

Rapport de gestion Geschäftsbericht 2025





Rapport de gestion Geschäftsbericht 2025

Photo de couverture : Benacazón (Espagne)
Titelbild: Benacazón (Spanien)

Ci-contre : Fuchsberg (Allemagne)
Gegenüber: Fuchsberg (Deutschland)

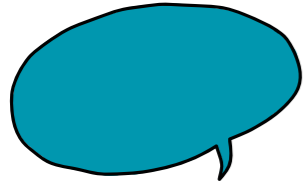


Table des matières

Inhalt

	MESSAGE Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général	6
	EOS HOLDING EN 2025 Compte-rendu	10
	PARTIE SPÉCIALE L'Espagne, nouveau pays de développement d'EOS NER	20
	GOVERNANCE D'ENTREPRISE Conseil d'administration Organe de révision Direction Actionnariat Organigramme	24 26 28 29 29 30
	RAPPORT FINANCIER Commentaires financiers Comptes consolidés Comptes statutaires	32 34 38 76

	MITTEILUNG Mitteilung des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors	7
	EOS HOLDING IM JAHR 2025 Bericht	11
	FOKUS Spanien, ein neues Land für Entwicklungen von EOS NER	21
	UNTERNEHMENSFÜHRUNG Verwaltungsrat Revisionsstelle Geschäftsleitung Aktionäre Organigramm	25 26 28 29 29 30
	FINANZBERICHT Finanzkommentar Konsolidierte Jahresrechnung Statutarische Rechnung	33 35 38 77



MESSAGE

MITTEILUNG

Message

du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Depuis trois ans, les marchés de l'électricité connaissent une baisse des prix, dans un contexte géopolitique tendu, et sont restés à un niveau bas durant l'année 2025, qui s'explique notamment par une consommation en recul et un niveau de production élevé. A moyen terme, il n'est cependant pas exclu que l'essor rapide de nouvelles technologies, très énergivores, inverse cette tendance, entraînant une hausse de la demande qui ne puisse être compensée par les capacités de production actuelles, insuffisantes en l'absence de développements corrélés.

Dans ce contexte, EOS Holding, au travers de sa filiale EOS NER, poursuit le renforcement de ses capacités au travers d'un portefeuille d'actifs décarbonés et diversifiés. L'année 2025 a marqué une étape importante avec une implantation effective en Espagne, concrétisée par l'acquisitions de deux centrales photovoltaïques conséquentes, représentant une augmentation de 20% des capacités du Groupe.

Durant l'année écoulée, EOS a également mis l'accent sur le programme de repowering des parcs éoliens allemands, lequel a connu des avancements notables. Il permettra de prolonger l'exploitation des sites pour vingt années supplémentaires, grâce à l'installation de machines plus puissantes susceptibles de tripler la production d'électricité. Par ailleurs, des projets pilotes de stockage BESS en colocalisation sont à l'étude sur des sites identifiés et visent à renforcer la flexibilité des actifs NER (nouvelle énergie renouvelable) et à limiter l'impact des heures à prix négatifs, liées à l'intermittence.

Sur le plan opérationnel, le suivi technique des actifs est assuré par les équipes locales, garantissant les meilleures conditions de reprise de l'énergie des parcs éoliens et solaires. Les investissements destinés à maintenir les installations en condition optimale se poursuivent, afin d'améliorer la production et de prolonger leur durée d'exploitation, hors du programme de repowering.

Toutefois, les conditions climatiques de 2025, d'un niveau exceptionnellement bas pour l'éolien et en dessous des attentes pour le solaire, ont fortement péjoré la production électrique. L'impact financier est néanmoins resté maîtrisé, grâce notamment à un contrôle rigoureux des coûts et à une politique commerciale favorable.

EOS Holding, en tant qu'actionnaire, poursuit son engagement auprès d'Alpiq, qui vise un rôle de leader dans la flexibilité en Suisse et en Europe. Après deux années de très bons résultats, Alpiq a réalisé en 2025 un exercice positif, toutefois fortement pénalisé par l'arrêt prolongé de la centrale nucléaire de Gösgen, ainsi que le niveau bas et la volatilité des prix de marché. L'entreprise poursuit sa stratégie axée sur la flexibilité par l'acquisition de capacités de stockage, principalement par batterie et pompage-turbinage, favorisant la stabilité du système électrique.

Au global, les résultats financiers consolidés d'EOS Holding s'établissent sensiblement en deçà des prévisions, compte tenu des éléments précités. Ils demeurent néanmoins d'un bon niveau grâce aux coûts de production maîtrisés et compétitifs dans les NER, permettant de préserver les marges malgré un contexte de prix bas, ainsi que par la contribution positive d'Alpiq.

Cette année encore, nous remercions chaleureusement nos fidèles collaborateurs pour leur engagement, le Conseil d'administration pour sa vision à long terme ainsi que nos actionnaires pour leur confiance. Leur soutien devrait permettre le déploiement d'un nouveau volet stratégique durant les prochaines années.



GUY MUSTAKI
Président du Conseil
d'administration



THIERRY LAINÉ
Directeur général

Mitteilung

des Präsidenten des Verwaltungsrats und des Generaldirektors

Seit drei Jahren verzeichnen die Strommärkte vor dem Hintergrund einer angespannten geopolitischen Lage einen Preisrückgang und blieben 2025 auf einem niedrigen Niveau, was insbesondere auf einen rückläufigen Verbrauch und ein hohes Produktionsniveau zurückzuführen ist. Mittelfristig ist jedoch nicht auszuschließen, dass der rasante Aufschwung neuer, sehr energieintensiver Technologien diesen Trend umkehrt und zu einem Anstieg der Nachfrage führt, der durch die derzeitigen Produktionskapazitäten nicht abgedeckt werden kann, da diese ohne entsprechende Erweiterungen unzureichend sind.

In diesem Kontext baut die EOS Holding über ihre Tochtergesellschaft EOS NER ihre Kapazitäten durch ein Portfolio aus CO²-freien und diversifizierten Anlagen weiter aus. Das Jahr 2025 markierte einen wichtigen Meilenstein mit dem erfolgreichen Einstieg in Spanien, der durch den Erwerb von zwei bedeutenden Photovoltaikkraftwerken konkretisiert wurde, was einer Steigerung der Kapazitäten der Gruppe um 20 % entspricht.

Im vergangenen Jahr legte EOS zudem den Schwerpunkt auf das Repowering-Programm für deutsche Windparks, bei dem bemerkenswerte Fortschritte erzielt wurden. Es wird den Betrieb der Standorte um weitere zwanzig Jahre verlängern, dank der Installation leistungsstärkerer Anlagen, die die Stromproduktion verdreifachen können. Darüber hinaus werden Pilotprojekte für BESS-Speicher beim Einsatz am selben Standort geprüft, die darauf abzielen, die Flexibilität der NEE-Anlagen (neue erneuerbare Energie) zu erhöhen und die Auswirkungen von Stunden mit negativen Strompreisen aufgrund der Intermittenz, zu begrenzen.

Auf operativer Ebene wird die technische Überwachung der Anlagen von den lokalen Teams gewährleistet, wodurch die besten Bedingungen für die Energieübernahme aus den Windparks und Solarparks sichergestellt werden. Die Investitionen zur Aufrechterhaltung eines optimalen Zustands der Anlagen werden fortgesetzt, um die Produktion zu verbessern und ihre Betriebsdauer außerhalb des Repowering-Programms zu verlängern.

Die Wetterbedingungen im Jahr 2025, die für die Windenergie aussergewöhnlich schlecht und für die Solarenergie unter den Erwartungen lagen, haben

die Stromproduktion jedoch stark beeinträchtigt. Die finanziellen Auswirkungen blieben dennoch unter Kontrolle, insbesondere dank einer strengen Kostenkontrolle und einer günstigen Geschäftspolitik.

Die EOS Holding setzt als Aktionärin ihr Engagement bei Alpiq fort, die eine führende Rolle im Bereich Flexibilität in der Schweiz und in Europa anstrebt. Nach zwei Jahren mit ausgezeichneten Ergebnissen, war 2025 für Alpiq ein positives Geschäftsjahr, das jedoch durch den längeren Stillstand des Kernkraftwerks Gösgen sowie das niedrige Niveau und die Volatilität der Marktpreise stark beeinträchtigt wurde. Das Unternehmen setzt seine auf Flexibilität ausgerichtete Strategie durch den Erwerb von Speicherkapazitäten fort, hauptsächlich in Form von Batterie- und Pumpspeicherkraftwerken, um die Stabilität des Stromnetzes zu unterstützen.

Insgesamt liegen die konsolidierten Finanzergebnisse der EOS Holding unter Berücksichtigung der oben genannten Faktoren deutlich unter den Prognosen. Sie bleiben dennoch auf einem guten Niveau, dank der kontrollierten und wettbewerbsfähigen Produktionskosten bei den NEE, die es ermöglichen, die Margen trotz des Niedrigpreismilieus aufrechtzuerhalten, sowie dem positiven Beitrag von Alpiq.

Auch in diesem Jahr danken wir unseren treuen Mitarbeitenden herzlich für ihr Engagement, dem Verwaltungsrat für seine langfristige Vision sowie unseren Aktionären für ihr Vertrauen. Dank Ihrer Unterstützung werden wir in der Lage sein, in den kommenden Jahren eine neue strategische Ausrichtung umzusetzen.



GUY MUSTAKI
Präsident
des Verwaltungsrats



THIERRY LAINÉ
Generaldirektor



**EOS HOLDING
EN 2025**

**EOS HOLDING
IM JAHR 2025**



Compte-rendu

Si le niveau des prix de l'énergie en Europe est globalement resté bas en 2025, des différences marquées persistent entre les pays d'Europe de l'Ouest. Elles s'expliquent, d'une part, par la décorrélation des prix du gaz et de l'électricité ainsi que par les différents mix énergétiques actuels de chaque pays, et, d'autre part, par les visions et évolutions propres à chaque Etat. Sur le plan politique, certains pays, notamment l'Allemagne, ont lancé de nouveaux plans de soutien au renouvellement des installations d'énergies renouvelables (NER), dont les premières ont aujourd'hui 25 ans d'exploitation, ou poursuivent leur déploiement massif, à l'image de l'Espagne. D'autres privilégient le remplacement et le développement de grandes centrales nucléaires, ou prônent un retour aux énergies fossiles. La question centrale demeure la capacité à développer la production électrique en adéquation avec les besoins de consommation qui se profilent, tant en volume qu'à des tarifs restant compétitifs.

En conséquence, les perspectives à moyen terme pourraient laisser entrevoir une nouvelle période de hausse des prix de marché, en lien avec un risque de déficit des capacités de production d'électricité. En effet, si la demande industrielle et privée pourrait connaître une croissance limitée, l'arrivée massive de consommateurs liés aux nouvelles technologies, tels que l'intelligence artificielle, la robotisation ou les centres de calcul, pourrait augmenter significativement les besoins d'ici 2030.

Dans ce contexte, EOS Holding poursuit et étend sa stratégie, désormais également à l'Espagne, en vue de renouveler, développer et diversifier son portefeuille NER. L'objectif est d'augmenter sa production d'énergie verte et de renforcer la flexibilité ainsi que la stabilité du réseau grâce à des solutions de stockage par batteries adossées aux actifs, contribuant à réduire l'effet de l'intermittence des NER. Parallèlement aux nouvelles acquisitions, la maintenance et le développement des actifs existants, ainsi que l'optimisation constante de la commercialisation de l'énergie produite, demeurent plus que jamais la priorité d'EOS NER.

Les principaux objets ayant marqué l'exercice 2025 sont résumés ci-après.

EOS NER

EOS Holding poursuit l'objectif d'accroître son portefeuille éolien et solaire en renforçant sa diversification géographique et en optimisant la répartition des actifs en fonction de la ressource, afin d'en réduire la volatilité, avec à terme le doublement de ses capacités de production. Dans cette perspective, un nouveau volet de développement stratégique est proposé, comportant des acquisitions ciblées, des projets de repowering, ainsi que le développement de solutions de stockage-batterie (BESS).

Dans le solaire, deux acquisitions substantielles ont été réalisées en 2025 en Espagne, pour des puissances installées respectives de 27,5 et de 95,2 MW, situées en Andalousie et en Castille-et-León. Ces installations viennent d'entrer en service et bénéficient de contrats d'achat d'électricité à très long terme (PPA), limitant significativement l'exposition au risque de marché. Dans cette optique, l'installation de batteries (BESS) colocalisées est également à l'étude, afin de flexibiliser ces actifs et de limiter leur exposition aux périodes de prix négatifs. Sur le plan opérationnel, une équipe a été constituée au siège local, à Madrid. La partie spéciale du rapport est consacrée à ce sujet.

Dans l'éolien, de nouveaux dossiers d'acquisition sont à l'étude tant dans les pays du Nord (Allemagne) que dans les pays du Sud, offrant dans ces derniers une complémentarité locale intéressante avec le solaire. En Allemagne, les projets de repowering ont connu des avancées significatives, notamment avec la sécurisation du foncier. Ils permettent d'envisager un accroissement significatif de la production sur les sites actuels pour 20 ans supplémentaires, à des conditions tarifaires attractives. Par rapport au portefeuille



Bericht

Auch wenn das Niveau der Energiepreise in Europa im Jahr 2025 insgesamt niedrig geblieben ist, bestehen weiterhin deutliche Unterschiede zwischen den westeuropäischen Ländern. Erklären lassen sich diese zum einen durch die Entkopplung der Gas- und Strompreise sowie durch die unterschiedlichen aktuellen Energiemixe der einzelnen Länder und zum anderen durch die spezifischen Visionen und Entwicklungen jedes Staates. Auf politischer Ebene haben einige Länder, insbesondere Deutschland, neue Förderprogramme für die Erneuerung von Anlagen zur Nutzung erneuerbarer Energien (NEE) verabschiedet, von denen die ersten bereits seit 25 Jahren in Betrieb sind, oder setzen ihre massiven Expansion fort, wie beispielsweise Spanien. Andere Länder legen den Schwerpunkt auf den Ersatz und den Ausbau großer Kernkraftwerke oder befürworten eine Rückkehr zu fossilen Energien. Die zentrale Frage bleibt die Fähigkeit, die Stromerzeugung entsprechend dem sich abzeichnenden Verbrauch auszubauen, sowohl hinsichtlich der Menge als auch bei weiterhin wettbewerbsfähigen Tarifen.

Folglich könnten die mittelfristigen Aussichten auf eine neue Phase steigender Marktpreise hindeuten, im Zusammenhang mit dem Risiko eines Defizits an Stromerzeugungskapazitäten. Denn während die Nachfrage aus Industrie und Privathaushalten nur begrenzt wachsen dürfte, könnte der massive Zustrom von Verbrauchern im Zusammenhang mit neuen Technologien wie künstlicher Intelligenz, Robotisierung oder Rechenzentren den Bedarf bis 2030 deutlich erhöhen.

Vor diesem Hintergrund setzt die EOS Holding ihre Strategie fort und erweitert sie nun auch auf Spanien, um ihr Portfolio an erneuerbaren Energien zu erneuern, auszubauen und zu diversifizieren. Ziel ist es, die Produktion von grüner Energie zu steigern und die Flexibilität sowie die Stabilität des Netzes durch an die Anlagen gekoppelte Batteriespeicherlösungen zu stärken, um die Auswirkungen der Intermittenz der NEE zu verringern. Parallel zu den Neuakquisitionen bleiben die Instandhaltung und der Ausbau der bestehenden Anlagen sowie die ständige Optimierung der Vermarktung der erzeugten Energie mehr denn je die Priorität von EOS NER.

Die wichtigsten Ereignisse des Geschäftsjahres 2025 sind im Folgenden zusammengefasst.

EOS NER

Die EOS Holding verfolgt das Ziel, ihr Wind- und Solarportfolio auszubauen, indem sie ihre geografische Diversifizierung verstärkt und die Verteilung der Anlagen entsprechend den Ressourcen optimiert, um deren Volatilität zu verringern und langfristig ihre Produktionskapazitäten zu verdoppeln. In diesem Zusammenhang wird ein neuer strategischer Entwicklungsschwerpunkt vorgeschlagen, der gezielte Akquisitionen, Repowering-Projekte sowie die Entwicklung von Speicherlösungen (BESS) umfasst.

Im Solarbereich wurden 2025 in Spanien zwei bedeutende Akquisitionen mit einer installierten Leistung von 27,5 bzw. 95,2 MW in Andalusien und Kastilien-León getätigt. Diese Anlagen sind kürzlich in Betrieb genommen worden und werden durch besonders langfristige Kaufverträge für Strom (PPA) begünstigt, was das Marktrisiko erheblich begrenzt. In diesem Zusammenhang wird auch der Einsatz von Batterien (BESS) an den Standorten geprüft, um diese Anlagen flexibler zu gestalten und ihr Risiko in Zeiten negativer Preise zu begrenzen. Auf operativer Ebene wurde am lokalen Hauptsitz in Madrid ein Team gebildet. Der Sonderteil des Berichts ist diesem Thema gewidmet.

Was die Windenergie anbetrifft, so werden sowohl in den nördlichen Ländern (Deutschland) als auch in den südlichen Ländern neue Akquisitionsprojekte geprüft, wobei letztere eine interessante lokale Komplementarität mit der Solarenergie bieten. In Deutschland haben die Repowering-Projekte bedeutende Fortschritte gemacht, insbesondere bei der Sicherung der Bodenflächen. Sie ermöglichen eine erhebliche Steigerung der Produktion



actuel d'EOS Wind Deutschland, les capacités installées en Allemagne pourraient ainsi être multipliées par deux et la production par trois, avec un nombre réduit de turbines. Si la réglementation allemande est favorable au renouvellement des installations NER, le cadre et la volonté politique demeurent plus incertains en France. Les projets de repowering y restent à l'étude, tandis que l'accent est actuellement mis sur l'extension de la durée d'exploitation des actifs existants, au travers d'un programme d'investissements permettant de prolonger leur activité d'une dizaine d'années supplémentaires, en l'attente d'une possible évolution favorable du cadre de repowering.

Sur le plan opérationnel, la production annuelle a été inférieure de -11% aux attentes budgétaires, principalement en raison des conditions de vent défavorables (-13.3%), d'un niveau jamais observé en Allemagne. Les installations photovoltaïques ont également souffert d'un ensoleillement moindre et d'indisponibilités techniques temporaires, entraînant un écart de production d'environ -10% par rapport au budget. Le contrôle strict des coûts et la proactivité des équipes locales ont toutefois permis de limiter l'impact financier de ces écarts (voir partie financière). Globalement, le portefeuille EOS NER a produit 733 GWh en 2025, avec un impact des heures à prix négatifs estimé à -29 GWh, partiellement compensé par la mise en œuvre d'une politique de couverture (hedging) efficace. En France, le remboursement anticipé de certains financements bancaires a permis d'améliorer la rentabilité grâce à l'utilisation de liquidités et de réserves dont le rendement était inférieur au coût du crédit, dans un contexte de baisse des taux. Enfin, les effectifs ont été renforcés dans les différents pays ainsi qu'en Suisse, avec notamment l'arrivée d'une nouvelle Directrice des acquisitions, permettant de distinguer les fonctions de M&A et de gestion des actifs.

Les actions de contestation engagées contre les Lois de finances françaises 2023 et 2024 visant à plafonner le prix de vente de l'électricité, menées conjointement avec les principaux acteurs du secteur, demeurent pendante devant le Conseil d'Etat. Une décision ou un éventuel renvoi à la Cour européenne est attendu début 2026.

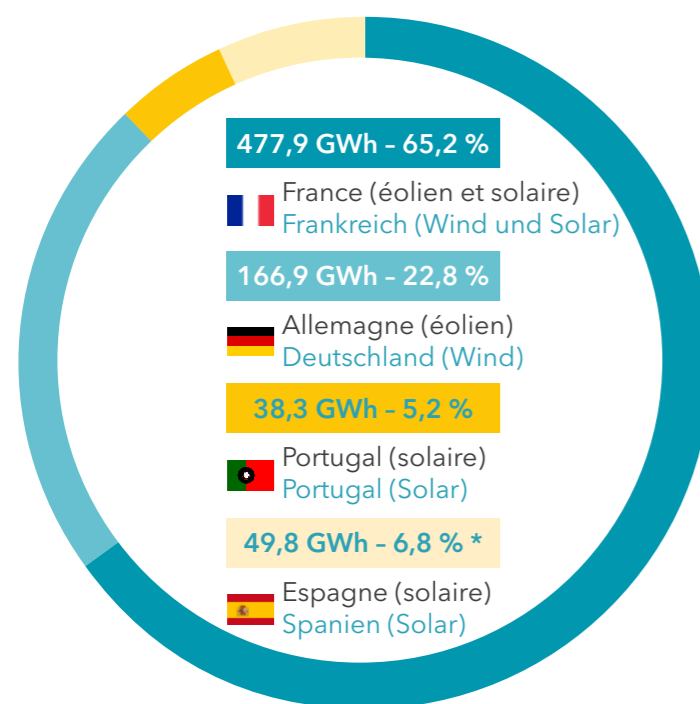
La contribution des NER au résultat consolidé du Groupe s'élève à CHF 8.4 millions.

Au 31 décembre 2025, EOS Holding disposait de 548,6 MW de capacités installées en propre (auxquelles s'ajoutent 2.4 MW sous gestion), représentant une production annuelle de l'ordre de 966 GWh. Le portefeuille comprend 160 éoliennes réparties sur 23 parcs, 11 centrales photovoltaïques au sol, 7 serres maraîchères et 1 installation sur toit.

an den bestehenden Standorten für weitere 20 Jahre zu attraktiven Tarifbedingungen. Im Vergleich zum aktuellen Portfolio von EOS Wind Deutschland könnten die installierten Kapazitäten in Deutschland somit verdoppelt und die Produktion verdreifacht werden, und zwar mit einer geringeren Anzahl von Windkraftanlagen. Während die deutschen Bestimmungen die Erneuerung von NER-Anlagen begünstigen, bleiben der rechtliche Rahmen und der politische Wille in Frankreich ungewisser. Repowering-Projekte werden dort weiterhin geprüft, während der Schwerpunkt derzeit auf der Verlängerung der Betriebsdauer bestehender Anlagen liegt. Dies geschieht im Rahmen eines Investitionsprogramms, das eine Verlängerung ihrer Betriebsdauer um etwa zehn weitere Jahre ermöglicht, in Erwartung einer möglichen günstigen Entwicklung der Rahmenbedingungen für Repowering.

Auf operativer Ebene lag die Jahresproduktion um -11 % unter den Budgeterwartungen, was hauptsächlich auf ungünstige Windverhältnisse (-13,3 %) zurückzuführen ist, die in Deutschland noch nie zuvor beobachtet wurden. Auch die Photovoltaikanlagen litten unter geringerer Sonneneinstrahlung und vorübergehenden technischen Ausfällen, was zu einer Produktionsabweichung von etwa -10 % gegenüber dem Budget führte. Dank strenger Kostenkontrolle und der proaktiven Arbeit der lokalen Teams konnten die finanziellen Auswirkungen dieser Abweichungen jedoch begrenzt werden (siehe Finanzteil). Insgesamt erzeugte das EOS NER-Portfolio im Jahr 2025 733 GWh, wobei die Auswirkungen der Stunden mit negativen Strompreisen auf -29 GWh geschätzt wurden, was teilweise durch die Umsetzung einer wirksamen Absicherungsstrategie (Hedging) ausgeglichen wurde. In Frankreich konnte durch die vorzeitige Rückzahlung einiger Bankfinanzierungen die Rentabilität verbessert werden, da in Anbetracht sinkender Zinsen liquide Mittel und Rücklagen genutzt wurden, deren Rendite unter den Kreditkosten lag. Außerdem wurde die Belegschaft in den verschiedenen Ländern sowie in der Schweiz verstärkt, insbesondere durch die Einstellung einer neuen Leiterin für Akquisitionen, wodurch die Funktionen M&A und Vermögensverwaltung voneinander getrennt werden konnten.

Die gemeinsam mit den wichtigsten Akteuren der Branche eingeleiteten Anfechtungsklagen gegen die französischen Finanzgesetze 2023 und 2024, die auf eine Deckelung des Stromverkaufspreises abzielten, sind vor dem Staatsrat noch anhängig. Eine Entscheidung oder eine mögliche Verweisung an den Europäischen Gerichtshof wird für Anfang 2026 erwartet.

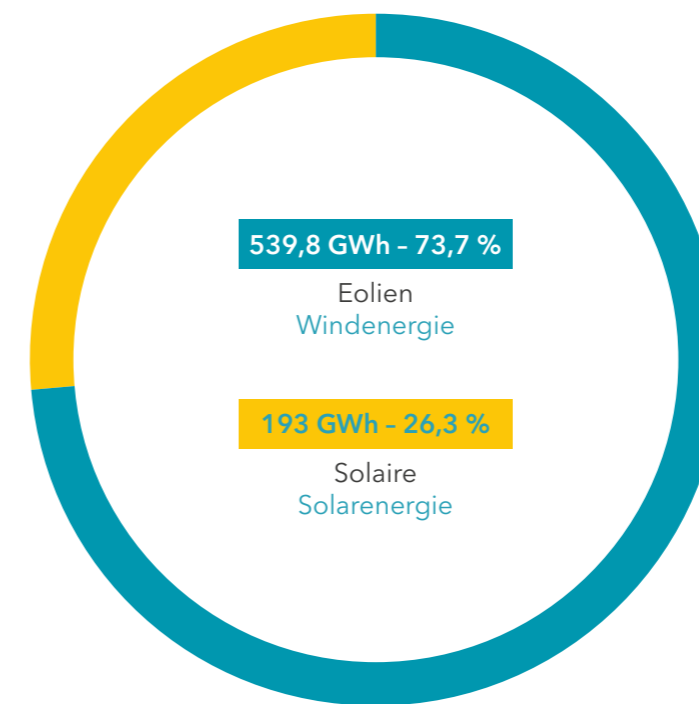


PRODUCTION 2025
PAR PAYS
(y compris intérêts tiers)

PRODUKTION 2025
NACH LAND
(einschliesslich Drittparteinteressen)

* 8 mois réalisés avec la centrale de Benacazón (atteignant en 2026 un total de 243,87 GWh avec la centrale de Baobab)

* 8 Monate Betriebszeit des Kraftwerks Benacazón (wobei im Jahr 2026 zusammen mit dem Kraftwerk Baobab insgesamt 243,87 GWh erreicht werden)



PRODUCTION 2025
PAR TYPE
(y compris intérêts tiers)

PRODUKTION 2025
NACH LAND
(einschliesslich Drittparteinteressen)



Participation dans Alpiq (33.33%)

Après les très bons exercices 2023 et 2024, principalement portés par des prix de l'électricité élevés, Alpiq enregistre en 2025 un résultat en baisse à CHF 310 millions (-45%). Cette évolution s'explique par l'arrêt prolongé de la centrale nucléaire de Gösgen, le niveau bas des prix de marché, la forte volatilité liée au contexte géopolitique, ainsi que les pertes enregistrées dans le merchant trading. La production suisse, toujours prépondérante, adossée aux activités d'origination en Europe et notamment en France, contribue néanmoins positivement aux résultats, grâce à un portefeuille d'offres équilibré.

L'entreprise a augmenté sa trésorerie nette qui atteint CHF 558 millions, pour un niveau de liquidités en hausse à CHF 1,749 milliard au 31 décembre 2025. Enfin, le ratio des fonds propres demeure élevé, à 61 %.

Alpiq poursuit activement sa stratégie axée sur la flexibilité, notamment par l'acquisition en Europe de capacités de stockage par batteries au niveau des réseaux, contribuant à la stabilisation du système électrique. La mise en service des premiers projets majeurs devrait intervenir mi-2027.

En Suisse, les investissements ont porté sur la révision et la modernisation de centrales hydroélectriques existantes. Malgré l'étude de différents projets, les conditions-cadre restent toutefois peu favorables au développement de nouvelles capacités de production.

La mise en équivalence de la participation dans Alpiq impacte positivement les comptes d'EOS Holding au 31 décembre à hauteur de +CHF 66.8 millions au niveau du résultat.

Activités dans le domaine de la géothermie en Suisse (participations minoritaires)

Les sociétés AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) et Geo-Energie Suisse AG, dans lesquelles EOS Holding détient des participations minoritaires, poursuivent l'étude de projets de forages géothermiques profonds en Suisse romande.



Der Beitrag der NEE zum konsolidierten Ergebnis der Gruppe beläuft sich auf 8,4 Mio. CHF.

Zum 31. Dezember 2025 verfügte die EOS Holding über eine eigene installierte Leistung von 548,6 MW (zu der noch 2,4 MW unter Verwaltung hinzukommen), was einer Jahresproduktion von rund 966 GWh entspricht. Das Portfolio umfasst 160 Windkraftanlagen, verteilt auf 23 Windparks, 11 Photovoltaik-Freiflächenanlagen, 7 Gärtnerreien und 1 Dachanlage.

Beteiligung an Alpiq (33,33 %)

Nach den sehr guten Geschäftsjahren 2023 und 2024, die vor allem von hohen Strompreisen getragen wurden, verzeichnet Alpiq im Jahr 2025 einen Ergebnismrückgang auf 310 Mio. CHF (-45 %). Diese Entwicklung ist auf den längeren Stillstand des Kernkraftwerks Gösgen, das niedrige Marktpreisniveau, die hohe Volatilität aufgrund der geopolitischen Lage sowie die Verluste im Merchant Trading zurückzuführen. Die nach wie vor dominierende Schweizer Produktion, gestützt auf die Beschaffung in Europa und insbesondere in Frankreich, trägt dank eines ausgewogenen Angebotsportfolios dennoch positiv zum Ergebnis bei.

Das Unternehmen hat seine Nettoliquidität auf 558 Mio. CHF erhöht, wobei die Liquidität zum 31. Dezember 2025 auf 1,749 Mrd. CHF gestiegen ist. Die Eigenkapitalquote bleibt mit 61 % hoch.

Alpiq verfolgt aktiv ihre auf Flexibilität ausgerichtete Strategie, insbesondere durch den Erwerb von netzseitigen Batteriespeicherkapazitäten in Europa, die zur Stabilisierung des Stromnetzes beitragen. Die Inbetriebnahme der ersten Großprojekte ist für Mitte 2027 vorgesehen.

In der Schweiz konzentrierten sich die Investitionen auf die Überholung und Modernisierung bestehender Wasserkraftwerke. Trotz der Prüfung verschiedener Projekte bleiben die Rahmenbedingungen für den Ausbau neuer Erzeugungskapazitäten jedoch ungünstig.

Die Equity-Bewertung der Beteiligung an Alpiq wirkt sich zum 31. Dezember mit +66,8 Mio. CHF positiv auf das Ergebnis der EOS Holding aus.

Aktivitäten im Bereich Geothermie in der Schweiz (Minderheitsbeteiligungen)

Die Unternehmen AGEPP (Alpine Geothermal Power Production) und Geo-Energie Suisse AG, an denen die EOS Holding Minderheitsbeteiligungen hält, setzen die Prüfung von Projekten für tiefe geothermische Bohrungen in der Westschweiz fort.

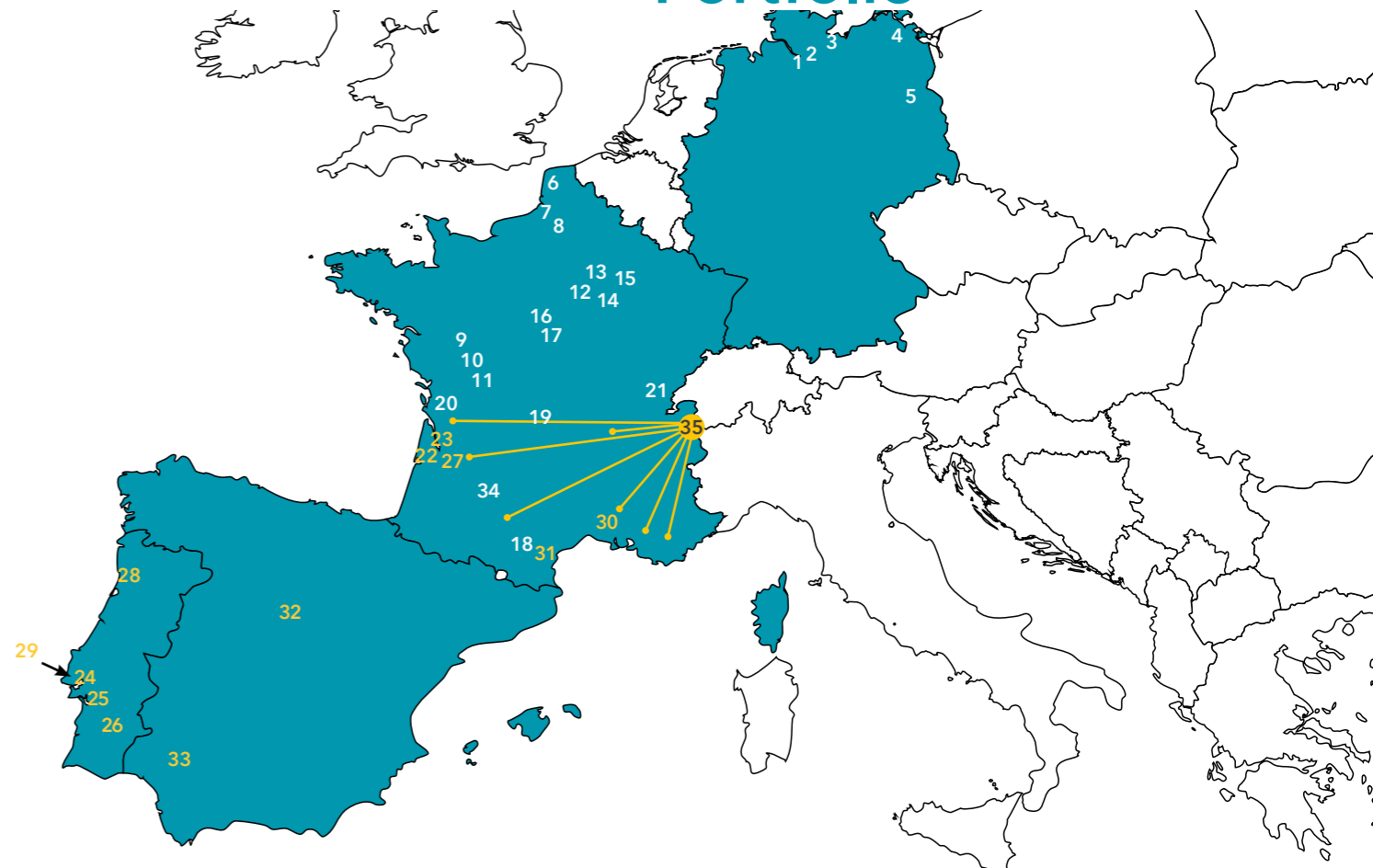
Ci-contre : Barrage d'Emosson (Suisse) © Alpiq
Gegenüber: Emosson-Staudamm (Schweiz) © Alpiq





Portefeuille éolien et solaire

Wind- und Solar- kraftanlagen- Portfolio



PARCS ÉOLIENS

WINDKRAFTANLAGEN

- | | |
|---|--|
| 1 Hermannsburg
Basse-Saxe,
Niedersachsen | 12 Grandes Chapelles
Champagne-
Ardenne |
| 2 Masendorf
Basse-Saxe,
Niedersachsen | 13 Premierfait
Champagne-
Ardenne |
| 3 Uelitz
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 14 Banléés
Champagne-
Ardenne |
| 4 Fuchsberg
Mecklenbourg,
Mecklenburg | 15 Charmont Clémec
Champagne-
Ardenne |
| 5 Freudenberg - Brieske
Brandenburg,
Brandenburg | 16 Venoy Beine
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 6 Les Combles
Nord-Pas-de-Calais | 17 Courgis
Bourgogne-
Franche-Comté |
| 7 Monts Bergerons I & II
Picardie, Picardy | 18 CERS
Languedoc-
Roussillon |
| 8 Airaines
Picardie, Picardy | 19 Bois de Bajouve
Auvergne |
| 9 Mauléon
Poitou-Charentes | 20 Fief Barret
Poitou-Charentes |
| 10 Saint Germain
Poitou-Charentes | 21 Monts de l'Ain
Rhône-Alpes |
| 11 Soudan
Poitou-Charentes | |

INSTALLATIONS PHOTOVOLTAÏQUES

PHOTOVOLTAÏKANLAGEN

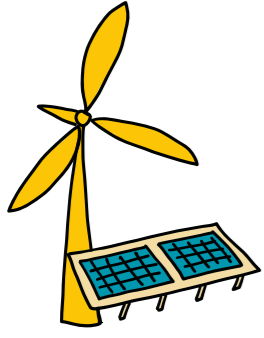
- | |
|--|
| 22 Cestas (GSC 3)
Aquitaine |
| 23 Le Bétout
Aquitaine |
| 24 Projet 441
Lisbonne, Lissabon |
| 25 Projet 371
Lisbonne, Lissabon |
| 26 Hercules
Beja |
| 27 Cestas (GSC 2)
Aquitaine |
| 28 Trofa
Porto |
| 29 Cometa
Almagerm do Bispo, Sintra |
| 30 CPG
Languedoc-Roussillon |
| 31 Camazou
Languedoc-Roussillon |
| 32 Baobab Solar
Castille-et-León |
| 33 Greenstone Renewable
Andalousie,
Andalusia |

ROOFTOPS / SERRES

ROOFTOPS / GEWÄCHSHÄUSER

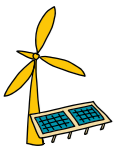
- | |
|---|
| 34 LP Energy
Aquitaine |
| 35 7 Serres solaires
7 Solargewächshäuser |

Ci-contre : Benacazón (Espagne)
Gegenüber: Benacazón (Spanien)



**PARTIE
SPÉCIALE**

FOKUS



Partie spéciale

L'Espagne, nouveau pays de développement d'EOS NER

Dans une double optique de privilégier une activité de production où la ressource solaire est maximale en Europe de l'Ouest et de se diversifier géographiquement entre le nord et le sud du continent, EOS a initié, depuis 2024, son développement en Espagne, pays dans lequel le Groupe n'était jusqu'alors pas présent.

L'Espagne bénéficie d'une ressource solaire parmi les plus élevées d'Europe, en particulier dans les régions centrales et méridionales, avec des niveaux d'irradiation pouvant dépasser 2'000 kWh/m². Les conditions de vent sont également favorables au nord du pays, l'éolien étant le domaine prépondérant d'EOS.

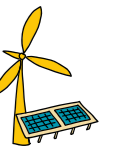
Le pays constitue aujourd'hui le deuxième marché des énergies renouvelables en Europe, avec plus de 28 GW de capacités solaires installées. Il affiche par ailleurs des objectifs ambitieux portés par une volonté affirmée de développement, tant en solaire qu'en éolien, avec 76 GW de capacités photovoltaïques et 62 GW de capacités éoliennes visées d'ici 2030 (source : NECP).

Sur le plan de la commercialisation, le marché espagnol sophistiqué offre de nombreuses opportunités à long terme. Il s'agit actuellement du premier marché de contrats d'achat d'électricité (PPA) en Europe, concernant désormais la quasi-totalité des nouveaux projets. Si la forte croissance du solaire photovoltaïque peut exercer une pression à la baisse sur les prix (effet de cannibalisation), celle-ci devrait être progressivement atténuée par le déploiement des solutions d'intégration telles que le stockage par batteries (BESS), avec un objectif de 22 GW en 2030, ainsi que par le renforcement des interconnexions du réseau.

Dans ce contexte, EOS a finalisé deux transactions en 2025, lui permettant désormais de disposer de 122,7 MW de capacités solaires en Espagne. En 2026, cela représentera un total de 243,87 GW. Cette nouvelle implantation s'accompagne par la mise en place d'une équipe locale en charge de la supervision financière et technique, basée à Madrid.

Le Groupe prévoit par ailleurs la mise en œuvre d'un projet pilote de batterie hybride colocalisée sur un site éligible (au même point de connexion), visant à améliorer la flexibilité de la production et à limiter l'exposition aux périodes de prix négatifs. En cas de succès, ce type de projet pourrait par la suite être déployé sur d'autres actifs du Groupe, lorsque cela est pertinent.

Ces éléments s'inscrivent dans un nouveau plan stratégique à dix ans, visant l'accroissement du portefeuille en vue de doubler la production d'électricité du Groupe, par acquisitions et repowering, accompagnés de capacités de stockage par BESS. Ces investissements se concentreront prioritairement en Espagne, en Allemagne et en France, les développements en Italie et au Portugal restant opportunistes.



Fokus

Spanien, ein neues Land für Entwicklungen von EOS NER

Mit dem doppelten Ziel, die Produktion dort zu konzentrieren, wo die Solarressourcen in Westeuropa am größten sind, und sich auf dem Kontinent geografisch zwischen Norden und Süden zu diversifizieren, hat EOS seit 2024 ihre Expansion in Spanien begonnen, einem Land, in dem die Gruppe bisher nicht vertreten war.

Spanien verfügt über eine der höchsten Sonneneinstrahlungen in Europa, insbesondere in den zentralen und südlichen Regionen, mit Werten, die 2.000 kWh/m² übersteigen können. Auch die Windverhältnisse im Norden des Landes sind günstig, was für EOS interessant ist, da Windenergie ihr Hauptgeschäftsfeld ist.

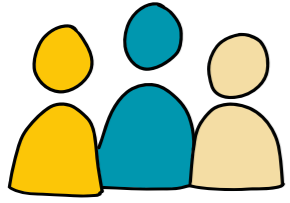
Das Land ist heute mit mehr als 28 GW installierter Solarleistung der zweitgrößte Markt für erneuerbare Energien in Europa. Darüber hinaus verfolgt es ehrgeizige Ziele, die von einem ausgeprägten Entwicklungswillen sowohl im Solar- als auch im Windbereich getragen werden: Bis 2030 sollen 76 GW Photovoltaik- und 62 GW Windkraftkapazitäten erreicht werden (Quelle: NECP).

In Bezug auf die Vermarktung bietet der hochentwickelte spanische Markt zahlreiche Chancen auf lange Sicht. Er ist derzeit der führende Markt für Kaufverträge für Strom (PPA) in Europa, die mittlerweile fast alle neuen Projekte abdecken. Zwar kann das starke Wachstum der Photovoltaik einen Preisdruck nach unten ausüben (Kannibalisierungseffekt), doch dürfte dieser durch den Einsatz von Integrationslösungen wie Batteriespeichern (BESS) - mit einem Ziel von 22 GW im Jahr 2030 - sowie durch den Ausbau der Netzverbundleitungen schrittweise abgemildert werden.

Vor diesem Hintergrund hat EOS im Jahr 2025 zwei Transaktionen abgeschlossen, wodurch das Unternehmen nun über 122,7 MW Solarkapazität in Spanien verfügt. Im Jahr 2026 wird dies insgesamt 243,87 GW ausmachen. Diese neue Präsenz wird durch ein lokales Team unterstützt, das für die finanzielle und technische Überwachung zuständig ist und seinen Sitz in Madrid hat.

Die Gruppe plant darüber hinaus die Umsetzung eines Pilotprojekts mit einer hybriden Batterie, die an einem geeigneten Standort (am selben Netzanschlusspunkt) eingesetzt wird, um die Flexibilität der Erzeugung zu verbessern und das Risiko der Phasen mit negativen Strompreisen zu begrenzen. Im Erfolgsfall könnte diese Art von Projekt anschließend auf andere Anlagen der Gruppe ausgeweitet werden, soweit dies sinnvoll ist.

Diese Maßnahmen sind Teil eines neuen strategischen Zehnjahresplans, der auf den Ausbau des Portfolios abzielt, um die Stromerzeugung der Gruppe durch Akquisitionen und Repowering, ergänzt durch BESS-Speicherkapazitäten, zu verdoppeln. Diese Investitionen werden sich vorrangig auf Spanien, Deutschland und Frankreich konzentrieren, während Entwicklungen in Italien und Portugal von der Marktlage abhängig bleiben.



**GOUVERNANCE
D'ENTREPRISE**

**UNTERNEHMENS-
FÜHRUNG**



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est composé des personnes suivantes :

GUY MUSTAKI	Président Präsident	Président de Romande Energie Holding Präsident der Romande Energie Holding SA
PIERRE VARENNE	Vice-Président Vizepräsident	Président de Groupe E Präsident der Groupe E
XAVIER COMPANYY		Conseiller municipal de la Ville de Lausanne, Directeur des services industriels de Lausanne Stadtrat Lausanne, Direktor der Services industriels de Lausanne
STÉPHANE GARD		Administrateur de Romande Energie Holding Verwaltungsrat der Romande Energie Holding SA
CÉLINE GAUDERLOT		Directrice générale adjointe, Directrice exécutive finances des Services Industriels de Genève Stellvertretende Generaldirektorin, Finanzdirektor der Services Industriels de Genève
JACQUES MAURON (jusqu'au 10 septembre 2025) (bis zum 10. September 2025)		Directeur général de Groupe E Generaldirektor der Groupe E
PIERRE OBERSON (depuis le 10 septembre 2025) (seit dem 10. September 2025)		Secrétaire général, suppléant du Directeur général de Groupe E Generalsekretär, Stellvertreter des Generaldirektors der Groupe E
DAMIEN MÉTRAILLER		Président de FMV Präsident der FMV
FRANÇOIS FELLAY (depuis le 10 septembre 2025) (seit dem 10. September 2025)		Directeur général de Romande Energie Holding Generaldirektor der Romande Energie Holding
JULIE UDRY		Vice-présidente des Services Industriels de Genève Vizepräsidentin der Services Industriels de Genève
NICOLAS WAELTI		Secrétaire Général des Services industriels de Lausanne Generalsekretär der Services Industriels de Lausanne
PATRICK BÉGUIN		Secrétaire général hors Conseil Generalsekretär (nicht Mitglied des VR)

VERWALTUNGSRAT

Der Verwaltungsrat besteht aus den folgenden Personen:

Ci-contre : Trofa (Portugal)
Gegenüber: Trofa (Portugal)





ORGANE DE RÉVISION

Berney Associés Audit SA, Lausanne

REVISIONSSTELLE

Berney Associés Audit SA, Lausanne



Soudan (France)
Soudan (Frankreich)



DIRECTION

THIERRY LAINÉ

Directeur général
Generaldirektor

PATRICK BÉGUIN

Directeur opérationnel
Operativer Geschäftsführer

BERTRAND CHAILLOT

Directeur de la gestion des actifs
Leiter der Vermögensverwaltung

ELODIE COLLIARD

Directrice des Acquisitions M&A
Leiterin Akquisitionen und M&A

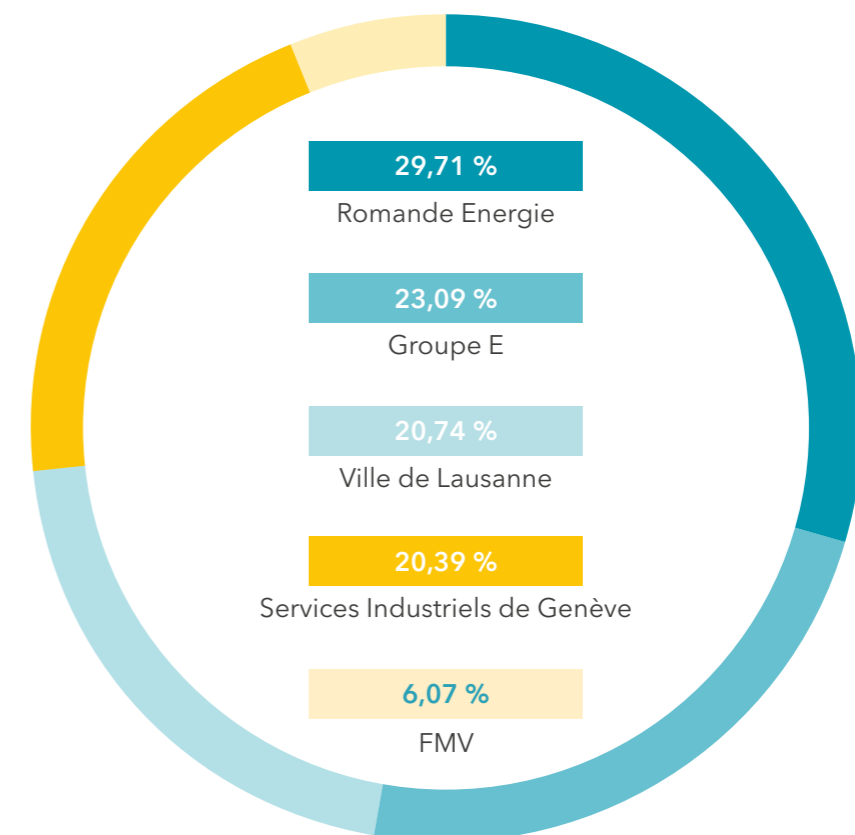
GESCHÄFTSLEITUNG

ACTIONNARIAT

Cinq actionnaires détiennent 100% du capital d'EOS Holding SA.

AKTIONÄRE

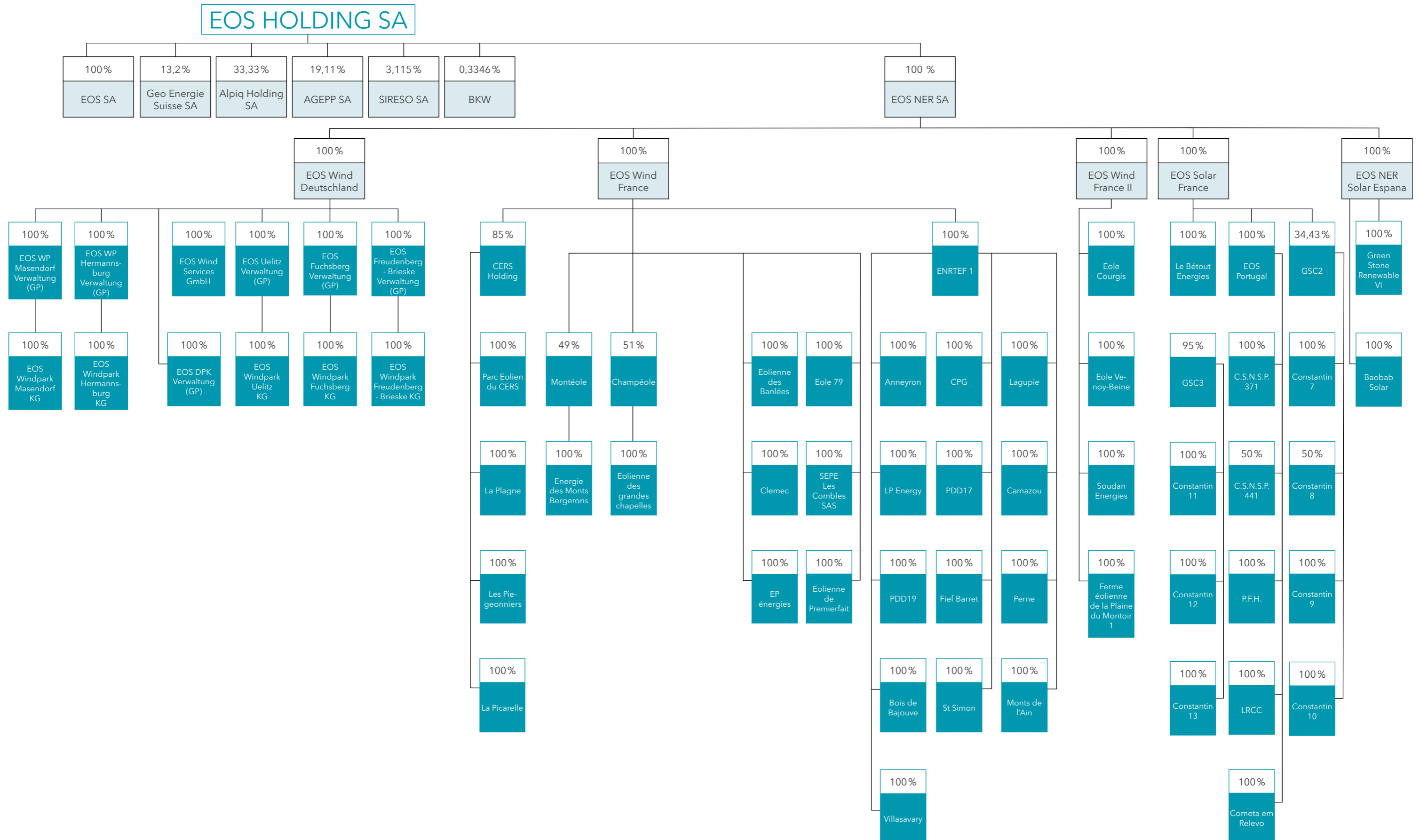
Fünf Aktionäre halten 100% des Kapitals von EOS Holding SA.





ORGANIGRAMME

ORGANIGRAMM





**RAPPORT
FINANCIER**

FINANZBERICHT



Commentaires financiers

Bilan

Au 31 décembre 2025, EOS Holding détient 33.33% d'Alpiq Holding SA (31.12.2024: 33.33%).

La transcription dans les comptes d'EOS Holding de la mise en équivalence de cette participation a pour conséquence d'augmenter sa valeur de CHF 1'563mio au 31.12.2024 à CHF 1'592mio au 31.12.2025.

Au niveau de l'activité NER (parcs éoliens et solaires), les immobilisations corporelles et incorporelles sont amorties selon les durées de vie définies. Les valeurs s'élèvent au 31.12.2025 à KCHF 323'046 (31.12.2024: KCHF 265'935) pour les immobilisations corporelles et à KCHF 100'722 (31.12.2024: KCHF 87'929) pour les immobilisations incorporelles.

Les contrats de location (baux) figurent au bilan au 31.12.2025 à hauteur de KCHF 20'707 (31.12.2024: KCHF 19'671).

Un actif d'impôts différés d'un montant de KCHF 7'318 (31.12.2024: KCHF 7'623) a été reconnu suite à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du portefeuille «Taranis».

Le niveau des emprunts des parcs éoliens et solaires a augmenté en 2025, passant de KCHF 159'184 au 31.12.2024 à KCHF 179'182 au 31.12.2025, à la suite des nouvelles acquisitions réalisées en 2025. À titre d'information, les remboursements des emprunts effectués durant l'année selon les échéances contractuelles s'élèvent à KCHF 31'393 (2024: KCHF 24'410).

La valeur des impôts différés a diminué durant l'année pour atteindre KCHF 26'872 au 31.12.2025 (31.12.2024: KCHF 27'699). Les impôts différés sont basés selon les durées de vie définies des parcs éoliens et solaires.

Compte de résultat

Les produits et charges d'exploitation proviennent essentiellement des parcs éoliens et solaires. Le résultat net des produits et charges d'exploitation net 2025 est inférieur à 2024, principalement en raison d'une production effective en retrait liée à des ressources venteuse et solaire exceptionnellement faibles en 2025, d'un environnement de prix moins favorable marqué notamment par une hausse des heures à prix négatifs, ainsi que de la cession des parcs Wulfen intervenue fin 2024.

Les charges de personnel se rapportent aux employés du Groupe en Suisse, en France et en Allemagne.

Les autres charges d'exploitation sont liées aux coûts opérationnels récurrents. En 2025, elles sont plus basses, principalement grâce à une bonne gestion des coûts des parcs éoliens et solaires.

Les amortissements liés aux actifs corporels et incorporels s'élèvent à KCHF 29'145 au 31.12.2025 (KCHF 33'610 en 2024).

Les produits financiers découlent principalement de la trésorerie et des placements financiers à hauteur de KCHF 2'175, contre un montant de KCHF 6'550 en 2024. Un gain de change non-réalisé sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 214 (2024: KCHF 1'309) est également enregistré.

La majeure partie des charges financières est liée aux financements externes des parcs éoliens et solaires auprès des établissements bancaires, à hauteur de KCHF 4'876 (2024: KCHF 5'564). De plus, une perte de change non-réalisée sur les positions monétaires étrangères d'un montant de KCHF 780 (2024: KCHF 368) est enregistrée.



Finanzkommentar

Bilanz

Per 31. Dezember 2025 hält die EOS Holding 33,33 % an der Alpiq Holding AG (31.12.2024: 33,33 %).

Die Umstellung der Bilanzierung dieser Beteiligung auf die Equity-Methode in der Jahresrechnung der EOS Holding führt zu einer Wertsteigerung von CHF 1'563 Mio. per 31.12.2024 auf CHF 1'592 Mio. per 31.12.2025.

Im Geschäftsbereich NEE (Wind- und Solarparks) werden die Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte entsprechend den festgelegten Nutzungsdauern abgeschrieben. Die Werte betragen zum 31.12.2025 TCHF 323'046 (31.12.2024: TCHF 265'935) für die Sachanlagen und TCHF 100'722 (31.12.2024: TCHF 87'929) für die immateriellen Vermögenswerte.

Die Mietverträge (Pachtverträge) sind in der Bilanz zum 31.12.2025 in Höhe von TCHF 20'707 (31.12.2024: TCHF 19'671) ausgewiesen.

Ein latenter Steueranspruch in Höhe von TCHF 7'318 (31.12.2024: TCHF 7'623) wurde aufgrund künftiger Steuervorteile bei den Gesellschaften des Portfolios «Taranis» erfasst.

Die Höhe der Darlehen für Wind- und Solarparks stieg im Jahr 2025 von TCHF 159'184 per 31.12.2024 auf TCHF 179'182 per 31.12.2025, was auf die im Jahr 2025 getätigten Neuerwerbungen zurückzuführen ist. Zur Information: Die im Laufe des Jahres gemäss den vertraglichen Fälligkeiten geleisteten Darlehensrückzahlungen beliefen sich auf TCHF 31'393 (2024: TCHF 24'410).

Der Wert der latenten Steuern verringerte sich im Laufe des Jahres und belief sich zum 31.12.2025 auf TCHF 26'872 (31.12.2024: TCHF 27'699). Die latenten Steuern basieren auf den festgelegten Nutzungsdauern der Wind- und Solarparks.

Erfolgsrechnung

Die betrieblichen Erträge und Aufwendungen stammen im Wesentlichen aus Wind- und Solarparks. Das Nettoergebnis aus den betrieblichen Erträgen und Aufwendungen im Jahr 2025 liegt unter demjenigen von 2024, hauptsächlich aufgrund einer geringeren tatsächlichen Produktion infolge außergewöhnlich schwacher Wind- und Solarressourcen im Jahr 2025, eines weniger günstigen Preisumfelds – insbesondere gekennzeichnet durch eine Zunahme der Stunden mit negativen Preisen – sowie der Veräußerung der Wulfen-Parks gegen Ende des Jahres 2024.

Der Personalaufwand bezieht sich auf die Mitarbeiter der Gruppe in der Schweiz, in Frankreich und in Deutschland.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen stehen im Zusammenhang mit wiederkehrenden Betriebskosten. Im Jahr 2025 sind sie niedriger, was hauptsächlich auf ein gutes Kostenmanagement der Wind- und Solarparks zurückzuführen ist.

Die Abschreibungen auf Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte beliefen sich zum 31.12.2025 auf TCHF 29'145 (TCHF 33'610 im Jahr 2024).

Die Finanzerträge stammen hauptsächlich aus der Liquidität und den Finanzanlagen in Höhe von TCHF 2'175, gegenüber einem Betrag von TCHF 6'550 in 2024. Ein nicht realisierter Wechselkursgewinn auf Fremdwährungspositionen in Höhe von TCHF 214 (2024: TCHF 1'309) wird ebenfalls verbucht.

Der Grossteil der Finanzaufwendungen steht im Zusammenhang mit der Fremdfinanzierung von Wind- und Solarparks durch Bankinstitute und beläuft sich auf TCHF 4'876 (2024: TCHF 5'564). Zudem wurde ein nicht realisierter Wechselkursverlust auf Fremdwährungspositionen in Höhe von TCHF 780 (2024: TCHF 368) verbucht.



Les autres produits et charges non-opérationnels comprennent les frais exceptionnels des parcs éoliens et solaires ainsi que d'autres revenus et coûts liés aux «repowerings» et à d'autres projets de développement en cours. En 2025, aucune provision n'a été enregistrée au titre de la loi de finances 2023. À titre de référence, une charge non-opérationnelle de KEUR 5'184 a été provisionnée en 2024 en lien avec le plafonnement des prix de l'énergie en France.

En 2025, le compte de pertes et profits consolidé d'EOS Holding est impacté lors de la comptabilisation de la mise en équivalence de la participation dans Alpiq à hauteur de la quote-part de 33,33% (2024: 33,33%) pour un montant positif de CHF 67mio (2024: CHF 314mio).

Au cours de l'exercice 2025, le groupe a procédé aux acquisitions suivantes :

1. Au 25 novembre 2024, EOS Portugal S.A. a conclu un contrat d'acquisition de la société Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda pour un montant de KEUR 4'339. L'intégration dans les comptes consolidés est effective dès le 01.01.2025.
2. Au 26 mars 2025, EOS NER Solar Espana S.L. a conclu un contrat d'acquisition de la société Green Stone Renewable VI, S.L.U. pour un montant de KEUR 2'671. L'intégration dans les comptes consolidés est effective dès le 31 mars 2025.
3. Au 15 décembre 2025, EOS NER Solar España S.L a conclu un contrat d'acquisition de la société Baobab Solar S.L.U pour un montant de KEUR 31'740. Cette acquisition étant intervenue en fin d'exercice, la direction a décidé d'intégrer uniquement les valeurs du bilan au 31.12.2025, à l'exclusion du compte de résultat de Baobab Solar S.L.U, dans les états financiers consolidés d'EOS Holding SA. L'écart entre le prix d'acquisition et la valeur des actifs nets repris a donné lieu à la comptabilisation d'un actif incorporel au bilan consolidé.

Proposition de répartition du bénéfice (comptes statutaires)

Le versement d'un dividende de KCHF 84'000 (31.12.2024: KCHF 35'000) est proposé à l'Assemblée générale.

Ce faisant, un solde de KCHF 1'186'081 (31.12.2024: KCHF 1'207'860) pourra être reporté au compte à nouveau dans les comptes statutaires.



Die sonstigen nicht operativen Erträge und Aufwendungen umfassen außerordentliche Aufwendungen für Wind- und Solarparks sowie sonstige Erträge und Kosten im Zusammenhang mit „Repowerings“ und anderen laufenden Entwicklungsprojekten. Im Jahr 2025 wurde keine Rückstellung im Zusammenhang mit dem Finanzgesetz 2023 gebildet. Zum Vergleich: Im Jahr 2024 wurde im Zusammenhang mit der Energiepreisobergrenze in Frankreich ein nicht operativer Aufwand in Höhe von TEUR 5'184 zurückgestellt.

Im Geschäftsjahr 2025 wird die konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung der EOS Holding durch die Bilanzierung der Beteiligung an Alpiq nach der Equity-Methode in Höhe des Anteils von 33,33 % (2024: 33,33 %) mit einem positiven Betrag von CHF 67 Mio. (2024: CHF 314 Mio.) beeinflusst.

Im Geschäftsjahr 2025 hat die Gruppe folgende Akquisitionen getätigt:

1. Am 25. November 2024 schloss Portugal S.A. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda für einen Betrag von 4'339 TEUR ab. Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 01.01.2025.
2. Am 26. März 2025 hat EOS NER Solar Espana S.L. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft Green Stone Renewable VI, S.L.U. für einen Betrag von 2'671 TEUR abgeschlossen. Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 31. März 2025.
3. Am 15. Dezember 2025 hat EOS NER Solar España S.L. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft Baobab Solar S.L.U. für einen Betrag von 31'740 TEUR abgeschlossen. Da diese Akquisition zum Jahresende erfolgte, hat die Geschäftsleitung beschlossen, lediglich die Bilanzwerte in den Konzernabschluss zum 31.12.2025, unter Ausschluss der Gewinn- und Verlustrechnung von Baobab Solar S.L.U EOS Holding SA aufzunehmen. Die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Wert der übernommenen Nettovermögenswerte führte zur Erfassung eines immateriellen Vermögenswerts in der konsolidierten Bilanz.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns (statutarischer Abschluss)

Der Generalversammlung wird die Ausschüttung einer Dividende in Höhe von TCHF 84'000 (31.12.2024: TCHF 35'000) vorgeschlagen.

Dadurch kann ein Saldo von TCHF 1'186'081 (31.12.2024: TCHF 1'207'860) in der statutarischen Rechnung auf die Gewinnvorträge übertragen werden.



Comptes consolidés

Konsolidierte Jahresrechnung



BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2025

KONSOLIDIERTE BILANZ ZUM 31. DEZEMBER 2025

ACTIF	AKTIVEN	31.12.2025 KCHF	31.12.2024 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	61'859	81'266
Placements financiers	Finanzanlagen	187'566	199'431
Créances sur ventes et prestations	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	14'888	17'598
Autres actifs circulants	Übrige kurzfristige Forderungen	12'730	16'176
TOTAL ACTIF CIRCULANT	TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	277'043	314'471
Participations dans des sociétés associées	Beteiligungen an nahestehenden Unternehmen	1'592'505	1'563'252
Autres participations	Übrige Beteiligungen	36'171	32'152
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	323'046	265'935
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Werte	100'722	87'929
Contrats de location	Anlagen in Leasing	20'707	19'671
Actifs d'impôts différés	Latente Steuerforderungen	7'318	7'623
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	2'080'469	1'976'563
TOTAL ACTIF	TOTAL AKTIVEN	2'357'512	2'291'034

PASSIF	PASSIVEN	31.12.2025 KCHF	31.12.2024 KCHF
Dettes sur achats et prestations	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'256	5'734
Dettes d'impôts courants	Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten	2'873	1'217
Autres dettes à court terme	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'915	5'585
Dettes financières à court terme portant intérêt	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	17'406	23'348
Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	4'340	9'046
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	31'790	44'930
Dettes financières à long terme portant intérêt	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	161'776	135'836
Provisions et autres dettes à long terme	Langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten	8'610	8'923
Passifs d'impôts différés	Latente Steuerverbindlichkeiten	26'872	27'699
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL	197'258	172'459
PART DES CAPITAUX PROPRES REVENANT AUX MINORITAIRES	MINDERHEITSANTEILE AM EIGENKAPITAL	5'889	6'047
Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
Ecart de réévaluation des instruments financiers	Unrealisierte Gewinne und Verluste auf Finanzinstrumente	139'064	131'663
Ecart de conversion	Umrechnungsdifferenz	-240'909	-233'160
Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'826'631	1'512'000
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	73'789	333'096
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES REVENANT AU GROUPE	TOTAL EIGENKAPITAL	2'122'575	2'067'599
TOTAL PASSIF	TOTAL PASSIVEN	2'357'512	2'291'034



COMPTE DE RÉSULTAT
CONSOLIDÉ
POUR LA PÉRIODE DU
1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2025

KONSOLIDIERTE
ERFOLGSRECHNUNG
VOM 1. JANUAR BIS
31. DEZEMBER 2025



		2025 KCHF	2024 KCHF
Produits d'exploitation	Betriebsertrag	60'308	75'596
Autres produits	Übrige Erträge	5'444	4'763
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSERTRÄGE	65'752	80'360
Charges d'exploitation	Betriebsaufwand	-13'832	-15'743
Charges de personnel	Personalaufwand	-3'640	-3'215
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	-7'399	-7'640
Amortissement des immobilisations corporelles	Abschreibungen Sachanlagen	-20'519	-22'886
Amortissement des immobilisations incorporelles	Abschreibungen immatérielle Werte	-8'626	-10'724
Amortissement des contrats de location	Abschreibungen Anlagen in Leasing	-1'923	-1'871
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSAUFWAND	-55'939	-62'079
RÉSULTAT AVANT INTÉRÊTS ET IMPÔTS ET ÉLÉMENTS HORS EXPLOITATIONS (EBIT)	GEWINN VOR ZINSEN UND STEUERN UND BETRIEBSFREMDE POSTEN (EBIT)	9'813	18'281

		2025 KCHF	2024 KCHF
Produits financiers	Finanzertrag	2'389	7'859
Charges financières	Finanzaufwand	-5'656	-5'932
Autres produits et charges non opérationnels	Übriger betriebsfremder Aufwand	278	-5'180
Dividende participations non consolidées	Dividende nicht konsolidierte Beteiligungen	691	669
Part au résultat net des sociétés associées	Anteil Nettoergebnis nahestehende Unternehmen	67'620	315'078
TOTAL RÉSULTAT HORS EXPLOITATION NET	SUMME DER BETRIEBS- FREMDE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN NETTO	65'322	312'494
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS ET ÉLÉMENTS EXTRAORDINAIRES	ERGEBNIS VOR STEUERN UND AUSSERORDENTLICHEN POSTEN	75'135	330'775
Ajustement acquisition Champéole	Anpassung Erwerb Champéole	0	4'741
Part intérêts minoritaires	Minderheitsanteile	-44	-88
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	ERGEBNIS VOR STEUERN	75'091	335'428
Impôts directs	Direkte Steuern	-1'302	-2'332
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	JAHRESERGEBNIS	73'789	333'096



TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

KONSOLIDIERTE GELDFLUSSRECHNUNG



		2025 KCHF	2024 KCHF
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	73'789	333'096
Amortissements	Abschreibungen	31'069	35'481
Différence de change non-monnaire	Nicht monetäre Währungsdifferenzen	-9'450	-28'398
Autres produits et charges sans incidence sur les liquidités	Übrige nicht liquiditätswirksame Erträge und Aufwendungen	-13'223	-266'499
Variation des titres cotés en bourse	Veränderung börsenkotierter Wertschriften	-4'019	-405
Variation des créances sur ventes et prestations, autres actifs circulants, créance d'actifs d'impôts différés	Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, übrige kurzfristige Forderungen und laufenden Steueransprüche	12'277	2'675
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-1'923	132
Variation des dettes d'impôts courants et autres dettes à court terme	Veränderung Steuerverbindlichkeiten und übriger kurzfristiger Verbindlichkeiten	-8'626	1'525
Variation des passifs de régularisation	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-5'430	-32'469
Variation des provisions et autres dettes à long terme	Veränderung langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten	-4'739	-725
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	GELDFLUSS AUS GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	69'724	44'413

Investissement dans des placements financiers	Veränderung Finanzanlagen	-33'952	-7'107
Remboursement des placements financiers	Rückzahlung von Finanzanlagen	13'602	26'581
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investitionen Sachanlagen	-2'332	-855
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	GELDABFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	-22'739	18'619
Remboursement des dettes financières	Geldabfluss aus langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-31'393	-24'410
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividenden)	-35'000	-25'000
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	-66'393	-49'410
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	-19'407	13'622
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	81'266	67'644
Solde de trésorerie au 31 décembre	Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	61'859	81'266
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	-19'407	13'622



VARIATION DES FONDSDS
PROPRES CONSOLIDÉS
AU 31.12.2025
1/2

VERÄNDERUNG
DES KONSOLIDierten
EIGENKAPITALS
ZUM 31.12.2025
1/2

		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	RÉSULTAT REPORTÉ	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
		AKTIENKAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ-INSTRU- MENTEN	UMRECHNUNGS- DIFFERENZEN	GEWINN- VORTRAG	JAHRESGEWINN	TOTAL EIGENKAPITAL GRUPPE	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL
ETAT AU 31.12.2023	STAND AM 31.12.2023	KCHF 324'000	KCHF 145'849	KCHF -261'075	KCHF 1'292'272	KCHF 461'070	KCHF 1'962'116	KCHF 10'129	KCHF 1'972'245
Transfert résultat 2023	Übertrag Jahres- gewinn 2023				461'070	-461'070	0		0
Quote-part Alpiq (33,33 %)	Anteil Alpiq (33,33 %)		-14'200	24'300		313'933	324'033		324'033
Autres prod./ charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				-225'600		-225'600		-225'600
Ajustement valeur BKW	Wertanpassung BKW		124				124		124
Dividende 2023	Dividende 2023				-25'000		-25'000		-25'000
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			2'200		19'163	21'363		21'363
EOS Wind France	EOS Wind France			540			540	5'278	5'818
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			-233	-22		-255		-255
EOS Wind France II	EOS Wind France II			282			282		282
EOS Solar	EOS Solar		-110	826	9'280		9'996	-9'360	636
ETAT AU 31.12.2024	STAND AM 31.12.2024	324'000	131'663	-233'160	1'512'000	333'096	2'067'599	6'047	2'073'646



VARIATION DES FONDS
PROPRES CONSOLIDÉS
AU 31.12.2025
2/2

VERÄNDERUNG
DES KONSOLIDierten
EIGENKAPITALS
ZUM 31.12.2025
2/2



		CAPITAL ACTIONS	ECARTS DE RÉÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS	ECARTS DE CONVERSION	RÉSULTAT REPORTÉ	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES GROUPE	PART DES MINORITAIRES	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
		AKTIENKAPITAL	UNREALISIERTE GEWINNE UND VERLUSTE AUF FINANZ-INSTRU- MENTEN	UMRECH- NUNGSDIFFE- RENZEN	GEWINN- VORTRAG	JAHRESGEWINN	TOTAL EIGENKAPITAL GRUPPE	MINDERHEITEN	TOTAL EIGENKAPITAL
ETAT AU 31.12.2024	STAND AM 31.12.2024	KCHF 324'000	KCHF 131'663	KCHF -233'160	KCHF 1'512'000	KCHF 333'096	KCHF 2'067'599	KCHF 6'047	KCHF 2'073'646
Transfert résultat 2024	Übertrag Jahres- gewinn 2024				333'096	-333'096	0		0
Quote-part Alpiq (33,33 %)	Anteil Alpiq (33,33 %)		4'200	-4'167		66'767	66'800		66'800
Autres prod./ charges compt. dans FP	Sonstiges Ergebnis im Eigenkapital erfasst				16'535		16'535		16'535
Ajustement valeur BKW	Wertanpassung BKW		3'216				3'216		3'216
Dividende 2024	Dividende 2024				-35'000		-35'000		-35'000
Résultat de l'exercice	Jahresergebnis			-1'732		7'022	5'290		5'290
EOS Wind France	EOS Wind France			-199			-199	280	81
EOS Wind Deutschland	EOS Wind Deutschland			8			8		8
EOS Wind France II	EOS Wind France II			-235			-235		-235
EOS Solar	EOS Solar		-15	-1'424			-1'439	-438	-1'877
ETAT AU 31.12.2025	STAND AM 31.12.2025	324'000	139'064	-240'909	1'826'631	73'789	2'122'575	5'889	2'128'464



ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

But et historique

EOS Holding a pour but de représenter et favoriser, de manière convergente et commune et dans le respect de l'égalité de traitement entre ses actionnaires, les intérêts de ceux-ci auprès des sociétés en participation et renforcer leur position au sein des différents organes de ces dernières.

Elle cherche à obtenir des conditions d'approvisionnement en énergie électrique les plus favorables possibles pour permettre à ses actionnaires de couvrir leurs besoins d'approvisionnement.

Elle veille à optimiser, au bénéfice de ses actionnaires, la rentabilité de ses participations.

Elle développe les synergies entre ses actionnaires au travers de projets d'intérêts communs ou régionaux.

Elle organise et conduit toute opération de lobbying à même de défendre les intérêts de ses actionnaires et de la Suisse romande en matière de production et d'approvisionnement en énergie électrique.

Elle favorise le développement et la recherche en matière de solutions technologiques nouvelles liées aux activités cœur de ses actionnaires (pour but complet cf. statuts).



Siège EOS Holding Lausanne (Suisse)
Hauptsitz der EOS Holding in Lausanne (Schweiz)

Principes de présentation des comptes

Généralités

Les comptes consolidés sont conformes aux dispositions légales relatives à la **présentation des comptes en Suisse (CO)** et donnent une image fidèle du patrimoine ainsi que de la situation financière et bénéficiaire.

1. Règles de consolidation et d'évaluation

Les principes de la consolidation

Les comptes consolidés sont établis en appliquant les règles d'évaluation définies par les IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes consolidés comprennent l'ensemble des sociétés que EOS Holding SA contrôle par majorité des voix ou de toute autre façon.

Les autres participations dans lesquelles EOS Holding SA détient une part comprise entre 20% et 50%, et qu'elle ne contrôle pas d'une autre façon, sont désignées par le terme de «sociétés associées» et sont prises en compte dans les comptes consolidés proportionnellement à la part des capitaux propres détenus (mise en équivalence).



ANHANG ZUM KONZERNABSCHLUSS ZUM 31. DEZEMBER 2025

Zweck und Hintergrund

Die EOS Holding hat zum Ziel, die Interessen ihrer Aktionäre gegenüber den Beteiligungsgesellschaften auf einheitliche und gemeinsame Weise sowie unter Wahrung der Gleichbehandlung aller Aktionäre zu vertreten und zu fördern und deren Position in den verschiedenen Organen dieser Gesellschaften zu stärken.

Sie ist bestrebt, möglichst günstige Bedingungen für die Stromversorgung zu erzielen, damit ihre Aktionäre ihren Versorgungsbedarf decken können.

Sie sorgt dafür, die Rentabilität ihrer Beteiligungen zum Nutzen ihrer Aktionäre zu optimieren.

Sie fördert Synergien zwischen ihren Aktionären durch Projekte von gemeinsamem oder regionalem Interesse.

Sie organisiert und leitet alle Lobbying-Aktivitäten, die geeignet sind, die Interessen ihrer Aktionäre und der Westschweiz im Bereich der Stromerzeugung und -versorgung zu vertreten.

Sie fördert die Entwicklung und Forschung im Bereich neuer technologischer Lösungen, die mit den Kerngeschäften ihrer Aktionäre in Zusammenhang stehen (vollständiger Zweck siehe Statuten).



Equipe EOS
EOS-Team

Grundsätze der Rechnungslegung

Allgemeines

Der konsolidierte Jahresabschluss v entspricht den gesetzlichen Bestimmungen zur Rechnungslegung in der Schweiz (OR) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

1. Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätze

Konsolidierungsgrundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung wird unter Anwendung der Bewertungsvorschriften der IFRS (International Financial Reporting Standards) erstellt.

Die konsolidierte Jahresrechnung umfasst alle Gesellschaften, die von der „EOS Holding SA“ durch Stimmrechtsmehrheit oder auf andere Weise kontrolliert werden.

Die übrigen Beteiligungen, an denen die EOS Holding SA einen Anteil zwischen 20% und 50% hält und die sie nicht auf andere Weise kontrolliert, werden als „assoziierte Unternehmen“ bezeichnet und im Konzernabschluss proportional zum gehaltenen Eigenkapitalanteil berücksichtigt (Equity-Methode).



Opérations intra-groupe

Les opérations au sein du groupe et les profits internes sont éliminés dans la consolidation.

Capital et participations

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode d'acquisition à la juste valeur («purchase method»). Celle-ci prévoit que le prix d'achat des participations est compensé avec la part que détient le groupe dans les capitaux propres nouvellement évalués (valeur vénale des actifs nets) au moment de l'acquisition.

Les nouvelles filiales sont consolidées à partir de la date à laquelle le groupe en prend le contrôle. La participation dans Alpiq Holding SA est intégrée selon la méthode de la mise en équivalence.

Créances et engagements

Les créances et engagements ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés. Les bénéfices intermédiaires résultant de transactions internes au groupe sont éliminés.

Période de consolidation

L'exercice comptable et la période de consolidation s'étendent du 1^{er} janvier au 31 décembre.

Evaluation individuelle

Les diverses positions figurant sous un poste du bilan sont en principe évaluées individuellement.

Conversion des monnaies étrangères EUR-CHF

Les comptes consolidés sont tenus en francs suisses. Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis aux cours du jour de la date du bilan à savoir 0.9311 (2024: 0.9419), et les postes du compte de résultat, aux cours moyens de la période considérée à savoir 0.9370 (2024: 0.9524). Les écarts de conversion résultant de ces différents cours de change sont saisis dans les fonds propres, sous la rubrique «Ecart de conversion».

EOS NER SA

EOS Holding SA détient une participation à 100% dans EOS NER SA.

Participations

Société	Siège	Capital	Part du capital et des droits de vote en %			
			31.12.2025		31.12.2024	
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	KCHF 331	33,33%
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	KCHF 100	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	KCHF 2'270	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	KCHF 5'000	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	KCHF 54'895	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	KCHF 100	100,00%

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2025 (idem 2024).

Organigramme

cf. pages 30-31



Konzerninterne Transaktionen

Konzerninterne Transaktionen und interne Gewinne werden bei der Konsolidierung eliminiert.

Kapital und Beteiligungen

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode zum beizulegenden Zeitwert („Purchase Method“). Diese sieht vor, dass der Kaufpreis der Beteiligungen mit dem Anteil der Gruppe am neu bewerteten Eigenkapital (Marktwert des Nettovermögens) zum Zeitpunkt des Erwerbs verrechnet wird.

Neue Tochtergesellschaften werden ab dem Zeitpunkt konsolidiert, an dem der Konzern die Kontrolle über sie erlangt. Die Beteiligung an der Alpiq Holding AG wird nach der Equity-Methode konsolidiert.

Forderungen und Verbindlichkeiten

Forderungen und Verbindlichkeiten sowie konzerninterne Erträge und Aufwendungen werden eliminiert. Zwischengewinne aus konzerninternen Transaktionen werden eliminiert.

Konsolidierungszeitraum

Das Geschäftsjahr und der Konsolidierungszeitraum erstrecken sich vom 1. Januar bis zum 31. Dezember.

Einzelbewertung

Die einzelnen Positionen unter einer Bilanzposition werden grundsätzlich einzeln bewertet.

Umrechnung von Fremdwährungen EUR-CHF

Der Konzernabschluss wird in Schweizer Franken erstellt. Die Vermögenswerte und Verbindlichkeiten in Fremdwährungen werden zu den Tageskursen am Bilanzstichtag umgerechnet, nämlich 0,9311 (2024: 0,9419), und die Posten der Erfolgsrechnung zu den Durchschnittskursen der Berichtsperiode, nämlich 0,9370 (2024: 0,9524). Die aus diesen unterschiedlichen Wechselkursen resultierenden Umrechnungsdifferenzen werden im Eigenkapital unter der Rubrik „Umrechnungsdifferenz“ erfasst.

EOS NER SA

Die EOS Holding SA hält eine 100-prozentige Beteiligung an der EOS NER SA.

Beteiligungen

Unternehmen	Sitz	Kapital	Anteil am Kapital und an den Rechten Stimmrecht in %			
			31.12.2025		31.12.2024	
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF 331	TCHF 331	33,33%	TCHF 331	33,33%
EOS SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	TCHF 100	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF 2'270	TCHF 2'270	13,20%	TCHF 2'270	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF 5'000	TCHF 5'000	19,11%	TCHF 5'000	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF 54'895	TCHF 54'895	3,115%	TCHF 54'895	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	TCHF 100	100,00%

Die Beteiligungen an der Geo-Energie Suisse SA (TCHF 300) und der AGEPP SA (TCHF 956) wurden per 31.12.2025 zu 100 % wertberichtigt (wie 2024).

Organigramm

Siehe Seiten 30-31



Méthode de consolidation et périmètre de consolidation

- La société Alpiq Holding SA: mise en équivalence
- La société EOS Wind France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société Montéole et de sa filiale qui sont mises en équivalence
- La société Energie Ouest Suisse (EOS) SA: intégration globale
- La société EOS NER SA: intégration globale
- La société EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Wind France II SAS et ses filiales: intégration globale
- La société EOS Solar France SAS et ses filiales: intégration globale à l'exception de la société C.S.N.S.P. 441 en intégration proportionnelle car détenue à 50%. La société GSC2 et ses filiales sont mises en équivalence
- La société EOS NER Solar Espana et ses filiales: intégration globale

Changement du périmètre de consolidation

- En novembre 2024, EOS Portugal S.A. a acquis la société Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda. L'intégration de cette entité dans les comptes consolidés est effective à compter du 1er janvier 2025.
- En mars 2025, EOS NER Solar España S.L. a acquis Green Stone Renewable VI, S.L.U. L'intégration dans les comptes consolidés est effective à partir du 31 mars 2025.
- En juillet 2025, EOS Portugal SA a procédé à la fusion par absorption de Jupitermaneuver.
- En novembre 2025, EOS Wind France SAS a procédé à la fusion par absorption de Quatre Vents Holding.
- En décembre 2025, les sociétés EOS Windpark Kleinpaschleben KG, EOS Windpark Dornbock KG et EOS Windpark Pobzig KG ont été liquidées. L'ensemble de leurs actifs et passifs a été transféré à EOS Wind Deutschland GmbH.
- En décembre 2025, EOS NER Solar España S.L. a acquis Baobab Solar S.L.U. Pour cette dernière acquisition, seules les valeurs du bilan au 31 décembre 2025 ont été intégrées dans les comptes consolidés, à l'exclusion du compte de résultat.

Monnaie fonctionnelle

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS et ses filiales
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH et ses filiales
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS et ses filiales
EOS NER SA	EOS Solar France SAS et ses filiales
Geo-Energie Suisse SA	EOS NER Solar España et ses filiales
BKW	
AGEPP SA	

Contrat de postposition

Le groupe EOS Holding SA a signé des contrats de postposition sur les prêts ci-dessous afin d'éviter le surendettement des entités suivantes :

- EOS Wind Deutschland GmbH pour un montant maximum de KEUR 90'000. Aucune provision ne figure dans les comptes (idem en 2024). Après avoir réglé l'intégralité de ses dettes envers des tiers, EOSWD a procédé à un remboursement partiel de sa dette postposée, s'élevant à KEUR 9'300 en 2025 (2024: KEUR 5'191).
- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de KCHF 2'700. Une provision figure dans les comptes à hauteur de KCHF 2'700 (2024: KCHF 2'700).
- AGEPP SA: Des conventions de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA ont été signées en 2022, 2023 et 2025. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de KCHF 3'445, sont postposées.



Konsolidierungsmethode und Konsolidierungskreis

- Die Alpiq Holding AG: Equity-Methode
- Die Gesellschaft EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaft Montéole und ihrer Tochtergesellschaft, die nach der Equity-Methode bilanziert werden
- Das Unternehmen Energie Ouest Suisse (EOS) SA: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS NER SA: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung
- Die Gesellschaft EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung mit Ausnahme der Gesellschaft C.S.N.S.P. 441. Die Gesellschaft GSC2, die zu 50 % gehalten wird und daher quotale konsolidiert wird, und ihre Tochtergesellschaften werden nach der Equity-Methode bilanziert
- Das Unternehmen EOS NER Solar Espana und seine Tochtergesellschaften: Vollkonsolidierung

Änderung des Konsolidierungskreises

- Im November 2024 erwarb Portugal S.A. das Unternehmen Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda. Die Einbeziehung dieses Unternehmens in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 1. Januar 2025.
- Im März 2025 hat NER Solar España S.L. die Green Stone Renewable VI, S.L.U. erworben. Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 31. März 2025.
- Im Juli 2025 hat Portugal SA die Fusion durch Übernahme von Jupitermaneuver vollzogen.
- Im November 2025 hat Wind France SAS die Fusion durch Übernahme von Quatre Vents Holding vollzogen.
- Im Dezember 2025 wurde die Gesellschaft Windpark Pobzig KG liquidiert. Sämtliche Vermögenswerte und Verbindlichkeiten wurden auf EOS Windpark Kleinpaschleben KG, EOS Windpark Dornbock KG und EOS Wind Deutschland GmbH übertragen.
- Im Dezember 2025 hat NER Solar España S.L. die Baobab Solar S.L.U. erworben. Bei dieser letzten Akquisition wurden lediglich die Bilanzwerte zum 31. Dezember 2025 in den Konzernabschluss einbezogen, unter Ausschluss der Gewinn- und Verlustrechnung.

Funktionswährung

CHF	EUR
EOS Holding SA	EOS Wind France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Alpiq Holding SA	EOS Wind Deutschland GmbH und ihre Tochtergesellschaften
Energie Ouest Suisse (EOS) SA	EOS Wind France II SAS und ihre Tochtergesellschaften
EOS NER SA	EOS Solar France SAS und ihre Tochtergesellschaften
Geo-Energie Suisse SA	EOS NER Solar España und ihre Tochtergesellschaften
BKW	
AGEPP SA	



Nantissements

Les nantissements suivants sont relevés:

Des actifs pour un montant maximum de KCHF 0 (2024 : KCHF 89'833) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens français en faveur des banques CIC et Crédit Agricole.

De l'intégralité des parts sociales et placements financiers (comptes de réserve) pour un montant de KCHF 0 (2024 : KCHF 1'967) pour les parcs éoliens sous EOS Wind France II.

De l'intégralité des placements financiers pour un montant de KCHF 0 (2024 : KCHF 2'457) pour les parcs solaires Le Bétout Energies, GSC3 sous EOS Solar France et PFH.

Les parts sociales pour le parc solaire le Bétout Energies sous EOS Solar France.

Des actifs pour un montant maximum de KCHF 0 (2024 : KCHF 91'044) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille Taranis en faveur de la banque Société Générale.
Des actifs pour un montant maximum de KCHF 16'150 (2024 : KCHF 0) tels que comptes bancaires, placements financiers, titres, créances et actifs immobilisés sont nantis par les parcs éoliens et solaires du portefeuille EOS NER Solar Espana en faveur de la banque Santander.

2. Détails des postes du bilan au 31 décembre 2025

2.1 Autres actifs circulants

Les autres actifs circulants comprennent une créance envers des sociétés associées pour un montant de KCHF 1'016 au 31 décembre 2025 (2024 : KCHF 922).

2.1 Autres actifs circulants - Nouvelles participations

En novembre 2024, EOS Portugal a payé un montant de KEUR 4'339 pour une nouvelle participation (Projet Cometa). L'intégration dans les comptes consolidés sera effective dès le 01.01.2025.

2.2 Participation dans Alpiq Holding SA

Son coût d'acquisition en 2009 se monte à KCHF 1'004'636. Après la mise en équivalence selon les normes IFRS et la correction de valeur (impairment), la participation Alpiq s'élève au 31 décembre 2025 à un montant de KCHF 1'592'505 (2024 : KCHF 1'563'252).



Rangrücktrittsvereinbarungen

Die Gruppe EOS Holding SA hat Rangrücktrittsvereinbarungen für die nachstehend aufgeführten Darlehen unterzeichnet, um eine Überschuldung der folgenden Unternehmen zu vermeiden:

- EOS Wind Deutschland GmbH in Höhe von maximal 90'000. In der Bilanz ist keine Rückstellung ausgewiesen (ebenso in 2024). Nach vollständiger Begleichung ihrer Verbindlichkeiten gegenüber Dritten hat die EOS WD eine Teilrückzahlung ihrer nachrangigen Verbindlichkeiten in Höhe von 9' 300 im Jahr 2025 (2024: 5'191) vorgenommen.
- Geo-Energie Suisse SA für einen Höchstbetrag von 2'700'000 CHF. In der Bilanz ist eine Rückstellung in Höhe von 2'700'000 CHF ausgewiesen (CHF 2024: 2'700'000).
- AGEPP AG: Nachrangigkeitsvereinbarungen zwischen der EOS Holding AG (Gläubigerin) und der AGEPP AG wurden in den Jahren 2022, 2023 und 2025 unterzeichnet. Die Forderungen der Gläubigerin in Höhe von insgesamt 3'445'000 CHF sind nachrangig.

Verpfändungen

Es bestehen folgende Verpfändungen:

Vermögenswerte in Höhe von maximal TCHF 0 (2024: TCHF 89'833) wie Bankguthaben, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen sind zugunsten der Banken CIC und Crédit Agricole durch die französischen Windparks verpfändet.

Sämtliche Gesellschaftsanteile und Finanzanlagen (Rücklagen) in Höhe von TCHF 0 (2024: TCHF 1'967) für die Windparks unter EOS Wind France II.

Von den gesamten Finanzanlagen in Höhe von TCHF 0 (2024: TCHF 2'457) für die Solarparks Le Bétout Energies, GSC3 unter EOS Solar France und PFH.

Die Gesellschaftsanteile für den Solarpark Le Bétout Energies unter EOS Solar France.

Vermögenswerte in Höhe von maximal TCHF 0 (2024: TCHF 91'044) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen sind zugunsten der Société Générale durch die Wind- und Solarparks des Taranis-Portfolios verpfändet.

Vermögenswerte in Höhe von maximal 16'150 TCHF (2024: 0 TCHF) wie Bankkonten, Finanzanlagen, Wertpapiere, Forderungen und Anlagevermögen sind durch die Wind- und Solarparks des Portfolios verpfändet. EOS NER Solar Espana zugunsten der Bank Santander.

2. Einzelheiten zu den Bilanzpositionen zum 31. Dezember 2025

2.1 Übrige kurzfristige Forderungen

Die sonstigen kurzfristigen Vermögenswerte umfassen eine Forderung gegenüber assoziierten Unternehmen in Höhe von TCHF 1'016 zum 31. Dezember 2025 (2024: KCHF 922).

2.1 Sonstiges Umlaufvermögen- Neue Beteiligungen

Im November 2024 zahlte EOS Portugal einen Betrag von 4'339 TEUR für eine neue Beteiligung (Projekt Cometa). Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 01.01.2025.

2.2 Beteiligung an der Alpiq Holding AG

Die Anschaffungskosten beliefen sich 2009 auf 1'004'636'000 CHF. Nach der Bewertung nach der Equity-Methode gemäss IFRS und der Wertberichtigung (Impairment) beläuft sich die Beteiligung an Alpiq per 31. Dezember 2025 auf einen Betrag von TCHF 1'592'505 (2024: TCHF 1'563'252).



2.3 Autres participations - BKW

Le cours boursier des actions de BKW a subi une augmentation en 2025. Son coût d'acquisition se monte à KCHF 18'927. Après la correction de valeur de KCHF 10'828 (2024 : KCHF 7'612) dont un ajustement 2025 de KCHF 3'216 (2024 : KCHF 123), la valeur comptable s'élève au 31 décembre 2025 à un montant de KCHF 29'755 (2024 : KCHF 26'539).

2.4 a) Immobilisations corporelles

PÉRIODE	2025 EN KCHF	2024 EN KCHF
Valeur nette au 01.01.	265'935	273'875
Acquisitions	2'332	855
Entrée suite à l'acquisition	77'657	2'427
Ecart de conversion	-2'359	11'664
Amortissements de la période	-20'519	-22'886
VALEUR NETTE AU 31.12	323'046	265'935

2.4 b) Contrats de location

PÉRIODE	2025 EN KCHF	2024 EN KCHF
Valeur nette au 01.01.	19'671	20'481
Entrée suite à l'acquisition	3'100	204
Ecart de conversion	-141	857
Amortissements de la période	-1'923	-1'871
VALEUR NETTE AU 31.12	20'707	19'671

2.5 Immobilisations incorporelles

PÉRIODE	2025 EN KCHF	2024 EN KCHF
Valeur nette au 01.01.	87'929	87'665
Acquisitions	57	0
Entrée suite à l'acquisition	21'766	5'447
Ecart de conversion	-404	5'541
Amortissements de la période	-8'626	-10'724
VALEUR NETTE AU 31.12	100'722	87'929



2.3 ÜbrigeBeteiligungen - BKW

Der Börsenkurs der BKW-Aktien ist im Jahr 2025 gestiegen. Der Anschaffungswert beträgt TCHF 18'927. Nach der Wertberichtigung von TCHF 10'828 (2024: TCHF 7'612), davon eine Anpassung 2025 von TCHF 3'216 (2024: TCHF 123), beläuft sich der Buchwert zum 31. Dezember 2025 auf einen Betrag von TCHF 29'755 (2024: TCHF 26'539).

2.4 a) Sachanlagen

ZEITRAUM	2025 IN TCHF	2024 IN TCHF
Nettowert am 01.01.	265'935	273'875
Zugänge	2'332	855
Zugang durch Erwerb	77'657	2'427
Umrechnungsdifferenz	-2'359	11'664
Abschreibungen der Periode	-20'519	-22'886
NETTOWERT ZUM 31.12.	323'046	265'935

2.4 b) Anlagen in Leasing

ZEITRAUM	2025 IN TCHF	2024 IN TCHF
Nettowert am 01.01.	19'671	20'481
Zugang infolge der Akquisition	3'100	204
Umrechnungsdifferenz	-141	857
Abschreibungen der Periode	-1'923	-1'871
NETTOWERT ZUM 31.12.	20'707	19'671

2.5 Immaterielle Werte

ZEITRAUM	2025 IN TCHF	2024 IN TCHF
Nettowert am 01.01.	87'929	87'665
Zugänge	57	0
Zugang infolge des Erwerbs	21'766	5'447
Umrechnungsdifferenz	-404	5'541
Abschreibungen der Periode	-8'626	-10'724
NETTOWERT ZUM 31.12.	100'722	87'929



2.5 Détail des immobilisations incorporelles par entité

	EOS WIND DEUTSCHLAND GMBH	EOS WIND FRANCE SAS	EOS WIND FRANCE II ET SOLAR	EOS NER ESPAÑA	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Concessions et contrats de reprise de l'énergie	9'642	28'959	39'906	17'723	96'230	83'035
Réseaux	-	4'492	-	-	4'492	4'894
		TOTAL			100'722	87'929

2.6 Actifs d'impôts différés

L'impôt différé actif se réfère à des gains d'impôts futurs sur les sociétés du « projet Taranis ».

2.7 Dettes financières à court et long terme portant intérêts

Des sociétés-filles sont financées aux moyens d'emprunts auprès de banques et ou sociétés du groupe. Les soldes au 31 décembre 2025 se montent par établissement à :

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Emprunts auprès de CIC, Crédit Agricole et Société Générale au bénéfice d'EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS et EOS Solar France SAS, EOS NER Solar Espana et ses filiales	156'494	137'553
Emprunt auprès d'Alpiq France au bénéfice du Parc Eolien du CERS (France)	955	1'041
Emprunts auprès de Groupe E (remboursé en mars 2024) et SI-REN au bénéfice d'EOS Holding SA pour l'acquisition des parcs éoliens d'EOS Wind France	264	267
Contrats de location	21'469	20'324
	TOTAL	159'185

Les dettes à court terme s'élèvent à KCHF 15'568 (2024: KCHF 21'554) et les dettes à long terme à KCHF 142'145 (2024: KCHF 117'307). Les contrats de location à court terme s'élèvent à KCHF 1'838 (2024: KCHF 1'794) et les contrats de location à long terme s'élèvent à KCHF 19'631 (2024: KCHF 18'530).

Les dettes arrivant à échéance entre 1 et 5 ans s'élèvent à KCHF 52'234 (2024: KCHF 62'525) et plus que 5 ans à KCHF 89'648 (2024: KCHF 54'515).

2.8 Provisions et autres dettes à long terme

Au cours de l'exercice sous revue, les provisions et autres dettes à long terme se composent de la provision de démantèlement pour un montant de KCHF 8'610 (2024: KCHF 8'923). Cette provision est déterminée selon les exigences locales de chaque pays.

2.5 Aufschlüsselung der immateriellen Vermögenswerte nach Gesellschaften

	EOS WIND DEUTSCHLAND GMBH	EOS WIND FRANCE SAS	EOS WIND FRANCE II UND SOLAR	EOS NER ESPAÑA	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Konzessionen und Energieabnahmeverträge	9'642	28'959	39'906	17'723	96'230	83'035
Netzwerke	-	4'492	-	-	4'492	4'894
		GESAMT			100'722	87'929

2.6 Latente Steuerforderungen

Die aktiven latenten Steuern beziehen sich auf zukünftige Steuergutschriften für die Gesellschaften des „Taranis-Projekts“.

2.7 Kurz- und langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Tochtergesellschaften werden durch Darlehen von Banken und/oder Konzerngesellschaften finanziert. Die Salden zum 31. Dezember 2025 belaufen sich pro Institut auf:

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Darlehen bei CIC, Crédit Agricole und Société Générale zugunsten von EOS Wind France SAS, EOS Wind France II SAS und EOS Solar France SAS, EOS NER Solar Espana und deren Tochtergesellschaften	156'494	137'553
Darlehen von Alpiq France zugunsten des Windparks CERS (Frankreich)	955	1'041
Darlehen von Groupe E (zurückgezahlt im März 2024) und SI-REN zugunsten von EOS Holding SA für den Erwerb der Windparks von EOS Wind France	264	267
Mietverträge	21'469	20'324
	GESAMT	159'185

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten belaufen sich auf TCHF 15'568 (2024: TCHF 21'554) und die langfristigen Verbindlichkeiten auf TCHF 142'145 (2024: TCHF 117'307). Die kurzfristigen Mietverträge belaufen sich auf TCHF 1'838 (2024: TCHF 1'794) und die langfristigen Mietverträge auf TCHF 19'631 (2024: TCHF 18'530).

Die Verbindlichkeiten mit einer Laufzeit zwischen 1 und 5 Jahren belaufen sich auf TCHF 52'234 (2024: TCHF 62'525) und mit einer Laufzeit von mehr als 5 Jahren auf TCHF 89'648 (2024: TCHF 54'515).

2.8 Langfristige Rückstellungen und andere Verbindlichkeiten

Im Berichtsjahr setzen sich die Rückstellungen und sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten aus der Rückbaurückstellung in Höhe von TCHF 8'610 (2024: TCHF 8'923) zusammen. Diese Rückstellung wird gemäß den lokalen Anforderungen der jeweiligen Länder ermittelt.





2.9 Passif d'impôts différés

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Impôts différés passifs en relation avec les différences temporelles des actifs corporels et incorporels		
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens allemands	3'168	3'774
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires français	8'699	9'969
Actif corporel en relation avec les parcs éoliens et solaires espagnols	1'943	0
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français	4'872	5'541
Concession (actif incorporel) en relation avec les parcs éoliens français et solaire (Viridis & Serpa)	6'922	6'982
Droit d'accès au réseau de transport d'électricité (actif incorporel) en relation avec le parc éolien du CERS	1'497	1'631
Contrats de location	-229	-198
TOTAL	26'872	27'699

2.10 Autres charges d'exploitation

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Honoraires des administrateurs	512	415
Frais de recherche et développement	8	17
Autres charges d'exploitation	6'879	7'208
TOTAL	7'399	7'640

2.11 Produits financiers

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Produits financiers sur placements	2'175	6'550
Gain de change	214	1'309
TOTAL	2'389	7'859

2.12 Charges financières

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Intérêts et charges bancaires	4'876	5'564
Perte de change	780	368
TOTAL	5'656	5'932



2.9 Latente Steuerverbindlichkeiten

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Latente Steuerverbindlichkeiten im Zusammenhang mit temporären Differenzen bei Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten		
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit deutschen Windparks	3'168	3'774
Sachanlagen im Zusammenhang mit französischen Wind- und Solarparks	8'699	9'969
Sachanlagen im Zusammenhang mit spanischen Wind- und Solarparks	1'943	0
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit französischen Windparks	4'872	5'541
Konzession (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit französischen Wind- und Solarparks (Viridis & Serpa)	6'922	6'982
Zugangsrecht zum Stromübertragungsnetz (immaterieller Vermögenswert) im Zusammenhang mit dem Windpark CERS	1'497	1'631
Mietverträge	-229	-198
GESAMT	26'872	27'699

2.10 Übriger Betriebsaufwand

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Verwaltungsrathonorare	512	415
Forschungs- und Entwicklungskosten	8	17
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6'879	7'208
GESAMT	7'399	7'640

2.11 Finanzertrag

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Finanzerträge aus Kapitalanlagen	2'175	6'550
Wechselkursgewinn	214	1'309
GESAMT	2'389	7'859

2.12 Finanzaufwand

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Zinsen und Bankgebühren	4'876	5'564
Wechselkursverlust	780	368
GESAMT	5'656	5'932



2.13 Autres produits et charges non opérationnels

Basé sur l'article 54 de la Loi des Finance 2023, adoptée le 30 décembre 2022 et appliquée dès le 1^{er} septembre 2022 concernant le plafonnement des prix de l'énergie en France, aucune provision n'a été comptabilisée dans les passifs transitoires en 2025 (2024: KEUR 5'184).

2.14 Emplois à plein temps

Le groupe emploie 24 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 20 collaborateurs).

2.15 Événements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

2.16 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA se sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière. Cet engagement a pris fin en 2024.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt («Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2024. Cet engagement a pris fin en 2024.

2.17 Acquisitions

1. Au 25 novembre 2024, EOS Portugal S.A. a conclu un contrat d'acquisition de la société Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda pour un montant de KEUR 4'339. L'intégration dans les comptes consolidés est effective dès le 01.01.2025.
2. Au 26 mars 2025, EOS NER Solar Espana S.L. a conclu un contrat d'acquisition de la société Green Stone Renewable VI, S.L.U. pour un montant de KEUR 2'671. L'intégration dans les comptes consolidés est effective dès le 31 mars 2025.
3. Au 15 décembre 2025, EOS NER Solar España S.L a conclu un contrat d'acquisition de la société Baobab Solar S.L.U pour un montant de KEUR 31'740. Cette acquisition étant intervenue en fin d'exercice, la direction a décidé d'intégrer uniquement les valeurs du bilan au 31.12.2025, à l'exclusion du compte de résultat de Baobab Solar S.L.U, dans les états financiers consolidés d'EOS Holding SA. L'écart entre le prix d'acquisition et la valeur des actifs nets repris a donné lieu à la comptabilisation d'un actif incorporel au bilan consolidé.



2.13 Übriger betriebsfremder Aufwand

Basierend auf Artikel 54 des am 30. Dezember 2022 verabschiedeten und ab 1. September 2022 in Kraft getreten ist und die Preisobergrenzen für Energie in Frankreich betrifft, wurde keine Rückstellung in den passiven Rechnungsabgrenzungsposten für 2025 (2024: TEUR 5'184) gebildet.

2.14 Vollzeitbeschäftigte

Die Gruppe beschäftigt im Geschäftsjahr 24 Vollzeitmitarbeiter (Vorjahr: 20 Mitarbeiter).

2.15 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es liegen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vor, die Auswirkungen auf die Buchwerte der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten haben oder hier offengelegt werden müssten.

2.16 Verpflichtungen

Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG haben sich verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis zum 31.12.2026 einen Teil der Wasserkraftproduktion von Alpiq in Höhe von insgesamt 1'920 TWh pro Jahr in einem Verhältnis, das ihrer Kapitalbeteiligung entspricht, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre der EOS Holding können, falls sie dies wünschen, an deren Stelle treten. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.

Vertrag - Facility Agreement

Am 01.10.2022 unterzeichnete die EOS Holding AG einen Kreditvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit der Alpiq Holding AG über einen Betrag von CHF 100'000'000. Bis zum 31.12.2024 wurden keine Mittel für die Alpiq Holding AG in Anspruch genommen. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.

2.17 Akquisitionen

1. Am 25. November 2024 hat S.A. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft EOS Portugal Cometa em Relevo, Unipessoal, Lda in Höhe von 4'339 TEUR abgeschlossen. Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 01.01.2025.
2. Am 26. März 2025 hat NER Solar Espana S.L. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft EOS Green Stone Renewable VI, S.L.U. für einen Betrag von TEUR 2'671 abgeschlossen. Die Einbeziehung in den Konzernabschluss erfolgt ab dem 31. März 2025.
3. Am 15. Dezember 2025 hat NER Solar España S.L. einen Vertrag über den Erwerb der Gesellschaft Baobab Solar S.L.U. für einen Betrag von 31'740 TEUR abgeschlossen. Da diese Akquisition zum Jahresende erfolgte, hat die Geschäftsleitung beschlossen, lediglich die Bilanzwerte aufzunehmen in den Konzernabschluss, unter Ausschluss der Gewinn- und Verlustrechnung von Baobab Solar S.L.U. der EOS Holding SA. Die Differenz zwischen dem Kaufpreis und dem Wert der übernommenen Nettovermögenswerte führte zur Bilanzierung eines immateriellen Vermögenswerts in der konsolidierten Bilanz zum 31.12.2025.



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle ordinaire des comptes consolidés 2025 à l'Assemblée générale des actionnaires de EOS HOLDING SA, Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de EOS HOLDING SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2025, le compte de résultat consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidés et la variation des fonds propres consolidés pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 38 à 63) sont conformes à la loi suisse et aux principes de consolidation et d'évaluation décrits en annexe.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autre point

Les comptes consolidés de EOS HOLDING SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé, dans son rapport en date du 18 mars 2025, une opinion d'audit non modifiée sur ces comptes consolidés.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de nos rapports correspondants. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.



Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations – aussitôt que celles-ci sont disponibles – et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Responsabilités du Conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés conformément aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation du groupe ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du groupe.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.



Berney Associés

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- Nous planifions et réalisons l'audit des comptes consolidés afin de recueillir des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités ou des unités du groupe pour servir de fondement à la formation d'une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la revue des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure du contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Nous remettons au conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous attestons avoir respecté les règles d'éthique pertinentes relatives à l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres éléments qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que, le cas échéant, les mesures visant à éliminer les menaces ou les mesures de protection prises.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis présentant des capitaux propres revenant au groupe de KCHF 2'122'575.

Berney Associés Audit SA

BA Signature électronique qualifiée


Alexandre VOLET
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

BA Signature électronique qualifiée


Karine BADERTSCHER CHAMOSO
Experte-réviseur agréée

Page 3/3

1207 Genève
Rue du Nant 8
+41 58 234 90 00

1006 Lausanne
Ch. de Roseneck 5
+41 58 234 91 00

1700 Fribourg
Boulevard de Pérolles 37
+41 58 234 93 00

1260 Nyon
Ch. de Précossy 27
+41 22 544 99 70

En ligne
berneyassociés.com
info@berneyassociés.com

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance





Bericht der Revisionsstelle für ordentliche Revisionen der Konzernrechnung 2025 an die Generalversammlung der EOS HOLDING SA, Lausanne

Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der EOS HOLDING SA und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) – bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2025, der Konzernerfolgsrechnung, der Konzerngeldflussrechnung und dem Konzerneigenkapitalnachweis für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung (Seiten 38 bis 63) dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Sachverhalt

Die Konzernrechnung der EOS HOLDING SA für das am 31. Dezember 2024 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 18. März 2025 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Konzernerfolgsrechnung abgegeben hat.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unser dazugehöriges Berichten. Der Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir werden keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck bringen. Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Konzernrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.



Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Konzernrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können.

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance



Berney Associés

Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Konzernrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

- planen wir die Prüfung der Konzernrechnung und führen sie durch, um ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftsbereiche innerhalb des Konzerns zu erlangen als Grundlage für die Bildung eines Prüfungsurteils zur Konzernrechnung. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchsicht der für Zwecke der Prüfung der Konzernrechnung durchgeführten Prüfungstätigkeiten. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und – sofern zutreffend – über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen Ihnen, die vorliegende Konzernrechnung, welche ein Eigenkapital von KCHF 2'122'575 ausweist, zu genehmigen.

Berney Associés Audit SA

BA Qualifizierte elektronische Signatur

Alexandre VOLET
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

BA Qualifizierte elektronische Signatur

Karine BADERTSCHER CHAMOSO
Zugelassene Revisionsexpertin

Page 3/3

1207 Genève
Rue du Nant 8
+41 58 234 90 00

1700 Fribourg
Boulevard de Pérolles 37
+41 58 234 93 00

En ligne
berneyassociés.com
info@berneyassociés.com

1006 Lausanne
Ch. de Rosneck 5
+41 58 234 91 00

1260 Nyon
Ch. de Précosy 27
+41 22 544 99 70

Ci-contre : Benacazón (Espagne)
Gegenüber: Benacazón (Spanien)

Audit

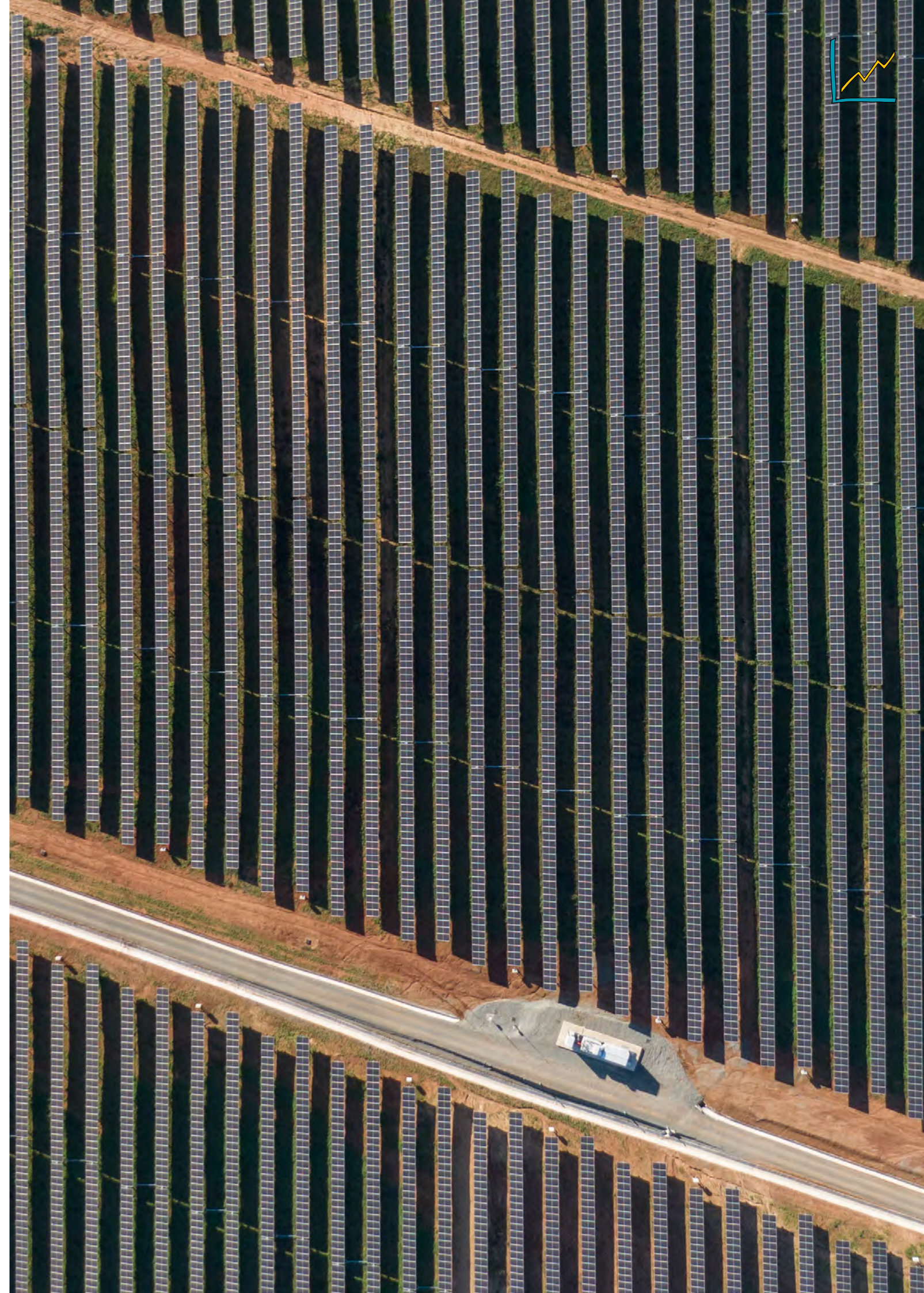
Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance



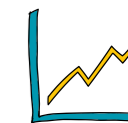


Etats financiers

BILAN AU
31 DÉCEMBRE 2025

Jahresrechnung

BILANZ ZUM
31. DEZEMBER 2025



ACTIF	AKTIVEN	31.12.2025 KCHF	31.12.2024 KCHF
Trésorerie	Flüssige Mittel	11'015	16'566
Placements financiers	Finanzanlagen	164'106	165'871
Créances à court terme :	Kurzfristige Forderungen: - gegenüber Gruppengesellschaften		
- Sociétés du Groupe		0	50
Autres créances à court terme :	Übrige kurzfristige Forderungen: - gegenüber Dritten	582	955
Actifs de régularisation à court terme :	Aktive Rechnungsabgrenzungen: - gegenüber Dritten - gegenüber Gruppengesellschaften	224	327
- Tiers		8'737	9'123
- Sociétés du Groupe			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	184'665	192'892
Participations	Beteiligungen	1'183'788	1'183'788
Autres participations	Andere Beteiligungen	6'715	6'715
Prêts aux sociétés du Groupe	Darlehen an Konzerngesellschaften	280'409	246'089
Immobilisations corporelles	Sachanlagen	7'501	7'581
Immobilisations incorporelles	Immaterielle Vermögenswerte	0	1
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	1'478'414	1'444'175
TOTAL ACTIF	TOTAL AKTIVEN	1'663'078	1'637'067

PASSIF	PASSIVEN	31.12.2025 KCHF	31.12.2024 KCHF
Dettes sur achats et prestations :	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: - gegenüber Dritten	0	2
- Tiers			
Autres dettes :	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten: - gegenüber Dritten	27	9
- Tiers			
Passifs de régularisation	Passive Rechnungsabgrenzungen	3'907	2'883
Provisions	Rückstellungen	0	2'247
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	3'934	5'140
Dettes financières portant intérêt - personne proche	Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften	264	267
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL	264	267
Capital-actions	Aktienkapital	324'000	324'000
Réserves légales :	Gesetzliche Reserven:		
- Réserve légale issue du bénéfice	- Gesetzliche Gewinnreserve	64'800	64'800
Résultat reporté	Gewinnvortrag	1'207'861	1'190'346
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	62'220	52'515
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL EIGENKAPITAL	1'658'881	1'631'661
TOTAL PASSIF	TOTAL PASSIVEN	1'663'078	1'637'067



COMPTE DE RÉSULTAT
POUR LA PÉRIODE
DU 1^{ER} JANVIER AU
31 DÉCEMBRE 2025

ERFOLGSRECHNUNG
VOM 1. JANUAR BIS
31. DEZEMBER 2025

		2025 KCHF	2024 KCHF
Refacturation	Weiterberechnung	3'210	3'050
Autres produits d'exploitation	Übriger Betriebsertrag	366	367
Dividendes	Dividendenertrag	55'571	43'298
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSERTRAG	59'148	46'715
Charges de personnel	Personalaufwand	(2'302)	(2'064)
Autres charges d'exploitation	Übriger Betriebsaufwand	(1'848)	(1'919)
Amortissements ordinaires	Abschreibungen Sachanlagen	(167)	(168)
Provision pour perte sur prêts et participations	Rückstellung für Verluste auf Darlehen und Beteiligungen	(38)	(38)
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL BETRIEBSAUFWAND	(4'354)	(4'189)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	BETRIEBLICHES ERGEBNIS	54'793	42'525
Produits financiers	Finanzertrag	12'389	12'257
Charges financières	Finanzaufwand	(3'389)	(391)
TOTAL PRODUITS FINANCIERS NETS	TOTAL FINANZERFOLG	9'000	11'866
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	JAHRESGEWINN VOR STEUERN	63'794	54'391
Impôts	Direkte Steuern	(1'574)	(1'876)
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	JAHRESGEWINN	62'220	52'515



TABLEAU DES FLUX
DE TRÉSORERIE

GELDFLUSSRECHNUNG

		2025 KCHF	2024 KCHF
Résultat de l'exercice	Jahresgewinn	62'220	52'515
Amortissements	Abschreibungen	167	168
Différence de change non-monétaire	Nicht-monétaire Kursdifferenz	2'885	(3'238)
Variation des créances à court terme	Veränderung kurzfristiger Forderungen	50	9
Variation des autres créances à court terme	Veränderung übriger Forderungen	373	(242)
Variation des actifs de régularisation	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	489	304
Variation des dettes sur achats et prestations	Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(2)	(3)
Variation des autres dettes à court terme	Veränderung übriger kurzfristiger Ver- bindlichkeiten	19	(9)
Variation des passifs de régularisation et provisions	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	(1'223)	2'716
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION	GELDFLUSS AUS GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	64'978	52'219
Variation des placements financiers	Veränderung der Finanzanlagen	1'251	(7'107)
Investissement dans des immobilisations corporelles	Investitionen in Sachanlagen	(86)	(12)
Prêts accordés de/aux sociétés associées	Gewährung von Darlehen gegenüber Gruppengesellschaften	(36'693)	(18'948)
Remboursement prêts accordés par des société tiers	Gewährung von Darlehen von / (an) Beteiligungen	0	(1'025)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT	GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	(35'529)	(27'093)
Distribution de bénéfices aux actionnaires (dividendes)	Gewinnausschüttung an Aktionäre (Dividenden)	(35'000)	(25'000)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT	GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	(35'000)	(25'000)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	(5'551)	126
Solde de trésorerie au 1 ^{er} janvier	Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	16'566	16'441
Solde de trésorerie au 31 décembre	Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	11'015	16'566
VARIATION DE LA TRÉSORERIE	VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	(5'551)	126



ANNEXE AUX COMPTES STATUTAIRES AU 31 DÉCEMBRE 2025

1. Principes comptables

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Taux de change EUR-CHF

Les valeurs ont été converties avec un cours de clôture de 0.9311 (cours au 31.12.2024: 0.9419).

1.2 Immobilisations financières

Les participations financières sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des éventuelles moins-values.

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Participations

Société	Siège	Capital	Part du capital et des droits de vote en %			
			31.12.2025		31.12.2024	
Alpiq Holding SA	Lausanne	KCHF 331	KCHF 331	33,33%	33,33%	
EOS SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%	
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	KCHF 2'270	KCHF 2'270	13,20%	13,20%	
AGEPP SA	Lavey-Morcles	KCHF 5'000	KCHF 5'000	19,11%	19,11%	
SIRESO SA	Granges-Paccot	KCHF 54'895	KCHF 54'895	3,115%	3,115%	
EOS NER SA	Lausanne	KCHF 100	KCHF 100	100,00%	100,00%	

Les participations Geo-Energie Suisse SA (KCHF 300) et AGEPP SA (KCHF 956) ont été provisionnées à 100% au 31.12.2025 (idem 2024).

2.2 Prêts aux sociétés du Groupe

Société	31.12.2025		31.12.2024	
	KEUR	KCHF	KEUR	KCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	232'277	216'273	193'177	181'953
Provision pour perte sur prêts	0	-2'755	0	-2'755
TOTAL		280'409		246'089



ANHANG ZUR STATUTARISCHE RECHNUNG ZUM 31. DEZEMBER 2025

1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts (zweiunddreissigster Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die angewandten Bewertungsgrundsätze, die nicht gesetzlich vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben.

1.1 Wechselkurs EUR-CHF

Die Werte wurden mit einem Schlusskurs von 0,9311 umgerechnet (Kurs am 31.12.2024: 0,9419).

1.2 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu ihrem Anschaffungswert abzüglich etwaiger Wertverluste bilanziert.

2. Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

2.1 Beteiligungen

Unternehmen	Sitz	Kapital		Anteil am Kapital und an den Rechten Stimmrecht in %	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Alpiq Holding SA	Lausanne	TCHF 331	TCHF 331	33,33%	33,33%
EOS SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	100,00%
Geo-Energie Suisse SA	Zürich	TCHF 2'270	TCHF 2'270	13,20%	13,20%
AGEPP SA	Lavey-Morcles	TCHF 5'000	TCHF 5'000	19,11%	19,11%
SIRESO SA	Granges-Paccot	TCHF 54'895	TCHF 54'895	3,115%	3,115%
EOS NER SA	Lausanne	TCHF 100	TCHF 100	100,00%	100,00%

Die Beteiligungen an der Geo-Energie Suisse SA (TCHF 300) und der AGEPP SA (TCHF 956) wurden per 31.12.2025 zu 100 % wertberichtigt (wie 2024).

2.2 Darlehen an Konzerngesellschaften

Unternehmen	31.12.2025		31.12.2024	
	KEUR	TCHF	KEUR	TCHF
AGEPP SA	0	2'755	0	2'755
EOS NER SA	0	64'136	0	64'136
EOS NER SA	232'277	216'273	193'177	181'953
Rückstellung für Verluste aus Krediten und Beteiligungen	0	-2'755	0	-2'755
GESAMT		280'409		246'089



Contrats de postposition

EOS Holding SA a signé des contrats de postposition en faveur des entités suivantes sur les prêts à long terme indiqués ci-dessous :

- Geo-Energie Suisse SA pour un montant maximum de CHF 2'700'000. Une provision figure dans les comptes à hauteur de CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000 en 2024).
- AGEPP SA: Des conventions de postposition entre EOS Holding SA (créancier) et AGEPP SA ont été signées en 2022, 2023 et 2025. Les créances appartenant au créancier, d'un montant total de CHF 3'445'055.60, sont postposées.

2.3 Provisions

La provision de gain de change non-réalisé pour le montant de KCHF 2'247 a été extournée au 31.12.2025.

2.4 Dettes à long terme portant intérêt

Les dettes financières portant intérêt sont composées d'un apport de la société SI-Ren de KEUR 283 (idem 2024) portant un intérêt de 5%, dans le cadre d'investissements communs. L'apport de la société Groupe E pour KEUR 1'077 sans intérêt a été remboursé en 2024.

2.5 Capital-actions

Le capital-actions de KCHF 324'000 se compose de 3'240'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 100 chacune.

2.6 Réserves légales

La réserve légale issue du bénéfice d'un montant de KCHF 64'800 a atteint le seuil des 20% du capital-actions libéré (KCHF 324'000). Par conséquent, une affectation à cette réserve légale n'est plus préconisée.

2.7 Produits de dividendes

Au cours de l'exercice sous revue, les produits de dividendes s'élèvent à KCHF 55'571 (exercice précédent: KCHF 43'298).

2.8 Autres charges d'exploitation

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Honoraires des administrateurs	512	492
Honoraires divers projets	25	118
Frais de recherche et développement	8	17
Autres charges d'exploitation	1'302	1'292
TOTAL	1'848	1'919



Rangrücktrittsvereinbarungen

EOS Holding SA hat zugunsten der folgenden Gesellschaften Rangrücktrittsvereinbarungen über die unten aufgeführten langfristigen Darlehen abgeschlossen:

- Geo-Energie Suisse SA für einen Höchstbetrag von CHF 2'700'000. In der Rechnung ist eine Rückstellung in Höhe von CHF 2'700'000 (CHF 2'700'000.- im Jahr 2024) ausgewiesen.
- AGEPP SA: Zwischen EOS Holding SA (Gläubigerin) und AGEPP SA wurde eine Vereinbarung über eine Nachrangvereinbarung in den Jahren 2022, 2023 und 2025 unterzeichnet. Die dem Gläubiger gehörenden Forderungen in Höhe von insgesamt CHF 3'445'055.60 werden nachrangig gestellt.

2.3 Passive Rechnungsabgrenzungen

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten beinhalten eine Rückstellung für nicht realisierte Wechselkursgewinne in Höhe von TCHF 2'247.

2.4 Finanzverbindlichkeiten gegenüber Gruppengesellschaften (langfristig)

Die verzinslichen Finanzverbindlichkeiten setzen sich aus einer Einlage der Gesellschaft SI-Ren in Höhe von 283 KEUR (unverändert gegenüber 2024) mit einem Zinssatz von 5% im Rahmen gemeinsamer Investitionen zusammen. Die zinslose Einlage der Gesellschaft Groupe E in Höhe von 1'077 KEUR wurde im Jahr 2024 zurückgezahlt.

2.5 Aktienkapital

Das Aktienkapital von TCHF 324'000 setzt sich aus 3'240'000 Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 100 zusammen.

2.6 Gesetzliche Rücklagen

Die Gesetzliche Gewinnreserve in Höhe von TCHF 64'800 hat die Schwelle von 20% des eingezahlten Aktienkapitals (TCHF 324'000) erreicht. Daher wird eine Zuweisung an die Gesetzliche Gewinnreserve nicht mehr empfohlen.

2.7 Dividendenertrag

Im Berichtsjahr beliefen sich die Dividendenerträge auf TCHF 55'571 (Vorjahr: TCHF 43'298).

2.8 Übriger Betriebsaufwand

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder	512	492
Honorare für verschiedene Projekte	25	118
Forschungs- und Entwicklungskosten	8	17
Other operating expenses	1'302	1'292
GESAMT	1'848	1'919



2.9 Produits financiers

Les produits financiers s'élèvent à KCHF 12'389 (exercice précédent KCHF 12'257) et comprennent des intérêts sur prêts avec des sociétés associées, des intérêts sur les placements et un gain de change.

2.10 Charges financières

	SOLDE 31.12.2025 EN KCHF	SOLDE 31.12.2024 EN KCHF
Intérêts et charges bancaires	330	173
Perte de change	3'059	218
TOTAL	3'389	391

3. Informations complémentaires

3.1 Emplois à plein temps

EOS Holding SA emploie 10 collaborateurs à plein temps (exercice précédent: 9 collaborateurs).

3.2 Honoraires de l'organe de révision

Le montant des honoraires versés à l'organe de révision pour les prestations en matière de révision se monte à KCHF 105 (exercice précédent KCHF 100).

3.3 Événements importants survenus après la date du bilan

Il n'existe aucun événement important survenu après la date du bilan ayant un impact sur les valeurs comptables des actifs et passifs ou devant être publié ici.

3.4 Engagements

Contrats d'achat d'électricité à long terme

Les actionnaires d'Alpiq Holding SA sont obligés d'acquérir, durant la période du 01.01.2022 au 31.12.2026, une partie de la production hydraulique d'Alpiq pour un total annuel de 1.920TWh, dans des proportions respectives reflétant leur participation au capital, à un prix correspondant au coût moyen de production (ce prix est toutefois limité à un maximum de CHF 60.- par MWh). Les actionnaires d'EOS Holding SA peuvent, s'ils le souhaitent, se substituer à cette dernière. Cet engagement a pris fin en 2024.

Contrat - Facility Agreement

Au 01.10.2022, EOS Holding SA a signé un contrat de prêt («Shareholder Facility Agreement») avec Alpiq Holding SA pour un montant de CHF 100'000'000. Aucun prélèvement n'a été effectué pour Alpiq Holding SA au 31.12.2024. Cet engagement a pris fin en 2024.



2.9 Finanzertrag

Die Finanzerträge belaufen sich auf TCHF 12'389 (Vorjahr: TCHF 12'257) und umfassen Zinsen auf Darlehen mit assoziierten Unternehmen, Zinsen auf Kapitalanlagen sowie einen Kursgewinn.

2.10 Finanzaufwand

	SALDO 31.12.2025 IN TCHF	SALDO 31.12.2024 IN TCHF
Zinsen und Bankgebühren	330	173
Wechselkursverluste	3'059	218
GESAMT	3'389	391

3. Zusätzliche Informationen

3.1 Vollzeitbeschäftigte

Die EOS Holding SA beschäftigt 10 Vollzeitmitarbeiter (Vorjahr: 9 Mitarbeiter).

3.2 Honorare der Revisionsstelle

Die an die Revisionsstelle für Revisionsdienstleistungen gezahlten Honorare belaufen sich auf 105'000 CHF (Vorjahr 100'000 CHF).

3.3 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten, die Auswirkungen auf die Buchwerte der Vermögenswerte und Verbindlichkeiten haben oder hier offengelegt werden müssten.

3.4 Verpflichtungen

Langfristige Strombezugsverträge

Die Aktionäre der Alpiq Holding AG sind verpflichtet, im Zeitraum vom 01.01.2022 bis zum 31.12.2026 einen Teil der Wasserkraftproduktion von Alpiq in Höhe von insgesamt 1'920 TWh pro Jahr in einem Verhältnis, das ihrer Kapitalbeteiligung entspricht, zu einem Preis zu erwerben, der den durchschnittlichen Produktionskosten entspricht (dieser Preis ist jedoch auf maximal CHF 60.- pro MWh begrenzt). Die Aktionäre der EOS Holding SA können, falls sie dies wünschen, an deren Stelle treten. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.

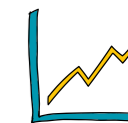
Vertrag - Facility Agreement

Am 01.10.2022 unterzeichnete die EOS Holding SA einen Darlehensvertrag („Shareholder Facility Agreement“) mit der Alpiq Holding AG über einen Betrag von CHF 100'000'000. Bis zum 31.12.2024 wurden keine Mittel für die Alpiq Holding AG in Anspruch genommen. Diese Verpflichtung endete im Jahr 2024.



PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE AU BILAN

	2025 KCHF	2024 KCHF
Résultat reporté	1'207'860	1'190'346
Résultat de l'exercice	62'220	52'515
RÉSULTAT AU BILAN AU 31 DÉCEMBRE	1'270'081	1'242'860
Dividende	(84'000)	(35'000)
RÉSULTAT À REPORTER	1'186'081	1'207'860



ANTRAG ÜBER DIE VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS

	2025 TCHF	2024 TCHF
Gewinnvortrag	1'207'860	1'190'346
Jahresergebnis	62'220	52'515
VERFÜGBARER BILANZGEWINN ZUM 31. DEZEMBER	1'270'081	1'242'860
Ausrichtung Dividende	(84'000)	(35'000)
VORTRAG AUF NEUE RECHNUNG	1'186'081	1'207'860



Rapport de l'organe de révision sur le contrôle ordinaire des comptes annuels 2025 à l'Assemblée générale des actionnaires de EOS HOLDING SA, Lausanne

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de EOS HOLDING SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 72 à 81) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autre point

Les comptes annuels de EOS HOLDING SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé, dans son rapport en date du 18 mars 2025, une opinion d'audit non modifiée sur ces comptes annuels.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels, des comptes consolidés et de nos rapports correspondants. Le rapport de gestion devrait être mis à notre disposition après la date du présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.



In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

Board of Directors' Responsibilities for the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the provisions of Swiss law and the Company's articles of incorporation, and for such internal control as the Board of Directors determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Board of Directors is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting unless the Board of Directors either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Swiss law and SA-CH will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Swiss law and SA-CH, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. [5]
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made.



Berney Associés

— Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le Conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure du contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Nous remettons au Conseil d'administration ou à sa commission compétente une déclaration, dans laquelle nous attestons avoir respecté les règles d'éthique pertinentes relatives à l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres éléments qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que, le cas échéant, les mesures visant à éliminer les menaces ou les mesures de protection prises.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis présentant des capitaux propres de KCHF 1'658'881.

Berney Associés Audit SA

BA Signature électronique qualifiée

Alexandre VOLET
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

BA Signature électronique qualifiée

Karine BADERTSCHER CHAMOSO
Experte-réviseur agréée

Page 3/3

1207 Genève
Rue du Nant 8
+41 58 234 90 00

1700 Fribourg
Boulevard de Pérolles 37
+41 58 234 93 00

En ligne
berneyassociés.com
info@berneyassociés.com

1006 Lausanne
Ch. de Rosneck 5
+41 58 234 91 00

1260 Nyon
Ch. de Précossy 27
+41 22 544 99 70

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance





Bericht der Revisionsstelle zur ordentlichen Prüfung der Jahresrechnung 2025 an die Generalversammlung der Aktionäre der EOS HOLDING SA, Lausanne

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der EOS HOLDING SA (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 72 bis 81) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Sachverhalt

Die Jahresrechnung der EOS HOLDING SA für das am 31. Dezember 2024 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 18. März 2025 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung, die Konzernrechnung und unsere dazugehörigen Berichte. Der Geschäftsbericht wird uns voraussichtlich nach dem Datum dieses Berichts zur Verfügung gestellt.

Unser Prüfungsurteil zur Konzernrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir werden keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck bringen.



Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen – sobald sie verfügbar sind – zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von für die Abschlussprüfung relevanten internen Kontrollen, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit der internen Kontrollen der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance



Berney Associés

- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Verwaltungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel in internen Kontrollen, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren. Wir geben dem Verwaltungsrat bzw. dessen zuständigem Ausschuss auch eine Erklärung ab, dass wir die relevanten beruflichen Verhaltensanforderungen zur Unabhängigkeit eingehalten haben, und kommunizieren mit ihnen über alle Beziehungen und sonstigen Sachverhalte, von denen vernünftigerweise angenommen werden kann, dass sie sich auf unsere Unabhängigkeit auswirken, und - sofern zutreffend - über Massnahmen zur Beseitigung von Gefährdungen oder getroffene Schutzmassnahmen.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung mit Eigenkapital von KCHF 1'658'881 zu genehmigen.

Berney Associés Audit SA

BA Qualifizierte elektronische Signatur

Alexandre VOLET
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

BA Qualifizierte elektronische Signatur

Karine BADERTSCHER CHAMOSO
Zugelassene Revisionsexpertin

Page 3/3

1207 Genève
Rue du Nant 8
+41 58 234 90 00

1700 Fribourg
Boulevard de Pérolles 37
+41 58 234 93 00

En ligne
berneyassociés.com
info@berneyassociés.com

1006 Lausanne
Ch. de Roseneck 5
+41 58 234 91 00

1260 Nyon
Ch. de Précossy 27
+41 22 544 99 70

Audit

Comptabilité

Expertise & Conseil

Fiscalité

Payroll

Corporate finance



EOS Holding SA
Chemin de Mornex 6
CP 521
CH-1001 Lausanne
T +41 (0)21 318 74 10
F +41 (0)21 318 74 19
contact@eosholding.ch
www.eosholding.ch

Lausanne, mai 2026

En cas de doute dans l'interprétation ou de divergence entre les versions française et allemande, la version française prévaut.

Bei Auslegungsfragen oder Unstimmigkeiten zwischen der französischen und der deutschen Fassung hat die französische Fassung Vorrang.

www.guaraci.ch

Ci-contre : Saint Germain (France)
Gegenüber: Saint Germain (Frankreich)

