsdifferenz	-5'528	-5'715
Abschreibungen in der Periode	-11'695	-9'600
Nettowert per 31.12	87'665	104'888

## 2.5 Einzelheiten zu immateriellen Vermögenswerten nach Gesellschaften

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II und Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2023 in TCHF	Solde 31.12.2022 in TCHF
Konzessionen und Verträge für die Übernahme von Energie	17'300	29'814	35'381	-	82'495	99'014
Netzwerke	-	5'167	-	-	5'167	5'842
Software	-	-	-	3	3	32
TOTAL					87'665	104'888



## 2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du «projet Taranis».

## 2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2023 se montent par établissement à:

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	320	13'184
Emprunts auprès de CIC et Crédit Agricole au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	152'215	194'002
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	957	1'389
Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	1'262	1'338
Contrats de location	21'009	24'046
<b>TOTAL</b>	<b>175'763</b>	<b>233'960</b>

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 20'389 (2022: KCHF 41'698) et les dettes à long terme à KCHF 134'364 (2022: KCHF 168'215). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 1'678 (2022: KCHF 2'033) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 19'331 (2022: KCHF 22'012).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 67'947 (2022: KCHF 75'649) et plus que 5 ans à KCHF 66'417 (2022: KCHF 92'566).

## 2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 8'234 (2022: KCHF 9'311). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

## 2.6 Latente Steuerforderungen

Latente Steuerforderungen beziehen sich auf zukünftige Steuergewinne auf die Unternehmen des „Taranis-Projekts“.

## 2.7 Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die Tochtergesellschaften werden durch Kredite von Banken und Konzerngesellschaften finanziert. Die Salden am 31. Dezember 2023 belaufen sich pro Betrieb auf:

	Solde 31.12.2023 in TCHF	Solde 31.12.2022 in TCHF
Bankkredite bei der HSH und den Sparkassen Bremen in Deutschland zugunsten der EOS Wind Deutschland GmbH und ihrer Tochtergesellschaften	320	13'184
Anleihen bei CIC, Crédit Agricole und Société Générale zugunsten von EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS und EOS Solar France SAS und ihren Tochtergesellschaften	152'215	194'002
Anleihe bei Alpiq France zugunsten des Windparks CERS (Frankreich)	957	1'389
Darlehen bei Groupe E und SI-REN zugunsten von EOS Holding SA für den Erwerb der Windparks von EOS Wind France	1'262	1'338
Mietverträge	21'009	24'046
<b>TOTAL</b>	<b>175'763</b>	<b>233'960</b>

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten belaufen sich auf TCHF 20'389 (2022: TCHF 41'698) und die langfristigen Verbindlichkeiten auf TCHF 134'364 (2022: TCHF 168'215). Die kurzfristigen Mietverträge belaufen sich auf TCHF 1'678 (2022: TCHF 2'033) und die langfristigen Mietverträge auf TCHF 19'331 (2022: TCHF 22'012).

Die Schulden, die zwischen 1 und 5 Jahren fällig werden, belaufen sich auf TCHF 67'947 (2022: TCHF 75'649) und über 5 Jahre auf TCHF 66'417 (2022: TCHF 92'566).

## 2.8 Langfristige Rückstellungen und sonstige Verbindlichkeiten

Im Berichtsjahr bestanden die Rückstellungen und sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten aus der Rückstellung für die Stilllegung in Höhe von TCHF 8'234 (2022: TCHF 9'311). Diese Rückstellung wird nach den lokalen Anforderungen der einzelnen Länder festgelegt.



## 2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	4'350	5'551
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	10'216	11'895
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	5'986	6'855
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	6'996	8'467
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	1'723	1'946
Contrats de location	-158	-132
<b>TOTAL</b>	<b>29'113</b>	<b>34'584</b>

## 2.9 Latente Steuerverbindlichkeiten

Passive latente Steuern in Verbindung mit zeitlichen Unterschieden bei Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	Solde 31.12.2023 in TCHF	Solde 31.12.2022 in TCHF
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit den deutschen Windparks	4'350	5'551
Sachanlagen im Zusammenhang mit französischen Wind- und Solarparks	10'216	11'895
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit den französischen Windparks	5'986	6'855
Konzession (immaterieller Vermögenswert) in Verbindung mit den französischen Wind- und Solarparks (Viridis & Serpa)	6'996	8'467
Recht auf Zugang zum Stromübertragungsnetz (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit dem CERS-Windpark	1'723	1'946
Mietverträge	-158	-132
<b>TOTAL</b>	<b>29'113</b>	<b>34'584</b>

## 2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Honoraires des administrateurs	451	546
Frais de recherche et développement	84	132
Autres charges d'exploitation	6'894	6'435
<b>TOTAL</b>	<b>7'429</b>	<b>7'113</b>

## 2.10 Übriger Betriebsaufwand

	Solde 31.12.2023 in TCHF	Soldo 31.12.2022 in TCHF
Verwaltungsratshonorare	451	546
Honorare für Forschung und Entwicklung	84	132
Andere betriebliche Aufwendungen	6'894	6'435
<b>TOTAL</b>	<b>7'429</b>	<b>7'113</b>

## 2.11 Produits financiers

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Produits financiers sur placements	5'630	1'340
Gain de change	3	146
<b>TOTAL</b>	<b>5'633</b>	<b>1'486</b>

## 2.11 Finanzertrag

	Solde 31.12.2023 in TCHF	Soldo 31.12.2022 in TCHF
Zinsen und Bankgebühren	5'630	1'340
Währungsverluste	3	146
<b>TOTAL</b>	<b>5'633</b>	<b>1'486</b>



## 2.12 Charges financière

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	6'935	6'879
Perte de change	4'490	2'384
<b>TOTAL</b>	<b>11'425</b>	<b>9'263</b>

## 2.12 Finanzaufwand

	Saldo 31.12.2023 in TCHF	Saldo 31.12.2022 in TCHF
Zinsen und Bankgebühren	6'935	6'879
Währungsverluste	4'490	2'384
<b>TOTAL</b>	<b>11'425</b>	<b>9'263</b>

## 2.13 Autres produits et charges non opérationnels

Basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023, adoptée le 30 décembre 2022 et appliquée dès le 1<sup>er</sup> septembre 2022 concernant le plafonnement des prix de l'énergie en France, une provision pour un montant de KCHF 36'597 a été comptabilisée dans les passifs transitoires en 2023 (2022: KCHF 20'765).

## 2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie 20 collaborateurs.

## 2.15 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

## 2.16 Engagements

### Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

### Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt («Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2023.

## 2.13 Übriger betriebsfremder Aufwand

Auf der Grundlage von Artikel 54 des Finanzgesetzes 2023, das am 30. Dezember 2022 verabschiedet wurde und ab dem 1. Januar 2022 gilt. Am 1<sup>er</sup> September 2022 über die Deckelung der Energiepreise in Frankreich eine Rückstellung für ein Betrag von TCHF 36'597 wurde im Jahr 2023 (2022: TCHF 20'765) in den transitorischen Passiven erfasst.

## 2.14 Vollzeitbeschäftigte

Die Gruppe beschäftigt 20 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

## 2.15 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine weiteren wichtigen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die sich auf die Buchwerte von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten auswirken oder hier veröffentlicht werden müssen.

## 2.16 Verpflichtungen

### Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG haben sich verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis 31.12.2026 einen Teil der hydraulischen Produktion von Alpiq in Höhe von insgesamt 1.920TWh pro Jahr in den jeweiligen Anteilen, die ihre Kapitalbeteiligung widerspiegeln, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre der EOS Holding können, wenn sie dies wünschen, an die Stelle der EOS Holding treten.

### Vertrag - Facility Agreement

Per 01.10.2022 hat die EOS Holding AG einen Darlehensvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit der Alpiq Holding AG über CHF 100'000'000 unterzeichnet. Per 31.12.2023 wurden keine Entnahmen für die Alpiq Holding AG getätigt.

# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone : +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/fr\\_ch](http://www.ey.com/fr_ch)

A l'Assemblée générale de  
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 20 mars 2024

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidés et la variation des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.



#### Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso  
Expert-réviseur agréée  
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan  
Expert-réviseur agréé



Ernst & Young AG  
Avenue de la Gare 39a  
Postfach  
CH-1002 Lausanne

Telefon: +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/de\\_ch](http://www.ey.com/de_ch)

An die Generalversammlung der  
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 20. März 2024

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der EOS HOLDING SA und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2023, der Konzernerfolgsrechnung, der Konzerngeldflussrechnung und dem Konzerneigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte. Die Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE (KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG)

2



Building a better  
working world



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzelnen oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Karine Badertscher Chamoso  
Zugelassene Revisionsexpertin  
(Leitender Revisor)

Pascal Tréhan  
Zugelassener Revisionsexperte



# Comptes Statutarische statutaires Rechnung



BILAN AU BILANZ PER  
31 DÉCEMBRE 2023 31. DEZEMBER 2023

ACTIF	AKTIVEN	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	16'441	10'564
Placements financiers	Finanzanlagen	157'777	123'314
Créances à court terme - Sociétés du Groupe	Kurzfristige Forderungen - gegenüber Gruppengesellschaften	59	96
Autres créances à court terme - Tiers	Übrige kurzfristige Forderungen - gegenüber Dritten	713	242
Actifs de régularisation à court terme - Tiers - Sociétés du Groupe	Aktive Rechnungsabgrenzungen - gegenüber Dritten - gegenüber Gruppengesellschaften	931 8'822	452 6'685
<b>TOTAL ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>184'742</b>	<b>141'354</b>
Actifs de régularisation à long terme - Sociétés du Groupe	Aktive Rechnungsabgrenzungen - gegenüber Gruppengesellschaften	0	16'591
Participations	Beteiligungen	1'183'788	1'185'044
Autres participations	Übrige Beteiligungen	6'715	6'715
Prêts aux sociétés du Groupe	Langfristige Darlehen gegenüber Gruppengesellschaften	224'861	234'525
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	7'735	7'863
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Werte	3	32
<b>TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>1'423'104</b>	<b>1'450'772</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>1'607'846</b>	<b>1'592'125</b>

PASSIF	PASSIVEN	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
- Tiers	- gegenüber Dritten	0	460
- Sociétés de Groupe	- gegenüber Gruppengesellschaften	5	197
Autres dettes	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
- Tiers	- gegenüber Dritten	18	10
Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungen	2'414	2'230
<b>TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>2'437</b>	<b>2'897</b>
Dettes financières - actionnaire/personne proche	Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften	1'263	1'339
<b>TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>	<b>1'263</b>	<b>1'339</b>
Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
Réserves légales - Réserve légale issue du bénéfice	Gesetzliche Gewinnreserve - Allgemeine gesetzliche Gewinnreserve	64'800	64'800
Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'188'089	1'204'386
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis	27'257	(5'297)
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>	<b>1'604'146</b>	<b>1'587'889</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>1'607'846</b>	<b>1'592'125</b>



**COMPTE DE RÉSULTAT  
POUR LA PÉRIODE  
DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU  
31 DÉCEMBRE 2023**

**ERFOLGSRECHNUNG  
VOM 1. JANUAR  
BIS 31. DEZEMBER 2023**

		2023 KCHF	2022 KCHF
Refacturation	Weiterverrechnung	3'079	5'350
Autres produits d'exploitation	Übriger Betriebsertrag	364	317
Dividendes	Dividendenertrag	34'696	514
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>38'140</b>	<b>6'181</b>
Charges de personnel	Personalaufwand	(2'015)	(1'669)
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	(1'764)	(2'088)
Amortissements ordinaires	Abschreibungen Sachanlagen	(195)	(244)
Provision pour perte sur prêts et participations	Rückstellung für Verluste auf Darlehen und Beteiligungen	(1'293)	(2'847)
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>(5'267)</b>	<b>(6'848)</b>
<b>BENEFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>32'872</b>	<b>(667)</b>
Produits financiers	Finanzertrag	9'896	8'474
Charges financières	Finanzaufwand	(14'842)	(12'474)
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS</b>	<b>TOTAL FINANZERFOLG</b>	<b>(4'946)</b>	<b>(4'000)</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>ERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>27'927</b>	<b>(4'667)</b>
Impôts et taxes	Direkte Steuern	(670)	(630)
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>27'257</b>	<b>(5'297)</b>

**TABLEAU DES FLUX GELDFLUSSRECHNUNG  
DE TRÉSORERIE**

		2023 KCHF	2022 KCHF
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	27'257	(5'297)
Amortissements	Abschreibungen	195	244
Déférence de change non-monétaire	Nicht-monetäre Kursdifferenz	14'091	11'446
Variation des titres cotés en bourse	Veränderung börsenkotierter Wertschriften	0	0
Variation des créances à court terme	Veränderung kurzfristiger Forderungen	38	155
Variation des autres créances à court terme	Veränderung übriger Forderungen	(471)	(72)
Variation des actifs de régularisation	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	13'975	2'476
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(652)	520
Variation des autres dettes à court terme	Veränderung übriger kurzfristiger Verbindlichkeiten	9	1
Variation des passifs de régularisation et provisions	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	183	752
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>	<b>GELDFLUSS AUS OPERATIVER TÄTIGKEIT</b>	<b>54'624</b>	<b>10'226</b>
Variation des placements financiers	Veränderung Finanzanlagen	(37'711)	(59'313)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investitionen Sachanlagen	(37)	(164)
Prêts accordés aux sociétés du groupe	Gewährung von Darlehen gegenüber Gruppengesellschaften	0	(684)
Prêts accordés de/aux sociétés associées	Gewährung von Darlehen von / (an) Beteiligungen	0	66'059
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>(37'749)</b>	<b>5 897</b>
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividende)	(11'000)	(11'000)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>	<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>(11'000)</b>	<b>(11'000)</b>
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>5'875</b>	<b>5'123</b>
Solde de trésorerie au 1 <sup>er</sup> janvier	Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	10'564	5'440
Solde de trésorerie au 31 décembre	Bestand flüssige Mittel am 31. Dez.	16'441	10'564
<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>5'875</b>	<b>5'123</b>



# ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2023



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2023

## 1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

### 1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 0.9281 (cours au 31.12.2022 : 0.9839).

### 1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

## 2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

### 2.1 Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation à long terme relatifs aux intérêts courus sur les prêts accordés aux sociétés du groupe ont été totalement remboursés en 2023. (2022: KCHF 16'591).

## 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts (zweiunddreißigster Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die angewandten Bewertungsgrundsätze, die nicht gesetzlich vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben.

### 1.1 Wechselkurs EUR-CHF

Die Werte wurden mit einem Schlusskurs von 0.9281 umgerechnet (Kurs am 31.12.2022: 0.9839).

### 1.2 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich etwaiger Wertverluste bilanziert.

## 2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgrechnungspositionen

Gemäß der Vereinbarung vom 21. Juni 2022 hat EOS Holding SA die Beteiligungen der Einheiten EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS sowie die Forderungen der Einheiten CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA und EOS Solar Infrastructures SAS an EOS NER SA veräußert.

EOS Holding SA hält eine 100%ige Beteiligung an EOS NER SA.

### 2.1 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die langfristigen aktiven Rechnungsabgrenzungsposten für aufgelaufene Zinsen auf Darlehen an Konzerngesellschaften wurden 2023 vollständig zurückbezahlt. (2022: TCHF 16'591).



## 2.2 Participations

Société	Siège	Capital				Part du capital et des droits de vote en %	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%		
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%		
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%		
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%		
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%		
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%		

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2023.

## 2.3 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2023		31.12.2022	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	173'177	160'725	173'177	170 '389
Provision pour perte sur prêts et participatons	0	-2'755	0	-2'755
<b>TOTAL</b>		<b>224'861</b>		<b>234'525</b>

### Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2022).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2022).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

## 2.4 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation n'incluent aucune provision de gain de change non-réalisé.

## 2.5 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de réserve de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt ainsi qu'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%, dans le cadre d'investissements communs.

## 2.2 Beteiligungen

Unternehmen	Sitz	Kapital				Anteil an Kapital und Stimmen in %	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF 331	TCHF 331	33,33%	33,33%		
EOS SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	100,00%		
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF 2'270	TCHF 2'270	13,20%	13,20%		
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF 5'000	TCHF 5'000	19,11%	19,11%		
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF 54'895	TCHF 54'895	3,115%	3,115%		
EOS NER SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	100,00%		

Die Beteiligungen Geo-Energie Suisse SA (TCHF 300) und AGEPP SA (TCHF 956) wurden per 31.12.2023 zu 100% zurückgestellt.

## 2.3 Darlehen an Konzerngesellschaften

Unternehmen	31.12.2023		31.12.2022	
	TEUR	TCHF	TEUR	TCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	173'177	160'725	173'177	170 '389
Rückstellung für Verluste aus Krediten und Beteiligungen	0	-2'755	0	-2'755
<b>Gesamt</b>		<b>224'861</b>		<b>234'525</b>

### Rangrücktrittsvereinbarung

EOS Holding AG hat zugunsten der folgenden Gesellschaften Rangrücktrittsvereinbarungen über die unten aufgeführten langfristigen Darlehen abgeschlossen:

- EOS Wind Deutschland GmbH für einen Höchstbetrag von EUR 90'000'000. Es gibt keine Rückstellungen in den Büchern (dito 2022).
- Geo-Energie Suisse AG für einen Höchstbetrag von CHF 900'000. In der Rechnung ist eine Rückstellung in Höhe von CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- im Jahr 2022) ausgewiesen.
- AGEPP SA: Zwischen der EOS Holding AG (Gläubigerin) und AGEPP SA wurde im Jahr 2022 eine Postpositionsvereinbarung unterzeichnet. Die dem Gläubiger gehörenden Forderungen in Höhe von insgesamt CHF 2'446'080 werden postponiert.

## 2.4 Passive Rechnungsabgrenzung

Die passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten keine Rückstellungen für nicht realisierte Wechselkursgewinne.

## 2.5 Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften (langfristig)

Die langfristigen Verbindlichkeiten setzen sich aus einer Reserveeinlage der Gesellschaft Groupe E von TEUR 1'077 ohne Zins sowie einer Einlage der Gesellschaft SI-Ren von TEUR 283 mit einem Zins von 5% im Rahmen gemeinsamer Investitionen zusammen.



## 2.6 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

## 2.7 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

## 2.8 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 34'696 (exercice précédent: KCHF 514).

## 2.9 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Honoraires des administrateurs	525	546
Honoraires en relation avec le projet Taranis	0	4
Honoraires en relation avec le projet Beta	0	32
Honoraires en relation avec le projet Sirius	5	3
Honoraires en relation avec le projet Mulini	1	8
Honoraires en relation avec le projet EOS NER	28	188
Frais de recherche et développement	17	12
Autres charges d'exploitation	1'187	1'295
<b>TOTAL</b>	<b>1'764</b>	<b>2'088</b>

## 2.10 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 9'896 (exercice précédent KCHF 2'834) et comprennent des intérêts sur prêts avec des sociétés associées, des intérêts sur les placements et un gain de change.

En complément, les produits financiers comportent une extourne des intérêts courus pour un montant de KCHF 5'594 en 2022 (référence 2.1).

## 2.11 Charges financières

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	802	372
Perte de change	14'040	12'103
<b>TOTAL</b>	<b>14'842</b>	<b>12'474</b>

## 2.6 Aktienkapital

Das Aktienkapital von TCHF 324'000 setzt sich aus 3'240'000 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 100 zusammen.

## 2.7 Gesetzliche Gewinnreserve

Die gesetzliche Gewinnreserve in Höhe von TCHF 64'800 hat die Schwelle von 20% des einbezahlten Aktienkapitals (TCHF 324'000) erreicht. Eine Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve wird daher nicht mehr empfohlen.

## 2.8 Dividendenertrag

Im Berichtsjahr beliefen sich die Dividendenerträge auf TCHF 34'696 (Vorjahr: TCHF 514).

## 2.9 Übriger Betriebsaufwand

	Solde 31.12.2023 in TCHF	Solde 31.12.2022 in TCHF
Honorare der Verwaltungsratsmitglieder	525	546
Honorare im Zusammenhang mit dem Taranis-Projekt	0	4
Honorare im Zusammenhang mit dem Beta-Projekt	0	32
Honorare im Zusammenhang mit dem Sirius-Projekt	5	3
Honorare im Zusammenhang mit dem Mulini-Projekt	1	8
Honorare im Zusammenhang mit dem Projekt EOS NER	28	188
Kosten für Forschung und Entwicklung	17	12
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1'187	1'295
<b>Gesamt</b>	<b>1'764</b>	<b>2'088</b>

## 2.10 Finanzertrag

Der Finanzertrag beläuft sich auf TCHF 9'896 (Vorjahr TCHF 2'834) und umfasst Zinsen auf Darlehen mit assoziierten Gesellschaften, Zinsen auf Kapitalanlagen und einen Wechselkursgewinn.

Zusätzlich enthalten die Finanzerträge eine Stornierung der aufgelaufenen Zinsen in Höhe von TCHF 5'594 im Jahr 2022 (Referenz 2.1).

## 2.11 Finanzaufwand

	Solde 31.12.2023 in TCHF	Solde 31.12.2022 in TCHF
Zinsaufwand und Bankspesen	802	372
Fremdwährungsverlust	14'040	12'103
<b>TOTAL</b>	<b>14'842</b>	<b>12'474</b>



### 3. Informations complémentaires

#### 3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 9 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 8 collaborateurs).

#### 3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 115 (exercice précédent KCHF 115).

#### 3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

#### 3.4 Engagements

##### Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

##### Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt (« Shareholder Facility Agreement ») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2023.

### 3. Weitere Informationen

#### 3.1 Vollzeitbeschäftigte

EOS Holding beschäftigt 9 Vollzeitmitarbeiter (Vorjahr: 8 Mitarbeiter).

#### 3.2 Honorar der Revisionsstelle

Das Honorar, das der Revisionsstelle für Revisionsdienstleistungen bezahlt wurde, betrug TCHF 115 (Vorjahr TCHF 115).

#### 3.3 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die sich auf die Buchwerte von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten auswirken oder hier veröffentlicht werden müssen.

#### 3.4 Verpflichtungen

##### Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG haben sich verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis 31.12.2026 einen Teil der hydraulischen Produktion von Alpiq im Umfang von jährlich insgesamt 1.920TWh in den jeweiligen Anteilen, die ihre Kapitalbeteiligung widerspiegeln, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre der EOS Holding AG können, wenn sie dies wünschen, an die Stelle der EOS Holding AG treten.

##### Vertrag - Facility Agreement

Per 01.10.2022 hat die EOS Holding AG einen Darlehensvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit der Alpiq Holding AG über CHF 100'000'000 unterzeichnet. Per 31.12.2023 wurden keine Entnahmen für die Alpiq Holding AG getätigt.



## PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE

	2023 KCHF	2022 KCHF
Résultat reporté	1'188'089	1'204'386
Résultat de l'exercice	27'257	(5'297)
Résultat au bilan au 31 décembre	1'215'346	1'199'089
Dividende	(25'000)	(11'000)
Attribution à la réserve générale	0	0
Résultat à reporter	1'190'346	1'188'089

## VORSCHLAG GEWINNVERWENDUNG

	2023 TCHF	2022 TCHF
Gewinnvortrag	1'188'089	1'204'386
Jahresgewinn/(Jahresverlust)	27'257	(5'297)
Verfügbarer Bilanzgewinn per 31.12.	1'215'346	1'199'089
Ausrichtung Dividende	(25'000)	(11'000)
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	0	0
Vortrag auf neue Rechnung	1'190'346	1'188'089

# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone : +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/fr\\_ch](http://www.ey.com/fr_ch)

A l'Assemblée générale de  
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 20 mars 2024

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes annuels



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.



2



#### Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



#### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso  
Expert-réviseur agréée  
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan  
Expert-réviseur agréé



Ernst & Young AG  
Avenue de la Gare 39a  
Postfach  
CH-1002 Lausanne

Telefon: +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/de\\_ch](http://www.ey.com/de_ch)

An die Generalversammlung der  
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 20. März 2024

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der EOS HOLDING SA (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31 Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Die Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE (STATUTARISCHE RECHNUNG)

2



Building a better  
working world



#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Karine Badertscher Chamoso  
Zugelassene Revisionsexpertin  
(Leitender Revisor)

Pascal Tréhan  
Zugelassener Revisionsexperte

Lausanne, avril 2024

EOS Holding SA  
Chemin de Mornex 6  
CP 521  
CH-1001 Lausanne  
T +41 (0)21 318 74 10  
F +41 (0)21 318 74 19  
[contact@eosholding.ch](mailto:contact@eosholding.ch)  
[www.eosholding.ch](http://www.eosholding.ch)

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et allemande, la version française prévaut.

Bei Auslegungsfragen oder Unstimmigkeiten zwischen der französischen und der deutschen Fassung hat die französische Fassung Vorrang.



