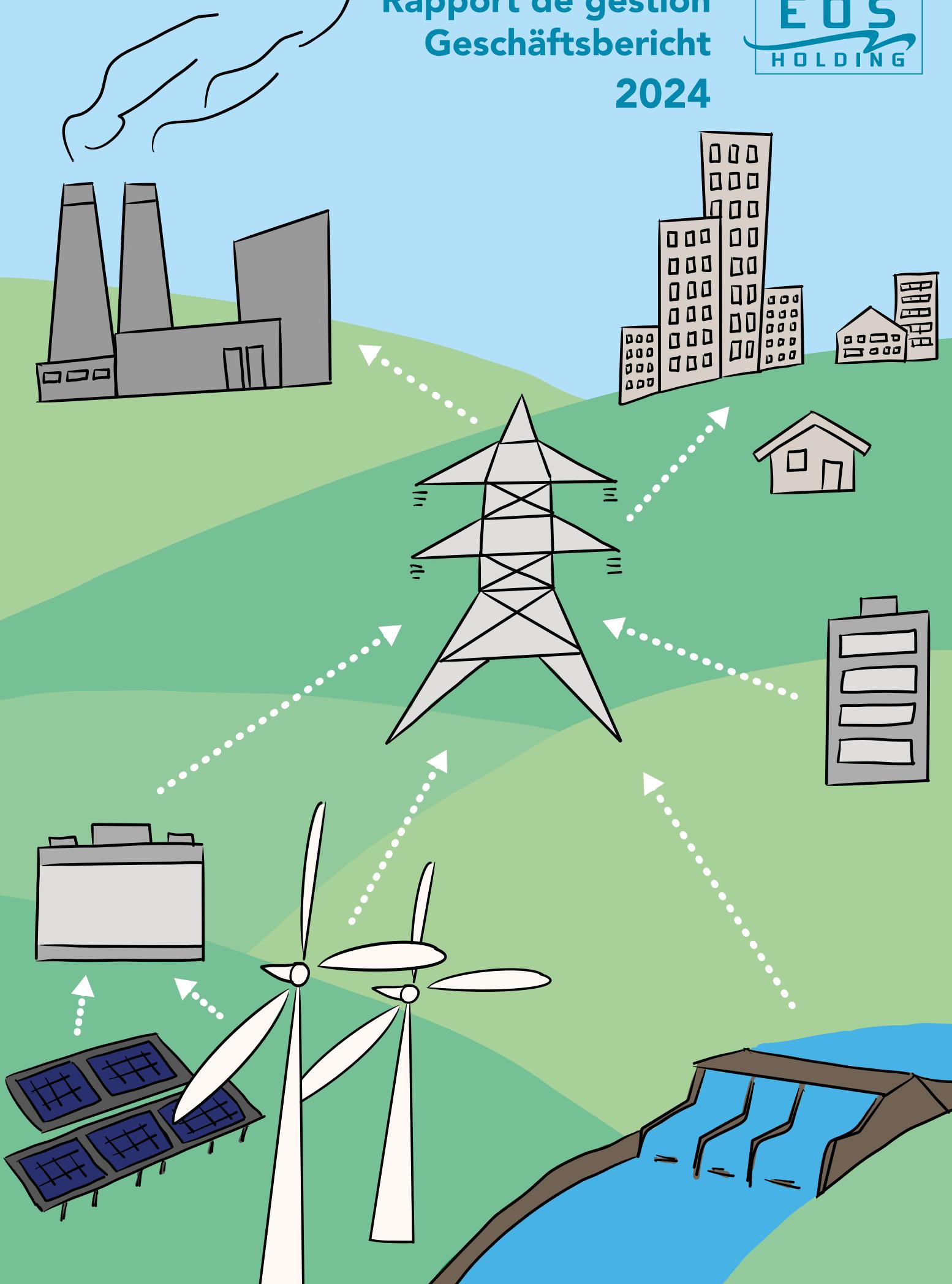


Rapport de gestion Geschäftsbericht 2024





Rapport de gestion
Geschäftsbericht

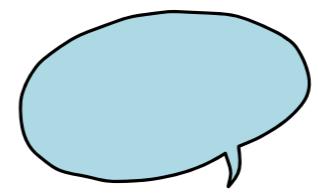
2024

Table des matières

7	MESSAGE	
	Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	
11	EOS HOLDING EN 2024	
	Compte-rendu	
21	PARTIE SPÉCIALE	
	Le stockage pour rendre flexible les outils de production intermittents NER	
25	GOUVERNANCE D'ENTREPRISE	
26	Conseil d'administration	
28	Organe de révision	
29	Direction	
29	Actionnariat	
30	Organigramme	
33	PARTIE FINANCIÈRE	
34	Commentaires financiers	
38	Comptes consolidés	
72	Comptes statutaires	

Inhalt

	MITTEILUNG	7
	Mitteilung des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors	
	EOS HOLDING IM JAHR 2024	11
	Rechenschaftsbericht	
	SONDERTEIL	21
	Speicherung, um intermittierenden NEE-Produktionsmitteln Flexibilität zu verleihen	
	UNTERNEHMENSFÜHRUNG	25
	Verwaltungsrat	26
	Revisionsstelle	28
	Geschäftsleitung	29
	Aktionäre	29
	Organigramm	30
	FINANZTEIL	33
	Finanzkommentar	34
	Konsolidierte Jahresrechnung	38
	Statutarische Rechnung	72



Message **Mitteilung**

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Dans un contexte géopolitique instable, les questions énergétiques restent au premier plan, le déficit d'énergie en Europe et les disfonctionnements des marchés en 2022 ayant fortement marqué les esprits. EOS Holding, au travers de sa filiale EOS NER, poursuit son développement ciblé et optimisé par ressources et par pays de ses capacités décarbonées et vertes, conformément à sa stratégie. D'autre part, avec son engagement dans Alpiq, EOS Holding participe à un outil de haute flexibilité et bénéficie de ses résultats positifs en 2024, après une période difficile.

Durant l'année 2024, plusieurs développements ont été lancés ou poursuivis dans le solaire, en France et en Europe du Sud, ainsi que sur les parcs éoliens allemands dans le cadre du programme de repowering, dont les enjeux sont conséquents. Deux centrales solaires au Portugal ont été acquises en 2024, alors que de nouvelles installations photovoltaïques de grande taille en Espagne, en cours de discussion, pourraient rejoindre le portefeuille en 2025. Enfin, des projets pilotes de stockage BESS sont à l'étude sur les sites identifiés, visant à rendre flexibles les actifs NER.

Au niveau opérationnel NER, l'engagement marqué des équipes a permis d'assurer le suivi technique optimal des actifs ainsi que les meilleures conditions de reprise de l'énergie des parcs éoliens et solaires. Les investissements de mise à niveau des installations les plus anciennes sont maintenus, afin d'en améliorer la production et de prolonger leur durée d'exploitation. Malheureusement, les conditions climatiques et les indisponibilités techniques n'ont pas permis d'atteindre les objectifs annuels de production pour 2024, mais les résultats financiers restent toutefois très satisfaisants.

Après une année 2023 exceptionnelle, Alpiq a réalisé un nouvel exercice positif, bien qu'en deçà de l'an dernier en raison du recul des prix de marché, lié à une demande en baisse, et a réduit fortement son endettement. Les conditions climatiques ont permis un apport notable de l'hydraulique en Suisse et l'entreprise continue de miser sur des installations flexibles, favorisant la stabilité du système et renforçant la sécurité d'approvisionnement. Les résultats financiers consolidés sont en ligne avec les prévisions, grâce notamment à des coûts de production maîtrisés et compétitifs, permettant de dégager des marges dans un contexte de prix de l'énergie baissiers, mais également grâce à la gestion active de la trésorerie ainsi qu'à la contribution positive d'Alpiq.

Cette année encore, nous remercions chaleureusement nos fidèles actionnaires pour leur soutien, ainsi que l'ensemble des collaborateurs de la société et le Conseil d'administration pour leur engagement constant.

GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration

THIERRY LAINÉ
Directeur général

Mitteilung des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors

In einem instabilen geopolitischen Umfeld stehen nach wie vor Energierfragen im Vordergrund, da das Energiedefizit in Europa und die Marktstörungen im Jahr 2022 die Gemüter stark geprägt haben. Die EOS Holding setzt über ihre Tochtergesellschaft EOS NER die zielgerichtete und ressourcen- und länderoptimierte Entwicklung ihrer dekarbonisierten und grünen Kapazitäten im Einklang mit ihrer Strategie fort. Auf der anderen Seite beteiligt sich die EOS Holding durch ihr Engagement bei Alpiq an einem hochflexiblen Instrument und profitiert nach einer schwierigen Zeit von den positiven Ergebnissen im Jahr 2024.

Im Jahr 2024 wurden in Frankreich und Südeuropa sowie in deutschen Windparks im Rahmen des Repowering-Programms mehrere Entwicklungen im Solarbereich eingeleitet bzw. fortgesetzt, bei denen viel auf dem Spiel steht. Im Jahr 2024 wurden zwei Solarkraftwerke in Portugal erworben, während neue große Photovoltaikanlagen in Spanien, die derzeit diskutiert werden, im Jahr 2025 in das Portfolio aufgenommen werden könnten. Außerdem werden Pilotprojekte zur BESS-Speicherung an den identifizierten Standorten untersucht, um den NEE-Anlagen Flexibilität zu verleihen.

Auf operativer NEE-Ebene ermöglichte das starke Engagement der Teams eine optimale technische Überwachung der Anlagen sowie die besten Bedingungen für die Wiederaufnahme der Energieversorgung aus Wind- und Solarparks. Investitionen in die Aufrüstung älterer Anlagen, um die Produktion zu verbessern und die Betriebsdauer zu verlängern, werden weiterhin getätigt. Leider war es aufgrund der klimatischen Bedingungen und der technischen Nichtverfügbarkeit nicht möglich, die jährlichen Produktionsziele für 2024 zu erreichen, aber die finanziellen Ergebnisse sind nach wie vor sehr zufriedenstellend.

Nach dem außergewöhnlichen Jahr 2023 verzeichnete Alpiq ein weiteres positives Geschäftsjahr – auch wenn dieses aufgrund rückläufiger Marktpreise in Verbindung mit der sinkenden Nachfrage hinter den Ergebnissen des Vorjahres zurückblieb – und konnte seine Fremdfinanzierung deutlich reduzieren. Die klimatischen Bedingungen haben einen erheblichen Einsatz der Wasserkraft in der Schweiz ermöglicht, und das Unternehmen setzt weiterhin auf flexible Anlagen, die die Stabilität des Systems fördern und die Versorgungssicherheit erhöhen.

Die konsolidierten Finanzergebnisse stehen im Einklang mit den Prognosen, insbesondere dank kontrollierter und wettbewerbsfähiger Produktionskosten, die es ermöglichen, vor dem Hintergrund sinkender Energiepreise Margen zu erzielen, aber auch dank des aktiven Cash-Managements sowie des positiven Beitrags von Alpiq.

Auch dieses Jahr danken wir unseren treuen Aktionären herzlich für ihre Unterstützung sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des Unternehmens und dem Verwaltungsrat für ihr beständiges Engagement.

GUY MUSTAKI
Präsident
des Verwaltungsrats

THIERRY LAINÉ
Generaldirektor



EOS Holding **EOS Holding**
en 2024 **im Jahr 2024**



Compte-rendu

Rechenschaftsbericht

Malgré le niveau des prix de l'énergie en Europe, encore en baisse par rapport à 2023 en raison d'une demande limitée, les besoins de nouveaux moyens de production ainsi que le risque de pénurie restent au centre des préoccupations. Certains pays envisagent ainsi le développement de nouvelles centrales nucléaires ou thermiques, alors que d'autres mettent en place un cadre favorable au renouvellement des installations NER.

EOS Holding compte bénéficier de ce dernier afin de renouveler, développer et diversifier son portefeuille NER, dans le but d'augmenter sa production verte et de la rendre flexible par l'adjonction de solutions de stockage (BESS), conformément à sa stratégie. Ceci sera rendu possible par de nouvelles acquisitions, mais également par la maintenance et le développement des actifs existants, en parallèle de l'optimisation constante de la commercialisation de l'énergie produite.

Les principaux objets ayant occupé la société en 2024 sont résumés ci-après.

Développement et gestion d'un portefeuille éolien et solaire en France, en Allemagne et en Europe du sud

EOS Holding poursuit l'objectif d'accroître et équilibrer son portefeuille éolien et solaire avec une meilleure diversification géographique, afin de réduire sa volatilité, avec à terme le doublement de ses capacités de production actuelles. Dans le solaire, différentes opportunités d'acquisition ont été étudiées ou sont en cours de concrétisation, notamment en Espagne où la structure de détenzione locale a été constituée fin 2024. Deux petites centrales photovoltaïques au sol, d'une capacité cumulée de 4.5 MW, ont été acquises au Portugal. Ces installations en exploitation bénéficient de tarifs de reprise intéressants (TP) et complètent le portefeuille dans ce pays, avec l'objectif d'atteindre une taille critique. Dans le cadre des projets d'acquisition, EOS Holding est désormais ouverte aux projets « ready to build » bénéficiant des autorisations de construire nécessaires et d'un raccordement sécurisé au réseau, tant pour des centrales solaires au sol que des projets d'agrivoltaïsme d'une certaine ampleur, situés en France, en Italie, en Espagne et au Portugal. Dans cette optique, des partenariats avec des développeurs locaux sont envisagés.

Au niveau éolien, EOS Wind France a repris à son co investisseur Groupe E la majorité dans la société Champéole (passant de 34 à 51%), qui exploite le parc éolien des Grandes Chapelles en Champagne-Ardenne. En Allemagne, conformément à l'accord passé avec le développeur et propriétaire des terrains, les 3 parcs du site de Wulfen, en fin de vie, lui sont cédés au 1^{er} janvier 2025 et sortiront donc du portefeuille EOS Wind Deutschland. Les projets de repowering en Allemagne, soutenus par une réglementation favorable au renouvellement des capacités de production NER, permettent d'espérer un accroissement notable de la production sur les sites actuellement exploités par EOS NER. Dans ce cadre, des partenariats décisifs ont été établis avec des développeurs, les collectivités locales et les propriétaires terriens durant l'année 2024. Enfin en France, les repowerings sont à l'étude bien que le cadre réglementaire reste incertain compte tenu des changements politiques intervenus récemment limitant encore les projets de grande ampleur.

Trotz der aufgrund der geringen Nachfrage im Vergleich zu 2023 noch sinkenden Energiepreise in Europa stehen nach wie vor der Bedarf an neuen Produktionsmitteln sowie das Risiko von Engpässen im Vordergrund. Einige Länder erwägen daher die Entwicklung neuer Kern- oder Wärmekraftwerke, während andere einen günstigen Rahmen für die Erneuerung von NEE-Anlagen schaffen.

Die EOS Holding beabsichtigt, davon zu profitieren, um ihr NEE-Portfolio zu erneuern, zu entwickeln und zu diversifizieren, mit dem Ziel, ihre grüne Produktion zu erhöhen und sie durch das Hinzufügen von Speicherlösungen (BESS) im Einklang mit ihrer Strategie flexibel zu gestalten. Ermöglicht wird dies durch neue Akquisitionen, aber auch durch die Instandhaltung und Entwicklung bestehender Anlagen, parallel zur stetigen Optimierung der Vermarktung der erzeugten Energie.

Die wichtigsten Themen, die die Holding 2024 beschäftigt haben, sind im Folgenden zusammengefasst.

Entwicklung und Verwaltung eines Windkraft- und Solar-Portfolios in Frankreich, Deutschland und Südeuropa

Die EOS Holding verfolgt das Ziel, ihr Windkraft- und Solarportfolio mit einer besseren geografischen Diversifizierung zu erweitern und auszubalancieren, um die Volatilität zu verringern, wobei langfristig eine Verdoppelung der derzeitigen Produktionskapazitäten angestrebt wird.

Im Solarbereich wurden verschiedene Akquisitionsmöglichkeiten untersucht bzw. werden derzeit konkretisiert – insbesondere in Spanien, wo Ende 2024 die lokale Beteiligungsstruktur gebildet wurde. In Portugal wurden zwei kleine Photovoltaik-Freiflächenanlagen mit einer Gesamtkapazität von 4,5 MW erworben. Diese in Betrieb befindlichen Anlagen profitieren von attraktiven Einspeisetarifen (TP) und ergänzen das Portfolio in diesem Land mit dem Ziel, eine kritische Größe zu erreichen. Im Rahmen der Akquisitionsprojekte ist die EOS Holding nun offen für „ready to build“-Projekte, die über die erforderlichen Baugenehmigungen und einen sicheren Netzanschluss verfügen, und zwar sowohl für Freiflächen-Solarkraftwerke als auch für Agrovoltai-Projekte einer bestimmten Größe in Frankreich, Italien, Spanien und Portugal. In diesem Zusammenhang werden neue Partnerschaften mit lokalen Entwicklern geprüft.

Im Bereich der Windenergie übernahm EOS Wind France von seinem Co-Investor Groupe E die Mehrheitsbeteiligung an der Firma Champéole (von 34 % auf 51 %), die den Windpark Grandes Chapelles in den Champagne-Ardennen betreibt. In Deutschland werden gemäß der Vereinbarung mit dem Entwickler und Eigentümer der Grundstücke die 3 Parks des Standorts Wulfen am Ende ihrer Nutzungsdauer am 1. Januar 2025 an ihn abgetreten und damit aus dem EOS Wind Deutschland Portfolio ausgegliedert. Die Repowering-Projekte in Deutschland, ermöglichen dank einer unterstützenden Gesetzgebung zur Erneuerung der NEE-Produktionskapazitäten, eine deutliche Steigerung der Produktion an den derzeit von EOS NER betriebenen Standorten. In diesem Rahmen wurden im Jahr 2024 entscheidende Partnerschaften mit Entwicklern, Gebietskörperschaften und Grundbesitzern etabliert. Außerdem werden in Frankreich Repowerings untersucht, obwohl der regulatorische Rahmen angesichts der jüngsten politischen Veränderungen, die Großprojekte noch einschränken, ungewiss bleibt.



Au niveau opérationnel, les conditions de vent ont été inférieures de -6,9% aux prévisions, alors que les installations photovoltaïques ont souffert d'indisponibilités techniques (mécanisme d'orientation des panneaux et onduleurs) impactant la production à hauteur de -10,6% par rapport au budget. Globalement, le portefeuille EOS NER a produit 765,5 GWh en 2024, avec un impact des heures de prix négatifs estimé à -36,6 GWh (partiellement compensé). Enfin, les effectifs ont été complétés afin d'assurer le suivi optimal des actifs et renforcer l'équipe dédiée aux acquisitions.

Cette année encore, la Loi de finances française 2024 visant à plafonner le prix de vente de l'électricité a limité les résultats, mais d'une manière nettement moins significative qu'en 2023. Une action de contestation conjointe avec les principaux acteurs de la branche a donc également été lancée à l'encontre de cette loi, comme cela a été fait sur 2023, procédure toujours pendante devant le Conseil d'Etat.

La contribution des NER au résultat consolidé du Groupe se monte à CHF 15,8 millions.

Au 31 décembre 2024, EOS Holding disposait de 464,2 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 50,4 MW sous gestion), pour une production annuelle de l'ordre de 0,8 TWh assurée par un ensemble de 187 éoliennes réparties en 26 parcs, 10 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit (sans compter la dernière acquisition).

Auf operativer Ebene waren die Windbedingungen um -6,9 % niedriger als erwartet, während die Photovoltaikanlagen unter technisch bedingten Ausfallzeiten (Ausrichtungsmechanismus der Module und Wechselrichter) litten, die die Produktion in Höhe von -10,6 % gegenüber dem Budget beeinträchtigten. Insgesamt produzierte das EOS NER Portfolio im Jahr 2024 765,5 GWh, mit einer Auswirkung der negativen Preisstunden von -36,6 GWh (teilweise kompensiert). Darüber hinaus wurde die Belegschaft aufgestockt, um eine optimale Überwachung der Anlagen zu gewährleisten und das Akquisitions-team zu verstärken.

Auch in diesem Jahr minderte das französische Haushaltsgesetz 2024 zur Deckelung des Strompreises die Ergebnisse, wenn auch deutlich weniger als im Jahr 2023. Gegen dieses Gesetz wurde daher auch eine gemeinsame Anfechtungsklage mit den wichtigsten Akteuren der Branche eingereicht, so wie dies 2023 der Fall war – das Verfahren ist immer noch vor dem Staatsrat anhängig.

Der Beitrag der NEE zum konsolidierten Gruppenergebnis beläuft sich auf CHF 15,8 Mio.

Zum 31. Dezember 2024 verfügte die EOS Holding über 464,2 MW an eigener installierter Kapazität (zuzüglich 50,4 MW unter Verwaltung) mit einer Jahresproduktion von rund 0,8 TWh, die von 187 Windturbinen in 26 Windparks, 10 Photovoltaik-Freiflächenanlagen, 7 Gärtnereien und 1 Dachanlage erzeugt wird (ohne die letzte Akquisition).





Flexibilisation des actifs intermittents par nature

Des projets-pilote de stockage d'énergie verte sur batterie, en colocalisation des actifs du portefeuille EOS NER, sont à l'étude. La partie spéciale du rapport est dédiée à ce thème. Bien que les débouchés économiques de ces solutions semblent désormais possibles, le cadre réglementaire et la gestion opérationnelle de ces installations sont en cours d'analyse, dans l'optique d'intégrer un savoir-faire permettant d'optimiser la commercialisation de l'énergie produite.

Participation dans Alpiq (33,33%)

A la suite de l'excellent exercice 2023, Alpiq enregistre un bon résultat en 2024, malgré un nouveau recul des prix de l'électricité sur le marché dû à une croissance économique globalement faible dans toute l'Europe, limitant ainsi la demande d'énergie. La production suisse, significative, adossée à l'origination en Europe contribuent fortement à ces résultats, en particulier en France, en Espagne et en Allemagne, grâce à un portefeuille d'offres équilibré.

L'entreprise oriente sa stratégie sur le concept de flexibilité au travers d'installations adaptées, en Suisse et en Europe, permettant notamment la stabilisation du système électrique et renforçant la sécurité d'approvisionnement. Des investissements dans la force hydraulique et dans des infrastructures de stockage sont prévus à court terme dans toute l'Europe, particulièrement en Suisse, en Allemagne, en France et dans les pays nordiques.

Grâce à une situation financière solide et à un niveau de trésorerie suffisant, Alpiq a remboursé plusieurs emprunts à hauteur de CHF 910 millions, notamment un emprunt hybride coûteux pour CHF 650 millions. Enfin, le soutien financier des 3 groupes d'actionnaires (Schweizer Kraftwerksbeteiligungs, le Consortium des minoritaires (KSM) et EOS Holding), qui ont contribué significativement au redressement de l'entreprise durant cette période, a pris fin en octobre.

Ces résultats permettent des retours financiers aux actionnaires avec le versement de dividendes. La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte positivement les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de +CHF 313.9 millions au niveau du résultat.

Activités dans le domaine de la géothermie en Suisse (participations minoritaires)

Les sociétés AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) et Geo-Energie Suisse AG, dans lesquelles EOS Holding détient des participations minoritaires, poursuivent l'étude de projets de forages géothermiques en Suisse romande.

Flexibilisierung von Anlagen, die von Natur aus intermittierend sind

Derzeit werden Pilotprojekte zur Speicherung von grüner Energie in Batterien an Standorten von Anlagen des EOS-NER-Portfolios geprüft. Der Sonderteil des Berichts ist diesem Thema gewidmet. Obwohl die wirtschaftlichen Perspektiven dieser Lösungen jetzt möglich erscheinen, werden der regulatorische Rahmen und das Betriebsmanagement dieser Anlagen analysiert, um Know-how zur Optimierung der Vermarktung der erzeugten Energie zu integrieren.

Beteiligung an Alpiq (33,33 %)

Nach dem hervorragenden Geschäftsjahr 2023 verzeichnet Alpiq im Jahr 2024 ein gutes Ergebnis, trotz eines erneuten Rückgangs der Strompreise auf dem Markt aufgrund des insgesamt schwachen Wirtschaftswachstums in ganz Europa, was die Energienachfrage einschränkte. Die signifikante, durch ihren europäischen Ursprung unterstützte Schweizer Produktion leistet dank eines ausgewogenen Angebotsportfolios einen starken Beitrag zu diesen Ergebnissen, insbesondere in Frankreich, Spanien und Deutschland.

Das Unternehmen richtet seine Strategie am Konzept der Flexibilität durch angepasste Anlagen in der Schweiz und in Europa aus, die insbesondere die Stabilisierung des Stromsystems ermöglichen und die Versorgungssicherheit erhöhen. Kurzfristig sind europaweit Investitionen in Wasserkraft und Speicherinfrastrukturen geplant, insbesondere in der Schweiz, Deutschland, Frankreich und den nordischen Ländern.

Dank einer soliden Finanzlage und ausreichender Liquidität hat Alpiq mehrere Kredite in Höhe von CHF 910 Mio. zurückgezahlt, darunter eine kostspielige Hybridanleihe in Höhe von CHF 650 Mio. Ferner endete im Oktober die finanzielle Unterstützung der drei Gruppen von Aktionären (Schweizer Kraftwerksbeteiligungen, das Konsortium der Minderheitsaktionäre (KSM) und EOS Holding), die in diesem Zeitraum einen maßgeblichen Beitrag zur Sanierung des Unternehmens geleistet haben.

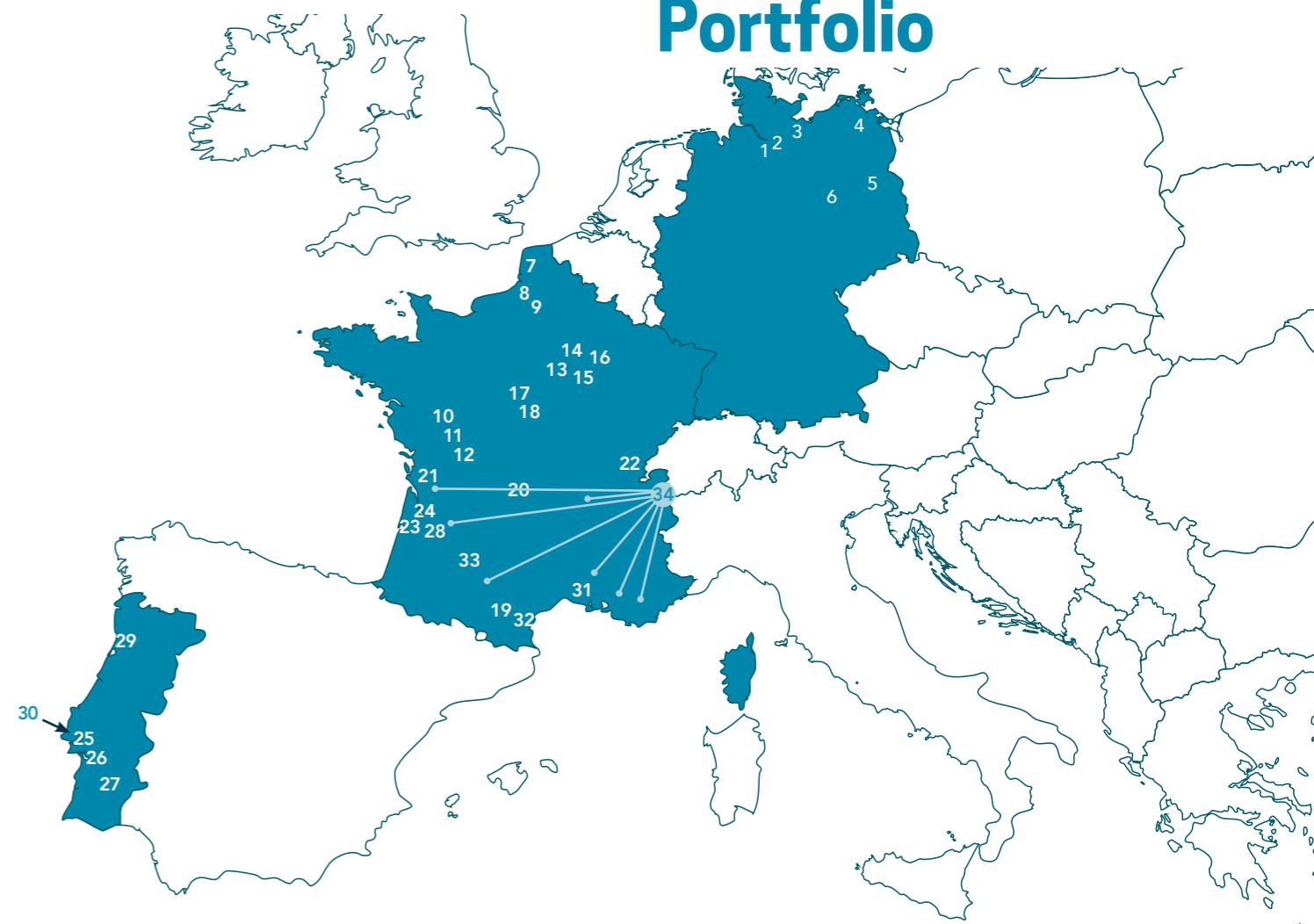
Diese Ergebnisse ermöglichen eine finanzielle Rendite für die Aktionäre durch die Ausschüttung von Dividenden. Die Equity-Bewertung der Beteiligung an Alpiq wirkt sich in der Rechnung der EOS Holding per 31. Dezember mit +CHF 313.9 Mio. positiv auf das Ergebnis aus.

Aktivitäten im Bereich Geothermie in der Schweiz (Minderheitsbeteiligungen)

Die Unternehmen AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) und Geo-Energie Suisse AG, an denen die EOS Holding Minderheitsbeteiligungen hält, setzen die Untersuchung von Geothermie-Bohrungsprojekten in der Westschweiz fort.



Portefeuille Wind- und Solar- éolien et solaire kraftanlagen- Portfolio



PARCS ÉOLIENS

WINDKRAFTANLAGEN

1	Hermannsburg Basse-Saxe, Niedersachsen	8	Monts Bergerons I & II Picardie	17	Venoy Beine Bourgogne-Franche-Comté
2	Masendorf Basse-Saxe, Niedersachsen	9	Airaines Picardie	18	Courgis Bourgogne-Franche-Comté
3	Uelitz Mecklenburg, Mecklenburg	10	Mauléon Poitou-Charentes	19	CERS Languedoc-Roussillon
4	Fuchsberg Mecklenburg, Mecklenburg	11	Saint Germain Poitou-Charentes	20	Bois de Bajouve
5	Freudenberg - Brieske Brandenburg, Brandenburg	12	Soudan Poitou-Charentes	21	Fief Barret
6	Dornbock Kleinpaschleben Pobzig Saxe-Anhalt, Sachsen-Anhalt	13	Grandes Chapelles Champagne-Ardenne	22	Monts de l'Ain
7	Les Combles Nord-Pas-de-Calais	14	Premierfait Champagne-Ardenne		
		15	Banlées Champagne-Ardenne		
		16	Charmont Clémec Champagne-Ardenne		

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

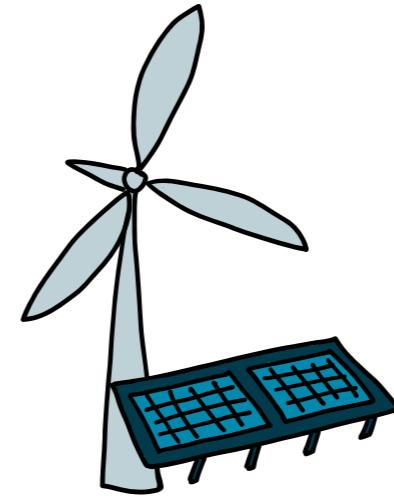
PHOTOVOLTAI- KANLAGEN

23	Cestas (GSC 3) Aquitaine
24	Le Bétout Aquitaine
25	Projet 441 Lisbonne, Lissabon
26	Projet 371 Lisbonne, Lissabon
27	Hercules Beja
28	Cestas (GSC 2)
29	Trofa Porto
30	Cometa Almagerm do Bispo, Sintra
31	CPG
32	Camazou

ROOFTOPS / SERRES

ROOFTOPS / GEWÄCHSHÄUSER

33	LP Energy
34	7 Serres solaires 7 Solargewächshäuser



Partie spéciale Sonderteil



Partie spéciale

Le stockage pour rendre flexible les outils de production intermittents NER

Depuis plusieurs années, EOS suit les évolutions des différents concepts de stockage d'énergie avec l'objectif d'intégrer la meilleure solution à ses actifs NER afin de rendre leur production flexible, l'éolien et le solaire étant par nature intermittents. Depuis 2020, le développement de batteries (BESS) a connu un essor certain, notamment en Grande-Bretagne, et semble maintenant être le mieux à même de répondre aux objectifs d'EOS, dans une optique de création de valeur.

EOS a donc entamé des réflexions en vue de mettre en place un premier projet de stockage d'énergie verte par batterie, en colocalisation sur le site d'un de ses actifs NER, situé en Espagne ou au Portugal. En cas de succès, d'autres développements pourraient suivre dans les autres pays.

Pour se faire, EOS a déterminé des critères d'application de son concept en vue de l'intégration de batteries :

La colocalisation: l'objectif est d'utiliser la batterie en soutien de l'installation NER afin de limiter l'impact de la volatilité des prix spot (day-ahead, intraday) et de la montée en puissance des jours à prix négatifs. L'optimisation de l'arbitrage sur les marchés spot permettra d'obtenir de meilleurs prix, tout en bénéficiant accessoirement des services systèmes. Une BESS colocalisée sur le même site et installée en synergie avec les actifs solaires et éoliens permet ainsi d'optimiser leur rentabilité, en bénéficiant du même point de connexion et des droits fonciers existants.

Un cadre politique, économique et réglementaire favorable: les pays où la législation et les profils de marché sont favorables au développement des BESS en colocalisation sont privilégiés. En Allemagne, en France et en Espagne, une même tendance se confirme : d'après les experts, l'écart entre la capacité installée de NER intermittentes (éolien et solaire) et celle des actifs flexibles conventionnels va probablement augmenter rapidement au cours de ces prochaines années, entraînant possiblement un nombre accru d'heures à prix négatif. L'impact de ces derniers a d'ailleurs déjà fortement augmenté depuis un an, le nombre d'heures étant multiplié par un facteur compris entre 3,8 en Allemagne et un facteur 16,4 au Portugal.

La priorité donnée aux actifs NER commercialisés sous PPA: les projets BESS seront développés en priorité sur les sites sujets aux bridages du réseau ou exposés à une volatilité journalière des prix importante, pour les actifs bénéficiant de contrats d'achat marché (PPA), car ces derniers sont en partie exposés aux prix spot. Les actifs NER bénéficiant de tarifs de reprise privilégiés (TP) ou possiblement candidats au repowering ne sont à ce jour pas concernés, sauf changement réglementaire (par exemple l'imputation de jours négatifs dans le cadre des TP).

La mise en place de ces BESS de façon mesurée doit donc permettre à EOS d'optimiser la rentabilité des actifs solaires et éoliens les plus exposés aux prix de marché, principalement en limitant l'impact de la montée en puissance des jours à prix négatifs, et accessoirement en participant à la stabilité du réseau (services-système). Conformément à la pratique de l'entreprise, EOS conservera la supervision opérationnelle du système, même si certaines tâches sont sous-traitées, afin d'en maîtriser le fonctionnement et d'en garder le contrôle, notamment dans le cadre de l'optimisation de la vente de l'énergie.

Sonderteil

Speicherung, um intermittierenden NEE-Produktionsmitteln Flexibilität zu verleihen

Seit mehreren Jahren verfolgt EOS die Entwicklungen verschiedener Energiespeicherkonzepte mit dem Ziel, die beste Lösung in seine NEE-Anlagen zu integrieren, um die Produktion flexibel zu gestalten, da Wind- und Sonnenenergie von Natur aus intermittierend sind. Seit 2020 hat die Entwicklung von Batterie-Speichersystemen (BESS) vor allem in Großbritannien einen deutlichen Fortschritt verzeichnet. Diese erscheinen heute als gute Lösung, um die Ziele von EOS im Hinblick auf die Wertschöpfung zu erfüllen.

EOS hat daher begonnen, ein erstes Projekt zur Speicherung von grüner Energie mittels Batterien am Standort einer ihrer NEE-Anlagen in Spanien oder Portugal in Erwägung zu ziehen. Bei Erfolg könnten weitere Entwicklungen in anderen Ländern folgen.

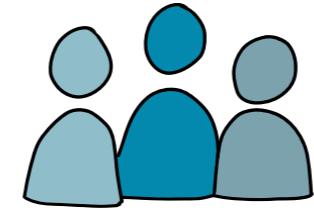
Zu diesem Zweck hat EOS Kriterien für die Anwendung seines Konzepts im Zusammenhang mit der Integration von Batterien festgelegt:

Einsatz am selben Standort: Ziel ist es, zur Unterstützung der NEE-Anlage Batterien zu verwenden, um die Auswirkungen der Volatilität der Spotpreise (Day-Ahead, Intraday) und Leistungsanstieg an Tagen mit negativen Preisen zu begrenzen. Die Optimierung der Arbitrage auf den Spotmärkten wird es ermöglichen, bessere Preise zu erzielen und gleichzeitig von Systemdienstleistungen zu profitieren. Ein BESS, das sich am selben Standort befindet und in Synergie mit Solar- und Windkraftanlagen installiert ist, ermöglicht somit, die Rentabilität zu optimieren, indem es denselben Anschlusspunkt und die bestehenden Landrechte nutzt.

Ein günstiger politischer, wirtschaftlicher und regulatorischer Rahmen: Länder, in denen die Gesetzgebung und die Marktprofile die Entwicklung von BESS am selben Standort begünstigen, werden bevorzugt. In Deutschland, Frankreich und Spanien zeichnet sich ein ähnlicher Trend ab: Experten gehen davon aus, dass die Lücke zwischen der installierten Kapazität von intermittierenden NEE (Wind und Sonne) und der Kapazität konventioneller flexibler Anlagen in den nächsten Jahren voraussichtlich rapide wachsen wird, was möglicherweise zu einer höheren Anzahl von Stunden mit negativen Preisen führen wird. Deren Einfluss hat übrigens bereits seit einem Jahr stark zugenommen, wobei die Stundenzahl in Deutschland um den Faktor 3,8 und in Portugal um den Faktor 16,4 gestiegen ist.

Die Priorität, die den unter PPA vermarkteten NEE-Anlagen eingeräumt wird: BESS-Projekte werden vorrangig an Standorten entwickelt, die Netzbegrenzungen unterliegen oder einer hohen täglichen Preisvolatilität ausgesetzt sind, und zwar bei Anlagen, die von Marktaufverträgen (PPAs) profitieren, da letztere teilweise Spotpreisen ausgesetzt sind. NEE-Anlagen, die von privilegierten Einspeisetarifen (TP) profitieren oder möglicherweise für ein Repowering in Frage kommen, sind derzeit nicht betroffen, sofern es keine regulatorischen Änderungen gegeben hat (z. B. die Anrechnung negativer Tage im Rahmen des TP).

Die maßvolle Umsetzung dieser BESS sollte es EOS daher ermöglichen, die Rentabilität der Solar- und Windkraftanlagen, die den Marktpreisen am stärksten ausgesetzt sind, zu optimieren, vor allem durch die Begrenzung der Auswirkungen des Leistungsanstiegs an Tagen mit negativen Preisen und zusätzlich durch die Teilnahme an der Stabilität des Netzwerks (Systemdienstleistungen). In Übereinstimmung mit der gängigen Praxis des Unternehmens behält EOS die operative Aufsicht über das System, auch wenn bestimmte Aufgaben an Subunternehmer vergeben werden, um den Betrieb zu steuern und zu überwachen, insbesondere im Rahmen der Optimierung des Energieverkaufs.



Gouvernance **Unternehmens-**
d'entreprise **führung**



CONSEIL VERWALTUNGSRAT D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes:

Der Verwaltungsrat besteht aus den folgenden Personen:

GUY MUSTAKI	Président Präsident	Président de Romande Energie Holding SA Präsident der Romande Energie Holding SA
PIERRE VARENNE	Vice-Président Vizepräsident	Président du conseil d'administration de Groupe E Präsident der Groupe E
XAVIER COMPANY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne Stadtrat Lausanne , Direktor der Services industriels de Lausanne
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding SA Verwalterungsrat der Romande Energie Holding SA
CÉLINE GAUDERLOT		CFO des Services Industriels de Genève Finanzdirektor der Services Industriels de Genève
JACQUES MAURON		Directeur général de Groupe E Generaldirektor der Groupe E
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV SA Präsident der FMV SA
CHRISTIAN PETIT (jusqu'au 13 décembre 2024) (bis 13. Dezember 2024)		Directeur général de Romande Energie Holding SA Generaldirektor der Romande Energie Holding SA
JULIE UDRY		Vice-présidente des Services Industriels de Genève Vizepräsident der Services Industriels de Genève
NICOLAS WAELETI		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne Generalsekretär der Services Industriels de Lausanne
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil Generalsekretär (nicht Mitglied des VR)





ORGANE DE RÉVISION REVISIONSSTELLE

Ernst & Young SA, Lausanne

Ernst & Young SA, Lausanne



DIRECTION GESCHÄFTSLEITUNG

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Generaldirektor

PATRICK BÉGUIN

Directeur opérationnel
Operativer Geschäftsführer

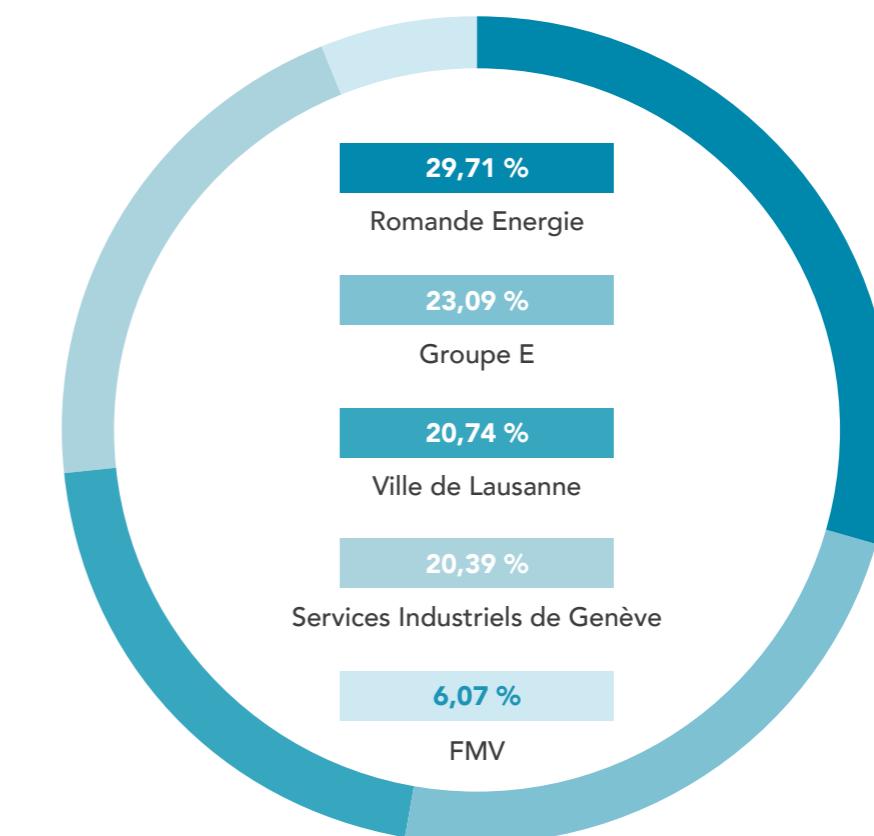
BERTRAND CHAILLOT

Directeur du développement
Leiter Entwicklung

ACTIONNARIAT AKTIONÄRE

Cinq actionnaires détiennent 100 % du capital d'EOS Holding SA.

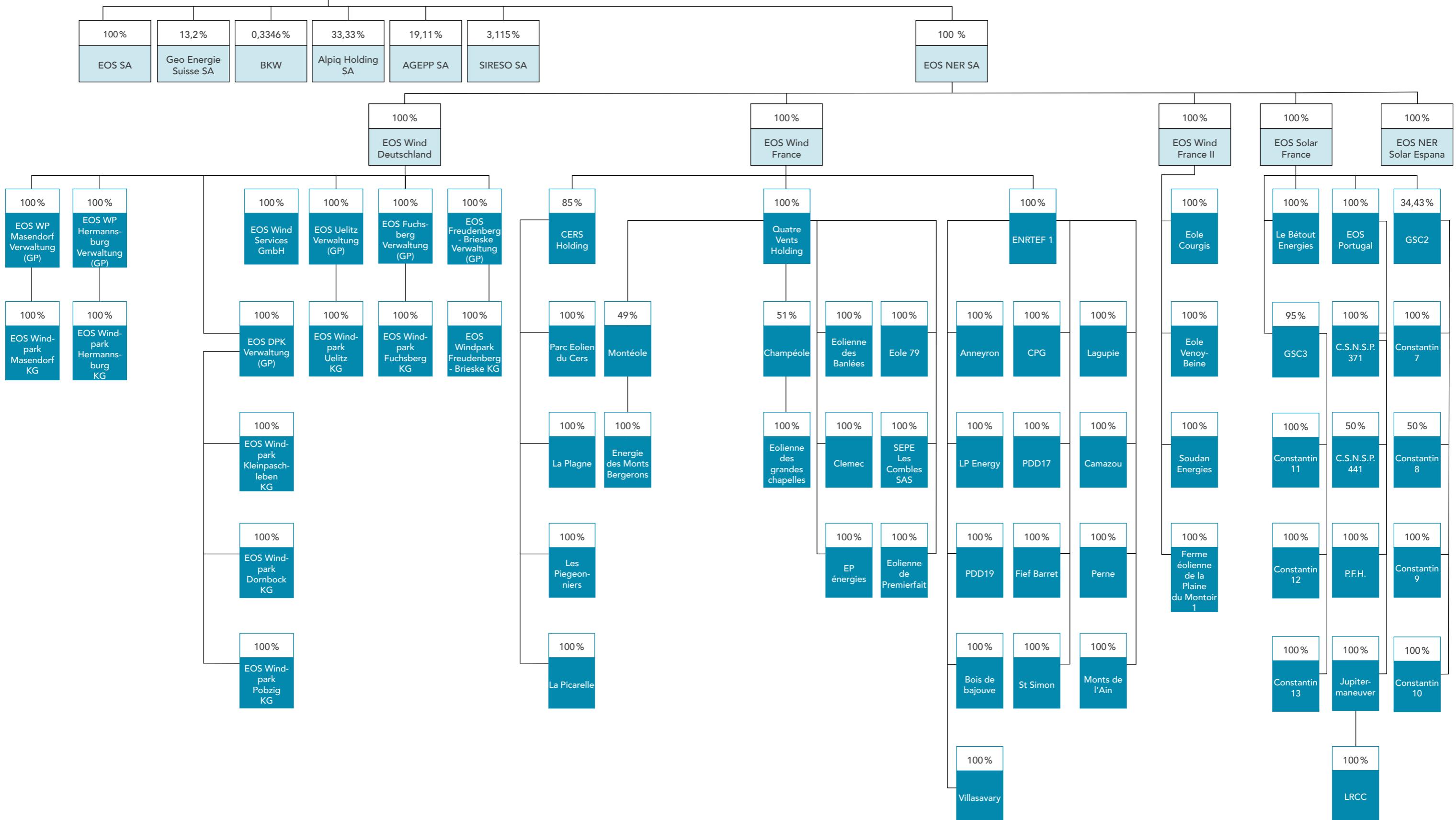
Fünf Aktionäre halten 100 % des Kapitals von EOS Holding SA.

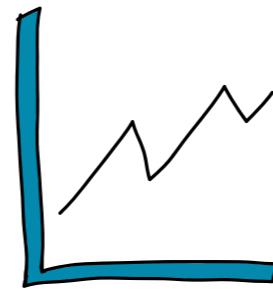




ORGANIGRAMME ORGANIGRAMP

EOS HOLDING SA





**Partie Finanz-
financière teil**



Commentaires financiers

Finanzkommentar

Bilan

Au 31 décembre 2024, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2023: 33.33%). La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence d'augmenter sa valeur de CHF 1'503mio au 31.12.2023 à CHF 1'563mio au 31.12.2024.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2024 à KCHF 265'935 (31.12.2023: KCHF 273'875) pour les immobilisations corporelles et à KCHF 87'929 (31.12.2023: KCHF 87'665) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location (baux) figurent au bilan au 31.12.2024 à hauteur de KCHF 19'671 (31.12.2023: KCHF 20'481).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 7'623 (31.12.2023: KCHF 7'893) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille « Taranis ».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a baissé en 2024, passant de KCHF 175'763 au 31.12.2023 à KCHF 159'184 au 31.12.2024 suite aux remboursements effectués durant l'année selon les échéances contractuelles, pour un montant total annuel de KCHF 24'410 (2023: KCHF 43'777).

La valeur des impôts différés a diminué durant l'année pour atteindre KCHF 27'699 au 31.12.2024 (31.12.2023: KCHF 29'113). Les impôts différés sont basés selon les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation net 2024 est inférieur à 2023, principalement en raison du niveau des prix, de la production d'électricité effective et des compensations obtenues durant l'année. Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels de fonctionnement récurrents. Ces autres charges sont légèrement plus élevées en 2024, principalement en raison des coûts des parcs éoliens et solaires.

Les amortissements liés aux actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 33'610 au 31.12.2024 (KCHF 34'191 en 2023).

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 6'550, contre un montant de KCHF 5'630 en 2023. Un gain de change non-réalisé sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 1'309 (2023: KCHF 3) est également enregistré.

La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires, à hauteur de KCHF 5'564 (2023: KCHF 6'935). De plus, une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 368 (2023: KCHF 4'490) est enregistrée.

Bilanz

Am 31. Dezember 2024 hält EOS Holding 33.33% an Alpiq Holding SA (31.12.2023: 33.33%). Die Bewertung nach der Equity-Methode in den Büchern von EOS Holding hat zur Folge, dass sich ihr Wert von CHF 1'503 Mio. am 31.12.2023 auf CHF 1'563 Mio. am 31.12.2024 erhöht.

Im Geschäftsbereich NER (Wind- und Solarparks) werden die Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte gemäss den festgelegten Nutzungsdauern abgeschrieben. Die Werte belaufen sich per 31.12.2024 auf KCHF 265'935 (31.12.2023: KCHF 273'875) für Sachanlagen KCHF 87'929 (31.12.2023: KCHF 87'665) für immaterielle Anlagen.

Die Mietverträge (Pachtverträge) sind in der Bilanz zum 31.12.2024 mit einem Wert von KCHF 19'671 ausgewiesen (31.12.2023: KCHF 20'481).

Ein latentes Steuerguthaben in Höhe von KCHF 7'623 (31.12.2023: KCHF 7'893) wurde aufgrund von zukünftigen Steuergewinnen auf Gesellschaften des Portfolios „Taranis“ erfasst.

Der Stand der Anleihen der Wind- und Solarparks sank 2024 von KCHF 175'763 per 31.12.2023 auf KCHF 159'184 am 31.12.2024, nachdem im Laufe des Jahres die vertraglich vereinbarten Rückzahlungen mit einem jährlichen Gesamtbetrag von KCHF 24'410 (2023: KCHF 43'777) geleistet worden ist.

Der Wert der latenten Steuern hat sich im Laufe des Jahres reduziert und beträgt per 31.12.2024 KCHF 27'699 (31.12.2023: KCHF 29'113). Sie basiert auf der definierten Lebensdauern des Wind- und Solarparks.

Erfolgsrechnung

Die Betriebserlöse und -aufwendungen stammen hauptsächlich aus den Wind- und Solarparks. Das Nettoergebnis aus Betriebserlösen und -aufwendungen 2024 ist niedriger als im 2023, was hauptsächlich auf das Preisniveau, die Stromproduktion und die im Laufe des Jahres erhaltenen Ausgleichszahlungen zurückzuführen ist.

Der Personalaufwand bezieht sich auf die Beschäftigten des Konzerns in der Schweiz, in Frankreich und in Deutschland.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen beziehen sich auf die wiederkehrenden betrieblichen Kosten. Sie sind im Jahr 2024 etwas höher, was hauptsächlich auf die Kosten für Wind- und Solarparks zurückzuführen ist.

Die Abschreibungen auf den Sachanlagen und den immateriellen Vermögenswerten belaufen sich per 31.12.2024 auf KCHF 33'610 (KCHF 34'191 in 2023).

Die Finanzerlöse ergeben sich hauptsächlich aus den flüssigen Mitteln und den Finanzanlagen in der Höhe von KCHF 6'550 (KCHF 5'630 in 2023). Ein nicht realisierter Wechselkursgewinn auf den ausländischen Währungspositionen in der Höhe von KCHF 1'309 (2023: KCHF 3) ist ebenfalls zu verzeichnen.

Der grösste Teil des Finanzaufwands steht im Zusammenhang mit der externen Finanzierung der Wind- und Solarparks bei Bankinstituten in der Höhe von KCHF 5'564 (2023: KCHF 6'935). Zudem wurde ein nicht realisierter Wechselkursverlust auf ausländischen Währungspositionen in der Höhe von KCHF 368 (2023: KCHF 4'490) verbucht.



Les autres produits et charges non-opérationnels sont constitués des frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts, liés aux «repowerings» et autres projets de développement en cours. En 2024, une charge non-opérationnelle d'un montant de KCHF 5'184 (2023: KCHF 36'597) a été provisionnée en lien avec le plafonnement des prix de l'énergie en France, basé sur la Loi de Finances 2024.

En 2024, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33.33% (2023: 33.33%) pour un montant positif de CHF 314mio (2023: CHF 444mio).

Le 28 mars 2024, EOS Holding a augmenté sa participation dans Champéole (détenant le parc de Grande Chapelle) de 17%, passant de 34% à 51%. En raison de cette augmentation, la méthode de consolidation est désormais en intégration globale.

Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Le versement d'un dividende d KCHF 35'000 (31.12.2023: KCHF 25'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'207'860 (31.12.2023: KCHF 1'190'346) pourra être reporté au compte à nouveau dans les comptes statutaires.

Die sonstigen nicht-operativen Erträge und Aufwendungen setzen sich aus den ausserordentlichen Kosten der Wind- und Solarparks sowie aus anderen Erträgen und Kosten, Repowering und anderen laufenden Entwicklungsprojekten zusammen. Im Jahr 2024 wurde ein nicht-operativer Aufwand in der Höhe von KCHF 5'184 (2023: KCHF 36'597) für die Deckung der Energiepreise in Frankreich zurückgestellt, basierend auf Artikel 54 des Finanzgesetzes 2023, das am 30.12.2022 verabschiedet wurde und ab dem 01.07.2022 gültig ist.

2024 wird die konsolidierte Erfolgsrechnung von EOS Holding bei der Verbuchung der Equity- Beteiligung an Alpiq in der Höhe der Quote von 33.33% (2023: 33.33%) mit einem positiven Betrag von CHF 314 Mio. (2023: CHF 444 Mio.) beeinflusst.

Am 28. März 2024 hat EOS Holding ihre Beteiligung an Champéole (Besitzer des Parks Grande Chapelle) von 34% auf 51% erhöht. Aufgrund dieser Erhöhung ist es notwendig, die Konsolidierungsmethode zu ändern, die nun in der Vollkonsolidierung erfolgt.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (statutarischer Abschluss)

Der Generalversammlung wird eine Dividendenausschüttung von KCHF 35'000 (31.12.2023: KCHF 25'000) vorgeschlagen.

Dadurch kann ein Saldo von KCHF 1'207'860 (31.12.2023: KCHF 1'190'346) auf das neue Jahr vorgetragen werden.



Comptes Konsolidierte consolidés Jahresrechnung



BILAN CONSOLIDÉ KONSOLIDIERTE BILANZ AU 31 DÉCEMBRE 2024 ZUM 31. DEZEMBER 2024

ACTIF	AKTIV	31.12.2024 KCHF	31.12.2023 KCHF	PASSIF	PASSIVEN	31.12.2024 KCHF	31.12.2023 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	81'266	67'644	Dettes sur achats et prestations	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'734	5'602
Placements financiers	Finanzanlagen	199'431	210'097	Dettes d'impôts courants	Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten	1'217	2'125
Créances sur ventes et prestations	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	17'598	26'289	Autres dettes à court terme	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'585	4'433
Autres actifs circulants	Übrige kurzfristige Forderungen	16'176	9'890	Dettes financières à court terme	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	23'348	22'067
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	314'471	313'920	Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	9'046	41'515
Participations dans des sociétés associées	Beteiligungen an nahestehenden Unternehmen	1'563'252	1'503'447	TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	44'930	75'741
Autres participations	Übrige Beteiligungen	32'152	31'748	Dettes financières à long terme	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	135'836	153'696
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	265'935	273'875	Provisions et autres dettes à long terme	Langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten	8'923	8'234
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Werte	87'929	87'665	Passifs d'impôts différés	Latente Steuerverbindlichkeiten	27'699	29'113
Contrats de location	Anlagen in Leasing	19'671	20'481	TOTAL FONDS ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL	172'459	191'043
Actifs d'impôts différés	Latente Steuerforderungen	7'623	7'893	PART DES FONDS PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINDERHEITSANTEILE AM EIGENKAPITAL	6'047	10'129
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	1'976'563	1'925'109	Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
TOTAL ACTIF	TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	2'291'034	2'239'029	Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealisierte Gewinne und Verluste auf Finanzinstrumente	131'663	145'849
				Ecart de conversion	Umrechnungsdifferenz	-233'160	-261'083
				Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'512'000	1'292'280
				Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	333'096	461'070
				TOTAL DES FONDS PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL EIGENKAPITAL	2'067'599	1'962'115
				TOTAL PASSIF	TOTAL PASSIVEN	2'291'034	2'239'029



**COMPTE
DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU
1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2024**

**KONSOLIDIERTE
ERFOLGSRECHNUNG
VOM 1. JANUAR BIS
31. DEZEMBER 2024**

		2024 KCHF	2023 KCHF		2024 KCHF	2023 KCHF	
Produits d'exploitation	Betriebsertrag	75'596	111'774	Produits financiers	Finanzertrag	7'859	5'633
Autres produits	Übrige Erträge	4'763	4'997	Charges financières	Finanzaufwand	-5'932	-11'425
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSERTRÄGE	80'360	116'772	Autres produits et charges non opérationnels	Übriger betriebsfremder Aufwand	-5'180	-33'925
Charges d'exploitation	Betriebsaufwand	-15'743	-15'201	Dividende participations non consolidées	Dividende nicht konsolidierte Beteiligungen	669	793
Charges de personnel	Personalaufwand	-3'215	-3'079	Part au résultat net des sociétés associées	Anteil Nettoergebnis nahestehende Unternehmen	315'078	445'499
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	-7'640	-7'429	TOTAL PRODUITS ET CHARGES HORS EXPLOITATION NET	SUMME DER BETRIEBSFREMDEN ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN NETTO	312'494	406'576
Amortissement des immobilisations corporelles	Abschreibungen Sachanlagen	-22'886	-22'496	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS ET ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	ERGEBNIS VOR STEUERN UND AUSSENORDENTLICHEN POSTEN	330'775	461'580
Amortissement des immobilisations incorporelles	Abschreibungen immaterielle Werte	-10'724	-11'695	Ajustement acquisition Champéole	Anpassung Erwerb Champéole	4'471	0
Amortissement des contrats de location	Abschreibungen Anlagen in Leasing	-1'871	-1'869	Part intérêts minoritaires	Minderheitsanteile	-88	48
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSAUFWAND	-62'079	-61'769	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	ERGEBNIS VOR STEUERN	335'428	461'627
BÉNÉFICE AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS ET ÉLÉMENTS HORS EXPLOITATION (EBIT)	GEWINN VOR ZINSEN UND STEUERN UND BETRIEBSFREMDE POSTEN (EBIT)	18'281	55'003	Impôts directs	Direkte Steuern	-2'332	-558
				RÉSULTAT DE L'EXERCICE	JAHRESERGEBNIS	333'096	461'070

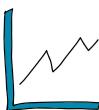


TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG

		2024 KCHF	2023 KCHF				-7'107	-81'608
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	333'096	461'070	Investissement dans des placements financiers		Veränderung Finanzanlagen		
Amortissements	Abschreibungen	35'481	36'060	Remboursement des placements financiers		Rückzahlung von Finanzanlagen	26'581	0
Différence de change non monétaire	nicht monetäre Währungsdifferenzen	-28'398	43'153	Investissement dans des immobilisations corporelles		Investitionen Sachanlagen	-855	-2'217
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Übrige nicht liquiditätswirksame Erträge und Aufwendungen	-266'499	-423'442	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		GELDABFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	18'619	-83'825
Variation des titres cotés en bourse	Veränderung börsenkotierter Wertschriften	-405	-3'888	Remboursement des dettes financières		Geldabfluss aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-24'410	-43'777
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants, créance d'impôts courants et actifs d'impôts différés	Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, übrige kurzfristige Forderungen und laufenden Steueransprüche	2'675	8'603	Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)		Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividenden)	-25'000	-11'000
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	132	-719	FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	-49'410	-54'777
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'525	-23'010	VARIATION DE LA TRÉSORERIE		VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	13'622	-30'545
Variation des passifs de régularisation	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-32'469	16'227	Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier		Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	67'644	98'188
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-725	-5'996	Solde de trésorerie au 31 décembre		Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	81'266	67'644
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	VERÄNDERUNG PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	44'413	108'057	VARIATION DE LA TRÉSORERIE		VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	13'622	-30'545



**VARIATION DES
FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS
AU 31.12.2024**

1/2 1/2

**VERÄNDERUNG DES
KONSOLIDIERTEN
EIGENKAPITALS
ZUM 31. DEZEMBER 2024**

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES	
	AKTIENKAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ- INSTRUMENTEN	UMRECHNUNGS- DIFFERENZEN	GEWINN- VORTRAG	JAHRES- ERGEBNIS	TOTAL EIGEN- KAPITAL VOR MINDERHEITEN	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL	
ETAT AU 31.12.2022	STAND AM 31.12.2022	KCHF 324'000	KCHF 137'834	KCHF -252'150	KCHF 1'227'816	KCHF 62'078	KCHF 1'499'577	KCHF 10'231	KCHF 1'509'809
Transfert résultat 2022	Übertrag Jahresgewinn 2022				62'078	-62'078	0	0	
Quote-part Alpiq (33,33%)	Anteil Alpiq (33.33%)		4'200	6'267		444'233	454'700	454'700	
Autres prod./charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				13'267		13'267	13'267	
Ajustement valeur BKW	Wertberichtigung BKW		4'064				4'064	4'064	
Dividende 2022	Dividende 2022				-11'000		-11'000	-11'000	
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			-9'625		16'837	7'212	7'212	
EOS Wind France	EOS Wind Frankreich			-2'804	111		-2'693	1'198	-1'495
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			1'082			1'082	1'082	
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-1'286			-1'286	-1'286	
EOS Solar	EOS Solar		-249	-2'558			-2'807	-1'300	-4'107
ETAT AU 31.12.2023	STAND AM 31.12.2023	324'000	145'849	-261'074	1'292'272	461'070	1'962'116	10'129	1'972'245



**VARIATION DES
FONDS PROPRES
CONSOLIDÉS
AU 31.12.2024**

2/2

**VERÄNDERUNG DES
KONSOLIDIERTEN
EIGENKAPITALS
ZUM 31. DEZEMBER 2024**

2/2

	CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	BÉNÉFICE ACCUMULÉS	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES FONDS PROPRES GROUPE	PART DES MINORAIRES	TOTAL DES FONDS PROPRES	
	AKTIENKAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ-INSTRUMENTEN	UMRECHNUNGS-DIFFERENZEN	GEWINN-VORTRAG	JAHRES-ERGEBNIS	TOTAL EIGEN-KAPITAL VOR MINDERHEITEN	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL	
ETAT AU 31.12.2023	STAND AM 31.12.2022	KCHF 324'000	KCHF 145'849	KCHF -261'074	KCHF 1'292'272	KCHF 461'070	KCHF 1'962'116	KCHF 10'129	KCHF 1'972'245
Transfert résultat 2023	Übertrag Jahresgewinn 2023				461'070	-461'070	0	0	
Quote-part Alpiq (33,33%)	Anteil Alpiq (33.33%)		-14'200	24'300		313'933	324'033	324'033	
Autres prod./charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				-225'600		-225'600	-225'600	
Ajustement valeur BKW	Wertberichtigung BKW		124				124	124	
Dividende 2023	Dividende 2023				-25'000		-25'000	-25'000	
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			2'200		19'163	21 363	21'363	
EOS Wind France	EOS Wind Frankreich			540			540	5'818	
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			-234	-22		-256	-256	
EOS Wind France II	EOS Wind France II			282			282	282	
EOS Solar	EOS Solar		-110	826	9'280		9'996	-9'360	
ETAT AU 31.12.2024	STAND AM 31.12.2024	324'000	131'663	-233'160	1'512'000	333'096	2'067'598	6'047	2'073'645



ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2024



But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).

Principes de présentation des comptes

Généralités

Les comptes annuels consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la présentation des comptes en Suisse (CO) et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Le bilan, le compte de résultat ainsi que le tableau de variation des fonds propres sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes annuels consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que la holding contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles la holding détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).

ANHANG ZUM KONSOLIDIERTEN JAHRESABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2024

Zweck und Hintergrund

EOS Holding hat zum Ziel, auf konvergente und gemeinsame Weise unter Wahrung der Gleichbehandlung ihrer Aktionäre deren Interessen gegenüber den Beteiligungsgesellschaften zu vertreten und zu fördern und ihre Position in den verschiedenen Organen der Beteiligungsgesellschaften zu stärken.

Sie versucht, möglichst günstige Bedingungen für die Versorgung mit elektrischer Energie zu erhalten, damit ihre Aktionäre ihren Versorgungsbedarf decken können.

Sie achtet darauf, zum Nutzen ihrer Aktionäre die Rentabilität ihrer Beteiligungen zu optimieren.

Sie entwickelt Synergien zwischen ihren Anteilseignern durch Projekte von gemeinsamem oder regionalem Interesse.

Sie organisiert und führt alle Lobbying-Aktionen durch, die geeignet sind, die Interessen ihrer Aktionäre und der Westschweiz im Bereich der Produktion und Versorgung mit elektrischer Energie zu verteidigen.

Sie fördert die Entwicklung und Forschung im Bereich neuer technologischer Lösungen, die mit den Kernaktivitäten ihrer Aktionäre verbunden sind (für den vollständigen Zweck siehe Statuten).



Grundsätze der Rechnungslegung

Allgemeines

Die konsolidierte Jahresrechnung entspricht den gesetzlichen Vorschriften zur Rechnungslegung in der Schweiz (OR) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

1. Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätze

Konsolidierungsgrundsätze

Die Bilanz, die Gewinn- und Verlustrechnung sowie die Tabelle der Veränderungen des Eigenkapitals werden unter Anwendung der Bewertungsregeln erstellt, die in den International Financial Reporting Standards (IFRS) festgelegt sind.

Der konsolidierte Jahresabschluss umfasst alle Unternehmen, die die Holding-gesellschaft durch Stimmenmehrheit oder auf andere Weise kontrolliert.

Andere Beteiligungen, an denen die Holding einen Anteil zwischen 20% und 50% hält und die sie nicht auf andere Weise kontrolliert, werden als „assoziierte Unternehmen“ bezeichnet und im Konzernabschluss im Verhältnis zum Anteil des gehaltenen Eigenkapitals berücksichtigt (Equity-Methode).



Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur (« purchase method »). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 0.9419 (2023: 0.9281), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 0.9524 (2023: 0.9717). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique « Ecart de conversion ».

EOS NER SA

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

Konzerninterne Transaktionen

Transaktionen innerhalb der Gruppe und interne Gewinne werden bei der Konsolidierung eliminiert.

Kapital und Beteiligungen

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode zum Zeitwert („purchase method“). Diese sieht vor, dass der Kaufpreis der Beteiligungen mit dem Anteil des Konzerns am neu bewerteten Eigenkapital (Marktwert des Nettovermögens) zum Zeitpunkt des Erwerbs verrechnet wird.

Neue Tochtergesellschaften werden ab dem Zeitpunkt konsolidiert, an dem der Konzern die Kontrolle über sie übernimmt. Die Beteiligung an der Alpiq Holding AG wird nach der Equity-Methode einbezogen.

Forderungen und Verpflichtungen

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie konzerninterne Erträge und Aufwendungen werden eliminiert. Zwischengewinne aus konzerninternen Transaktionen werden eliminiert.

Konsolidierungszeitraum

Das Geschäftsjahr und der Konsolidierungszeitraum erstrecken sich vom 1. Januar bis zum 31. Dezember.

Individuelle Bewertung

Die verschiedenen Positionen, die unter einer Bilanzposition aufgeführt sind, werden in der Regel einzeln bewertet.

Umrechnung von Fremdwährungen EUR-CHF

Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiven und Passiven in Fremdwährungen werden zu den Tageskursen des Bilanzstichtags umgerechnet, d.h. 0.9419 (2023: 0.9281), und die Positionen der Erfolgsrechnung zu den Durchschnittskursen der Berichtsperiode, d.h. 0.9524 (2023: 0.9717). Die Umrechnungsdifferenzen, die sich aus diesen unterschiedlichen Wechselkursen ergeben, werden im Eigenkapital unter der Position „Umrechnungsdifferenzen“ erfasst.

EOS NER SA

EOS Holding SA hält eine 100%ige Beteiligung an EOS NER SA.



Participations

Société	Siège	Capital				Part du capital et des droits de vote en %	
			31.12.2024		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2024.

Organigramme

cf. pages 30-31

Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception des sociétés Montéole et sa filiale qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS NER SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%
- La société GSC2: mise en équivalence

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
EOS NER SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	
BKW	
AGEPP SA	

Beteiligungen

Unternehmen	Sitz	Kapital				Anteil am Kapital und an den Stimmrechten in %	
			31.12.2024		31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Alpiq Holding AG	Lausanne	KCHF	331	KCHF	331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Schweiz AG	Zürich	KCHF	2'270	KCHF	2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF	5'000	KCHF	5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF	54'895	KCHF	54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF	100	KCHF	100	100,00%	100,00%

Die Beteiligungen Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) und AGEPP SA (KCHF 956) wurden per 31.12.2024 zu 100% zurückgestellt.

Organigramm

Siehe Seiten 30-31

Konsolidierungsmethode und Konsolidierungskreis

- Die Gesellschaft Alpiq Holding AG: nach der Equity-Methode bewertet
- EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaft Montéole und ihrer Tochtergesellschaft, die nach der Equity-Methode bewertet werden.
- Die Gesellschaft Energie Ouest Suisse (EOS) SA: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS NER SA: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaft C.S.N.S.P. 441, die quotal konsolidiert wird, da sie zu 50 % im Besitz der Gesellschaft ist.
- Die Gesellschaft GSC2: nach der Equity-Methode bewertet

Funktionale Währung

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Alpiq Holding AG	EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften
EOS NER SA	EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Geo-Energie Schweiz AG	
BKW	
AGEPP SA	



Contrat de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2023). Après avoir réglé l'intégralité de ses dettes envers des tiers, EOSWD a procédé à un remboursement partiel de sa dette postposée, s'élevant à KEUR 5 191 en 2024 (KEUR 0 en 2023).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (2'700'000.- en 2023).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés:

- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 0 (KCHF 2'389 en 2023) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens allemands en faveur de la banque Hamburg Commercial Bank AG. En 2024, aucun parc éolien allemand a des actifs nantis.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 89'833 (KCHF 105'170 en 2023) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.
- De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 1'967 (KCHF 1'938 en 2023) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.
- De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 2'457 (KCHF 2'377 en 2023) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.
- Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.
- Des actifs pour un montant maximum de KCHF 91'044 (KCHF 93'114 en 2023) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.

Rangrücktrittsvereinbarungen

EOS Holding SA hat Rangrücktrittsvereinbarungen für die unten aufgeführten Darlehen, um die Überschuldung der folgenden Einheiten zu vermeiden:

- EOS Wind Deutschland GmbH für einen Höchstbetrag von EUR 90'000'000. In den Büchern sind keine Rückstellungen ausgewiesen (dito 2023). Nachdem EOSWD ihre gesamten Verbindlichkeiten gegenüber Dritten beglichen hatte, nahm sie eine Teilrückzahlung ihrer nachrangigen Verbindlichkeiten vor, die sich auf KEUR 2024 5.191 pro Jahr belaufen KEUR (KEUR 0 im Jahr 2023).
- Geo-Energie Suisse SA für einen Höchstbetrag von CHF 900'000. In der Rechnung ist eine Rückstellung in Höhe von CHF 2'700'000 (2'700'000.- im Jahr 2023) ausgewiesen.
- AGEPP SA: Zwischen EOS Holding SA (Gläubigerin) und AGEPP SA wurde eine Vereinbarung über eine Nachpositionierung im Jahr 2022 unterzeichnet. Die dem Gläubiger gehörenden Forderungen in der Höhe von insgesamt CHF 2'446'080 sind nachrangig.

Verpfändungen

Es bestehen folgende Verpfändungen:

- Vermögenswerte in Höhe von maximal KCHF 0 (KCHF 2'389 in 2023) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere und Anlagevermögen sind von den deutschen Windparks an die Hamburg Commercial Bank AG verpfändet. Im Jahr 2024 hat nur der deutsche Windpark «EOS Windpark Fuchsberg KG» verpfändete Vermögenswerte.
- Vermögenswerte in Höhe von maximal KCHF 89'833 (KCHF 105'170 in 2023) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen sind von den französischen Windparks an die Banken CIC und Crédit Agricole verpfändet.
- Von sämtlichen Anteilen und Finanzanlagen (Reservekonten) in Höhe von KCHF 1'967 (KCHF 1'938 in 2023) für die Windparks unter EOS Wind France II.
- Von den gesamten Finanzanlagen in der Höhe von KCHF 2'457 (KCHF 2'377 in 2023) für die Solarparks Le Bétout Energies, GSC3 unter EOS Solar France und PFH.
- Gesellschaftsanteile für den Solarpark le Bétout Energies unter EOS Solar France.
- Vermögenswerte in der Höhe von maximal KCHF 91'044 (KCHF 93'114 in 2023) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen werden von den Wind- und Solarparks des Taranis-Portfolios zugunsten der Bank Société Générale verpfändet.



2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2024

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KCHF 922 au 31 décembre 2024 (2023: KCHF 2'138).

2.1 Autres actifs circulants - Nouvelles participations

En novembre 2024, EOS Portugal a payé un montant de KEUR 4'339 pour une nouvelle participation (Projet Cometa). L'intégration dans les comptes consolidés sera effective dès le 01.01.2025.

2.2 a) Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à CHF 1'004'636'257. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2024 à un montant de KCHF 1'563'252 (2023: KCHF 1'503'447).

2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2024. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 7'612 (2023: KCHF 7'489) dont un ajustement 2024 de KCHF 123 (2023: KCHF 4'064), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2024 à un montant de KCHF 26'539 (2023: KCHF 26'415).

2. Einzelheiten zu den Bilanzpositionen per 31. Dezember 2024

2.1 Übrige kurzfristige Forderungen

Das übrige Umlaufvermögen enthält eine Forderung gegenüber assoziierten Gesellschaften in Höhe von KCHF 922 per 31. Dezember 2024 (2023: KCHF 2'138).

2.1 Sonstiges Umlaufvermögen - Neue Beteiligungen

Im November 2024 zahlte EOS Portugal einen Betrag von KEUR 4'339 für eine neue Beteiligung (Projekt Cometa). Der Einbezug in die konsolidierte Rechnung wird ab dem 01.01.2025 erfolgen.

2.2 a) Beteiligung an Alpiq Holding AG

Ihre Anschaffungskosten im Jahr 2009 beliefen sich auf CHF 1'004'636'257. Nach der Equity-Methode gemäss IFRS und der Wertberichtigung (Impairment) beläuft sich die Alpiq-Beteiligung per 31. Dezember 2024 auf einen Betrag von KCHF 1'563'252 (2023: KCHF 1'503'447).

2.3 Übrige Beteiligungen - BKW

Der Börsenkurs der BKW-Aktien erfuhr einen Anstieg in 2024. Die Anschaffungskosten belaufen sich auf KCHF 18'927. Nach der Wertberichtigung von KCHF 7'612 (2023: KCHF 7'489), einschliesslich einer Anpassung von K123 im Jahr 2024 (2023: KCHF 4'064), beträgt der der Buchwert per 31. Dezember 2024 KCHF 26'539 (2023: KCHF 26'415).



2.4 a) Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2024 en KCHF	2023 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	273'875	310'276
Acquisitions	855	2'217
Entrée suite à l'acquisition	2'427	0
Ecart de conversion	11'664	-16'12
Amortissements de la période	-22'886	-22'496
Valeur nette au 31.12	265'935	273'875

2.4 b) Contrats de location

PÉRIODE	2024 en KCHF	2023 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	20'481	23'605
Entrée suite à l'acquisition	204	0
Ecart de conversion	857	-1'255
Amortissements de la période	-1'871	-1'869
Valeur nette au 31.12	19'671	20'481

2.4 a) Sachanlagen

ZEITRAUM	2024 in KCHF	2023 in KCHF
Nettowert am 01.01.	273'875	310'276
Akquisitionen	855	2'217
Eintritt infolge des Erwerbs	2'427	0
Umrechnungsdifferenz	11'664	-16'122
Abschreibungen in der Periode	-22,886	-22'496
Nettowert am 31.12.	265'935	273'875

2.4 b) Anlagen in Leasing

ZEITRAUM	2024 in KCHF	2023 in KCHF
Nettowert am 01.01.	20'481	23'605
Eintritt infolge des Erwerbs	204	0
Umrechnungsdifferenz	857	-1'255
Abschreibungen in der Periode	-1'871	-1'869
Nettowert am 31.12.	19'671	20'481



2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2024 en KCHF	2023 en KCHF
Valeur nette au 01.01.	87'665	104'888
Acquisitions	0	0
Entrée suite à l'acquisition	5'447	0
Ecart de conversion	5'541	-5'528
Amortissements de la période	-10'724	-11'695
Valeur nette au 31.12	87'929	87'665

2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II et Solar	EOS Holding SA	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	12'373	31'840	38'822	-	83'035	82'495
Réseaux	-	4'894	-	-	4'894	5'167
Logiciel	-	-	-	-	0	3
TOTAL					87'929	87'665

2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du «projet Taranis».

2.5 Immaterielle Werte

ZEITRAUM	2024 in KCHF	2023 in KCHF
Nettowert am 01.01.	87'665	104'888
Akquisitionen	0	0
Eintritt infolge des Erwerbs	5'447	0
Umrechnungsdifferenz	5'541	-5'528
Abschreibungen in der Periode	-10,724	-11'695
Nettowert am 31.12.	87'929	87'665

2.5 Einzelheiten zu immateriellen Vermögenswerten nach Gesellschaften

	EOS Wind Deutschland GmbH	EOS Wind France SAS	EOS Wind France II und Solar	EOS Holding SA	Saldo 31.12.2024 in KCHF	Saldo 31.12.2023 in KCHF
Konzessionen und Verträge für die Übernahme von Energie	12'373	31'840	38'822	-	83'035	82'495
Netzwerke	-	4'894	-	-	4'894	5'167
Software	-	-	-	-	0	3
TOTAL					87'929	87'665

2.6 Latente Steuerforderungen

Latente Steuerforderungen beziehen sich auf zukünftige Steuergewinne auf die Unternehmen des „Taranis-Projekts“.



2.7 Dettes financières à court et long terme

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2024 se montent par établissement à :

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Emprunts bancaires auprès de HSH et Sparkassen Bremen en Allemagne au bénéfice d'EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales	0	320
Emprunts auprès de CIC et Crédit Agricole au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS et ses filiales	137'553	152'215
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	1'041	957
Emprunts auprès de Groupe E (remboursé en mars 2024) et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	267	1'262
Contrats de location	20'324	21'009
TOTAL	159'185	175'763

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 21'554 (2023: KCHF 20'389) et les dettes à long terme à KCHF 117'307 (2023: KCHF 134'364). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 1'794 (2023: KCHF 1'678) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 18'530 (2023: KCHF 19'331).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 62'525 (2023: KCHF 67'947) et plus que 5 ans à KCHF 54'515 (2023: KCHF 66'417).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 8'923 (2023: KCHF 8'234). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.7 Kurz- und langfristige Finanzverbindlichkeiten

Die Tochtergesellschaften werden durch Kredite von Banken und Konzerngesellschaften finanziert. Die Salden am 31. Dezember 2024 belaufen sich pro Betrieb auf :

	Saldo 31.12.2024 in KCHF	Saldo 31.12.2023 in KCHF
Bankkredite bei HSH und Sparkassen Bremen in Deutschland zugunsten von EOS Wind Deutschland GmbH und ihren Tochtergesellschaften	0	320
Anleihen bei CIC, Crédit Agricole und Société Générale zugunsten von EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS und EOS Solar France SAS und ihren Tochtergesellschaften	137'553	152'215
Anleihe bei Alpiq France zugunsten des Windparks CERS (Frankreich)	1'041	957
Darlehen bei von Groupe E (zurückbezahlt im März 2024) und SI-REN zugunsten von EOS Holding SA für den Erwerb der Windparks von EOS Wind France	267	1'262
Mietverträge	20'324	21'009
TOTAL	159'185	175'763

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten belaufen sich auf KCHF 21'554 (2023: KCHF 20'389) und die langfristigen Verbindlichkeiten auf KCHF 117'307 (2023: KCHF 134'364). Die kurzfristigen Mietverträge belaufen sich auf KCHF 1'794 (2023: KCHF 1'678) und die langfristigen Mietverträge belaufen sich auf KCHF 18'530 (2023: KCHF 19'331).

Die Schulden, die zwischen 1 und 5 Jahren fällig werden, belaufen sich auf KCHF 62'525 (2023: KCHF 67'947) und über 5 Jahre auf KCHF 54'515 (2023: KCHF 66'417).

2.8 Langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten

Im Berichtsjahr bestanden die Rückstellungen und sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten aus der Rückstellung für die Stilllegung in Höhe von KCHF 8'923 (2023: KCHF 8'234). Diese Rückstellung wird gemäss den lokalen Anforderungen der einzelnen Länder festgelegt.



2.9 Impôts différés

Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	3'774	4'350
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	9'969	10'216
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	5'541	5'986
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	6'982	6'996
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	1'631	1'723
Contrats de location	-198	-158
TOTAL	27'699	29'113

2.9 Latente Steuerverbindlichkeiten

Passive latente Steuern in Verbindung mit zeitlichen Unterschieden bei Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	Solde 31.12.2024 in KCHF	Solde 31.12.2023 in KCHF
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit den deutschen Windparks	3'774	4'350
Sachanlagen im Zusammenhang mit französischen Wind- und Solarparks	9'969	10'216
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit den französischen Windparks	5'541	5'986
Konzession (immaterieller Vermögenswert) in Verbindung mit den französischen Wind- und Solarparks (Viridis & Serpa)	6'982	6'996
Recht auf Zugang zum Stromübertragungsnetz (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit dem Windpark CERS	1'631	1'723
Mietverträge	-198	-158
TOTAL	27'699	29'113

2.10 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Honoraires des administrateurs	415	451
Frais de recherche et développement	17	84
Autres charges d'exploitation	7'208	6'894
TOTAL	7'640	7'429

2.10 Übriger Betriebsaufwand

	Solde 31.12.2024 in KCHF	Solde 31.12.2023 in KCHF
Honorare der Verwaltungsratsmitglieder	415	451
Kosten für Forschung und Entwicklung	17	84
Sonstige betriebliche Aufwendungen	7'208	6'894
TOTAL	7'640	7'429

2.11 Produits financiers

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Produits financiers sur placements	6'550	5'630
Gain de change	1'309	3
TOTAL	7'859	5'633

2.11 Finanzertrag

	Solde 31.12.2024 in KCHF	Solde 31.12.2023 in KCHF
Finanzerträge aus Kapitalanlagen	6'550	5'630
Gewinn von change	1'309	3
TOTAL	7'859	5'633



2.12 Charges financière

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	5'564	6'935
Perte de change	368	4'490
TOTAL	5'932	11'425

2.13 Autres produits et charges non opérationnels

Basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023, adoptée le 30 décembre 2022 et appliquée dès le 1^{er} septembre 2022 concernant le plafonnement des prix de l'énergie en France, une provision pour un montant de KCHF 5'184 a été comptabilisée dans les passifs transitoires en 2024 (2023: KCHF 36'597).

2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie 20 collaborateurs.

2.15 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.16 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière. Cet engagement a pris fin en 2024.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt («Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2024. Cet engagement a pris fin en 2024.

2.12 Finanzaufwand

	Saldo 31.12.2024 in KCHF	Saldo 31.12.2023 in KCHF
Bankzinsen und -gebühren	5'564	6'935
Wechselkursverlust	368	4'490
TOTAL	5'932	11'425

2.13 Übriger betriebsfremder Aufwand

Basierend auf Artikel 54 des Finanzgesetzes 2023, das am 30. Dezember 2022 verabschiedet und rückwirkend ab dem 1. September 2022 in Kraft gesetzt wurde, wurde im Jahr 2024 eine Rückstellung in Höhe von TCHF 5'184 in den passiven Rechnungsabgrenzungsposten erfasst (2023: TCHF 36'597), um die Energiepreise in Frankreich zu decken.

2.14 Vollzeitbeschäftigte

Die Gruppe beschäftigt 20 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

2.15 Wichtige Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gibt keine weiteren wichtigen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die sich auf die Buchwerte von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten auswirken oder hier veröffentlicht werden müssen.

2.16 Verpflichtungen

Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG haben sich verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis 31.12.2026 einen Teil der hydraulischen Produktion von Alpiq in Höhe von insgesamt 1.920TWh pro Jahr in den jeweiligen Anteilen, die ihre Kapitalbeteiligung widerspiegeln, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre von EOS Holding können, wenn sie dies wünschen, an ihre Stelle treten. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.

Vertrag - Facility Agreement

Am 01.10.2022 unterzeichnete EOS Holding SA einen Darlehensvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit Alpiq Holding SA über einen Betrag von CHF 100'000'000. Per 31.12. 2024 wurde kein Bezug für Alpiq Holding SA getätigt. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES CONSOLIDÉS)



Ernst & Young SA
Avenue de Malley 10
Case postale 611
CH-1001 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 18 mars 2025

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes consolidés



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidés et la variation des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés, des comptes annuels et de nos rapports correspondants. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Shape the future
with confidence

2



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes consolidés sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Richard Gattucci
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Julia Sierra Castano



BERICHT DER REVISIONSSTELLE (KONSOLIDIERTEN JAHRESRECHNUNG)



Ernst & Young AG
Avenue de Malley 10
Postfach 611
CH-1001 Lausanne

Telefon: +41 58 286 51 11
www.ey.com/de_ch

An die Generalversammlung der
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 18. März 2025

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der EOS HOLDING SA und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2024, der Konzernerfolgsrechnung, der Konzerngeldflussrechnung und dem Konzerneigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschließlich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Konzernrechnung, die Jahresrechnung und unsere dazugehörigen Berichte. Die Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.



Shape the future
with confidence

2

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzelnen oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Richard Gattucci
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Julia Sierra Castano



Comptes Statutarische statutaires Rechnung



BILAN AU BILANZ ZUM
31 DÉCEMBRE 2024 31. DEZEMBER 2024

ACTIF	AKTIV	31.12.2024 KCHF	31.12.2023 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	16'566	16'441
Placements financiers	Finanzanlagen	165'871	157'777
Créances à court terme	Kurzfristige Forderungen		
- Sociétés du Groupe	- gegenüber Gruppengesellschaften	50	59
Autres créances à court terme	Übrige kurzfristige Forderungen		
- Tiers	- gegenüber Dritten	955	713
Actifs de régularisation	Aktive Rechnungsabgrenzungen		
à court terme			
- Tiers	- gegenüber Dritten	327	931
- Sociétés du Groupe	- gegenüber Gruppengesellschaften	9'123	8'822
TOTAL ACTIFS CIRCULANTS	TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	192'892	184'742
Participations	Beteiligungen	1'183'788	1'183'788
Autres participations	Andere Beteiligungen	6'715	6'715
Prêts aux sociétés du Groupe	Darlehen an Konzerngesellschaften	246'089	224'861
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	7'581	7'735
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Vermögenswerte	1	3
TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS	TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	1'444'175	1'423'104
TOTAL ACTIF	TOTAL AKTIVEN	1'637'067	1'607'846

PASSIF	PASSIVE	31.12.2024 KCHF	31.12.2023 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
- Tiers	- gegenüber Dritten	2	0
- Sociétés de Groupe	- gegenüber Gruppengesellschaften	0	5
Autres dettes	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
- Tiers	- gegenüber Dritten	9	18
Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungen	2'883	2'414
Provisions	Rückstellungen	2'247	0
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	5'140	2'437
Dettes financières - actionnaire/personne proche	Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften	267	1'263
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	FINANZVERBINDLICHKEITEN GEGENÜBER GRUPPENGESELLSCHAFTEN	267	1'263
Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
Réserves légales	Gesetzliche Reserven		
- Réserve légale issue du bénéfice	- Gesetzliche Gewinnreserve	64'800	64'800
Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'190'346	1'188'089
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	52'515	27'257
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL EIGENKAPITAL	1'631'661	1'604'146
TOTAL PASSIF	TOTAL PASSIVEN	1'637'067	1'607'846



**COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2024**

**ERFOLGSRECHNUNG
VOM 1. JANUAR
BIS 31. DEZEMBER 2024**

		2024 KCHF	2023 KCHF
Refacturation	Weiterberechnung	3'050	3'079
Autres produits d'exploitation	Übriger Betriebsertrag	367	364
Dividendes	Dividendenertrag	43'298	34'696
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSERTRAG	46'715	38'140
Charges de personnel	Personalaufwand	(2'064)	(2'015)
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	(1'919)	(1'764)
Amortissements ordinaires	Abschreibungen Sachanlagen	(168)	(195)
Provision pour perte sur prêts et participations	Rückstellung für Verluste auf Darlehen und Beteiligungen	(38)	(1'293)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSAUFWAND	(4'189)	(5'267)
BENEFICE D'EXPLOITATION	BETRIEBLICHES ERGEBNIS	42'525	32'872
Produits financiers	Finanzertrag	12'257	9'896
Charges financières	Finanzaufwand	(391)	(14'842)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL FINANZERFOLG	11'866	(4'946)
RESULTAT AVANT IMPOTS	JAHRESGEWINN VOR STEUERN	54'391	27'927
Impôts et taxes	Direkte Steuern	(1 876)	(670)
RESULTAT DE L'EXERCICE	JAHRESGEWINN	52'515	27'257

**TABLEAU DES FLUX GELDFLUSSRECHNUNG
DE TRÉSORERIE**

		2024 KCHF	2023 KCHF
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	52'515	27'257
Amortissements	Abschreibungen	168	195
Déférence de change non-monétaire	Nicht-monetäre Kursdifferenz	(3'238)	14'091
Variation des créances à court terme	Veränderung kurzfristiger Forderungen	9	38
Variation des autres créances à court terme	Veränderung übriger Forderungen	(242)	(471)
Variation des actifs de régularisation	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	304	13'975
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(3)	(652)
Variation des autres dettes à court terme	Veränderung übriger kurzfristiger Verbindlichkeiten	(9)	9
Variation des passifs de régularisation et provisions	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	2'716	183
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	GELDFLUSS AUS GESELLSTÄTIGKEIT	52'219	54'624
Variation des placements financiers	Veränderung der Finanzanlagen	(7'107)	(37'711)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investitionen in Sachanlagen	(12)	(37)
Prêts accordés de/aux sociétés associées	Gewährung von Darlehen gegenüber Gruppengesellschaften	(18'948)	0
Remboursement prêts accordés par des société tiers	Gewährung von Darlehen von / (an) Beteiligungen	(1'025)	0
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	(27'093)	(37'749)
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividenden)	(25'000)	(11'000)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	(25'000)	(11'000)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	126	5'875
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	16'441	10'564
Solde de trésorerie au 31 décembre	Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	16'566	16'441
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	126	5'875



ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2024

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 0.9419 (cours au 31.12.2023 : 0.9281).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

Conformément à l'accord du 21 juin 2022, EOS Holding SA a cédé à EOS NER SA les participations des entités EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS ainsi que les créances des entités CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA et EOS Solar Infrastructures SAS.

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2024

1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts (zweiunddreissigster Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die angewandten Bewertungsgrundsätze, die nicht gesetzlich vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben.

1.1 Wechselkurs EUR-CHF

Die Werte wurden mit einem Schlusskurs von 0.9419 umgerechnet (Kurs am 31.12.2023: 0.9281).

1.2 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich etwaiger Wertverluste bilanziert.

2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

Gemäß der Vereinbarung vom 21. Juni 2022 verkaufte EOS Holding SA die Beteiligungen der Einheiten EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS sowie die Forderungen der Einheiten CERS Holding SAS, EOS Wind France SAS, EOS Wind Deutschland GmbH, EOS Wind France II SAS, EOS Solar France SAS, EOS Portugal SA und EOS Solar Infrastructures SAS an EOS NER SA veräußert.

EOS Holding SA hält eine 100%ige Beteiligung an EOS NER SA.



2.1 Participations

Société	Siège	Capital		Part du capital et des droits de vote en %	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2024.

2.2 Prêts aux sociétés du groupe

Société	31.12.2024		31.12.2023	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	193'177	181'953	173'177	160'725
Provision pour perte sur prêts et participatons	0	-2'755	0	-2'755
TOTAL		246'089		224'861

Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous:

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de EUR 90'000'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2023).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 900'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- en 2023).
- AGEPP SA: Une convention de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA a été signée en 2022. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 2'446'080, sont postposées.

2.3 Passifs de régularisation et provisions

Les passifs de régularisation incluent une provision de gain de change non-réalisé pour le montant de KCHF 2'247.

2.4 Dettes à long terme

Les dettes à long terme sont composées d'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 portant un intérêt de 5%, dans le cadre d'investissements communs. L'apport de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt a été remboursé en 2024.

2.1 Beteiligungen

Unternehmen	Sitz	Kapital		Anteil am Kapital und an den Stimmrechten in %	
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2022
Alpiq Holding AG	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Schweiz AG	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%

Die Beteiligungen Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) und AGEPP SA (KCHF 956) wurden per 31.12.2024 zu 100% zurückgestellt.

2.2 Darlehen an Konzerngesellschaften

Unternehmen	31.12.2024		31.12.2023	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	193'177	181'953	173'177	160'725
Rückstellung für Verluste aus Krediten und Beteiligungen	0	-2'755	0	-2'755
GESAMT		246'089		224'861

Rangrücktrittsvereinbarungen

EOS Holding AG hat zugunsten der folgenden Gesellschaften Rangrücktrittsvereinbarungen über die unten aufgeführten langfristigen Darlehen abgeschlossen:

- EOS Wind Deutschland GmbH für einen Höchstbetrag von EUR 90'000'000. Es gibt keine Rückstellungen in den Büchern (dito 2023).
- Geo-Energie Suisse SA für einen Höchstbetrag von CHF 900'000. In der Rechnung ist eine Rückstellung in Höhe von CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- im Jahr 2023) ausgewiesen.
- AGEPP SA: Zwischen EOS Holding SA (Gläubigerin) und AGEPP SA wurde eine Vereinbarung über eine Nachrangvereinbarung im Jahr 2022 unterzeichnet. Die dem Gläubiger gehörenden Forderungen in Höhe von insgesamt CHF 2'446'080 werden nachrangig gestellt.

2.3 Passive Rechnungsabgrenzungen

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten beinhalten eine Rückstellung für nicht realisierte Wechselkursgewinne in Höhe von KCHF 2'247.

2.4 Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften (langfristig)

Die langfristigen Verbindlichkeiten bestehen aus einer Einlage der Gesellschaft SI-Ren in Höhe von KEUR 283 mit einem Zins von 5% im Rahmen gemeinsamer Investitionen. Die Einlage der Gesellschaft Groupe E in Höhe von KEUR 1'077 ohne Zins wurde 2024 zurückbezahlt.



2.5 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.6 Réserve légale

La réserve légale d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à la réserve légale n'est plus préconisée.

2.7 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 43'298 (exercice précédent: KCHF 34'696).

2.8 Autres charges d'exploitation

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Honoraires des administrateurs	492	525
Honoraires divers projets	118	34
Frais de recherche et développement	17	17
Autres charges d'exploitation	1'292	1'187
TOTAL	1'919	1'764

2.9 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 12'257 (exercice précédent KCHF 9'896) et comprennent des intérêts sur prêts avec des sociétés associées, des intérêts sur les placements et un gain de change.

2.10 Charges financières

	Solde 31.12.2024 en KCHF	Solde 31.12.2023 en KCHF
Intérêts et charges bancaires	173	802
Perte de change	218	14'040
TOTAL	391	14'842

2.5 Aktienkapital

Das Aktienkapital von KCHF 324'000 setzt sich aus 3'240'000 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 100 zusammen.

2.6 Gesetzliche Gewinnreserve

Die Gesetzliche Gewinnreserve in Höhe von KCHF 64'800 hat die Schwelle von 20% des einbezahlten Aktienkapitals (KCHF 324'000) erreicht. Eine Zuweisung an die Gesetzliche Gewinnreserve wird daher nicht mehr empfohlen.

2.7 Dividendenertrag

Im Berichtsjahr beliefen sich die Dividendenerträge auf KCHF 43'298 (Vorjahr: KCHF 34'696).

2.8 Übriger Betriebsaufwand

	Saldo 31.12.2024 in KCHF	Saldo 31.12.2023 in KCHF
Honorare für Verwaltungsratsmitglieder	492	525
Honorare für verschiedene Projekte	118	0
Kosten für Forschung und Entwicklung	17	17
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1'292	1'187
GESAMT	1'919	1'764

2.9 Finanzertrag

Der Finanzertrag beläuft sich auf KCHF 12'257 (Vorjahr KCHF 9'896) und umfasst Zinsen auf Darlehen mit assoziierten Gesellschaften, Zinsen auf Kapitalanlagen und einen Wechselkursgewinn.

2.10 Finanzaufwand

	Saldo 31.12.2024 in KCHF	Saldo 31.12.2023 in KCHF
Zinsaufwand und Bankspesen	173	802
Fremdwährungsverlust	218	14'040
GESAMT	391	14'842



3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding emploie 9 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 9 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 100 (exercice précédent KCHF 115).

3.3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun autre événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920 TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière. Cet engagement a pris fin en 2024.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt («Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2024. Cet engagement a pris fin en 2024.

3. Weitere Informationen

3.1 Vollzeitbeschäftigte

EOS Holding beschäftigt 9 Vollzeitmitarbeiter (Vorjahr: 9 Mitarbeiter).

3.2 Honorare der Revisionsstelle

Das Honorar, das der Revisionsstelle für Revisionsdienstleistungen bezahlt wird, beläuft sich auf KCHF 100 (Vorjahr KCHF 115).

3.3 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die sich auf die Buchwerte von Vermögenswerten und Verbindlichkeiten auswirken oder hier veröffentlicht werden müssen.

3.4 Verpflichtungen

Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG haben sich verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis 31.12.2026 einen Teil der hydraulischen Produktion von Alpiq in Höhe von insgesamt 1.920TWh pro Jahr in den jeweiligen Anteilen, die ihre Kapitalbeteiligung widerspiegeln, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre von EOS Holding AG können, wenn sie dies wünschen, an die Stelle von EOS Holding AG treten. Diese Verpflichtung endete 2024.

Vertrag - Facility Agreement

Per 01.10.2022 hat EOS Holding AG einen Darlehensvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit Alpiq Holding AG über CHF 100'000'000 unterzeichnet. Per 31.12.2024 wurde kein Bezug für Alpiq Holding AG getätigt. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.



PROPOSITION DE RÉPARTITION DU BÉNÉFICE



VORSCHLAG FÜR DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

	2024 KCHF	2023 KCHF
Résultat reporté	1'190'346	1'188'089
Résultat de l'exercice	52'515	27'257
Résultat au bilan au 31 décembre	1'242'860	1'215'346
Dividende	(35'000)	(25'000)
Attribution à la réserve générale	0	0
Résultat à reporter	1'207'860	1'190'346

	2024 KCHF	2023 KCHF
Gewinnvortrag	1'190'346	1'188'089
Jahresgewinn/(Jahresverlust)	52'515	27'257
Verfügbarer Bilanzgewinn per 31.12.	1'242'860	1'215'346
Ausrichtung Dividende	(35'000)	(25'000)
Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve	0	0
Vortrag auf neue Rechnung	1'207'860	1'190'346

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION (COMPTES STATUTAIRES)



Ernst & Young SA
Avenue de Malley 10
Case postale 611
CH-1001 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, le 18 mars 2025

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels



Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de notre rapport correspondant. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de la déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Shape the future
with confidence

2



Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition du conseil d'administration est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Richard Gattucci
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Julia Sierra Castano



BERICHT DER REVISIONSSTELLE (STATUTARISCHE RECHNUNG)



Ernst & Young AG
Avenue de Malley 10
Postfach 611
CH-1001 Lausanne

Telefon: +41 58 286 51 11
www.ey.com/de_ch

An die Generalversammlung der
EOS HOLDING SA, Lausanne

Lausanne, 18. März 2025

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der EOS HOLDING SA (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31 Dezember 2024, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unseren dazugehörigen Bericht. Die Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeföhrten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Shape the future
with confidence

2



Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse:
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrates dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Richard Gattucci
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Julia Sierra Castano

Lausanne, avril 2025

EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 318 74 10
F +41 (0)21 318 74 19
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et allemande, la version française prévaut.

Bei Auslegungsfragen oder Unstimmigkeiten zwischen der französischen und der deutschen Fassung hat die französische Fassung Vorrang.

www.guaraci.ch



