

CO²

**+ 6'632 milliards de Tonnes de CO²
en Europe de 2010 à 2023**

**EOS acteur
de la transition énergétique**

- 3.7 millions de tonnes de CO² entre 2010 et 2023
(équivalents charbon)

~ émissions de 1 million de suisses en 1 année



Rapport de gestion
Annual Report

2023

Table des matières






7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2023	
	Compte-rendu	
21	PARTIE SPÉCIALE	
	Quelle vision sur une possible évolution de la consommation et de la production électrique - positionnement d'EOSH	
27	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
28	Conseil d'administration	
30	Organe de révision	
31	Direction	
31	Actionnariat	
32	Organigramme	
35	PARTIE FINANCIÈRE	
36	Commentaires financiers	
40	Comptes consolidés	
74	Comptes statutaires	

Table of contents

7	MESSAGE		7
	Message from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer		
11	EOS HOLDING IN 2023		11
	Overview		
21	SPECIAL PART		21
	The vision for possible changes in electricity consumption and production – EOSH's position		
27	CORPORATE GOVERNANCE		27
28	Board of Directors		28
30	Auditors		30
31	Executive Management		31
31	Shareholders		31
32	Organisation chart		32
35	FINANCIAL PART		35
36	Financial comments		36
40	Consolidated financial statements		40
74	Statutory financial statements		74



Message Message

Message

du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Après une année 2022 fortement marquée par le manque d'énergie en Europe, avec en toile de fond le conflit ukrainien, la forte augmentation des prix de l'électricité en résultant s'est progressivement résorbée en 2023. En totale adéquation avec ce besoin croissant de nouveaux outils de production, EOS Holding, au travers de sa filiale EOS NRE, s'affirme comme un acteur de la transition énergétique. D'une part, en poursuivant un développement ciblé et optimisé par ressources et par pays de ses capacités décarbonées et vertes, conformément à son plan stratégique amorcé en 2020. D'autre part, en soutenant sa participation dans Alpiq.

Durant l'année écoulée, de nouveaux développements ont été lancés et poursuivis, en France et en Europe du Sud pour le solaire et sur les parcs éoliens Allemands dans le cadre du programme de repowering, dont les enjeux sont conséquents. L'acquisition d'une centrale solaire au Portugal, amorcée en 2023, a ainsi été réalisée début 2024.

Au niveau opérationnel, les équipes ont poursuivi leurs efforts afin d'assurer les meilleures conditions de reprise de l'énergie des parcs éoliens et solaires arrivant au terme des tarifs subventionnés, tout en assurant un suivi technique optimal des actifs. Des investissements de mise à niveau des installations les plus anciennes ont également été réalisés, afin d'en améliorer la production et de prolonger leur durée d'exploitation. Les conditions climatiques ont permis d'atteindre les objectifs de production et financiers, grâce à l'effet portefeuille, à la répartition géographique favorable des actifs et des sources d'énergies, ainsi qu'au bon état technique de ces derniers.

Les projets pilotes menés en Suisse sont malheureusement dans l'impasse avec l'échec du forage géothermique AGEPP, en raison du manque de débit. Il en est de même avec l'abandon par EOS Holding du projet EnergyPier visant l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes, en raison de conditions de réalisation trop complexes et peu rentables.

Après une période très tendue sur les marchés, Alpiq a réalisé un très bon exercice en 2023, tout en réduisant sa dépendance directe au marché de l'électricité, suite au soutien financier de ses actionnaires en 2022. Les mesures prises en matière de réorganisation par unité d'affaires, de recentrage sur le cœur de métier dans les pays-clés et de gestion du risque ont été payants. La mise en oeuvre d'une nouvelle stratégie à même de relever les défis futurs sera un objectif primordial de la société en 2024.

Une nouvelle fois, nous remercions chaleureusement nos fidèles actionnaires pour leur soutien, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement constant et sans faille.



GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration



THIERRY LAINÉ
Directeur général

Message

from the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer

After a year of energy shortages in Europe in 2022, against the backdrop of the Ukrainian conflict, the resulting sharp rise in electricity prices gradually subsided in 2023. Totally in line with this growing need for new production tools, EOS Holding, through its subsidiary EOS NRE, is asserting itself as a player in the energy transition. On the one hand, by pursuing targeted and optimised development, by resource and by country, of its decarbonised and green capacities, in accordance with its strategic plan initiated in 2020. On the other hand, by supporting its stake in Alpiq.

Over the past year, new developments have been launched and pursued, in France and Southern Europe for solar power, and on German wind farms as part of the repowering programme, the implications of which are very significant. The acquisition of a solar power plant in Portugal, initiated in 2023, was completed in early 2024.

At the operational level, the teams have continued their efforts to ensure the best possible conditions for the takeover of energy from wind and solar farms coming to the end of the subsidised tariffs, while ensuring that the assets are technically monitored in the best possible way. Investments were also made to upgrade the oldest facilities, so as to improve production and extend their operating life. Thanks to the portfolio effect, the favourable geographical distribution of assets and energy sources, and their good technical condition, the production and financial targets were achieved.

Unfortunately, the pilot projects carried out in Switzerland have come to a standstill, with the AGEPP geothermal borehole failing due to a lack of flow. The same is true of EOS Holding's abandonment of the EnergyPier project to install structures equipped with photovoltaic panels on motorways, because the conditions for implementation were too complex and not very profitable.

After a very tense period on the markets, Alpiq achieved an excellent financial year in 2023, while reducing its

direct dependence on the electricity market, following the financial support of its shareholders in 2022. The measures taken in terms of reorganisation by business unit, refocusing on the core business in key countries and risk management have paid off. Implementing a new strategy capable of meeting future challenges will be a key objective for the company in 2024.

Once again, we sincerely thank our loyal shareholders for their support, as well as all the company's employees and the Board of Directors for their constant and unfailing commitment.



GUY MUSTAKI
Chairman of the Board
of Directors



THIERRY LAINÉ
Chief Executive Officer



EOS Holding **EOS Holding**
en 2023 **in 2023**



Compte-rendu

Après une année 2022 ayant connu une augmentation notable des prix de l'énergie, 2023 a vu les marchés revenir à un niveau plus habituel. Le manque de moyens de production subsiste néanmoins en Europe, entraînant un risque de pénurie lié à une éventuelle indisponibilité des combustibles fossiles et du parc nucléaire, notamment durant les périodes hivernales selon l'évolution climatique.

EOS Holding, acteur de la transition énergétique, a poursuivi sa stratégie en vue d'accroître et diversifier son portefeuille EOS NRE ainsi que sa production. Celle-ci passe par la maintenance et le développement de ses actifs existants ainsi que par de nouveaux investissements, avec une optimisation constante de leur commercialisation.

Les principaux objets ayant occupé la société durant l'année passée sont résumés ci-après.

Développement et gestion d'un portefeuille EOS NRE éolien et solaire en France, en Allemagne, au Portugal et en Italie

EOS Holding poursuit l'objectif d'équilibrer son portefeuille éolien et solaire avec une meilleure diversification géographique, afin de réduire sa volatilité, avec à terme le doublement de ses capacités de production actuelles.

Dans le solaire, différentes opportunités ont été étudiées avec la concrétisation d'une acquisition d'une centrale au sol en exploitation au Portugal en fin d'année 2023 (opération effective début 2024), constituant un pas supplémentaire vers l'atteinte d'une taille critique dans ce pays. Des projets sont également poursuivis en France et en Italie, visant l'acquisition et la construction de centrales au sol ou de serres solaires maraichères, en collaboration avec des partenaires locaux. A la suite d'une période d'apprentissage concluante, EOS Holding est désormais ouverte aux projets « ready to build » bénéficiant des autorisations de construire nécessaires et d'un raccordement sécurisé au réseau, tant sur des centrales solaires au sol que des projets d'agrivoltaïsme. Dans cette optique, de nouveaux partenariats avec des développeurs locaux sont envisagés.

Au niveau éolien, les projets de repowering ont connu des avancements notables en Allemagne, le gouvernement s'étant donné les moyens nécessaires afin d'assurer le maintien et l'accroissement de ses capacités de production NRE. Ce contexte désormais favorable devrait permettre d'accroître significativement les capacités des parcs d'EOS Wind Deutschland, grâce à des machines plus hautes et plus puissantes, mais moins nombreuses. En France, le cadre réglementaire moins volontariste freine encore les projets de repowering visant le remplacement des installations existantes par des machines de plus grande dimension.

Enfin, un suivi et une veille sont toujours assurés sur des opportunités de stockage d'énergie verte, en vue de la réalisation d'un projet-pilote sur une installation du portefeuille EOS NRE.

Au niveau opérationnel, les conditions de vent ont été supérieures de +6.5% par rapport aux prévisions, alors que le solaire s'inscrit en retrait (-5.3%), principalement en raison d'arrêts prolongés liés à des incendies au Bétout. La production du portefeuille EOS NRE en 2023 a donc été supérieure aux attentes, soit à hauteur de 824.3 GWh. De plus, les contrats conclus avec les agrégateurs du marché sur des actifs sortis du tarif subventionné ont permis de générer des produits d'exploitation (ventes d'électricité et autres revenus) nettement supérieurs au budget, à hauteur de EUR 141.2 millions.



Overview

After energy prices rose sharply in 2022, the markets returned to more normal levels in 2023. Nevertheless, there is still a dearth of generating capacity in Europe, which could lead to a shortage if fossil fuels and nuclear power become unavailable, particularly during the winter, depending on climate trends.

EOS Holding, a player in the energy transition, has pursued its strategy of increasing and diversifying its EOS NRE portfolio and its production. This involves maintaining and developing its existing assets and new investments while constantly optimising its marketing.

The main issues the company faced during the past year are summarised below.

Development and management of an EOS NRE wind and solar portfolio in France, Germany, Portugal and Italy

To reduce its volatility, EOS Holding is aiming to balance its wind and solar portfolio with better geographical diversification, with the ultimate aim of doubling its current production capacity.

A number of solar energy opportunities have been investigated, including the acquisition of a ground-level power plant in operation in Portugal scheduled for late 2023 (effective from early 2024). This represents a further step towards achieving critical mass in this country. Projects aimed at acquiring and building ground-level power plants or solar greenhouses for market gardening, in collaboration with local partners, are also being pursued in France and Italy. Following a successful learning period, EOS Holding is now open to "ready to build" projects that have the necessary building permits and a secure connection to the grid, both for ground-level solar power plants and agrivoltaic projects. With this in mind, new partnerships with local developers are being considered.

Significant headway in the field of wind power has been made with repowering projects in Germany, where the government has invested the necessary resources to maintain and increase its NRE production capacity. This now favourable context should make it possible to significantly increase the capacity of EOS Wind Deutschland's wind farms, thanks to taller and more powerful machines that are fewer in number. In France, the less proactive regulatory framework is still holding back repowering projects aimed at replacing existing installations with larger machines.

Finally, we are continuing to monitor opportunities for green energy storage, with a view to setting up a pilot project at a facility in the EOS NRE portfolio.

In operational terms, wind conditions were 6.5% better than forecast, while solar power was lower (-5.3%), mainly due to prolonged shutdowns caused by fires at Bétout. The EOS NRE portfolio's production in 2023 was therefore higher than expected, at 824.3 GWh. In addition, contracts signed with market aggregators for assets no longer covered by the subsidised tariff generated operating income (electricity sales and other income) well above budget at EUR 141.2 million.



Toutefois, la Loi de finances 2023 française visant à plafonner le prix de vente de l'électricité (CRIPE) a très fortement réduit ce résultat. Une action de contestation conjointe avec les principaux acteurs de la branche a été entreprise devant les instances suprêmes de l'Etat.

La contribution des NRE au résultat consolidé du Groupe se monte à CHF 21.3 millions.

EOS Holding dispose actuellement de 460 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 52.4 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0.8 TWh, assurée par un ensemble de 187 éoliennes réparties en 26 parcs, 9 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit.

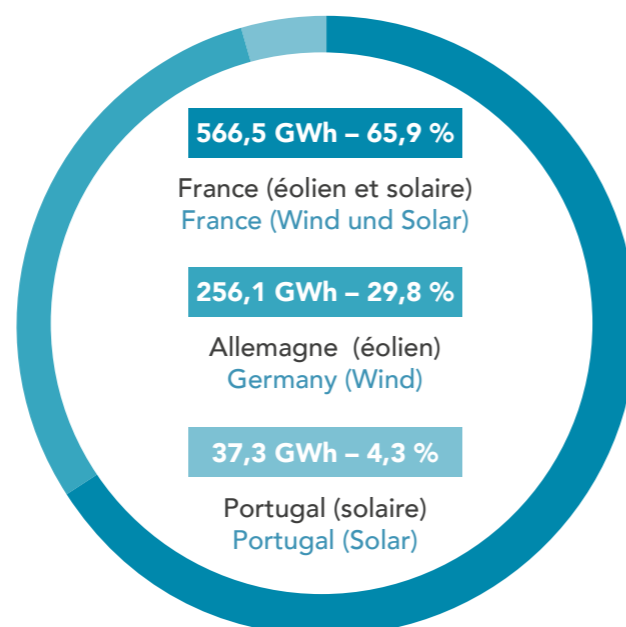
However, the 2023 French Finance Law capping the sale price of electricity (CRIPE) significantly reduced this result. A joint appeal by the main players in the sector has been brought before the highest state authorities.

The contribution of NRE to the Group's consolidated result amounts to CHF 21.3 million.

EOS Holding currently has 460 MW of installed capacity of its own (plus 52.4 MW under management), generating around 0.8 TWh per year from 187 wind turbines in 26 wind farms, 9 ground-level photovoltaic power stations, 7 market garden greenhouses and 1 rooftop installation.

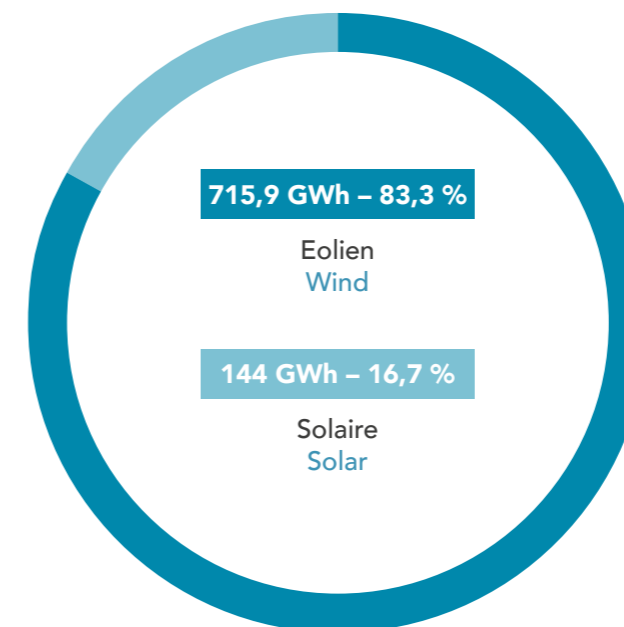
PRODUCTION 2023
PAR PAYS
(y compris intérêts tiers)

2023 PRODUCTION
BY COUNTRY
(including third party interests)



PRODUCTION 2023
PAR TYPE
(y compris intérêts tiers)

2023 PRODUCTION
BY TYPE
(including third party interests)





Activités NER dans le domaine de la géothermie et du photovoltaïque en Suisse (participations minoritaires)

AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), dans laquelle EOS Holding détient 19.1%, a réalisé un forage en 2022 jusqu'à une profondeur de presque 3'000 mètres. Pour rappel, ce projet hydrothermal devait permettre l'alimentation en eau chaude des Bains de Lavey ainsi que la production d'électricité, mais n'a pas abouti en raison d'un débit d'eau insuffisant, bien que sa température soit conforme aux attentes. De nouvelles alternatives sont à l'étude.

Par ailleurs, EOS Holding est actionnaire minoritaire (13.95%) de la société Geo-Energie Suisse AG, qui poursuit actuellement un projet d'exploration géothermique profonde situé à Haute-Sorne dans le canton du Jura.

Enfin, la collaboration avec EnergyPier en vue de l'aménagement de structures équipées de panneaux photovoltaïques sur les autoroutes a été abandonnée compte tenu des conditions de réalisation complexes et peu rentables du projet envisagé à Fully en Valais.

Gestion de la participation dans Alpiq (33.33%)

Même si les prix de l'électricité ont baissé de manière significative sur les marchés en 2023 et sont actuellement revenus à un niveau d'avant la crise, Alpiq a amélioré son résultat opérationnel à tous les niveaux. Les mesures des années précédentes en matière de réorganisation par unité d'affaires, de recentrage sur le cœur de métier, de gestion du risque et de pilotage du groupe ont porté leurs fruits. Par ailleurs, la dépendance directe au prix de l'électricité a été fortement réduite. Les facteurs décisifs de ce succès sont la grande disponibilité du parc de centrales flexibles, le bon positionnement dans le négoce d'électricité et de certificats, ainsi qu'une gestion intensive du marché des grands clients. Les 3 groupes d'actionnaires (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, le Consortium des minoritaires (KSM) et EOS Holding) ont également contribué significativement à ces mesures par leur soutien financier durant cette période.

Par la gestion de son parc de production, Alpiq a apporté une contribution importante à la sécurité d'approvisionnement en Suisse et en Europe, grâce à ses centrales flexibles et une grande disponibilité. En 2023, Alpiq s'est engagée de façon déterminante pour renforcer la sécurité d'approvisionnement en mettant à disposition une réserve hydroélectrique pour les mois d'hiver critiques en Suisse ainsi que des services système assurant la stabilité du réseau. L'exploitation sûre et fiable des centrales est décisive pour la sécurité d'approvisionnement et nécessite des investissements continus.

Bien positionnée sur les marchés européens, encore fragiles et dont l'évolution reste incertaine, Alpiq envisage cependant l'exercice 2024 avec confiance. Grâce aux mesures mises en place, réduisant sa dépendance face aux prix des marchés de gros, et à sa situation financière solide, Alpiq escompte de bonnes liquidités nettes pour 2024, surtout par une contribution positive attendue de l'activité d'exploitation.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte positivement les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de +CHF 444.2 millions au niveau du résultat.

NRE activities in the field of geothermal and photovoltaic energy in Switzerland (minority holdings)

AGEPP (Alpine Geothermal Power Production), in which EOS Holding has a 19.1% stake, has drilled a borehole in 2022 to a depth of almost 3,000 metres. As a reminder, this hydrothermal project was intended to supply hot water to the Lavey thermal baths and to generate electricity but was not completed because of an insufficient flow of water, although its temperature was in line with expectations. New alternatives are being investigated.

EOS Holding is also a minority shareholder (13.95%) in Geo-Energie Suisse AG, which is currently pursuing a deep geothermal exploration project at Haute-Sorne in the canton of Jura.

Lastly, the collaboration with EnergyPier for the installation of structures equipped with photovoltaic panels on motorways has been abandoned in light of the complex and unprofitable conditions for the implementation of the project envisaged at Fully in Valais.

Management of the stake in Alpiq (33.33%)

Although electricity prices fell significantly on the markets in 2023 and are now back to pre-crisis levels, Alpiq improved its operating result at all levels. The measures taken in previous years to reorganise by business unit, refocus on the core business, manage risk and steer the Group have borne fruit. In addition, direct dependence on electricity prices has been significantly reduced. The key factors in this success are the high availability of the flexible power plant fleet, the strong position in electricity and certificate trading, and intensive management of the large customer market. The 3 shareholder groups (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, the Minority Shareholders' Consortium (KSM) and EOS Holding) also made a significant contribution to these measures through their financial support during this period.

With its flexible and highly available power stations, Alpiq has made an important contribution to securing the energy supplies in Switzerland and Europe through the management of its generation portfolio. In 2023, Alpiq has made a decisive commitment to increasing the security of the energy supply by providing a hydroelectric reserve for the critical winter months in Switzerland as well as system services to ensure grid stability. The safe and reliable operation of power stations is crucial for the security of the energy supply and requires ongoing investment.

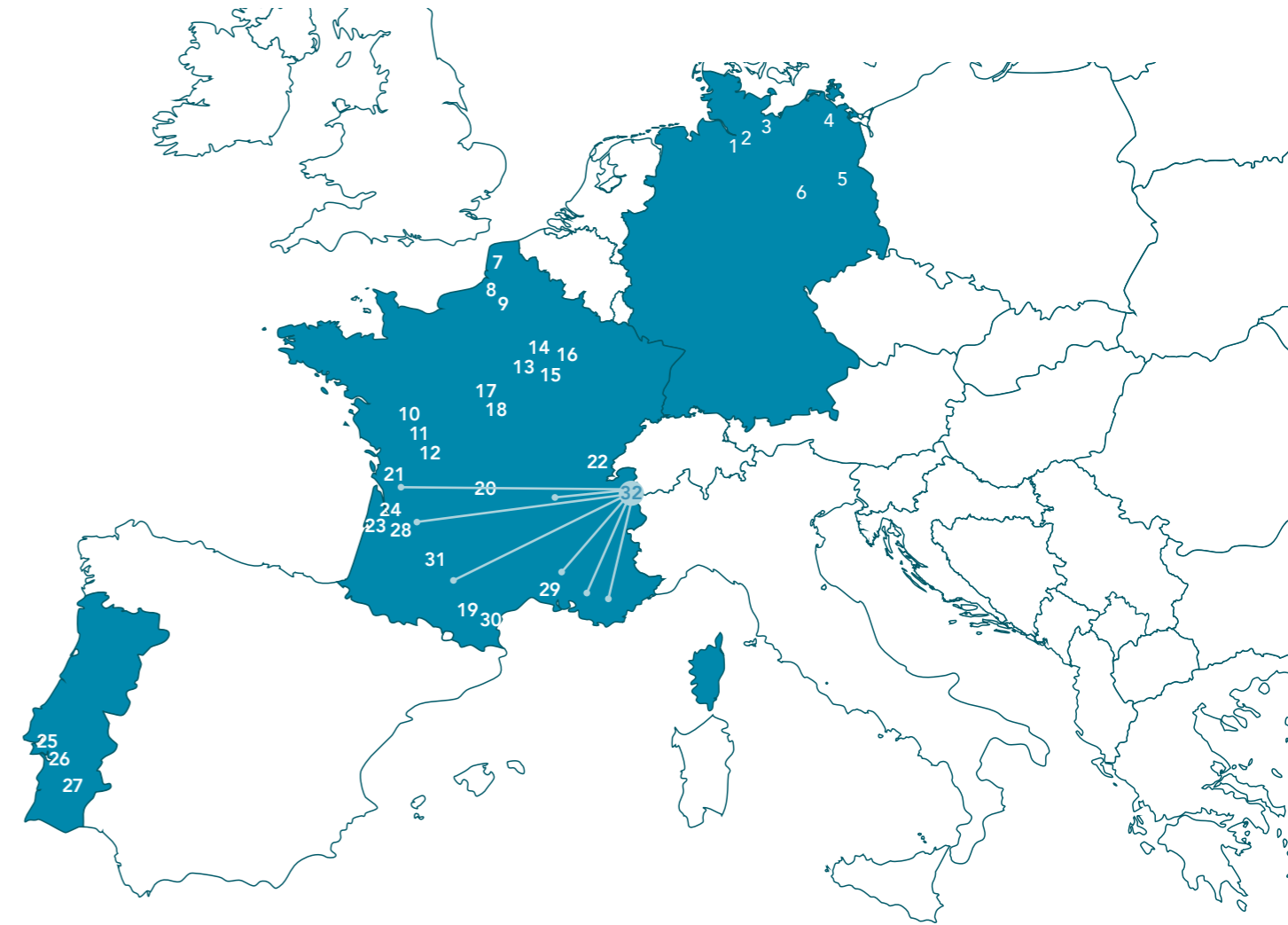
Alpiq is well positioned in the European markets, which are still fragile and whose development remains uncertain, and is looking forward to 2024 with confidence. Alpiq expects to generate good net cash flow in 2024, primarily through an expected positive contribution from operating activities, thanks to the measures put in place to reduce its dependence on wholesale market prices and its solid financial position.

The equity accounting of the investment in Alpiq had a positive impact of CHF 444.2 million on the results of EOS Holding as of 31 December.





Portefeuille Wind and solar éolien et solaire farm portfolio



PARCS ÉOLIENS

WIND FARMS

- | | | |
|--|--|---|
| 1 Hermansburg
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 8 Monts Bergerons
I & II
Picardie, Picardy | 17 Venoy Beine
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 2 Masendorf
Basse-Saxe,
Lower Saxony | 9 Airaines
Picardie, Picardy | 18 Courgis
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 3 Uelitz
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 10 Mauléon
Poitou-Charentes | 19 CERS
Languedoc-
Roussillon |
| 4 Fuchsberg
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 11 Saint Germain
Poitou-Charentes | 20 Bois de Bajouve |
| 5 Freudenberg -
Brieske
Brandenbourg,
Brandenburg | 12 Soudan
Poitou-Charentes | 21 Fief Barret |
| 6 Dornbock
Kleinpaschleben
Pobzig
Saxe-Anhalt,
Saxony-Anhalt | 13 Grandes Chapelles
Champagne-
Ardenne | 22 Monts de l'Ain |
| 7 Les Combles
Nord-Pas-de-Calais | 14 Premierfait
Champagne-
Ardenne | |
| | 15 Banléés
Champagne-
Ardenne | |
| | 16 Charmont Clémec
Champagne-
Ardenne | |

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

PHOTOVOLTAIC INSTALLATIONS

- 23 Cestas (GSC 3)
Aquitaine
- 24 Le Bétout
Aquitaine
- 25 Projet 441
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 26 Projet 371
Lisbonne, [Lisbon](#)
- 27 Hercules
Beja
- 28 Cestas (GSC 2)
- 29 CPG
- 30 Camazou

ROOFTOPS / SERRES

ROOFTOPS / GREENHOUSES

- 31 LP Energy
- 32 7 Serres solaires
[7 Solar Greenhouses](#)



Partie spéciale Special Part



Partie spéciale

Quelle vision sur une possible évolution de la consommation et de la production électrique - positionnement d'EOSH

Dans l'avenir, le niveau de consommation et de prix de l'électricité, toujours incertains par définition, risquent d'évoluer significativement en fonction des facteurs suivants :

Evènements géopolitiques et macroéconomiques : Les enjeux qui en découlent sont encore difficiles à évaluer mais les effets (inflation, hausse des taux) se sont déjà fait ressentir (depuis 2022) et il est probable que la situation géopolitique actuelle s'installe durablement, voire s'aggrave. Le domaine de l'énergie est directement concerné, notamment concernant la sécurité de l'approvisionnement, son prix et celui des matières premières ainsi que les possibles pénuries.

Basculement du fossile vers l'électrification avec une évolution de la consommation : L'augmentation de la part de l'électricité dans la consommation globale d'énergie reste un enjeu pour le futur afin de limiter la consommation et la production d'énergie d'origine fossile, avec comme premier enjeu l'abandon définitif du charbon. Les NER font partie de la réponse dans un mix énergétique plus durable et décarboné. De plus, les NER peuvent participer à la diminution du risque de pénurie d'électricité dans les 20-30 prochaines années (transition énergétique).

Changement du profil de la consommation d'électricité : Après la reprise de la consommation qui a suivi la période COVID, son augmentation pourrait se poursuivre avec l'avènement de l'électronique personnelle et domestique, l'essor spectaculaire en cours de l'électromobilité, ainsi que les besoins croissants de refroidissement des systèmes IT et de climatisation. La conséquence pourrait être une évolution des cycles annuels de consommation, avec une saisonnalité été/hiver moins marquée, d'autant plus que les effets du changement climatique s'accroissent, et seront possiblement plus fortement ressentis en occident. Pour les NER, une diversification avec une production éolienne la nuit et l'hiver ainsi que du solaire au printemps et en été pourrait permettre d'accompagner ce phénomène, en fonction des ressources du pays.

Développement de capacités de stockage avec des batteries ou par production d'hydrogène : En l'état actuel, seul un stockage de courte durée non saisonnier est envisageable. Il reste cependant coûteux à mettre en œuvre et nécessite un certain niveau de prix de l'électricité pour le rentabiliser, notamment pour l'hydrogène vert (problème de compétitivité par rapport aux autres sources d'énergies fossiles). Cela pourrait toutefois évoluer à l'avenir et permettre d'apporter une solution au défi de l'intermittence de la production NER, en la lissant et en la faisant correspondre avec les cycles de consommation.

Ces différents facteurs ont d'ores et déjà eu un impact sur le marché des NER avec une présence moindre des investisseurs institutionnels. Une vision de plus en plus court-termiste semble difficilement conciliable avec des investissements d'infrastructure de production, assortis de contrats de vente d'énergie de moins longue durée (PPA), par rapport au cadre de tarifs subventionnés qui prévalait à l'origine du développement du secteur. A contrario, les grands industriels ainsi que les producteurs d'énergie indépendants, qui ont une vision durable à long terme, vont se repositionner majoritairement dans ce domaine.

EOS, acteur de la transition énergétique et producteur indépendant, a une vision dès l'origine à très long terme. Elle vise le contrôle et le développement d'une production d'énergie verte significative, capable de générer un foisonnement basé sur des profils horaires diversifiés (nord-sud) et une complémentarité éolien-solaire. De plus, le marché associé aux NER des certificats d'origine pourrait se développer et leur valeur s'apprécier dans les années à venir.



Special Part

The vision for possible changes in electricity consumption and production – EOSH's position

In future, the level of electricity consumption and prices, which are always uncertain by definition, are likely to change significantly depending on the following factors:

Geopolitical and macroeconomic events: The challenges involved are still difficult to assess, but the effects (inflation, rising interest rates) have already been felt (since 2022) and it is likely that the current geopolitical situation will last for a long time, or even worsen. The energy sector is directly affected, particularly in terms of the security of the energy supply, the price of energy and raw materials, and possible shortages.

Shift from fossil fuels to electrification, with changes in consumption: Increasing the share of electricity in overall energy consumption remains a challenge for the future when it comes to limiting the consumption and production of energy from fossil fuels. The first issue is the definitive phase-out of coal. NRE are part of the answer in a more sustainable, low-carbon energy mix. Moreover, NRE can help reduce the risk of electricity shortages over the next 20-30 years (energy transition).

Changing electricity consumption profile: After the recovery in consumption that followed the COVID period, consumption could continue to rise with the advent of personal and household electronics, the current spectacular boom in electromobility, and the growing cooling needs of IT systems and air conditioning. The consequence could be a change in annual consumption cycles, with less marked summer/winter seasonality, especially as the effects of climate change accelerate and are likely to be felt more strongly in the West. For NRE, diversification with wind generation at night and in winter, and solar generation in spring and summer, could support this phenomenon, depending on the country's resources.

Development of storage capacity using batteries or hydrogen production: Currently, only short-term, non-seasonal storage is feasible. However, it remains costly to implement and requires electricity prices to be at a certain level to make it profitable, particularly for decarbonated or "green" hydrogen (an issue of competitiveness compared with other sources of fossil fuels). This could, however, change in the future and provide a solution to the challenge of intermittent NRE production, by smoothing out its fluctuations and matching it with consumption cycles.

These various factors have already had an impact on the NRE market, with institutional investors playing a smaller role. An increasingly short-term vision seems difficult to reconcile with investments in production infrastructure, combined with energy sales contracts of shorter duration (PPA), compared with the framework of subsidised tariffs that prevailed at the start of the sector's development. On the other hand, major industrial companies and independent power producers who have a long-term, sustainable vision will be repositioning themselves mainly in this field.

EOS, a player in the energy transition and an independent power producer, has had an extremely long-term vision from the outset. Its aim is to control and develop significant production of green energy that is capable of generating abundance based on diversified time profiles (north-south) and complementary wind and solar power. In addition, the market associated with NRE certificates of origin may develop and their value may appreciate in the years to come.



Dans cette optique, EOS continue d'augmenter ses capacités conformément à sa stratégie: l'atteinte d'une taille critique permettra de disposer d'un portefeuille d'actifs NER équilibré éolien-solaire et diversifié dans des pays où les ressources sont optimales; géré par des équipes performantes - visant un développement des compétences en interne - permettant une exploitation à long terme des différents sites.

Une illustration concrète en est le repowering du parc éolien du Cers réalisé en 2022, 19 ans après sa première mise en service, ce qui portera sa période d'exploitation à plus de 40 ans. D'autres projets similaires sont en cours.

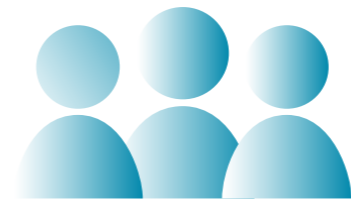
Concernant le développement des solutions de stockage, EOS dispose de 2 à 3 sites actuellement éligibles pour l'installation de batteries ou de production d'hydrogène vert sur lesquels elle pourrait considérer des projets pilote, dans les 5 ans. La réalisation de ces projets dépend de leur faisabilité technique et des perspectives de rentabilité. Une collaboration pourra être mise en place avec des tiers spécialisés, dans le cadre de partenariats à définir.



With this in mind, EOS is continuing to increase its capacity in line with its strategy: achieving critical mass will give it a balanced portfolio of wind-solar NRE assets diversified in countries where resources are optimal; managed by high-performance teams – aiming to develop skills internally – enabling long-term operation of the various sites.

One concrete example is the repowering of the Cers wind farm in 2022, 19 years after it was first commissioned, which will extend its operating life to more than 40 years. Other similar projects are underway.

Regarding the development of storage solutions, EOS has 2 to 3 sites currently eligible for the installation of batteries or the production of green hydrogen on which it could consider pilot projects within 5 years. Implementation of these projects depends on their technical feasibility and prospects for profitability. Collaboration may be established with specialist third parties, within the scope of partnerships to be defined.



Gouvernance d'entreprise **Corporate Governance**



CONSEIL D'ADMINISTRATION BOARD OF DIRECTORS

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes:

The membership of the Board of Directors is as follows:

GUY MUSTAKI	Président Chairman	Président de Romande Energie Holding SA Chairman of Romande Energie Holding SA
CLAUDE LÄSSER	Vice-Président Vice-Chairman	Président du conseil d'administration de Groupe E Chairman of the board of directors of Groupe E
CHRISTIAN BRUNIER		Directeur général des Services Industriels de Genève Chief Executive of Services Industriels de Genève
XAVIER COMPANYY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne Councillor of the City of Lausanne, Director of Services industriels de Lausanne
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA Board Member of Romande Energie Holding SA
RENÉ LONGET		Vice-président des Services Industriels de Genève Vice-Chairman of Services Industriels de Genève
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E Chief Executive of Groupe E
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA Chairman of FMV SA
CHRISTIAN PETIT		Directeur général de Romande Energie Holding SA Chief Executive of Romande Energie Holding SA
NICOLAS WAELTI		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne Corporate Secretary of Services industriels de Lausanne
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil Corporate Secretary (not a Board member)





ORGANE DE RÉVISION AUDITORS

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



DIRECTION EXECUTIVE MANAGEMENT

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Chief Executive Officer

PATRICK BÉGUIN

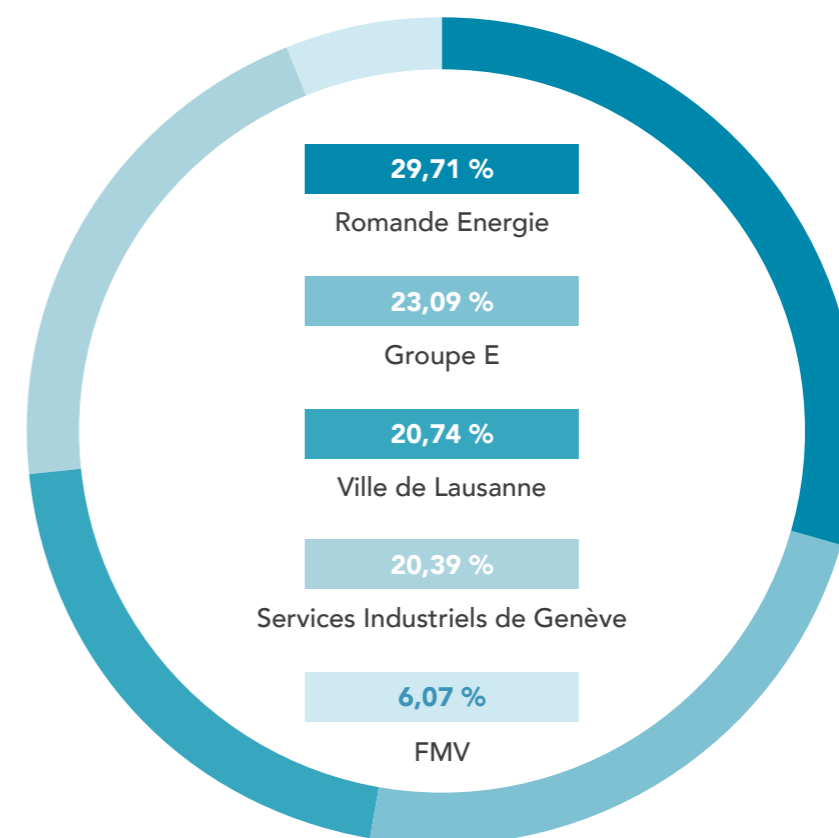
Directeur opérationnel
Chief Operating Officer

BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement
Head of Development

ACTIONNARIAT SHAREHOLDERS

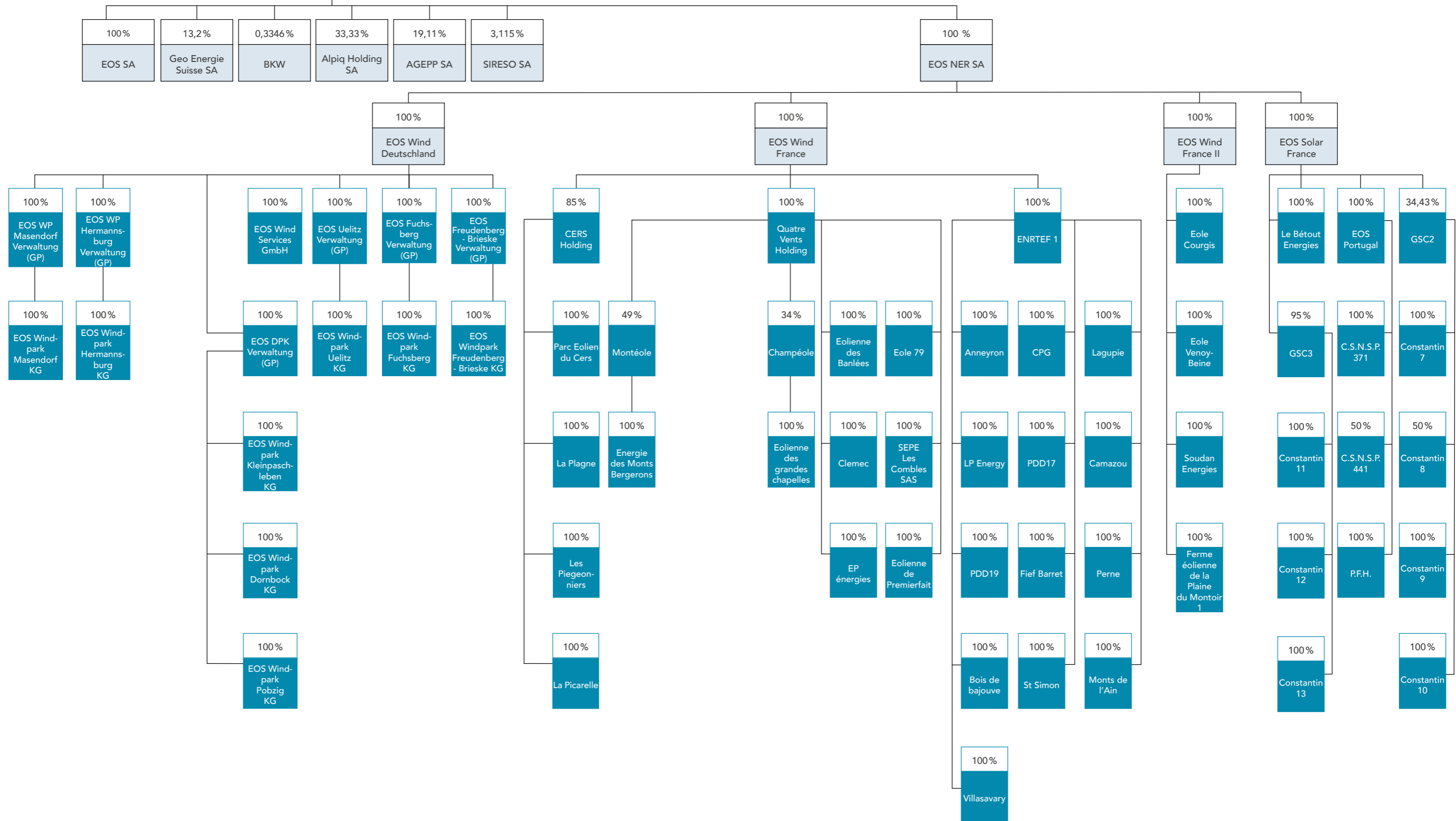
Cinq actionnaires détiennent 100 % du capital d'EOS Holding SA. Five shareholders hold 100% of EOS Holding SA's capital.





ORGANIGRAMME ORGANISATION CHART

EOS HOLDING SA





Partie Financial
financière Part



Commentaires financiers

Bilan

Au 31 décembre 2023, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2022: 33.33%).

La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence d'augmenter sa valeur de CHF 1'066mio au 31.12.2022 à CHF 1'503mio au 31.12.2023.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2023 à KCHF 273'875 (31.12.2022: KCHF 310'276) pour les immobilisations corporelles et KCHF 87'665 (31.12.2022: KCHF 104'888) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location d'une valeur de KCHF 20'481 figurent au bilan au 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 23'605).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 7'893 (31.12.2022: KCHF 10'081) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille «Taranis».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a baissé en 2023, à savoir de KCHF 233'960 au 31.12.2022 à KCHF 175'763 au 31.12.2023 suite aux remboursements effectués durant l'année selon les échéances contractuelles, pour un montant total annuel de KCHF 43'777 (2022: KCHF 20'658).

La valeur des impôts différés a été diminuée durant l'année pour atteindre KCHF 29'113 au 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 34'584). Ils sont basés sur les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation 2023 est légèrement supérieur à 2022, principalement en raison du niveau des prix, de la production d'électricité et des compensations obtenues durant l'année.

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents de fonctionnement. Elles sont légèrement plus élevées en 2023, principalement en raison des coûts liés aux parcs éoliens et solaires.

Les amortissements des actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 34'191 au 31.12.2023 (KCHF 32'238 en 2022).

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 5'633, contre un montant de KCHF 1'486 en 2022.

La majeure partie des charges financières se rapporte aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires pour KCHF 6'935 (2022: KCHF 6'879). Une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 4'490 (2022: KCHF 2'384) est également enregistrée.

Financial Comments



Balance sheet

At December 31, 2023, EOSH Holding held 33.33% of Alpiq Holding SA (31.12.2022 : 33.33%).

The inclusion of this investment in the EOSH Holding financial statements using the equity method results in an increase in its value from CHF 1,066 million at 31.12.2022 to CHF 1,503 million at 31.12.2023.

In the NER business (wind and solar farms), property, plant and equipment and intangible assets are depreciated according to the defined useful lives. As at 31.12.2023, values amount to KCHF 273,875 (12.31.2022: KCHF 310,276) for property, plant and equipment and KCHF 87,665 (12.31.2022: KCHF 104,888) for intangible assets.

Leases with a value of KCHF 20,481 are included in the balance sheet at 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 23,605).

A deferred tax asset of KCHF 7,893 (31.12.2022: KCHF 10,081) has been recognized following future tax gains on companies in the "Taranis" portfolio.

The level of wind farm and solar farm borrowings fell in 2023, from KCHF 233,960 at 31.12.2022 to KCHF 175,763 at 31.12.2023, following repayments made during the year in accordance with contractual maturities, for a total annual amount of KCHF 43,777 (2022: KCHF 20,658).

The value of deferred taxes was reduced during the year to KCHF 29,113 at 31.12.2023 (31.12.2022: KCHF 34,584). They are based on the defined useful lives of the wind and solar farms.

Income statement

Operating income and expenses derive mainly from wind and solar farms. The net result of operating income and expenses for 2023 is slightly higher than for 2022, mainly due to the level of prices, electricity production and offsets obtained during the year.

Personnel expenses relate to Group employees in Switzerland, France and Germany.

Other operating expenses relate to recurring operating costs. They are slightly higher in 2023, mainly due to wind and solar farm costs.

Depreciation of tangible and intangible assets will amount to KCHF 34,191 at 31.12.2023 (KCHF 32,238 in 2022).

Financial income derives mainly from cash and financial investments in the amount of KCHF 5,633, compared with KCHF 1,486 in 2022.

Most of the financial expenses relate to external financing of the wind and solar farms with banks in the amount of KCHF 6,935 (2022: KCHF 6,879). An unrealized foreign exchange loss on foreign currency positions of KCHF 4,490 (2022: KCHF 2,384) is also recorded.



Les autres produits et charges non-opérationnels sont constitués des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts de « repowering » et autres projets de développement en cours. En 2023, une charge non-opérationnelle d'un montant de KCHF 36'597 (2022 : KCHF 20'765) a été provisionnée relative au plafonnement des prix de l'énergie en France, basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023 adoptée le 30.12.2022 et applicable dès le 01.07.2022.

En 2023, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33.33% (2022 : 33.33%) pour un montant positif de CHF 444mio (2022 : CHF 36mio).

Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Un versement de dividende de KCHF 25'000 (31.12.2022 : KCHF 11'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'190'346 (31.12.2022 : KCHF 1'188'089) pourra être reporté au compte à nouveau dans les comptes statutaires.



Other non-operating income and expenses are made up of exceptional costs relating to wind and solar farms, as well as other income and costs relating to repowering and other ongoing development projects. In 2023, a non-operating expense of KCHF 36,597 (2022: KCHF 20,765) has been provisioned relating to the capping of energy prices in France, based on Article 54 of the Finance Law 2023 adopted on 12.30.2022 and applicable from 07.01.2022.

In 2023, the EOSH Holding consolidated income statement will be impacted by the equity-accounting of the 33.33% shareholding in Alpiq (2022: 33.33%) for a positive amount of CHF 444mio (2022: CHF 36mio).

Proposed distribution of profit (statutory accounts)

A dividend payment of KCHF 25,000 (31.12.2022: KCHF 11,000) is proposed to the Annual General Meeting.

In this way, a balance of KCHF 1,190,346 (31.12.2022: KCHF 1,188,089) can be carried forward to the retained earnings account in the statutory accounts.

Comptes Consolidated consolidés financial statements

BILAN CONSOLIDÉ CONSOLIDATED BALANCE AU 31 DÉCEMBRE 2023 SHEET AS OF DECEMBER 31, 2023

ACTIF	ASSETS	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	67'644	98'188
Placements financiers	Financial investments	210'097	141'491
Créances sur ventes et prestations	Trade receivables	26'289	30'141
Autres actifs circulants	Other current assets	9'890	12'453
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	313'920	282'274
Participations dans des sociétés associées	Investments in associates	1'503'447	1'067'639
Autres participations	Other investments	31'748	27'860
Immobilisations corporelles	Property, plant and equipment	273'875	310'276
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	87'665	104'888
Contrats de location	Lease contracts	20'481	23'605
Actifs d'impôts différés	Deferred tax assets	7'893	10'081
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL NON-CURRENT ASSETS	1'925'109	1'544'349
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	2'239'029	1'826'622

PASSIF	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Payables on purchases and services	5'602	6'321
Dettes d'impôts courants	Current tax liabilities	2'125	1'983
Autres dettes à court terme	Other current liabilities	4'433	5'921
Dettes financières à court terme	Short-term borrowings	22'067	43'731
Passifs de régularisation	Accrued expenses and deferred income	41'515	25'288
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM LIABILITIES	75'741	83'244
Dettes financières à long terme	Long-term debt	153'696	190'229
Provisions et autres dettes à long terme	Provisions and other long-term liabilities	8'234	8'759
Passifs d'impôts différés	Deferred tax liabilities	29'113	34'584
TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM LIABILITIES	191'043	233'572
PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINORITY INTERESTS IN SHAREHOLDERS' EQUITY	10'129	10'231
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealized gains and losses on financial instruments	145'849	137'834
Ecart de conversion	Cumulative translation adjustment	-261'083	-252'150
Résultat reporté	Retained earnings	1'292'280	1'227'816
Résultat de l'exercice	Result of the year	461'070	62'078
TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1'962'115	1'499'577
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	2'239'029	1'826'622

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2023

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT
FOR THE PERIOD FROM JANUARY 1 TO DECEMBER 31, 2023

		2023 KCHF	2022 KCHF
Produits d'exploitation	Operating income	111'774	99'126
Autres produits	Other products	4'997	17'046
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	116'772	116'173
Charges d'exploitation	Operating expenses	-15'201	-15'841
Charges de personnel	Personnel expenses	-3'079	-2'665
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	-7'429	-7'113
Amortissement des immobilisations corporelles	Depreciation of property, plant and equipment	-22'496	-22'638
Amortissement des immobilisations incorporelles	Amortization of intangible assets	-11'695	-9'600
Amortissement des contrats de location	Amortization of leases	-1'869	-2'194
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	-61'769	-60'051
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS (EBIT)	EARNINGS BEFORE INTEREST AND TAXES (EBIT)	55'003	56'122

		2023 KCHF	2022 KCHF
Produits financiers	Financial income	5'633	1'486
Charges financières	Financial expenses	-11'425	-9'263
Autres produits et charges non opérationnels	Other non-operating income and expenses	-33'925	-21'581
Dividende participations non consolidées	Dividend from non-consolidated holdings	793	514
Attribution à provision pour participation et prêts	Allocation to provision for profit-sharing and loans	0	-2'847
Part au résultat net des sociétés associées	Share in net income of associates	445'499	36'907
TOTAL PRODUITS HORS EXPLOITATION NET	TOTAL NET NON-OPERATING INCOME	406'576	5'216
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	PROFIT BEFORE TAX	461'580	61'338
Impôts directs	Direct taxes	-558	724
Part intérêts minoritaires	Minority interests	48	16
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	461'070	62'078



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CASH FLOW STATEMENT

		2023 KCHF	2022 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the year	461'070	62'078
Amortissements	Depreciation	36'060	34'432
Différence de change non monétaire	Non-monetary exchange difference	43'153	-7'362
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Other income and expenses not affecting cash	-423'442	-47'673
Variation des titres cotés en bourse	Change in listed securities	-3'888	-1'264
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants, créance d'impôts courants et actifs d'impôts différés	Change in trade receivables, other current assets, current tax receivables and deferred tax assets	8'603	-9'337
Variation des dettes sur achats et prestations	Change in trade payables	-719	336
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Change in current tax liabilities and other current liabilities	-23'010	20'714
Variation des passifs de régularisation	Change in accrued liabilities	16'227	23'476
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Change in provisions and other long-term liabilities	-5'996	-4'619
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	108'057	70'780

Variation des placements financiers	Change in financial investments	-81'608	-63'527
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investment in property, plant and equipment	-2'217	-6'867
Investissement dans des immobilisations incorporelles	Investment in intangible assets	0	-18
Prêts accordés aux sociétés associées	Loans to associates	0	65'375
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	-83'825	-5'037
Remboursement des dettes financières	Repayment of borrowings	-43'777	-20'658
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	-11'000	-11'000
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	-54'777	-31'658
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-30'545	34'084
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash balance at January 1	98'188	64'104
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash balance at December 31	67'644	98'188
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-30'545	34'084

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS AU 31.12.2023 1/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2023 1/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENTS	RETAINED EARNINGS	NET INCOME OF THE YEAR	TOTAL GROUP SHAREHOLDERS' EQUITY	MINORITY INTERESTS	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY
ETAT AU 31.12.2020	VALUE AS AT 31.12.2020	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	133'198	-227'971	1'336'431	-70'115	1'495'542	10'053	1'505'596
Transfert résultat 2021	Transfer of 2021 result				-70'115	70'115	0		0
Quote-part Alpiq (33,33 %)	Alpiq share (33.33%)		2'400	-10'533		36'400	28'267		28'267
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other accrued income/expenses in FP				-27'500		-27'500		-27'500
Ajustement valeur BKW	BKW value adjustment		1'396				1'396		1'396
Dividende 2021	Dividend 2021				-11'000		-11'000		-11'000
Résultat de l'exercice	Net income of the year			-9'789		25'678	15'889		15'889
EOS Wind France	EOS Wind France			-2'096			-2'096	-772	-2'868
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'303			1'303		1'303
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-887			-887		-887
EOS Solar	EOS Solar		840	-2'177			-1'337	950	-387
ETAT AU 31.12.2022	VALUE AS AT 31.12.2022	324'000	137'834	-252'150	1'227'816	62'078	1'499'577	10'231	1'509'809

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS
AU 31.12.2023
2/2

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY AS OF DECEMBER 31, 2023
2/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES
		SHARE CAPITAL	UNREALIZED GAINS AND LOSSES ON FINANCIAL INSTRUMENTS	CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENTS	RETAINED EARNINGS	NET INCOME OF THE YEAR	TOTAL GROUP SHAREHOLDERS' EQUITY	MINORITY INTERESTS	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY
ETAT AU 31.12.2022	VALUE AS AT 31.12.2022	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
		324'000	137'834	-252'150	1'227'816	-62'078	1'499'577	10'231	1'509'809
Transfert résultat 2022	Transfer of 2022 result				62'078	-62'078	0		0
Quote-part Alpiq (33,33 %)	Alpiq share (33.33%)		4'200	6'267		444'233	454'700		454'700
Autres prod. / charges compt. dans FP	Other accrued income/expenses in FP				13'267		13'267		13'267
Ajustement valeur BKW	BKW value adjustment		4'064				4'064		4'064
Dividende 2022	Dividend 2022				-11'000		-11'000		-11'000
Résultat de l'exercice	Net income of the year			-9'625		16'837	7'212		7'212
EOS Wind France	EOS Wind France			-2'804	111		-2'693	1'198	-1'495
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'082			1'082		1'082
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-1'289			-1'286		-1'286
EOS Solar	EOS Solar		-249	-2'558			-2'807	-1'300	-4'107
ETAT AU 31.12.2023	VALUE AS AT 31.12.2023	324'000	145'849	-261'074	1'292'272	461'070	1'962'116	10'129	1'972'245

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2023

But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités coeur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

Principes de présentation des comptes

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la **présentation des comptes en Suisse (CO)** et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AT DECEMBER 31, 2023

Purpose and background

EOS Holding's aim is to represent and promote the interests of its shareholders in joint ventures in a convergent and joint manner, while respecting the equal treatment of all shareholders, and to strengthen their position within the various bodies of these joint ventures.

It seeks to obtain the most favorable electrical energy supply conditions possible to enable its shareholders to cover their supply needs.

It strives to optimize the profitability of its holdings for the benefit of its shareholders.

It develops synergies between its shareholders through projects of common or regional interest.

It organizes and conducts lobbying operations to defend the interests of its shareholders and of French-speaking Switzerland in terms of electricity generation and supply.

It promotes the development and research of new technological solutions related to the core activities of its shareholders (for full purpose see articles of association).

Accounting and presentation principles

General

The consolidated financial statements comply with **Swiss law on accounting and financial reporting (CO)** and give a true and fair view of the Group's assets, liabilities, financial position and profit or loss.

1. Consolidation and valuation rules

Consolidation principles

The balance sheet, income statement and statement of changes in shareholders' equity are prepared in accordance with the valuation rules defined by IFRS (International Financial Reporting Standards).

The consolidated financial statements include all companies over which the holding EOS exercises majority voting or other control.

Other holdings in which the holding EOS has a stake of between 20% and 50%, and which it does not control in any other way, are referred to as "associated companies" and are accounted for in the consolidated financial statements in proportion to the share of equity held (equity method).



Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur («purchase method»). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 0.9281 (2022: 0.9839), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 0.9717 (2022: 1.0048). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique «Ecart de conversion».

EOS NER SA

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

Intragroup transactions

Intra-Group transactions and internal profits are eliminated on consolidation.

Capital and investments

Capital consolidation is carried out using the purchase method. Under this method, the purchase price of investments is offset against the Group's share in the newly valued equity (market value of net assets) at the time of acquisition.

New subsidiaries are consolidated from the date on which the Group acquires control. The investment in Alpiq Holding Ltd. is accounted for using the equity method.

Receivables and commitments

Intercompany receivables and liabilities, income and expenses are eliminated. Interim profits from intercompany transactions are eliminated.

Consolidation period

The financial year and consolidation period run from January 1 to December 31.

Individual assessment

In principle, the various positions shown under a balance sheet item are valued individually.

Foreign currency translation EUR-CHF

The consolidated financial statements are presented in Swiss francs. Assets and liabilities in foreign currencies are translated at the exchange rate prevailing on the balance sheet date, i.e. 0.9281 (2022: 0.9839), and income statement items at the average exchange rate for the period under review, i.e. 0.9717 (2022: 1.0048). Translation adjustments resulting from these different exchange rates are recorded in shareholders' equity, under the heading "Cumulative translation adjustment".

EOS NER SA

In accordance with the agreement of June 21, 2022, EOS Holding SA has transferred to EOS NER SA the equity interests of EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS and the receivables of CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA and EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA holds a 100% stake in EOS NER SA.



Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %			
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022		
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2023.

Organigramme

cf. pages 32-33

Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et Champéole et leurs filiales qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS NER SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
EOS NER SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	

Shareholdings

Entity	Headquarters	Capital		Share of capital and rights of voting			
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022		
Alpiq Holding Ltd.	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%

Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) and AGEPP SA (KCHF 956) have been provisioned at 100% at 31.12.2023

Organization chart

See pages 32-33

Consolidation method and scope of consolidation

- Alpiq Holding SA: accounted for using the equity method
- EOS Wind France SAS and its subsidiaries: fully consolidated, with the exception of Montéole and Champéole and their subsidiaries, which are accounted for by the equity method.
- Energie Ouest Suisse (EOS) SA: fully consolidated
- EOS NER SA: fully consolidated
- EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries: fully consolidated
- EOS Wind France II SAS and its subsidiaries: fully consolidated
- EOS Solar France SAS and its subsidiaries are fully consolidated, with the exception of C.S.N.S.P. 441, which is proportionally consolidated because it is 50%-owned.
- GSC2: accounted for by the equity method

Functional currency

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS and its subsidiaries
Alpiq Holding Ltd.	EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS and its subsidiaries
EOS NER SA	EOS Solar France SAS and its subsidiaries
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	



Contrat de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2022).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2022).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés:

- Un montant de KCHF 6'000 placé auprès de la BCV était nanti pour garantir un crédit contracté par EOS Wind Deutschland GmbH auprès de la banque KS Biberach. Le cash correspondant est placé sous le long terme en 2021. Début 2022, ce nantissement a été annulé.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 2'389 (KCHF 91'502 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque Hamburg Commercial Bank AG. En 2023, seul le parc éolien allemand « EOS Windpark Fuchsberg KG » a des actifs nantis.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 105'170 (KCHF 89'665 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 1'938 (KCHF 2'842 en 2022) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 2'377 (KCHF 2'414 en 2022) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 93'114 (KCHF 103'095 en 2022) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.



Postposition contract

EOS Holding SA has signed postposition agreements on the loans below in order to avoid the overindebtedness of the following entities:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90,000,000. No provision has been made in the financial statements (ditto in 2022).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900,000.
- A provision of CHF 2,700,000 (CHF 2,700,000 in 2022) has been set aside in the accounts.
- AGEPP SA: A postposition agreement between EOS Holding SA (creditor) and AGEPP SA was signed in 2022. Receivables belonging to the creditor, totalling CHF 2,446,080, have been postponed.

Pledges

The following pledges are noted:

- An amount of KCHF 6,000 placed with BCV was pledged to secure a loan taken out by EOS Wind Deutschland GmbH with KS Biberach bank. The corresponding cash will be placed under the long term in 2021. At the beginning of 2022, this pledge was cancelled.
- The German wind farms have pledged assets of up to KCHF 2,389 (KCHF 91,502 in 2022) such as bank accounts, financial investments, securities and fixed assets to Hamburg Commercial Bank AG. In 2023, only the German wind farm "EOS Windpark Fuchsberg KG" has pledged assets.
- Assets of up to KCHF 105,170 (KCHF 89,665 in 2022) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets have been pledged by the French wind farms to the CIC and Crédit Agricole banks.
- All shares and financial investments (reserve accounts) in the amount of KCHF 1,938 (KCHF 2,842 in 2022) for wind farms under EOS Wind France II.
- All financial investments in the amount of KCHF 2,377 (KCHF 2,414 in 2022) for the Le Bétout Energies, GSC3 under EOS Solar France and PFH solar farms.
- EOS shares for the Bétout Energies solar park under EOS Solar France.
- Assets of up to KCHF 93,114 (KCHF 103,095 in 2022) such as bank accounts, financial investments, securities, receivables and fixed assets have been pledged by the wind and solar farms in the Taranis portfolio to Banque Société Générale.



2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2023

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KEUR 2'304 au 31 décembre 2023 (2022: KEUR 3'057).

2.2 a) Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2023 à un montant de KCHF 1'503'447 (2022: KCHF 1'066'384).

2.2 b) Prêt à Alpiq Holding SA

Le 28 décembre 2021, EOS Holding a signé un contrat de prêt pour un montant de CHF 35'000'000 et EUR 30'000'000 avec une échéance de remboursement au 31 janvier 2022.

Un amendement a été signé le 31 janvier 2022 afin de prolonger le prêt jusqu'au 28 avril 2022. Ces prêts ont été remboursés en 2022.

2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2023. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 7'489 (2022: KCHF 3'425) dont un ajustement 2023 de KCHF 4'064 (2022: KCHF 1'396), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2023 à un montant de KCHF 26'415 (2022: KCHF 22'351).

2. Details of balance sheet items at December 31, 2023

2.1 Other current assets

Other current assets include a receivable from associates of KEUR 2,304 at December 31, 2023 (2022: KEUR 3,057).

2.2 a) Investment in Alpiq Holding SA

Its acquisition cost in 2009 was CHF 1,004,636,257. After equity accounting in accordance with IFRS and impairment, the Alpiq investment at December 31, 2023 amounts to KCHF 1,503,447 (2022: KCHF 1,066,384).

2.2 b) Loan to Alpiq Holding SA

On December 28, 2021, EOS Holding signed a loan agreement for CHF 35,000,000 and EUR 30,000,000 with a repayment date of January 31, 2022.

An amendment was signed on January 31, 2022 to extend the loan to April 28, 2022. These loans were repaid in 2022.

2.3 Other investments - BKW

The BKW share price has been increased in 2023. Its acquisition cost amounts to KCHF 18,927. After a value adjustment of KCHF 7,489 (2022: KCHF 3,425), including a 2023 adjustment of KCHF 4,064 (2022: KCHF 1,396), the book value at December 31, 2023 amounts to KCHF 26,415 (2022: KCHF 22,351).

2.4 a) Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	310'276	344'093
Acquisitions	2'217	6'868
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-16'122	-18'065
Amortissements de la période	-22'496	-22'638
Valeur nette au 31.12	273'875	310'276

2.4 b) Contrats de location

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	23'605	24'885
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-1'255	914
Amortissements de la période	-1'869	-2'194
Valeur nette au 31.12	20'481	23'605

2.4 a) Property, plant and equipment

PERIOD	2023 in KCHF	2022 in KCHF
Net value at 01.01.	310'276	344'093
Acquisitions	2'217	6'868
Entry following acquisition	0	0
Cumulative translation adjustment	-16'122	-18'065
Amortization for the period	-22'496	-22'638
Net value at 31.12	273'875	310'276

2.4 b) Leases

PERIOD	2023 in KCHF	2022 in KCHF
Net value at 01.01.	23'605	24'885
Entry following acquisition	0	0
Cumulative translation adjustment	-1'255	914
Amortization for the period	-1'869	-2'194
Net value at 31.12	20'481	23'605

2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2023 en KCHF	2022 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	104'888	120'185
Acquisitions	0	18
Entrée suite à l'acquisition	0	0
Ecart de conversion	-5'528	-5'715
Amortissements de la période	-11'695	-9'600
Valeur nette au 31.12	87'665	104'888

2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	17'300	29'814	35'381	-	82'495	99'014
Réseaux	-	5'167	-	-	5'167	5'842
Logiciel	-	-	-	3	3	32
	TOTAL				87'665	104'888

2.5 Intangible assets

PERIOD	2023 in KCHF	2022 in KCHF
Net value at 01.01.	104'888	120'185
Acquisitions	0	18
Entry following acquisition	0	0
Cumulative translation adjustment	-5'528	-5'715
Amortization for the period	-11'695	-9'600
Net value at 31.12	87'665	104'888

2.5 Breakdown of intangible assets by entity

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II und Solar	EOS Holding SA	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Concessions and energy take-back contracts	17'300	29'814	35'381	-	82'495	99'014
Networks	-	5'167	-	-	5'167	5'842
Software	-	-	-	3	3	32
	TOTAL				87'665	104'888

2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du « projet Taranis ».

2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2023 se montent par établissement à :

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	320	13'184
Emprunts auprès de CIC et Crédit Agricole au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	152'215	194'002
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	957	1'389
Emprunts auprès de Groupe E et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	1'262	1'338
Contrats de location	21'009	24'046
TOTAL	175'763	233'960

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 20'389 (2022: KCHF 41'698) et les dettes à long terme à KCHF 134'364 (2022: KCHF 168'215). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 1'678 (2022: KCHF 2'033) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 19'331 (2022: KCHF 22'012).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 67'947 (2022: KCHF 75'649) et plus que 5 ans à KCHF 66'417 (2022: KCHF 92'566).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 8'234 (2022: KCHF 9'311). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.6 Deferred tax assets

Deferred tax assets relate to future tax gains on Taranis project companies.

2.7 Short- and long-term debts

Subsidiary companies are financed by loans from banks and Group companies. The balances at December 31, 2023 amounted to:

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Bank loans from HSH and Sparkassen Bremen in Germany for EOS Wind Deutschland GmbH and its subsidiaries	320	13'184
Loans from CIC, Crédit Agricole and Société Générale to EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS and EOS Solar France SAS and its subsidiaries	152'215	194'002
Loan from Alpiq France for the Parc Eolien du CERS (France)	957	1'389
Loans from Groupe E and SI-REN to EOS Holding SA for the acquisition of EOS Wind France wind farms	1'262	1'338
Lease contracts	21'009	24'046
TOTAL	175'763	233'960

Current financial liabilities amount to KCHF 20,389 (2022: KCHF 41,698) and long-term financial liabilities to KCHF 134,364 (2022: KCHF 168,215). Short-term leases amount to KCHF 1,678 (2022: KCHF 2,033) and long-term leases amount to KCHF 19,331 (2022: KCHF 22,012).

Debts maturing between 1 and 5 years amount to KCHF 67,947 (2022: KCHF 75,649) and over 5 years to KCHF 66,417 (2022: KCHF 92,566).

2.8 Provisions and other long-term liabilities

During the year under review, provisions and other long-term liabilities comprised a provision for dismantling amounting to KCHF 8,234 (2022: KCHF 9,311). This provision is determined in accordance with local requirements in each country.

2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	4'350	5'551
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	10'216	11'895
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	5'986	6'855
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	6'996	8'467
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	1'723	1'946
Contrats de location	-158	-132
TOTAL	29'113	34'584

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Honoraires des administrateurs	451	546
Frais de recherche et développement	84	132
Autres charges d'exploitation	6'894	6'435
TOTAL	7'429	7'113

2.11 Produits financiers

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Produits financiers sur placements	5'630	1'340
Gain de change	3	146
TOTAL	5'633	1'486

2.9 Deferred taxes

Deferred tax liabilities relating to temporary differences on tangible and intangible assets	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Concession (intangible asset) for German wind farms	4'350	5'551
Property, plant and equipment related to French wind and solar farms	10'216	11'895
Concession (intangible asset) related to French wind farms	5'986	6'855
Concession (intangible asset) related to French wind farms and solar farms (Viridis & Serpa)	6'996	8'467
Right of access to the electricity transmission grid (intangible asset) in connection with the CERS wind farm	1'723	1'946
Lease contracts	-158	-132
TOTAL	29'113	34'584

2.10 Other operating expenses

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Directors' fees	451	546
Research and development costs	84	132
Other operating expenses	6'894	6'435
TOTAL	7'429	7'113

2.11 Financial income

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Financial income on investments	5'630	1'340
Gain exchange	3	146
TOTAL	5'633	1'486



2.12 Charges financière

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	6'935	6'879
Perte de change	4'490	2'384
TOTAL	11'425	9'263

2.13 Autres produits et charges non opérationnels

Basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023, adoptée le 30 décembre 2022 et appliquée dès le 1^{er} septembre 2022 concernant le plafonnement des prix de l'énergie en France, une provision pour un montant de KCHF 36'597 a été comptabilisée dans les passifs transitoires en 2023 (2022: KCHF 20'765).

2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie 20 collaborateurs.

2.15 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.16 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt (« Shareholder Facility Agreement ») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2023.

2.12 Financial expenses

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Interest and bank charges	6'935	6'879
Foreign exchange loss	4'490	2'384
TOTAL	11'425	9'263

2.13 Other non-operating income and expenses

Based on article 54 of the French Finance Act 2023, adopted on December 30, 2022 and applicable from in September 1st 2022 concerning the capping of energy prices in France, a provision for an amount of KCHF 36,597 has been recognized in transitional liabilities in 2023 (2022: KCHF 20,765).

2.14 Full-time jobs

The group employs 20 people.

2.15 Significant events occurring after the balance sheet date

There are no other material events occurring after the balance sheet date that have an impact on the carrying amounts of assets and liabilities or require disclosure here.

2.16 Commitments

Long-term power purchase agreements

During the period 01.01.2022 to 31.12.2026, the shareholders of Alpiq Holding Ltd. are obliged to purchase a portion of Alpiq's hydroelectric power production totalling 1.920 TWh per year, in proportions reflecting their respective shareholdings, at a price corresponding to the average cost of production (this price is however limited to a maximum of CHF 60 per MWh). The shareholders of EOS Holding may, if they wish, substitute themselves for EOS Holding.

Contract - Facility Agreement

On 01.10.2022, EOS Holding SA signed a loan agreement ("Shareholder Facility Agreement") with Alpiq Holding SA for an amount of CHF 100,000,000. At 31.12.2023, no drawdown has been made on behalf of Alpiq Holding Ltd.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne
Téléphone : +41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 20 mars 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidés et la variation des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.



2



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



AUDITORS' REPORT (CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone: +41 58 286 51 11
www.ey.com/en_ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 20 March 2024

Report of the statutory auditor

Report on the audit of the consolidated financial statements



Opinion

We have audited the consolidated financial statements of EOS HOLDING SA and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2023, the consolidated statement of income, the consolidated statement of cash flows and the consolidated statement of changes in equity for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the consolidated financial statements comply with Swiss law and the consolidation and valuation principles as set out in the notes.



Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Other information

The Board of Directors is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements, the stand-alone financial statements and our auditor's reports thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.



Page 2



Board of Directors' responsibilities for the consolidated financial statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the consolidated financial statements in accordance with the provisions of Swiss law, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the consolidated financial statements is located on EXPERTsuisse's website at: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. This description forms an integral part of our report.

Report on other legal and regulatory requirements



In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the consolidated financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

We recommend that the consolidated financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd


Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)


Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Comptes Statutory statutaires financial statements

BILAN AU BALANCE SHEET AS OF
31 DÉCEMBRE 2023 DECEMBER 31, 2023

ACTIF	ASSETS	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Trésorerie	Cash and cash equivalents	16'441	10'564
Placements financiers	Financial investments	157'777	123'314
Créances à court terme - Sociétés du Groupe	Short-term receivables - Group companies	59	96
Autres créances à court terme - Tiers	Other short-term receivables - Third parties	713	242
Actifs de régularisation à court terme - Tiers - Sociétés du Groupe	Short-term accruals - Third parties - Group companies	931 8'822	452 6'685
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL CURRENT ASSETS	184'742	141'354
Actifs de régularisation à long terme - Sociétés du Groupe	Long-term accruals and deferred income - Group companies	0	16'591
Participations	Shareholdings	1'183'788	1'185'044
Autres participations	Other investments	6'715	6'715
Prêts aux sociétés du Groupe	Loans to Group companies	224'861	234'525
Immobilisations corporelles	Property, plant and equipment	7'735	7'863
Immobilisations incorporelles	Intangible assets	3	32
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL NON-CURRENT ASSETS	1'423'104	1'450'772
TOTAL ACTIF	TOTAL ASSETS	1'607'846	1'592'125

PASSIF	LIABILITIES	31.12.2023 KCHF	31.12.2022 KCHF
Dettes sur achats et prestations - Tiers - Sociétés de Groupe	Payables on purchases and services - Third parties - Group companies	0 5	460 197
Autres dettes - Tiers	Other liabilities - Third parties	18	10
Passifs de régularisation	Accrued expenses and deferred income	2'414	2'230
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL SHORT-TERM FOREIGN CAPITAL	2'437	2'897
Dettes financières - actionnaire/personne proche	Financial liabilities - shareholder/close relations	1'263	1'339
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LONG-TERM FOREIGN CAPITAL	1'263	1'339
Capital-actions	Share capital	324'000	324'000
Réserves légales - Réserve légale issue du bénéfice	Legal reserve - Legal reserve from profit	64'800	64'800
Résultat reporté	Retained earnings	1'188'089	1'204'386
Résultat de l'exercice	Result of the year	27'257	(5'297)
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL SHAREHOLDERS'EQUITY	1'604'146	1'587'889
TOTAL PASSIF	TOTAL LIABILITIES	1'607'846	1'592'125



**COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2023**

**PROFIT AND LOSS
STATEMENT FOR THE
PERIOD FROM JANUARY 1
TO DECEMBER 31, 2023**

		2023 KCHF	2022 KCHF
Refacturation	Chargeback	3'079	5'350
Autres produits d'exploitation	Other operating income	364	317
Dividendes	Dividends	34'696	514
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING INCOME	38'140	6'181
Charges de personnel	Personnel expenses	(2'015)	(1'669)
Autres charges d'exploitation	Other operating expenses	(1'764)	(2'088)
Amortissements ordinaires	Ordinary depreciation	(195)	(244)
Provision pour perte sur prêts et participations	Provision for losses on loans and equity investments	(1'293)	(2'847)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL OPERATING EXPENSES	(5'267)	(6'848)
BENEFICE D'EXPLOITATION	OPERATING INCOME	32'872	(667)
Produits financiers	Financial income	9'896	8'474
Charges financières	Financial expenses	(14'842)	(12'474)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL NET FINANCIAL INCOME	(4'946)	(4'000)
RESULTAT AVANT IMPOTS	RESULT BEFORE TAX	27'927	(4'667)
Impôts et taxes	Taxes	(670)	(630)
RESULTAT DE L'EXERCICE	RESULT OF THE YEAR	27'257	(5'297)



**TABLEAU DES FLUX
DE TRÉSORERIE**

**CASH FLOW
STATEMENT**

		2023 KCHF	2022 KCHF
Résultat de l'exercice	Result of the year	27'257	(5'297)
Amortissements	Depreciation	195	244
Différence de change non-monnaire	Non-monetary exchange difference	14'091	11'446
Variation des titres cotés en bourse	Change in listed securities	0	0
Variation des créances à court terme	Change in short-term receivables	38	155
Variation des autres créances à court terme	Change in other short-term receivables	(471)	(72)
Variation des actifs de régularisation	Change in deferred assets	13'975	2'476
Variation des dettes sur achats et prestations	Change in trade payable	(652)	520
Variation des autres dettes à court terme	Change in other current liabilities	9	1
Variation des passifs de régularisation et provisions	Change in accrued liabilities and provisions	183	752
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES	54'624	10'226
Variation des placements financiers	Change in financial investments	(37'711)	(59'313)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investment in property, plant and equipment	(37)	(164)
Prêts accordés aux sociétés du groupe	Loans to Group companies	0	(684)
Prêts accordés de/aux sociétés associées	Loans from/to associated companies	0	66'059
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES	(37'749)	5'897
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Distribution of profits to shareholders (dividends)	(11'000)	(11'000)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	(11'000)	(11'000)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	5'875	5'123
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Cash balance at January 1	10'564	5'440
Solde de trésorerie au 31 décembre	Cash balance at December 31	16'441	10'564
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	5'875	5'123



ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2023

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 0.9281 (cours au 31.12.2022: 0.9839).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

2.1 Actifs de régularisation

Les actifs de régularisation à long terme relatifs aux intérêts courus sur les prêts accordés aux sociétés du groupe ont été totalement remboursés en 2023. (2022: KCHF 16'591).

NOTES TO THE STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2023



1. Accounting principles

These financial statements have been prepared in accordance with the provisions of Swiss accounting law (Title 32 of the Swiss Code of Obligations). The valuation principles applied which are not prescribed by law are described below.

1.1 EUR-CHF exchange rate

The values were converted using a closing exchange rate of 0.9281 (exchange rate at 31.12.2022: 0.9839).

1.2 Long-term investments

Financial investments are carried at acquisition cost, less any capital losses.

2. Information on balance sheet and income statement items

In accordance with the agreement of June 21, 2022, EOS Holding SA has transferred to EOS NER SA the shareholdings of EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS and the receivables of CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA and EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA holds a 100% stake in EOS NER SA.

2.1 Prepayments and accrued

Long-term accrued interest on loans to Group companies was fully repaid in 2023. (2022: KCHF 16,591).

2.2 Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2023.

2.3 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2023		31.12.2022	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	173'177	160'725	173'177	170'389
Provision pour perte sur prêts et participations	0	-2'755	0	-2'755
TOTAL		224'861		234'525

Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2022).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2022).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

2.4 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation n'incluent aucune provision de gain de change non-réalisé.

2.5 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de réserve de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt ainsi qu'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%, dans le cadre d'investissements communs.

2.2 Equity interests

Entity	Headquarters	Capital		Share of capital and rights of voting in %	
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Alpiq Holding Ltd.	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%

Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) and AGEPP SA (KCHF 956) have been provisioned at 100% at 31.12.2023.

2.3 Loans to Group companies

Entity	31.12.2023		31.12.2022	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	173'177	160'725	173'177	170'389
Provisions for losses on loans and participations	0	-2'755	0	-2'755
TOTAL		224'861		234'525

Postposition contracts

EOS Holding SA has signed postposition agreements in favour of the following entities on the long-term loans indicated below:

- EOS Wind Deutschland GmbH for a maximum amount of EUR 90,000,000. No provision has been made in the accounts (idem in 2022).
- Geo-Energie Suisse SA for a maximum amount of CHF 900,000. A provision of CHF 2,700,000 (CHF 2,700,000 in 2022) is included in the accounts.
- AGEPP SA: A postposition agreement between EOS Holding SA (creditor) and AGEPP SA was signed in 2022. Receivables belonging to the creditor, totalling CHF 2,446,080, have been postponed.

2.4 Accrued liabilities and provisions

Accrued liabilities do not include any provision for unrealized foreign exchange gains.

2.5 Long-term debt

Long-term debt comprises a reserve contribution from Groupe E of KEUR 1,077 interest-free, and a contribution from SI-Ren of KEUR 283 bearing 5% interest, as part of joint investments.



2.6 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.7 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

2.8 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 34'696 (exercice précédent: KCHF 514).

2.9 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Honoraires des administrateurs	525	546
Honoraires en relation avec le projet Taranis	0	4
Honoraires en relation avec le projet Beta	0	32
Honoraires en relation avec le projet Sirius	5	3
Honoraires en relation avec le projet Mulini	1	8
Honoraires en relation avec le projet EOS NER	28	188
Frais de recherche et développement	17	12
Autres charges d'exploitation	1'187	1'295
TOTAL	1'764	2'088

2.10 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 9'896 (exercice précédent KCHF 2'834) et comprennent des intérêts sur prêts avec des sociétés associées, des intérêts sur les placements et un gain de change.

En complément, les produits financiers comportent une extourne des intérêts courus pour un montant de KCHF 5'594 en 2022 (référence 2.1).

2.11 Charges financières

	Solde 31.12.2023 en KCHF	Solde 31.12.2022 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	802	372
Perte de change	14'040	12'103
TOTAL	14'842	12'474

2.6 Share capital

The share capital of KCHF 324,000 is made up of 3,240,000 registered shares with a par value of CHF 100 each.

2.7 Legal reserve

The legal reserve of KCHF 64,800 has reached the threshold of 20% of paid-up share capital (KCHF 324,000). Consequently, an allocation to the legal reserve is no longer recommended.

2.8 Dividend income

Dividend income in the year under review amounted to KCHF 34,696 (previous year: KCHF 514).

2.9 Other operating expenses

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Directors' fees	525	546
Fees for the Taranis project	0	4
Fees for the Beta project	0	32
Fees for the Sirius project	5	3
Fees for the Mulini project	1	8
Fees related to the EOS NER project	28	188
Research and development costs	17	12
Other operating expenses	1'187	1'295
TOTAL	1'764	2'088

2.10 Financial income

Financial income amounted to KCHF 9,896 (prior year KCHF 2,834) and includes interest on loans to associated companies, interest on investments and a foreign exchange gain.

In addition, financial income includes a reversal of accrued interest amounting to KCHF 5,594 in 2022 (reference 2.1).

2.11 Financial expenses

	Balance 31.12.2023 in KCHF	Balance 31.12.2022 in KCHF
Interests and bank charges	802	372
Foreign exchange loss	14'040	12'103
TOTAL	14'842	12'474



3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 9 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 8 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 115 (exercice précédent KCHF 115).

3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt (« Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2023.

3. Other information

3.1 Full-time equivalents

EOS Holding employs 9 full-time staff (previous year: 8).

3.2 Auditors' fee

Fees paid to the auditors for auditing services amounted to KCHF 115 (previous year KCHF 115).

3.3 Significant events occurring after the balance sheet date

There are no other material events occurring after the balance sheet date that have an impact on the carrying amounts of assets and liabilities or require disclosure here..

3.4 Commitments

Long-term power purchase agreements

During the period 01.01.2022 to 31.12.2026, the shareholders of Alpiq Holding Ltd. are obliged to purchase a portion of Alpiq's hydroelectric power production, amounting to an annual total of 1.920 TWh, in proportions reflecting their respective shareholdings, at a price corresponding to the average cost of production (this price is however limited to a maximum of CHF 60 per MWh). The shareholders of EOS Holding SA may, if they wish, substitute themselves for the latter.

Contract - Facility Agreement

On 01.10.2022, EOS Holding SA signed a loan agreement ("Shareholder Facility Agreement") with Alpiq Holding SA for CHF 100,000,000. At 31.12.2023, Alpiq Holding Ltd. has not drawn down any funds.



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE

	2023 KCHF	2022 KCHF
Résultat reporté	1'188'089	1'204'386
Résultat de l'exercice	27'257	(5'297)
Résultat au bilan au 31 décembre	1'215'346	1'199'089
Dividende	(25'000)	(11'000)
Attribution à la réserve générale	0	0
Résultat à reporter	1'190'346	1'188'089



PROPOSAL FOR THE APPROPRIATION OF NET PROFIT

	2023 KCHF	2022 KCHF
Retained earnings	1'188'089	1'204'386
Result of the year	27'257	(5'297)
Balance sheet result at December 31	1'215'346	1'199'089
Dividend	(25'000)	(11'000)
Allocation to general reserve	0	0
Retained earnings	1'190'346	1'188'089

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne
Téléphone : +41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 20 mars 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.



2



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviseur agréée
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviseur agréé



AUDITORS' REPORT (STATUTORY FINANCIAL STATEMENTS)



Ernst & Young Ltd
Avenue de la Gare 39a
P.O. Box
CH-1002 Lausanne
Phone: +41 58 286 51 11
www.ey.com/en_ch

To the General Meeting of
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 20 March 2024

Report of the statutory auditor

Report on the audit of the financial statements



Opinion

We have audited the financial statements of EOS HOLDING SA (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 December 2023, the statement of income, the statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the financial statements comply with Swiss law and the Company's articles of incorporation.



Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Swiss law and Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Our responsibilities under those provisions and standards are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the provisions of Swiss law and the requirements of the Swiss audit profession, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



Other information

The Board of Directors is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.



Page 2



Board of Directors' responsibilities for the financial statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the provisions of Swiss law and the Company's articles of incorporation, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.



Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

A further description of our responsibilities for the audit of the financial statements is located on EXPERTsuisse's website at: <https://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. This description forms an integral part of our report.

Report on other legal and regulatory requirements



In accordance with Art. 728a para. 1 item 3 CO and PS-CH 890, we confirm that an internal control system exists, which has been designed for the preparation of the financial statements according to the instructions of the Board of Directors.

Furthermore, we confirm that the proposed appropriation of available earnings complies with Swiss law and the Company's articles of incorporation. We recommend that the financial statements submitted to you be approved.

Ernst & Young Ltd

Karine Badertscher Chamoso
Licensed audit expert
(Auditor in charge)

Pascal Tréhan
Licensed audit expert

Lausanne, avril 2024

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 318 74 10
F +41 (0)21 318 74 19
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et anglaise, la version française prévaut.

In case of any issues with interpretation or discrepancy between the French and English versions, the French version shall prevail.

www.guaraci.ch



